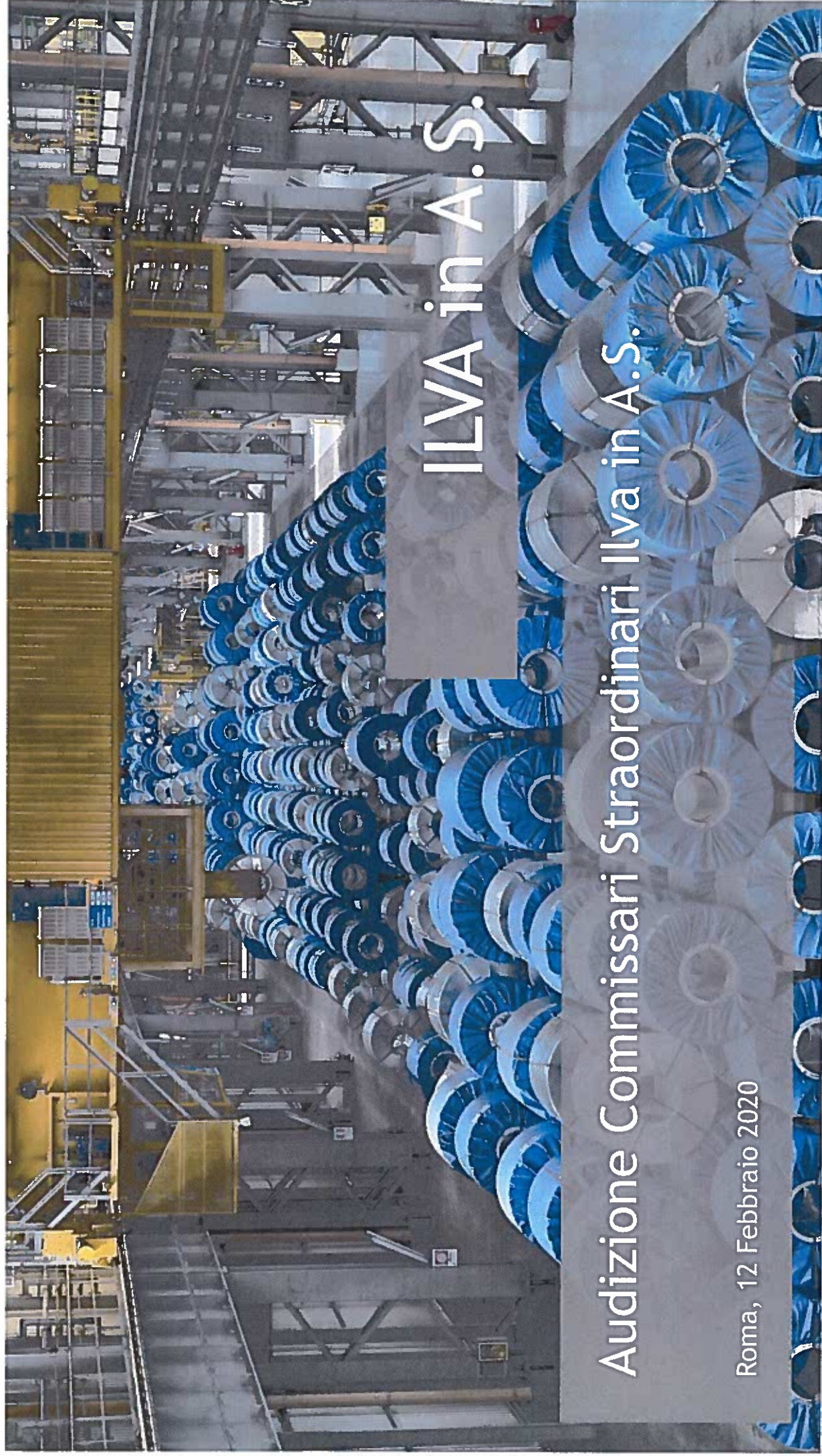




ILVA in A.S.

Audizione Commissari Straordinari Ilva in A.S.

