



**MM SpA**

**Audizione presso la Commissione Ambiente  
della Camera dei Deputati**

PdL A.C. 52 Daga

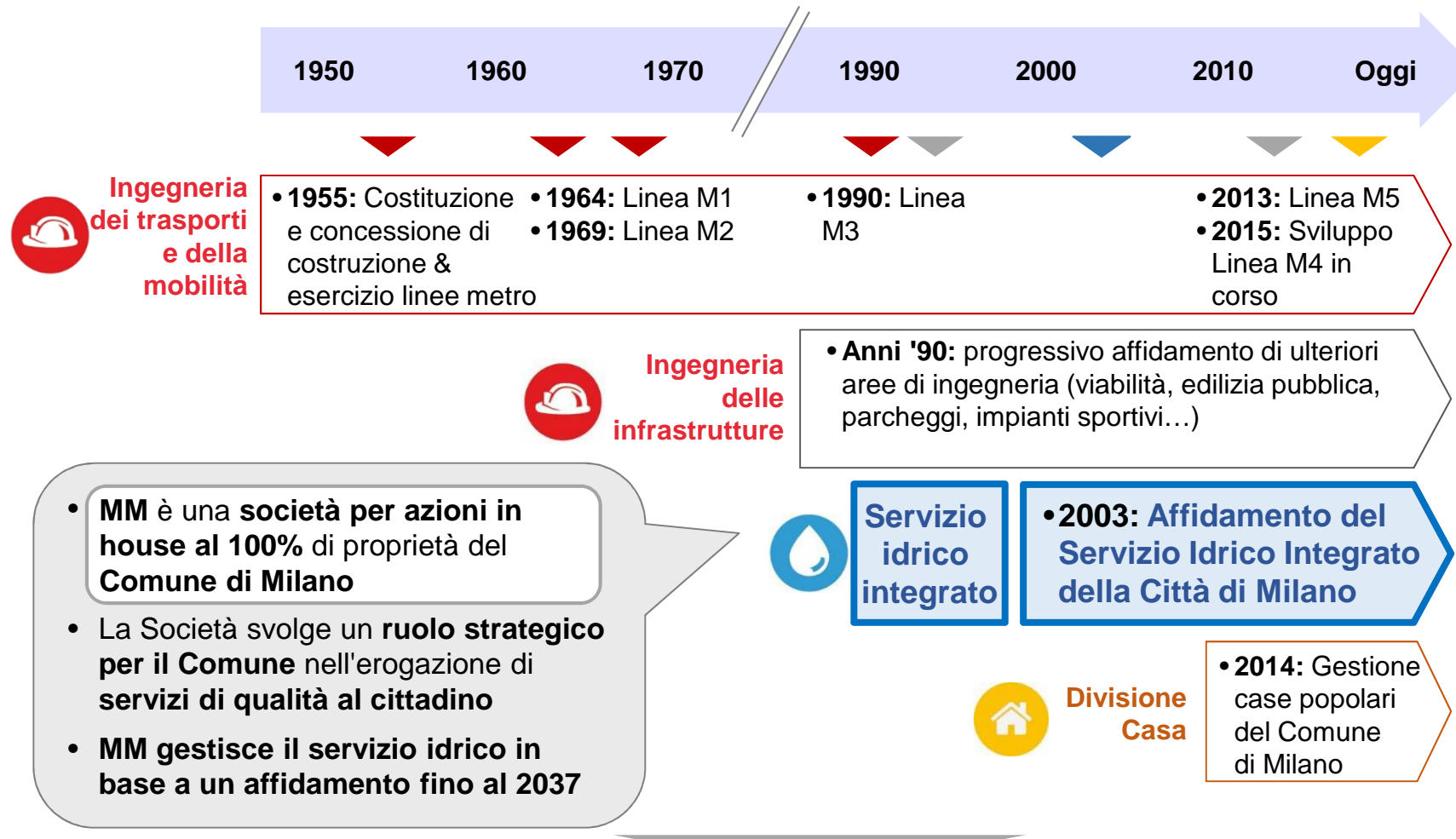
*"Disposizioni in materia di gestione pubblica e partecipativa del ciclo integrale delle acque"*

