

STUDIO FRUSCIO

CONSULENZA ECONOMICO-AZIENDALE E SOCIETARIA

Prof. Dott. Dario Fruscio
Dott. Nicoletta Rognoni

PROF. DOTT. DARIO FRUSCIO
Commercialista – Revisore Contabile
Docente di Economia delle imprese
nell'Università di Pavia

CURRICULUM ACCADEMICO E PROFESSIONALE di DARIO FRUSCIO

Nato a Longobardi (CS) il 9-5-1937

1. professore di ruolo nell'Università di Pavia – Facoltà Economia, Disciplina Economia e Gestione delle Imprese Commerciali;
2. già docente nell'Accademia Nazionale della Guardia di Finanza di Bergamo, nella disciplina Borsa Valori e intermediazione finanziaria
3. commercialista^{DLA} iscritto nell'albo dei dottori commercialisti di Milano e Lodi;
revisore dei conti;
4. consulente nel campo delle operazioni straordinarie di ristrutturazione delle imprese;
5. membro dell' Osservatorio Petroliero Internazionale in concomitanza dei due mandati di Consigliere di Amministrazione di Eni SpA;



ATTIVITA' PROFESSIONALE - TRATTI ESSENZIALI

NEL CAMPO DELL'AMMINISTRAZIONE E DEL CONTROLLO DEGLI ENTI PUBBLICI E DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Agea (Agenzia per le erogazioni all'Agricoltura), Ente di diritto pubblico nazionale per la gestione del conferimento e del controllo dei contributi europei all'Agricoltura nazionale. Importo annuo dei contributi intorno a €uro 6 miliardi

- presidente nominato per il triennio 2010/2013, con Decr. Pres. Repubblica;

Eni SpA,

- consigliere di Amministrazione negli esercizi sociali 2003/2005-2006-2008;

Eni SpA,

- negli stessi periodi di cui testé, membro dell'Osservatorio Petrolifero Internazionale (OPI), in rappresentanza del CdA;

Sviluppo Italia SpA,

- consigliere di Amministrazione negli esercizi sociali 2002/2004-2005/2007

Sviluppo Italia Turismo SpA,

- presidente del Consiglio di Amministrazione dal 2004 al 2006. Vettore societario per lo sviluppo industriale del settore del turismo nazionale Soci: Sviluppo Italia Banca Intesa, Ifil, Gruppo Marcegaglia, Pirelli & C. Real Estate;

Standa SpA,

- consigliere d'amministrazione per oltre dieci anni;

Standa Vendite SpA,

- consigliere d'amministrazione per tutto il periodo di durata della medesima (tre anni);
- amministratore e sindaco in più società non quotate alla Borsa Valori;

Expo SpA

- presidente collegio sindacale per il periodo 1/12/2008-12/03/2009

Liquigas SpA (Gruppo) in Amministrazione straordinaria, membro esperto esterno del Comitato di sorveglianza negli anni 1980/2006

NEL CAMPO DELLA CONSULENZA AZIENDALE E SOCIETARIA

(riferimenti più significativi e recenti)

Meliorbanca SpA (anno 2004)

- consulenza valutativa ai fini di ampia operazione straordinaria in ambito Banca;

Banca Italease SpA (anno 2005)

- consulenza in campo valutativo ai fini importante integrazione societaria, nell'ambito di un'operazione di sviluppo aziendale;

Mediaset SpA (anno 2006)

- per attività propedeutica all'effettuazione di una cessione a Mediaset Investimenti SpA del pacchetto azionario di controllo della società Gestelevision Telecinco S.A., detenuto da Mediaset SpA, da Mediaset Investment S.A.R.L.;

Metro Web SpA e Burano SpA (anno 2007)

- consulenza specificamente valutativa ai fini di un'integrazione mediante fusione delle due Società;

Intesa-San Paolo (gruppo bancario) (anno 2008)