Roma, 12 Febbraio 2020

Indice

Stato dell'arte negoziazioni con ArcelorMittal

Riqualificazione area ex-Ilva

Avanzamento Piano AIA: interventi interni allo stabilimento

Avanzamento Bonifiche Aree Escluse

Interventi di supporto per la Comunità locale





Stato dell'arte negoziazioni con ArcelorMittal

Novembre 2019

Situazione di partenza

Riservato

ArcelorMittal comunica il recesso e preannuncia spegnimento degli impianti e restituzione dell'azienda, con contestuale azione civile dinanzi al Tribunale di Milano

Conseguente ricorso ex art. 700 di Ilva in A.S. per evitare lo spegnimento degli impianti e la restituzione dell'azienda

1. Elementi mai compresi nell'oggetto del Contratto iniziale e nelle trattative con Ilva in A.S., essendo stati e continuando a rimanere elementi estranei

Dicembre 2019

Heads of Agreement

Riservato

Punti principali:

- Anticipo dell'acquisto dell'azienda da parte di AM (soggetto ad alcune condizioni) a fronte del pagamento del prezzo indicato nel contratto originario (1.8 B€, determinato come da Contratto originario) - c.d. Agreed Consideration
- Possibile co-investimento dello Stato e di altri soggetti privati in AM InvestCo
- Sviluppo di un nuovo piano industriale "green", con 8 milioni di tonnellate al 2023
- Nessun esubero al termine del piano
- Impegno da parte di AM a mantenere piena funzionalità dei Rami d'Azienda

NewCo per la produzione di preridotto

Visione di Taranto come modello Europeo
per una crescita sostenibile e green

Oggi

Ipotesi di
accordo entro
28.02.2020
(I/II)

Riservato

Al 7 febbraio 2020 è stata unicamente scambiata una puntuazione tra legali sulla possibile modificazione del Contratto d'Affitto con Obbligo di Acquisto. Nella puntuazione si prevede:

- **Revoca del recesso e rinuncia di AM alla causa pendente**
- **Modifica del Contratto AMI-Ilva in A.S.**
- **Nessuna modifica del prezzo di acquisto previsto dal Contratto originario**
- **Pagamento integrale del Canone, così come previsto dal Contratto originario, con diversificazione dei tempi dello stesso pagamento**
- **Possibile co-investimento di altri soggetti**
- **10 mesi per la firma accordo di co-investimento con AMI**
- **Possibilità di uscita di AMI al non verificarsi delle condizioni di investimento**
- **Al fine di ridurre ulteriormente i rischi in materia di sicurezza, si prevede di estendere ad AFO1 e AFO4 la realizzazione delle automazioni delle operazioni svolte sui campi di colata definite ed in corso di esecuzione su AFO2**

Oggi

Riservato

- **Invarianza del numero di risorse umane a regime**
- **In caso di firma dell'accordo di co-investimento, termine di 27 mesi previsto per l'acquisto dell'azienda al verificarsi delle seguenti condizioni:**
 - **Nuova ALA** comprensiva di parere favorevole di compatibilità ambientale e, se richiesti, di valutazione di impatto sanitario (VIS) e di valutazione del danno sanitario (VDS)
 - **Dissequestro dell'area a caldo**
 - **Nuovo accordo sindacale**, anche tenuto conto dell'accordo di Settembre 2018

**Ipotesi di
accordo entro
28.02.2020
(II/II)**

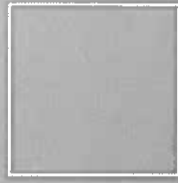
Domani



Green
New Deal

Riservato

- Quanto sopra descritto viene considerato all'interno di un **Green New Deal per lo stabilimento di Taranto**, che prevedrà l'introduzione del forno elettrico nel processo produttivo
- La nuova tecnologia consentirà di aumentare la **produzione da 6M tonnellate a 8M tonnellate** all'anno, con quantitativi incrementali realizzati esclusivamente attraverso l'utilizzo di impianti Green