PdL A.C.773 Braga

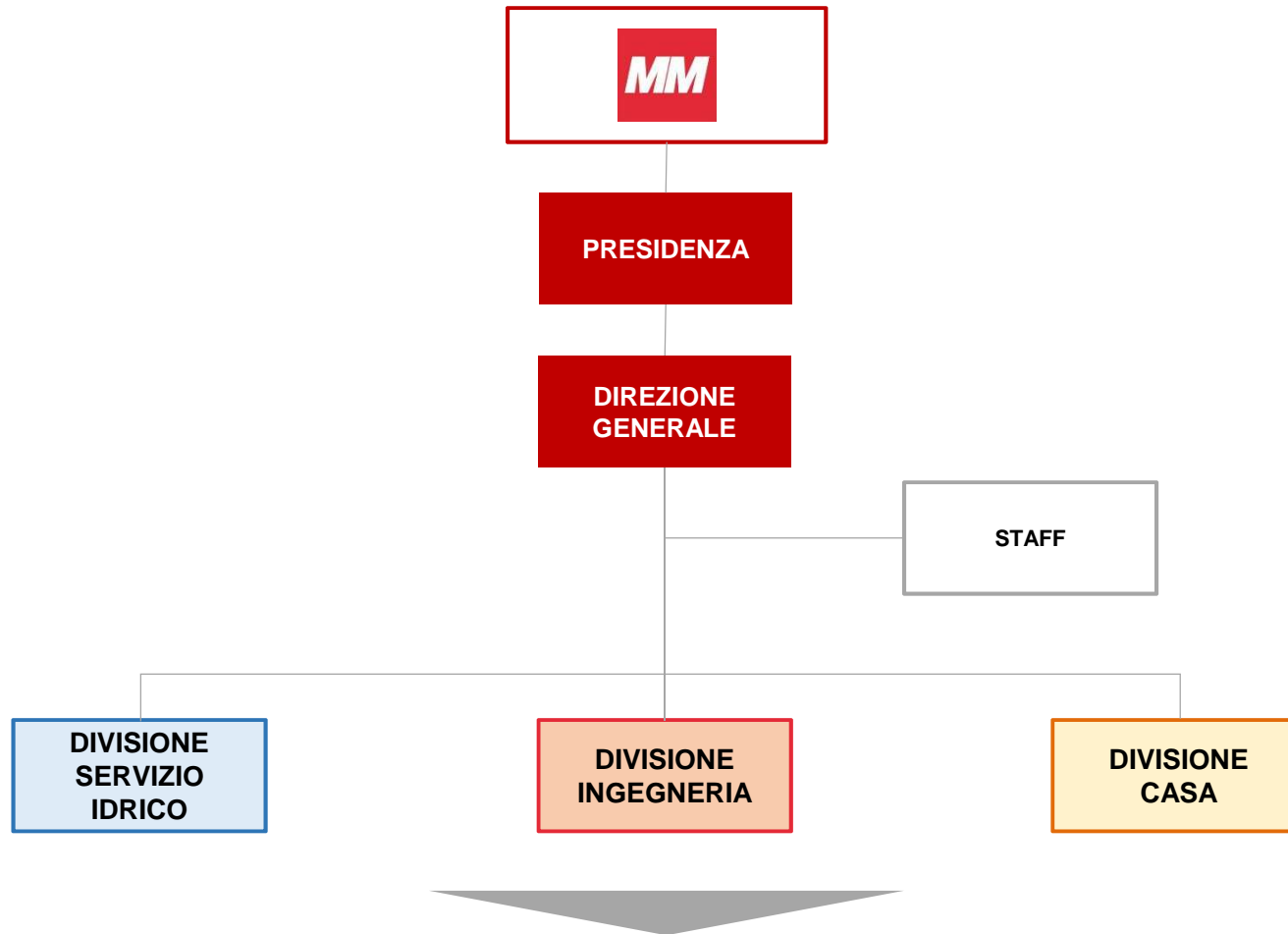
*"Principi per la tutela, il governo e la gestione pubblica delle acque"*