- attività consulenziale inerente il comparto del "private equity" del Gruppo, ai fini dell'effettuazione di una radicale ristrutturazione di tutto il settore "private";

Italprevide e La Previdente (Imprese assicurative)

- consulenza in tema di valutazione per fusione per incorporazione, nell'ambito di un più ampio progetto di ristrutturazione del Gruppo Reale Mutua Assicurazioni;

Confederazione Italiana delle Cooperative (sede Roma, Borgo Santo Spirito)

- consulenza in materia di concordato stragiudiziale e di conseguente liquidazione volontaria di un gruppo di società aderenti alla Confcooperative e/o da questa controllate; provvedimenti di ristrutturazione industriale del Gruppo in ambito europeo;

Gruppo Ing. Schlax di Monza

- consulenza in materia di ristrutturazione industriale per l'utilizzo, mediante ristrutturazione e conversione, dell'impianto per la produzione di ferro-cromo sito in Termoli, acquistato dalla SpA Stefana in amministrazione straordinaria; progetto finanziario e delle fonti di finanziamento per lire 190 miliardi messo a punto unitamente a GEPI SpA, partner nell'iniziativa di cui testé;
- consulenza finanziaria a primaria casa d'arte, specializzata in aste, con studio e realizzazione di un finalizzato contratto di associazione in partecipazione in funzione di un fondo di gestione.

Istituto Bancario S. Paolo di Torino

- consulenza, in passato, in tema di bilancio;

Arbitro sia su nomina di parte, che dall'Autorità giudiziaria.

- sempre in arbitrati di estrema rilevanza, per entità, delicatezza e complessità, quali. A titolo esemplificativo:
- ICCREA HoldingSpA/R+V Versicherung
- Torno/Itco Italiana Costr. SpA

**NEL CAMPO DELL'AMMINISTRAZIONE E DEL CONTROLLO
DELLE IMPRESE BANCARIE E FINANZIARIE**

Banco Lariano (Società per Azioni quotata alla Borsa Valori di Milano)

- sindaco effettivo per i trienni 1985-87/1987-89;
- consigliere d'amministrazione nel quadriennio 1990 - 1993;
- membro del comitato esecutivo per il quadriennio 1990 - 1993;

Leasint SpA (terza società di leasing italiano per dimensione)

- sindaco effettivo dal marzo 1988 al maggio 1989;
- consigliere d'amministrazione per i periodi 1989-1990 e 1991-1993;

San Paolo Progetti SpA (Società di grandi progettazioni)

- consigliere d'amministrazione per i periodi 1988-1990 e 1991-1993;

San Paolo Gest SpA (Società Fiduciaria e Commissionaria di Borsa)

- sindaco effettivo per i periodi 1989-1991 e 1992-1994;

Fiscambi Holding SpA (Finanziaria quotata alla Borsa Valori di Milano del Gruppo bancario ex Ambrosiano)

- consigliere d'amministrazione per un triennio;

Fiscambi Leasing SpA (del Gruppo bancario ex Ambrosiano)

- consigliere d'amministrazione per un triennio;

**NEL CAMPO DELLE VALUTAZIONI DI AZIENDE
E DI PARTECIPAZIONI SOCIETARIE:**

- **Banca Popolare di Milano;**
- **Cassa di Risparmio di Alessandria;**
- **Factorit S.p.a.;**
- **Italprevide** (gruppo Reale Mutua Assicurazioni);
- **La Previdente** (gruppo Reale Mutua Assicurazioni);
- **Zambeletti SpA** - industria farmaceutica;
- **I.S.F. SpA** - industria farmaceutica;
- **SIRTI SpA** 10% del capitale sociale della società.
- Valutazione finalizzata alla cessione della quota da parte della proprietaria, società Ceat Pneumatici;
- **D.A.S.** (Divisione apparecchi scientifici della Carlo Erba SpA).
Valutazione a fini di cessione;
- **Raimondi SpA**, con sede sociale in Milano, Via Prati 9, con partecipazioni in imprese inglesi e statunitensi. Impresa leader in Europa nella produzione di valvole per grandi impianti Valutazione ai fini arbitrali;
- **Cartiera dell'Adda SpA.**
Valutazione finalizzata alla regolazione di rapporti fra soci;
- Tutte le cartiere del gruppo C.I.R. in amministrazione straordinaria:
**Cartiera di Arbatax; Nuova Cartiera della Valtellina; Cartiera di Besozzo;
Cartiera di Isola del Liri; Cartiera di Barletta; Cartiera di Chieti;
Cartiera di Serravalle; Cartiera di Toscolano Maderno; Cartiera di Coazze;**
- **Edison Gas S.p.A.;**
- **Ausimont S.p.A.;**
- **Basell Poliolefine Italia S.p.A.;**

