

## CURRICULUM VITAE

## MASSIMO D'AIUTO

Cell: [REDACTED]

e-mail: [REDACTED]

[REDACTED]

### Dati Personali:

Nato a **Meta di Sorrento** (NA) il 15.03.1952,

da Fortunata Pollio (profuga dall'Istria all'indomani dell'entrata in guerra dell'Italia)

e da D'Aiuto Useo Carmelo, maestro di musica e compositore (Direttore della Banda Musicale sul fronte Dalmata e deportato dopo l'8 settembre nel campo di concentramento di Dusseldorf, dove poi viene liberato alla fine della guerra).

Coniugato con Maria Angela Donato, con una figlia.

Residente a Roma, in [REDACTED]

### Background Formativo

- 1970: - Diplomato in Chimica Industriale all'ITIS Leonardo da Vinci di Napoli, dove aveva fruito per gli ultimi tre anni di borsa di studio conseguente a concorso per miglior tema svolto sull'Europa e mantenimento ogni anno della media voti superiore ad 8/10.
- 1976: - Laureato in **Ingegneria Chimica** con vot. **110 e lode** all'Università Federico II di Napoli, con indirizzo ambientale e tesi sul recupero energetico da rifiuti solidi e liquidi.

- Dopo la laurea collabora, a titolo gratuito, con la facoltà di Ingegneria sia per ricerche nell'ambito delle applicazioni di membrane polimeriche artificiali, che per la docenza al corso di Chimica per gli studenti del 2° anno.
- 1976: - Abilitato all'esercizio della professione con vot. 120/120.

Aprile 1977/Giugno 1978: - Sottotenente nei Servizi Tecnici di Artiglieria, dopo il relativo corso per Allievi Ufficiali effettuato alla Scuola Militare della Cecchignola (Roma).

- Ottobre1978/Giugno1979: - **1° al concorso pubblico** indetto dal **FORMEZ**, per il corso relativo alla formazione di Dirigenti di Azienda, con stage operativo in **MONTEDISON** (organizzato da **ASSOLOMBARDA**) effettuata per la Direzione della Divisione Agricoltura (Milano) un lavoro di analisi degli investimenti e disinvestimenti con proprio elaborato finale.

### **Esperienze Professionali:**

Con un background tecnico, arricchitosi con la precedente formazione gestionale in ambito economico e finanziario e lo stage in **MONTEDISON**, **sviluppa attività gestionali e manageriali** in  **Holding Industriali e Finanziarie** (Insud, Gepi, Simest).

1980/Maggio 1982: **INSUD S.p.A.**, Finanziaria Pubblica per nuove iniziative nel Mezzogiorno.

Opera nella **Valutazione Investimenti** sia nei principali **settori industriali** che nel **turismo**. In tale ambito verifica l'economicità dei progetti e la ricerca **partners italiani ed esteri** con cui realizzare le iniziative alle quali l'**INSUD** partecipa al 50 % del **capitale di rischio**.

Maggio 1982/Settembre 1991: In **GEPI S.p.A.**, Gestione e Partecipazioni Industriali S.p.A. ha ricoperto incarichi di crescente responsabilità :

- **Pianificazione Investimenti del Gruppo**, per **Ristrutturazione aziende in crisi** e per **Sviluppo nuove iniziative**;
- **Da gennaio 85, in qualità di Dirigente, assume la responsabilità del Coordinamento nell'Area centro Italia**, sia dei progetti di ristrutturazione che delle nuove iniziative e la ricerca di idonei partners gestionali

In tale ambito realizza molteplici progetti di successo ed assume anche incarichi transitori di **Direzione Aziendale** e di **Consigliere di Amministrazione**.

Ottobre 1991/ Dicembre 2015 **SIMEST S.p.A** Finanziaria Pubblica (76%) e privata (principali banche italiane per complessivo 24%), per l'**Internazionalizzazione** delle imprese all'estero e successivamente **dal 2011 anche per il rafforzamento delle aziende in Italia sia per investimenti che per l'occupazione sul territorio nazionale**.