*Roma, 13 novembre 2018*

---



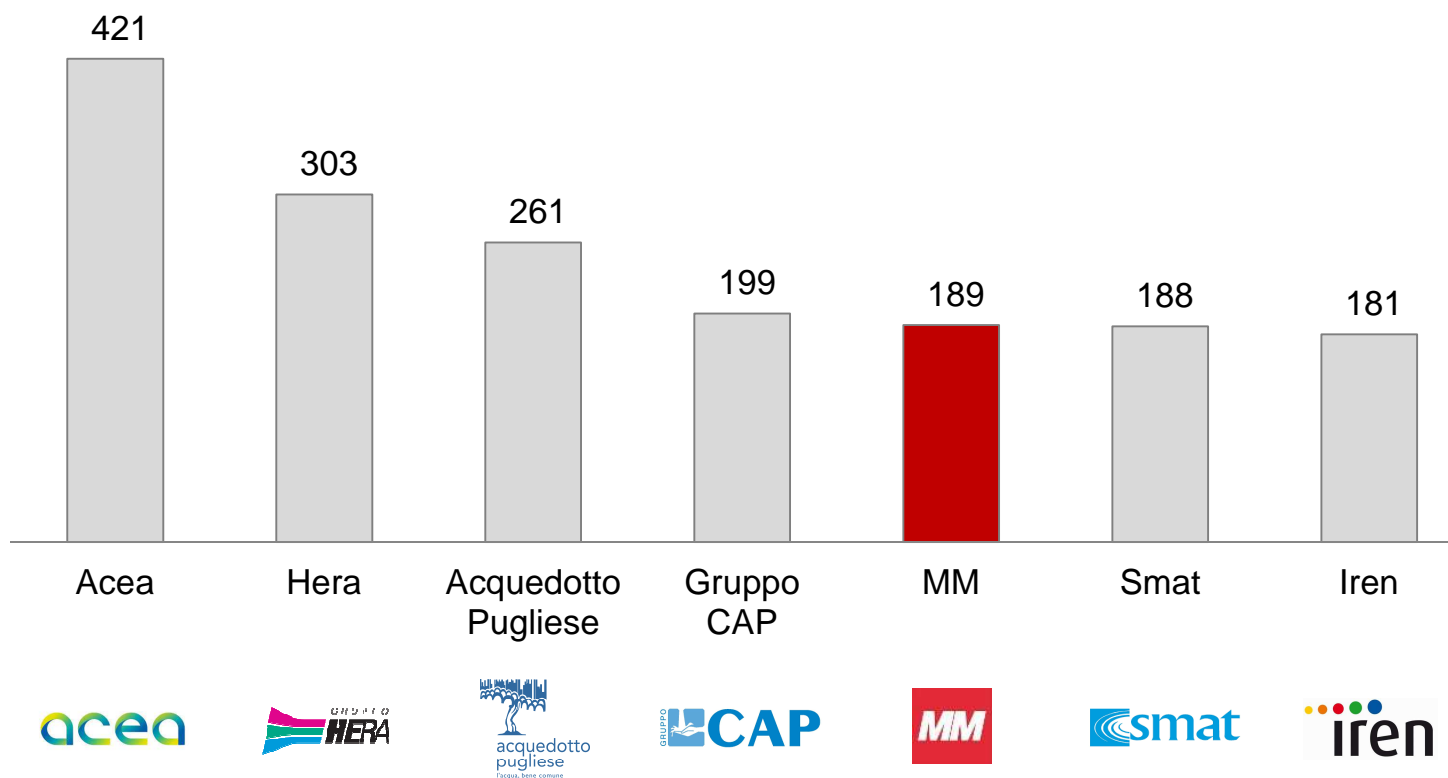
**Nei suoi oltre 60 anni di vita, MM ha incrementato il proprio portafoglio di attività nell'ambito dei servizi pubblici, divenendo una solida realtà multiservizio**