**NEL CAMPO DELLE PROCEDURE CONCORSALE
E DELLE RISTRUTTURAZIONI D'IMPRESA:**



- incaricato dal Tribunale di Milano in significative procedure concorsuali, quali, per citarne alcune:
 - . liquidatore giudiziale nel **concordato preventivo Lanificio di Gavardo** - società di produzione lane, quotata alla borsa valori di Milano;
Liquidazione conclusasi non con lo smembramento dell'azienda, ma con la vendita dell'integrale unità produttiva. Dipendenti c.a. 1.000, attivo della procedura c.a. lire 25 miliardi;
 - . commissario giudiziale nel **concordato preventivo SpA Dulciora** - società di produzione dolciari -, attivo della procedura c.a. lire 12 miliardi, personale dipendente n. 600;
 - . commissario giudiziale nella procedura di **amministrazione controllata delle Fonderie e Officine di Saronno**. Società operante in Italia con l'uso del marchio Warm Morning. Attivo della procedura lire 45 miliardi;
 - . commissario giudiziale nella procedura di **concordato preventivo Duca Visconti di Modrone-Velvis SpA**. Attivo della procedura lire 28 miliardi;
 - . **membro del Comitato di sorveglianza Liquigas**.
- consulenza per ristrutturazione e riconversione produttiva di aziende in ambito ex GEPI e riallocazione sul mercato delle stesse, o di loro quote.

NEL CAMPO DELLA COADIUZIONE GIUDIZIALE:

- più volte nominato dall' Autorità giudiziaria consulente in materia di valutazione di società, di aziende, di quote sociali;
- frequentemente nominato custode giudiziale di quote societarie;
- più volte nominato consulente del Giudice in processi su questioni societarie;
- recentemente, più volte, incaricato di consulenza tecnica in delicate questioni di *gestioni patrimoniali* da parte di Banche e di Agenti di cambio.

ATTIVITÀ DI DOCENZA UNIVERSITARIA E PARAUNIVERSITARIA

Professore di ruolo nella Facoltà di Economia nell'Università di Pavia. Titolare di Economia e Gestione delle Imprese Commerciali;

Assistente ordinario di Tecnica Industriale e Commerciale nell'Università di Pavia, inizialmente con impegno prevalente nel campo della ricerca finanziaria;

Docente, in passato, anche nell'Accademia Nazionale della Guardia di Finanza di Bergamo, nella disciplina "Borsa Valori e finanziamento d'impresa".

RICERCA APPLICATA (sintesi)

- membro effettivo della Commissione nazionale di esperti presso il Ministero della Giustizia per l'attuazione della riforma del Codice civile - (R.d. 16 marzo 1942, n. 262) -, oggi in vigore;