**Ha avviato l'attività operativa SIMEST** prima quale **Direttore Operativo** per la ricerca e **Valutazione degli Investimenti** e successiva **Gestione delle Partecipazioni**, e poi da **febbraio 2002** quale **Direttore Generale** di tutte le attività comprendenti anche la **gestione delle agevolazioni pubbliche**.

Da **Dicembre 2005** assume anche la responsabilità di **Amministratore Delegato** ed opera in SIMEST fino a dicembre 2015.

In tale ambito ha sviluppato, insieme ad imprese italiane, **partecipazioni al capitale di rischio di società**, in tutti i **principali Paesi esteri** ed anche **in Italia**, attraverso **progetti greenfield, acquisizioni e operazioni in project financing**. Per tali attività è stata fornita ai partners italiani assistenza specialistica per l'ottimizzazione dei progetti di investimento (assistenza economico-finanziaria e funding, accordi e trattative con i soci esteri, ecc.)

Tra investimenti e finanziamenti, **Simest ha sostenuto circa 7.000 aziende** tra le più dinamiche e qualificate del sistema produttivo italiano

Dall'inizio dell'attività e fino a quando ha operato, **SIMEST ha realizzato in proprio oltre 1000 partecipazioni per un valore di oltre 900 €ML**, che hanno consentito **investimenti all'estero e in Italia per circa 29 €MLD**

Come si evince dalle dimensioni del **portafoglio di partecipazioni** al 31 dicembre 2014, proprie e per conto del Fondo di Venture Capital, **SIMEST gestiva oltre 450 partecipazioni** in società (**260 proprie e 190 per il Fondo di Venture Capital**) per un **valore complessivo delle proprie quote di minoranza di oltre 660 €ML**.

Il **capitale** complessivo delle società partecipate era di oltre **3.600 €ML** con **investimenti** di circa **6.500 €ML**, **fatturato** di **circa 14.000 €ML** ed occupazione di circa **65000 addetti** (a giugno 2015 i dipendenti delle società partecipate in Italia erano quasi 20.000), in tutti i principali settori manifatturieri (elettromeccanico, chimico-farmaceutico, agroindustria, tessile-abbigliamento, aerospaziale, hitech, ecc.) infrastrutture (aeroporti, autostrade, utilities, ecc.), impianti per energie rinnovabili (idroelettrico, eolico, ecc.)

Gli investimenti in Italia, per cui si è fortemente prodigato, è divenuta in pochi anni la principale attività di **SIMEST** con effetti positivi sull'occupazione nel nostro Paese.

Attraverso queste attività e per quelle relative agli strumenti agevolativi, si è rapportato con le principali **Banche ed Istituzioni Finanziarie nazionali** (Unicredit, Intesa, IMI, BNL, Mediobanca ecc.), **sovrnazionali**: International Finance Corporation, Banco Interamericano, MIGA (della Banca Mondiale), European Bank for Reconstruction and Development, Banca Europea per gli Investimenti, ecc., alle quali si aggiungono le principali Banche private estere (JPMorgan, HSBC, Natixis, Barclays, BNP Paribas, Société Générale RBS, CITIGROUP, ecc.)

**SIMEST** è diventata per numero e complessità (Paesi, settori, ecc.) tra le **più grandi holding finanziarie a partecipazione pubblica / privata**; nello **sviluppo internazionale delle imprese italiane** in oltre **90 Paesi Esteri Extra UE** e dal 2011 anche **in Italia e negli altri paesi UE** per il rafforzamento competitivo delle nostre imprese.

**Lo sviluppo delle attività di business** (partecipazione al capitale di rischio ed assistenza specialistica) **è stato realizzato senza alcun ricorso alla finanza pubblica, anzi, Simest ha sempre distribuito dividendi.**

Tale **attività di partecipazione**, fino al 49% del capitale sociale e per un periodo medio di circa 6 anni, è realizzata su ampia scala in una logica ben nota alle **PMI**, ma anche alle grandi imprese italiane, le quali sono state spesso supportate, negli anni, da Simest per diversi progetti all'estero e in Italia, con una crescita dimensionale e di competitività che, come detto, ha spesso incrementato i livelli occupazionali.