Riqualificazione area ex-Ilva

Riferimenti normativi prevedono utilizzi specifici per i fondi disponibili



1. Da Piano Industriale AMI 1 137 M€, al netto di 352 M€ di Patrimonio Destinato e 54 M€ sostenuti da Ilva in A.S. e rimborsati da AMI

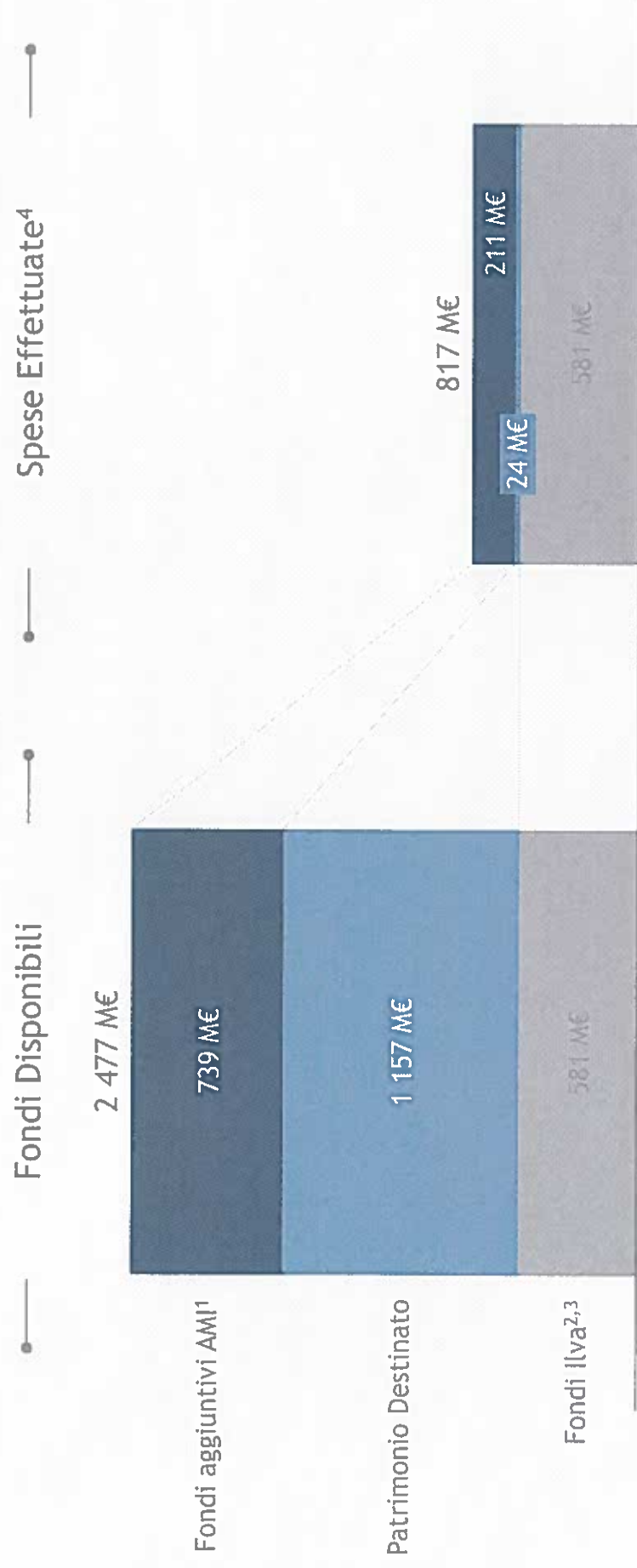
2. Successivamente alla creazione del Patrimonio Destinato e al passaggio di consegne con AMI, cassa ordinaria Ilva non più utilizzata

3. Include 54 M€ spesi da Amministrazione Straordinaria prima del 31.10.18 e rimborsati da AMI (non inclusi in competenza AMI)