*Il modello organizzativo divisionale di MM è coerente con la struttura multiservizio in house della società*

## Posizionamento di MM nel settore idrico italiano

Principali operatori per volume di metri cubi fatturati (milioni di mc; 2017)



**Con 189 milioni di metri cubi fatturati nel corso del 2017  
MM si posiziona tra i principali operatori del settore a livello nazionale**

## ← Livello di copertura del servizio pari al 100% →

### ACQUEDOTTO

- Rete Città di Milano: **2.185 km**
- Volumi distribuiti: **220 mln** metri cubi
- **31 centrali** di pompaggio
- **Indice di perdite tecniche: 11,3%** vs. media nazionale di perdita del 40% ca.

### FOGNATURA

- Rete Città di Milano: **1.579 km**
- **Sistema fognario misto** per acque bianche e nere
- Volumi in ingresso agli impianti di depurazione: **~236 mln mc**

### DEPURAZIONE

- Attuato un **percorso di ripubblicizzazione dei depuratori**:
  - **San Rocco**, dal 2014
  - **Nosedo**, previsto a fine 2019
- L'**acqua depurata** può essere **interamente destinata a uso irriguo**

### GESTIONE CLIENTI

- **Popolazione residente servita: 1,4 mln abitanti**
- **Popolazione servita totale** (incluso city user, turisti,...): **2,0 mln abitanti**
- Contesto peculiare a **elevata densità di popolazione: 7.500 abitanti/kmq**

### ANALISI E CONTROLLI

- **ca.22 mila campioni annui** analizzati
- **ca.200 mila parametri annui** analizzati
- Adozione del **Water Safety Plan** per la sicurezza dell'acqua sull'interno territorio gestito
- Sistemi di **monitoraggio on-line in tempo reale** delle **case dell'acqua**

# Investire nelle infrastrutture del servizio idrico integrato

*Un impatto positivo nello sviluppo del servizio e nell'economia del territorio*



- **Strategia di investimento di lungo termine fino al 2037**; consente di definire un percorso programmato e sostenibile per lo sviluppo delle infrastrutture del Servizio Idrico Integrato



**Investimenti SII  
per 800 milioni euro  
2016-2037**

- La **struttura multiservizio in house di MM, con una divisione di ingegneria** che assume un ruolo di centro di competenze, è un elemento strategico a supporto del Servizio Idrico



**50 ingegneri in organico  
coinvolti in attività  
per il servizio idrico**

- Le **competenze di ingegneria supportano il percorso di innovazione** del servizio con l'introduzione di **tecnologie evolute**: contatori smart, la posa in opera e il recupero senza scavo di tubazioni (No-Dig), sensoristica IoT sulla rete



**Smart meter  
No-Dig  
Sensori IoT**

- Il **piano di investimenti nel servizio idrico** di MM, data la consistenza dei volumi nel lungo periodo, genera un **impatto positivo sull'occupazione del territorio**, sia nel settore, sia sull'indotto



**Ca.900 posti di lavoro  
generati dal Piano**

# Azioni a sostegno degli investimenti

*I principi seguiti da MM per il finanziamento del piano di investimenti del servizio idrico*



1

## Copertura totale dei fabbisogni

- **Copertura dell'intero fabbisogno SII** fino al 2037: ca. 800 milioni di euro di investimenti
- **Emissione di un bond** per 100 milioni di euro e **finanziamento da BEI** per 70 milioni di euro: incidenza del debito limitata rispetto al totale degli investimenti (20%, a fronte di un **80% autofinanziato**)