Per quanto concerne i **finanziamenti agevolati** le dimensioni di tali gestioni sono stati normalmente ingenti, tra i **3 e i 6 miliardi** di euro annui per 300-500 aziende ogni anno. **Dal 1999** sono stati concessi **oltre 6.000** finanziamenti per un importo di **58.600 €ML.**

**La gestione della Simest ha presentato sempre utili con un MOL che ha superato il 50% dei Ricavi nel 2014.**

Ciò è stato realizzato grazie ad una attenta gestione dei costi aziendali e ad una struttura qualificata ma snella ed efficace; **il numero dei dipendenti Simest è stato lo stesso dal 2002 al 2015: 155 unità, per effetto di un oculato turnover.**

La struttura finanziaria è stata molto solida, con **fondi e riserve** che complessivamente hanno raggiunto **nel 2014 un livello prossimo al capitale sociale** (164 €ML), nonostante siano stati **distribuiti dividendi complessivi**, all'azionista pubblico (76%) ed ai privati (24% costituito dalle principali Banche e da Confindustria) per un **valore corrispondente a circa la metà del capitale sociale.**

La crescita dell'**attività di partecipazioni Simest**, si è triplicata negli ultimi 10 anni della sua gestione e con una **forte accelerazione proprio dal 2008** (anno della crisi internazionale). sostenuta finanziariamente dalle principali Banche italiane, **confortate dal merito di credito di Simest.**

Per la gestione dei **Fondi pubblici per il sostegno all'internazionalizzazione** (export credit, penetrazione commerciale extra UE ecc.) ha coordinato le attività per **ottenere nel 2004 la Certificazione di Qualità SIMEST** (prima società certificata in Italia per la gestione di agevolazioni), poi estesa anche a tutte le altre attività di business.

### **Attività attuale:**

Da gennaio 2016 supporta come Senior Advisor e/o Consigliere di Amministrazione diversi gruppi italiani di eccellenza, assistendoli nello sviluppo internazionale e nazionale tramite acquisizioni e/o greenfield, rafforzamento economico-finanziario nel medio/lungo periodo, preparazione alla quotazione, sia con piani di sviluppo propri, che con l'inserimento di partner finanziari di minoranza. Tra questi gruppi principalmente:

PELLICONI SPA, gruppo che opera nel packaging alimentare, leader mondiale nella produzione di tappi, con un fatturato consolidato di oltre 150 euro/ml, presente sui principali mercati mondiali con impianti anche in USA e Cina.

In tale società è membro del Consiglio di Amministrazione dal 2016.

WAM GROUP SPA, gruppo che opera nel settore meccanico, con un fatturato consolidato di 280 euro/ml, realizzati in tutti i principali mercati esteri e con impianti produttivi in USA, Brasile, Germania, Croazia, Romania e Cina.

In tale società è membro del Comitato Strategico dal 2016.

PERINI NAVI SPA, gruppo che opera nel settore della cantieristica navale, quale eccellenza del made in Italy, con un fatturato consolidato di oltre 60 euro/ml.

Nella PERINI NAVI e nella controllata PICCHIOTTI è membro del Consiglio di Amministrazione dal 2017.

Inoltre dal 2017 è membro del Consiglio di Amministrazione della neo costituita FINANCE FOR FOOD SRL, facente capo ad alcuni avvocati dello studio Gianni Origoni e

Partners, società che intende promuovere un Fondo di Private Equity, specializzato nel settore agro-alimentare in Italia.