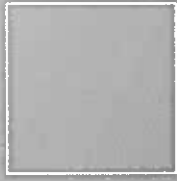
Fonte: Ilva

4. Commissione Europea (Normativa Aiuti di Stato)

Già spesi oltre 800 M€ totali per riqualificazione

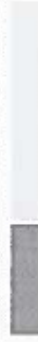


1. Da Piano Industriale AMI 1 137 M€, al netto di 352 M€ di Patrimonio Destinato e 54 M€ sostenuti da Ilva in A.S. e rimborsati da AMI
2. Successivamente alla costituzione del Patrimonio Destinato e al passaggio di consegne con AMI, cassa ordinaria Ilva non più utilizzata
3. Include 54 M€ spesi da Amministrazione Straordinaria prima del 31.10.18 e rimborsati da AMI (non inclusi in competenza AMI)
4. Spese effettuate fino al 31/12/2019, non include rimborsi spese generali da P.D. per 2,9 M€ Fonte: Ilva



Avanzamento Piano ALA: interventi interni allo stabilimento

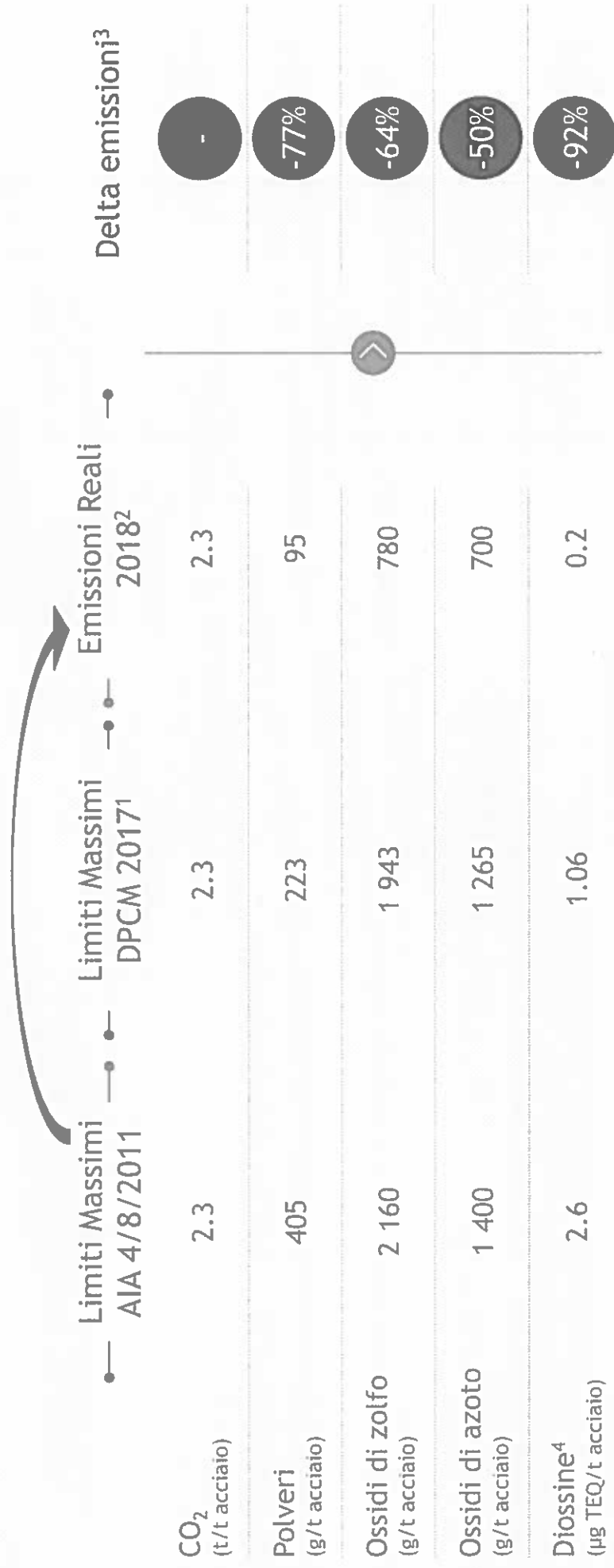
Avanzamento investimenti ambientali in corso per area