- relatore nel convegno nazionale su "Imposte e inflazione", organizzato a cura della C.C.I.A.A. di Pavia e dell'Università della stessa città nel 1981;
- relatore nel convegno internazionale di studi sul tema: "Strategie industriali e prospettive di sviluppo nel settore automobilistico", organizzato dalla facoltà di Economia e Commercio di Pavia e dall'Associazione Industriale nell'anno 1984;
- relatore nel convegno nazionale di studi sul tema "Banca, borsa e finanziamento d'impresa", organizzato dall'Università Cattolica di Milano e dalla rivista Banca e Borsa nell'anno 1985;
- relatore nel convegno nazionale di studi sul tema "Tecnica di negoziazione e finanziamento degli scambi in compensazione", organizzato dall'Università di Pavia e dalle locali C.C.I.A.A. e Associazioni degli Industriali nell'anno 1986;
- relatore nel convegno internazionale su "I fondi comuni immobiliari", organizzato nell'anno 1988 dalla Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Pavia e sponsorizzato dall'Istituto Bancario San Paolo di Torino;
- relatore nel convegno su "I fondi mobiliari chiusi" organizzato nell'anno 1989 dalla Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Pavia e dal Centro Studi sulle Comunità Europee;
- Indicazione operativa per una forza politica nazionale. Ottobre 1995.
- Partecipazione a numerosi convegni nelle materie economiche ed economico-aziendali.
- **Le Fondazioni di origine bancaria.** Ricerca applicata finalizzata a supportare una proposta legislativa di riforma della L. Ciampi - Amato.
Oggetto di n. 2 incontri seminariali nell'anno 1996 con i gruppi parlamentari di un soggetto politico.
- **Le Banche Popolari** per un sistema bipolare degli intermediari bancari, nella prospettiva di un'attività creditizia competitiva ed in funzione di sostegno delle piccole e medie imprese, delle comunità locali e delle famiglie. Nonchè di salvaguardia dei valori localistici e di contrapposizione al globalismo anarchico e distruttivo.
Ricerca applicata sviluppata con la collaborazione di specialisti di strutture categoriali.
Fatta oggetto di approfondimenti seminariali, nel corso dell'anno 1999, presso i gruppi parlamentari di un soggetto politico.
- **Questione meridionale.** Uno schema di politica economica utilizzando l'industria turistica, predisposta nella prospettiva di un impegno di Governo di una forza politica, poi venuta meno sul finire del 1994.

Documenti di riflessione ad uso di ambiti ristretti di interessati.

- Questione energetica e diversificazione delle fonti di produzione dell'energia elettrica (ottobre 2004);
- Questione energetica nazionale vista alla luce dell'approvvigionamento, dello stoccaggio, della distribuzione, della struttura proprietaria delle reti, della

concentrazione dei contratti di approvvigionamento e di distribuzione dei prodotti energetici di origine fossile (marzo 2006);

- Questione energetica e oligopolio concentrato nella prospettiva di una più efficace regolazione dei settori degli oli minerali e del metano. (novembre 2006).

PUBBLICISTICA SCIENTIFICA

- 1) Saggio "Borsa Valori e finanziamento d'impresa" edito dall'Istituto di Economia aziendale dell'Università di Pavia nell'anno 1975;
- 2) Comunicazione "Aspetti negativi della non obbligatorietà della rivalutazione per conguaglio monetario", comunicazione fatta al convegno di studi organizzato dall'Istituto di Finanza dell'Università di Pavia e dalla CCIAA di Pavia nel giugno 1975, atti del convegno sotto il titolo: Imposte e inflazione, ed. Angeli, Milano, 1976.
- 3) Saggio "Concordato preventivo con cessione dei beni: questioni fiscali e considerazioni aziendalistiche", in "Il fallimento", Milano, 1980;
- 4) Relazione "L'impresa fallita e la sua capacità tributaria", relazione al convegno nazionale di studi sul tema: Problematica fiscale delle procedure concorsuali, Castiglione della Presolana, marzo 1980;
- 5) Saggio "Rapporti di interscambio fra imprese di gruppo: lineamenti e problematica", in: Rassegna Economica, n. 2/1981;
- 6) Saggio "La valutazione d'azienda ex art. 2343 cod. civ. Problematiche aziendalistiche e profili normativi", in: Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale, n. 11/1982;
- 7) Saggio "Nord e Sud-Isole nel terziario commerciale", in: Rassegna Economica, n. 6, 1982;
- 8) Volume "Il sistema distributivo italiano", Collana di Diritto ed economia del Dipartimento di Ricerche Aziendali dell'Università di Pavia, Giuffrè, Milano, 1983;
- 9) Saggio "Gestione d'impresa e riporto di borsa", in: Banca Toscana Studi e Informazioni, n. 2/1983;
- 10) Articolo "Problemi gestionali e profili giuridici dell'amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi: consuntivo di un'esperienza e prospettive future", in "Il fallimento", Milano, n. 3, 1983;