2

## Diversificazione delle fonti e minimizzazione rischio di tasso

- **Strumenti diversificati** rispetto al canale bancario, più efficienti
- **Tasso di interesse fisso Bond 3,15%** (precedenti mutui tra il 5% e il 6%)
- Coinvolgimento di **investitori istituzionali: BEI, CDP** (che ha sottoscritto parte del Bond)
- BEI: 1° investimento del Piano EFSI (Piano Juncker) al 100% Idrico in Italia

3

## Impatto zero sull'ente locale

- **Assenza di garanzie a carico del Comune di Milano**

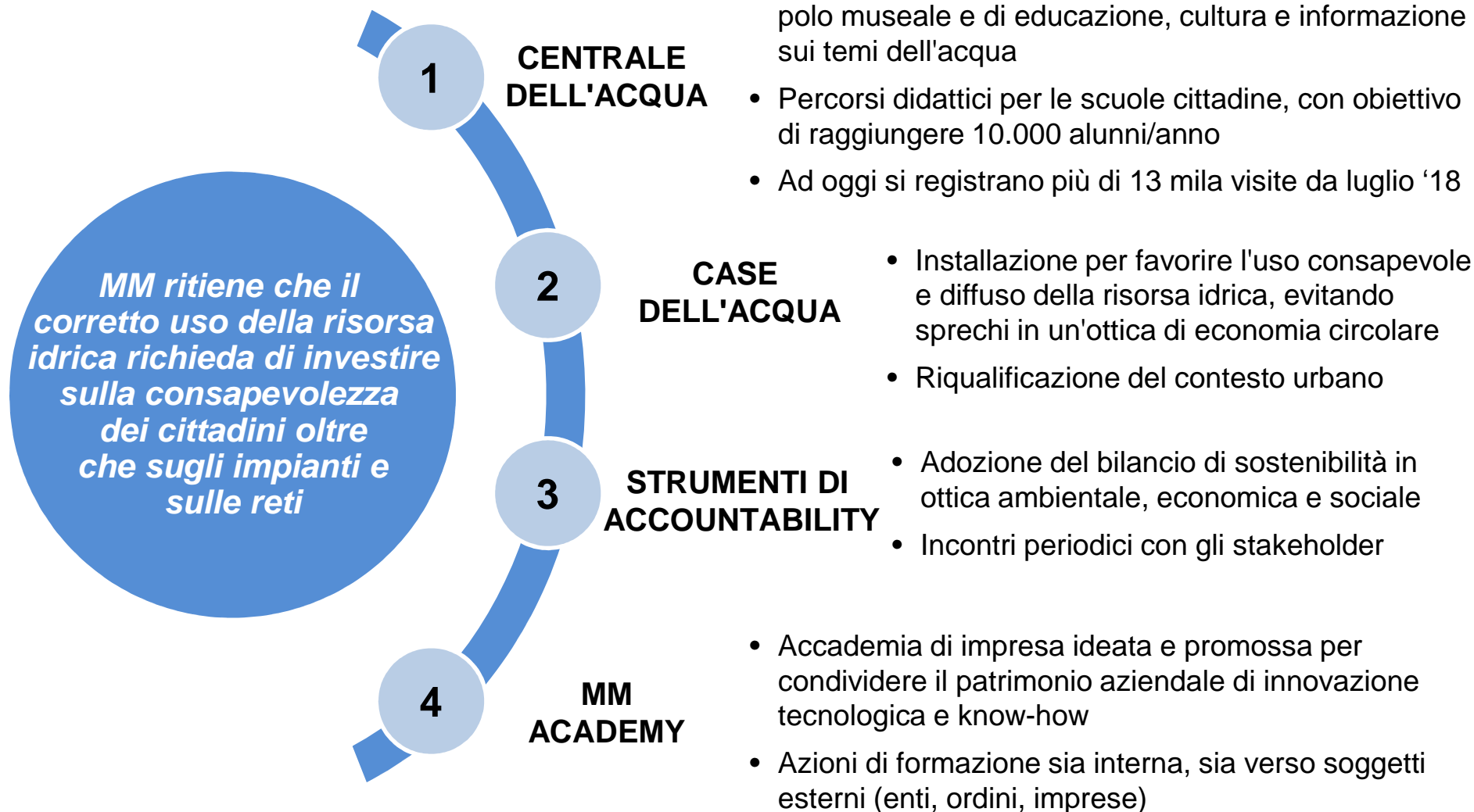
4

## Allungamento durata media del debito

- **Coerenza tra fonti finanziarie e impieghi** in termini di investimenti
- **Preferenza per strumenti a lungo termine** (BEI: 2034, Bond: 2035)