Area Stabilimento	Budget Investimento ¹	Pagato al 31/12/2019	Avanzamento al 31/12/2019 ²	Termine previsto
Parchi	338 M€	186 M€		30/04/2022
Cokerie	297 M€	114 M€		30/06/2021
Aree Comuni	245 M€	101 M€		23/08/2023
Gestione e trattamento acque	168 M€	26 M€		23/08/2023
Altofori	154 M€	147 M€		30/04/2022
Chiusura nastri, edifici e torri	142 M€	109 M€		31/05/2020
Piano rifiuti	122 M€	46 M€		31/12/2023
Agglomerato	82 M€	28 M€		21/12/2021
Acciaieria / GRF	62 M€	53 M€		31/12/2020
Totale		810 M€	(Include 589 M€ pagati da Ilva in AS fino al 31/10/2018 e 221 M€ pagati da AMI)	



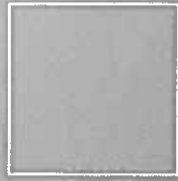
1. Budget complessivo per Area (inclusivo di interventi in corso e completati); 2. % Pagato su Budget al 31/12/2019
Fonte: ILVA, Dati AMI da verificare durante monitoraggio Q4 2019

Interventi ambientali finora realizzati portano a sensibile riduzione delle emissioni rispetto ai limiti massimi dell'AIA del 2011



1. Valori da riesame AIA 26/10/2012 e da successivi adeguamenti 2. Valori di emissioni reali 2018 3. Delta calcolato tra valori Emissioni Reali 2018 e valori AIA 4/8/2011

4. Include Policlorodibenzodiossine (PCDD) + Policlorobenzodiossine (PCDF) Nota: Il flusso di massa di ciascun inquinante è stato determinato in base ai limiti prescritti nei decreti AIA



Avanzamento Bonifiche Aree Escluse

Introduzione alle "Aree Escluse"



Quadro contrattuale Aree Escluse

In data 28.06.2017 firmato contratto di cessione complessi aziendali ad AMI

Definita in Allegato 11 esclusione dal perimetro di cessione di "Aree Escluse" rimanenti in capo ad A.S.

Nel marzo 2019, è stata sottoscritta una puntuazione tra le Parti per un'eventuale retrocessione da AMI ad ILVA in A.S. delle cd. «colline ecologiche»



Caratteristiche Aree Escluse

Aree escluse di competenza ILVA in A.S. includono 7 aree completamente entro SIN Taranto, 4 parzialmente entro SIN Taranto e 5 fuori SIN Taranto¹

Estensione complessiva di 286 ettari

Destinazione attuale delle aree include ex discariche, cumuli fanghi, cave e aree a verde

1. Aree escluse esterne al perimetro del SIN: nuove vasche V1 V2 V3, Land I e L, Aree limitrofe UP3 e UP8, Collinette ecologiche Tamburi Fonte: ILVA

Aree Escluse: 7 all'interno del perimetro del SIN, 4 parzialmente incluse e 5 al di fuori

Aree Escluse¹

Descrizione area



- | | | | |
|---|---|----|-------------------------------|
| 1 | Discarica Ex Cava Due Mari | 9 | Land A |
| 2 | Discarica Ex Cava Cementir | 10 | Land C |
| 3 | Cumuli Fanghi AFO ed ACC | 11 | Land D |
| 4 | Discarica NW e Area Fintecna | 12 | Land E |
| 5 | Discarica Nuove vasche (V1-V2-V3) | 13 | Land I |
| 6 | Gravina Leucaspide | 14 | Land L (Cava L'Amastuola) |
| 7 | Aree a verde lungo SP Statte lato ovest | 15 | Aree limitrofe a UP3 e UP8 |
| 8 | Aree a verde NORD | 16 | Collinette ecologiche Tamburi |

- Area in Perimetro Sito Interesse Nazionale (SIN) di Taranto
- Area parzialmente inclusa nel perimetro SIN di Taranto
- Area non in Perimetro SIN di Taranto