- 11) Saggio "Finanza aziendale e riporto" in: Banca Toscana Studi e Informazioni, n. 2-3/1984;
- 12) Saggio "La distribuzione commerciale in Europa: suo stato attuale e sua internazionalizzazione", in Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale, nn. 7/8, 1984;
- 13) Saggio "Caso SME: un'occasione di riflessione sulla gestione delle imprese pubbliche", in Finanza Marketing e Produzione, Giuffrè, Milano, 1986, n. 1;
- 14) Saggio "Il Countertrade: caratteri generali" in Finanza Marketing e Produzione, Giuffrè, Milano, 1987, n. 2;
- 15) Saggio "Caratteri peculiari dei fondi comuni immobiliari e contenuti specifici dei medesimi", in Rivista italiana del leasing dell'intermediazione finanziaria, Giuffrè, Milano, 1988, n. 2;
- 16) Saggio "Crisi d'impresa e amministrazione controllata. Ambiti e aspetti applicativi", in "Il fallimento", Milano, 1989, n. 7;
- 17) Volume "Fondi comuni immobiliari, esperienze europee e prospettive italiane", a cura di Dario Fruscio e D. Velo, collana di Diritto ed Economia del Dipartimento di Ricerche Aziendali dell'Università di Pavia, Giuffrè, 1989;
- 18) Saggio "Fondi comuni mobiliari chiusi e finanziamento delle piccole-medie imprese", in Finanza Marketing e Produzione, Giuffrè, 1990, n. 3;
- 19) Volume "I fondi mobiliari chiusi", a cura di Dario Fruscio e D. Velo, collana di Diritto ed Economia del Dipartimento di Ricerche Aziendali dell'Università di Pavia, Giuffrè, 1990;
- 20) Volume "I fondi comuni di investimento immobiliari. Nelle prospettazioni italiane e nelle esperienze estere", Giuffrè, Milano, 1992;
- 21) Saggio "L'evoluzione del terziario commerciale. Comparazioni temporali e territoriali con particolare riferimento al dualismo nord-sud", in Finanza Marketing e Produzione, Giuffrè, 1992, n. 3;
- 22) Comunicazione "La legislazione sul commercio fra passato e avvenire", comunicazione al convegno di studi delle facoltà di economia e commercio e di giurisprudenza dell'Università di Pisa sul tema: Progetti di riforma del commercio a confronto. F. Angeli Editore, 1992
- 23) Saggio L'impresa e la sua legittimazione sociale, in Sinergie rivista di studi e ricerche, numero n. 31/1993;
- 24) Saggio Impresa e vincoli istituzionali, in Rassegna Economica, n. 4/1993;
- 25) Progetti di Ha partecipato a più progetti di ricerca finanziati dal Ministero



ricerca	P.I.:
26) Convegni	Partecipazione a convegni di studio, in alcuni dei quali in qualità di relatore;
27) Articoli	su organi di stampa economica in materia aziendale e economico-societaria. (prevalentemente in Il Sole 24 Ore)
28) Volume	Economia e tecnica della distribuzione comm.le, G. Giappichelli, Torino, 1996.
29) Volume	Mercato e distribuzione commerciale, per Ed. Giuffré, in fase di correzione bozze.
30) Volume	Dalla crisi finanziaria alla crisi totale, Maggioli Editore, 2012

Ottobre 2014