# Investire nella cultura dell'acqua

*Il dialogo con i cittadini è la base per un uso sostenibile ed efficiente dell'acqua*





# Analisi delle Proposte di Legge

*Punti di forza attuali e possibili razionali da considerare*



## Punti di forza delle Proposte di Legge

- Attenzione all'**equità sociale** e alla **sostenibilità dei costi** per gli utenti
- **Tutela della risorsa idrica** e definizione di criteri di priorità nei consumi
- Riconoscimento dell'**importanza dell'infrastruttura idrica** e degli **investimenti**
- **Trasparenza** nella gestione dei dati e principio della **partecipazione**

## Ulteriori aspetti da supportare

- **Conferma di modelli di gestione efficienti** che assicurano **tariffe sostenibili** ed elevati livelli di qualità
- Definizione di **Gestioni aventi forma e dimensione adeguate** alla realizzazione degli **investimenti** nel servizio e capaci di **attrarre professionalità qualificate** nel settore, in linea con il **carattere industriale del Servizio Idrico Integrato**
- Deciso impulso allo **sviluppo del settore**, in termini di **innovazione e tecnologia**, a garanzia dell'**efficacia di lungo termine** del servizio in ottica di **economia circolare**

A

## Pluralità di forme di gestione consentite

- Assicurare **libertà di scelta agli enti locali** nella definizione della forma di gestione del servizio, nell'ambito delle forme attualmente consentite dalla normativa comunitaria e nazionale al fine di tenere in dovuta considerazione le **specificità dei diversi contesti** territoriali
- **Introdurre agevolazioni fiscali** per gli utili generati dalla gestione del SII reinvestiti **per sostenere il fabbisogno di investimenti**

B

## Ruolo del regolatore ARERA

- ARERA ha svolto un **ruolo fondamentale** nello **sviluppo della regolazione** di settore, garantendo stabilità di governance e **concreta tutela dell'utente finale**
- **L'azione dell'Autorità ha consentito**, attraverso la definizione della Qualità Contrattuale e della Qualità Tecnica, **di rafforzare la tutela** degli utenti finali e di **superare le difformità di servizio** nei vari territori definendo standard nazionali da rispettare e indennizzi per gli utenti
- Un **ritorno al passato** della **governance** della regolazione del servizio idrico potrebbe costituire un **elemento di criticità per la crescita del settore** e un **rallentamento degli investimenti** in programma

C

## Disciplina acque meteoriche e cambiamento climatico

- In una proposta di ridisegno del ciclo integrale delle acque si ritiene opportuno **considerare le sfide** poste dal **cambiamento climatico** per cogliere l'occasione di procedere a un **riordino della disciplina in coordinamento** con le attività del SII includendo la **gestione delle acque meteoriche** e le **attività di drenaggio urbano del reticolo idrico minore**
- Si propone di **affidare questa attività ai gestori del SII** in un quadro di pianificazione e **gestione integrata a salvaguardia del territorio** e a **tutela del bene acqua**

D

## Incentivazione dell'economia circolare

- **Creazione di condizioni a favore del riutilizzo delle acque reflue** depurate in una logica di **conservazione e valorizzazione del prelievo della risorsa idrica dall'ambiente**
- **Semplificazione normativa** e amministrativa per gli interventi finalizzati al **recupero di calore** (teleriscaldamento con acqua di falda/depurata), **energia e materia** per le diverse componenti della filiera del ciclo idrico integrato, anche al fine di **rendere sostenibile la gestione dei fanghi di depurazione**