1. Non rappresentate aree non adiacenti allo stabilimento produttivo (Voce 14 - Land L e Voce 13 - Land I) con superficie complessiva di 128.4 ettari

Aree Escluse: Elenco dettagliato (1/2)

- ☒

Area in Perimetro Sito Interesse Nazionale (SIN) di Taranto
- ☐

Area parzialmente inclusa nel perimetro SIN di Taranto
- ☐

Area non in perimetro SIN di Taranto

	Comune	Area	Ultimo destino	Estensione
1	Statte	Discarica Ex Cava Due Mari - Discarica rifiuti non pericolosi secchi (e.g. polveri, refrattari, loppa di altoforno)	Discarica	14.0 ha
2	Taranto	Discarica Ex Cava Cementir - Proprietà di Cementir, in affitto a ILVA	Discarica	8.6 ha
3	Statte	Cumuli Fanghi AFO ed ACC - Depositi fanghi di acciaieria e fanghi di altoforno in corso di rimozione	Deposito rifiuti	7.0 ha
4	Statte	Discarica NW e Area ex-Fintecna - Discarica adiacente alla Gravina Leucaspide, a nord dell'area dei rilevati	Discarica	12.9 ha
5	Statte	Discarica Nuove vasche (V1, V2, V3) - Discarica rifiuti pericolosi	Discarica	3.6 ha
6	Statte	Gravina Leucaspide - Rilevati in materiali di riporto del periodo Italsider e sovrastanti vasche di trattamento fanghi dismesse negli anni '80	Rilevato di materiali di riporto	46.5 ha
7	Statte	Aree a verde lungo SP Statte lato ovest - Terreni a sud della Cava Due Mari, al momento occupati da alberi	Area a verde	7.9 ha
8	Statte	Aree a verde NORD - Esterne dal perimetro dello stabilimento e mai interessate da attività produttive	Area a verde	26.7 ha ¹⁷

Aree Escluse: Elenco dettagliato (2/2)

- ☒ Area in Perimetro Sito Interesse Nazionale (SIN) di Taranto
- ☐ Area parzialmente inclusa nel perimetro SIN di Taranto
- ☐ Area non in perimetro SIN di Taranto

	Comune	Area	Ultimo destino	Estensione
9	Taranto	Land A - Area a verde esterna al perimetro dello stabilimento	Area a verde	3.0 ha
10	Taranto	Land C - Area a verde esterna al perimetro dello stabilimento	Area a verde	1.8 ha
11	Taranto	Land D - Due aree a verde esterne al perimetro dello stabilimento	Area a verde	3.2 ha
12	Taranto	Land E - Area industriale dismessa ex Sidercomit	Area industriale	4.3 ha
13	Statte	Land I - Area a verde distante dallo stabilimento e mai utilizzata per attività produttive	Area a verde	0.2 ha
14	Crispiano	Land L - Cava di calcare attiva (Cava L'Amastuola)	Cava	128.2 ha
15	Statte	Aree limitrofe a UP3 e UP8	Area industriale	8.1 ha
16	Taranto	Collinette ecologiche Tamburi	Rilevati con reti frangivento	9.6 ha

Interventi in corso o pianificati (1/3)

Area	Prescr.	Intervento	Termine ¹	Avanzamento
① Due Mari	UA5	Messa in sicurezza permanente di discarica di rifiuti non pericolosi mediante capping	31/12/2021	
② Cementir	UA25	Messa in sicurezza permanente di discarica di rifiuti non pericolosi mediante capping e diaframma perimetrale	31/12/2021	
		Gestione percolato e monitoraggi	31/08/2023	
③ Fanghi AFO/ACC	UP3	Rimozione di circa 490.000 t fanghi AFO e fanghi ACC	31/12/2021	
		Caratterizzazione ambientale al termine degli smaltimenti	31/05/2022	
④ NW	UP4-UP7	Messa in sicurezza permanente di discarica di rifiuti pericolosi/non pericolosi mediante capping	TBD (area sotto sequestro)	
⑤ Nuove vasche (V1-V2-V3)	UP8	Gestione post operativa di discarica per rifiuti pericolosi	31/07/2048	
⑥ Gravina Leucaspide	-	Area sotto sequestro, Piano di indagini del rilevato definito da Ilva in A.S., in attesa di approvazione da ARPA Puglia, richiesta sin da Maggio 2019	TBD (area sotto sequestro)	