### **Altri Incarichi:**

2007-2015: **Componente del Comitato Consiliare sulle “Politiche di attrazione degli investimenti, sviluppo delle relazioni con il sistema bancario e ruolo delle CCIEE” di ASSOCAMERESTERO.**

2007-2015 : **socio effettivo del Comitato Leonardo Italian Quality Committee.**

2010-2015: **Consigliere di amministrazione della Fondazione Italia-Cina.**

Da 2013: **socio di AICEO – Associazione italiana dei CEO.**

Da ottobre 2015: **Rappresentante del Ministro dello Sviluppo Economico in seno al Consiglio Generale dell’Associazione delle Camere di Commercio Italiane all’Estero (ASSOCAMERESTERO).**

Ha ricoperto la carica di **Member of the Board of Directors dell’EDFI (European Financial Institutions)**, organizzazione delle altre omologhe europee di Simest e di Consigliere di Amministrazione della **FINEST S.p.A.**

Nell’ambito dell’attività Simest, è stato inoltre **Consigliere di Amministrazione** di importanti società estere, sia **manifatturiere** (Marcegaglia Russia, Colussi Russia ecc.) che **banche estere** (Inter-Europa Bank, Banca Italo-Albanese ecc.)

### **Competenze professionali maturate:**

In particolare ha maturato **competenze professionali e manageriali e di sistema** afferenti alle seguenti attività:

- **Partecipazione e gestione** di società in Italia e all’estero

- **Valutazione e sviluppo** di Progetti di Investimenti sia greenfield che acquisizioni all’estero ed in Italia.

- **Project Financing** per investimenti, BOOT, BOO, etc., in collaborazione con **Istituzioni Nazionali ed Internazionali (EBRD, IFC, BEI, MIGA, SACE)**.
- **Financial Advisor** per Progetti **Infrastrutturali** di primari Gruppi Italiani all'Estero.
- **Appraisal di Banche** ed altre **Istituzioni Finanziarie Estere**
- **Gestione di Fondi di Venture Capital** aggiuntivi alla partecipazione Simest.
- Partecipazione a **Gare Internazionali** per **Privatizzazioni** di Aziende, Gruppi, **Concessioni Governative**.
- **Accordi di collaborazione** con Istituzioni Nazionali ed Internazionali.
- **Supporto economico-finanziario** nelle più importanti **missioni di Stato all'estero** (oltre 40 Paesi) negli ultimi 15 anni (**Presidenza della Repubblica, Presidenza del Consiglio, Ministero dello Sviluppo Economico, Ministero degli Affari Esteri**) tra cui: Cina, India, Brasile, Russia, USA, Canada, Messico, Argentina, Cile, Polonia, Romania, Bulgaria, Turchia, Israele, Giordania, Arabia Saudita, EAU, Qatar, Iran, Egitto, Tunisia, Marocco, Algeria, Libia, Sudafrica, Mozambico, Congo Brazzaville, Angola, Georgia, Azerbaijan, Afghanistan, Kazakhstan, Corea del Sud, Vietnam, ecc).

#### **Docenze ed altre attività:**

**Inoltre**, tali esperienze sono state oggetto di riflessioni e studi che lo hanno portato ad incarichi in campo didattico e collaborazioni scientifiche:

- **Docente ed organizzatore del master SIMEST per Financial e Business Analyst** realizzato con la **S.D.A. Bocconi** e con l'**Università la Sapienza** di Roma (dal 2003 al 2010, 6 edizioni);



- **Docente** all'**Università di Pescara** per corso integrativo (1999-2000) sul "**Merchant Banking**"
- **Componente** del "*Comitato di Indirizzo*" istituito dalla Facoltà di Economia "Marco Biagi" dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia.
- Ha effettuato inoltre numerosi interventi didattici, seminari e studi sulle **Strategie Competitive e di Internazionalizzazione, Valutazione di Aziende, rapporto Banca ed Impresa**, c/o importanti Università pubbliche e private ecc., e in congressi nazionali ed internazionali.

### **Onorificenze:**

Nel **dicembre 2004** è stato **insignito dalla Presidenza della Repubblica** della onorificenza di **Commendatore** (n. 699 serie V).

A **marzo 2012** è stato **insignito** della onorificenza di **Grande Ufficiale dal Presidente Giorgio Napolitano e dal Presidente del Consiglio Mario Monti**.

### **Altri interessi:**

Coltiva sin da giovanissimo la passione per le arti, in particolare realizzando sculture, grafica e dipinti e, recentemente, scenografie.

Aderisce quale socio fondatore **all'Associazione Culturale "Insieme per Aiutare"**, con finalità di **beneficenza**.

Roma, 31 maggio 2018

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003*