1. Termine originario 23/08/2023



Interventi in corso o pianificati (2/3)

Area	Prescr.	Intervento	Termine ¹	Avanzamento
7 Aree a verde lungo SP Statte lato ovest	-	Aggiornamento della caratterizzazione ambientale	30/06/2020	
8 Aree a verde NORD	-	Aggiornamento della caratterizzazione ambientale	30/06/2020	
9 Land A	-	Caratterizzazione ambientale	30/06/2020	
10 Land C	-	Aggiornamento della caratterizzazione ambientale	30/06/2020	
11 Land D (D1+D2)	-	D1 - Piccola area con chiesetta - Cessione ad Enti culturali o religiosi D2 - Aggiornamento della caratterizzazione ambientale	30/06/2020	
12 Land E (Sidercomit)	-	Caratterizzazione ambientale	30/06/2020	

1. Termine originario 23/08/2023



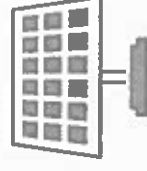
Interventi in corso o pianificati (3/3)

Area	Prescr.	Intervento	Termine ¹	Avanzamento
⑬ Land I	-	Caratterizzazione ambientale	30/06/2020	
⑭ Land L (cava L'Amastuola)	-	Cessazione dell'attività estrattiva (da anni sospesa) Caratterizzazione ambientale	30/06/2020	
⑮ Aree limitrofe a UP3	-	Caratterizzazione ambientale congiunta all'area fanghi al termine degli smaltimenti	31/05/2022	
⑯ Collinette ecologiche Tamburi	-	Misure di prevenzione (recinzione)	TBD ²	
		Misure di precauzione (georete e rivegetazione)		
		Indagini ambientali		
		Eventuale intervento di bonifica o messa in sicurezza permanente		

1. Termine originario 23/08/2023

2. Area sotto sequestro, termine ultimo attività dipenderà da esiti indagini ambientali e successivi interventi

Principali alternative
di recupero ambientale e
valorizzazione delle aree escluse
da implementare a valle degli
interventi di bonifica ed
ambientalizzazione



Fotovoltaico



Silvicoltura



Aree attrezzate
ad uso ricreativo

Ipotesi di recupero Cava L'Amastuola



Estensione

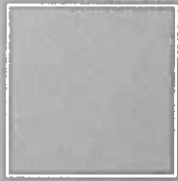
128.2 ha

Destinazione

Cava di calcare attiva

Aggiornamenti recenti

L'architetto Massimiliano Fuksas ha redatto un progetto di massima, dando la sua disponibilità alla realizzazione di un progetto esecutivo di recupero e valorizzazione



Interventi di supporto per la Comunità locale

Piano per il sociale e misure a sostegno del territorio

L'articolo 1, comma 8.5 del D.L. 191/2015 prevede che il programma dell'Amministrazione Straordinaria di Ilva sia integrato con un **“Piano relativo ad iniziative volte a garantire attività di sostegno assistenziale e sociale per le famiglie disagiate nei Comuni di Taranto, Statte, Crispiano, Massafra e Montemesola”**

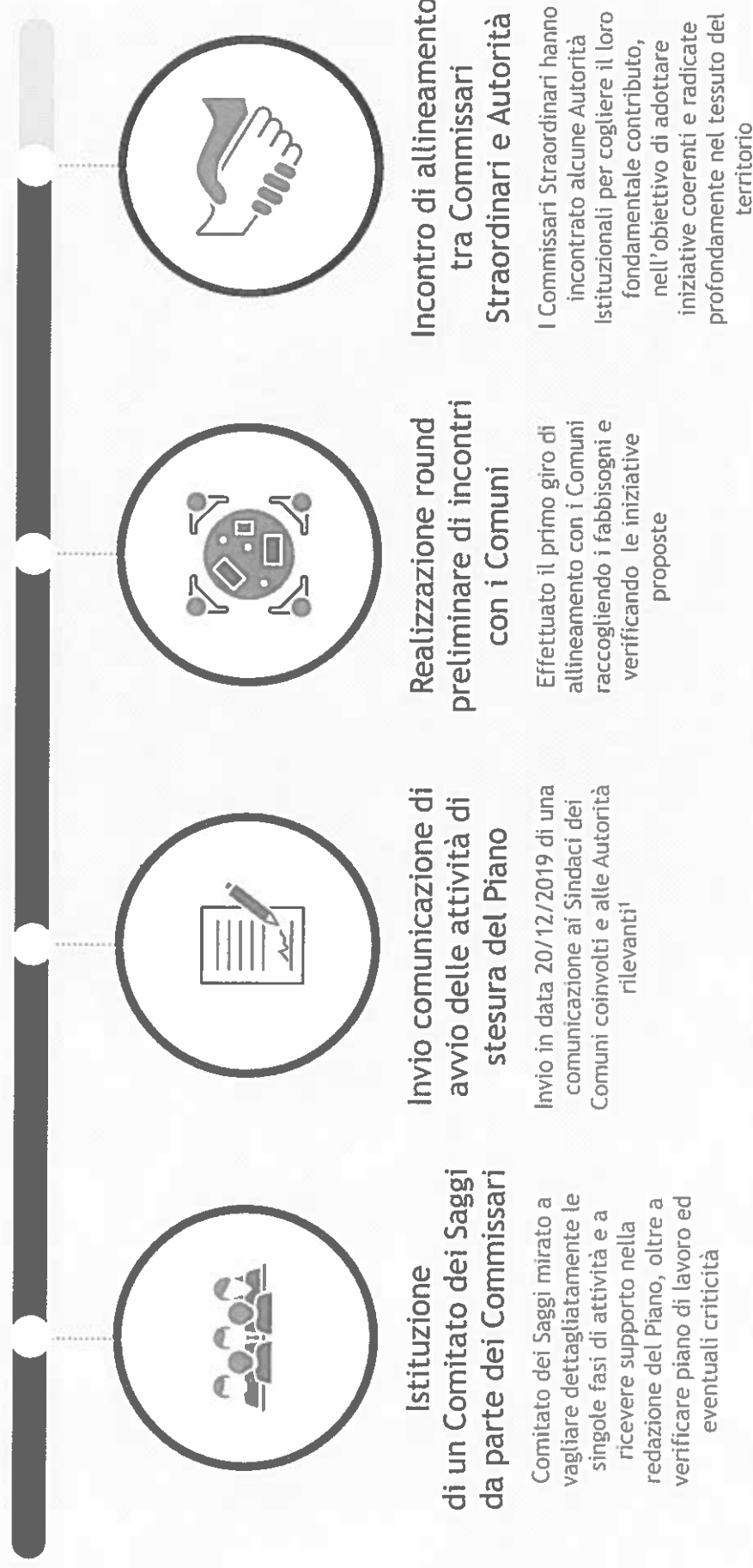
La finalità del piano è quella di apportare **vantaggi riconoscibili di breve, medio e lungo termine per le famiglie e le comunità beneficiarie**, anche in termini di coesione e di superamento delle situazioni di disagio ed esclusione sociale. A conclusione dell'esecuzione dei progetti previsti nel piano, potrà essere svolta una valutazione dei risultati e degli effetti conseguiti

Il piano ha la **durata di tre anni** e prevede uno **stanziamento di €10 M annui** per ciascuno degli anni del triennio 2017-2019, **secondo quanto stabilito dall'art.1, comma 2 del D.L. 242/2016**

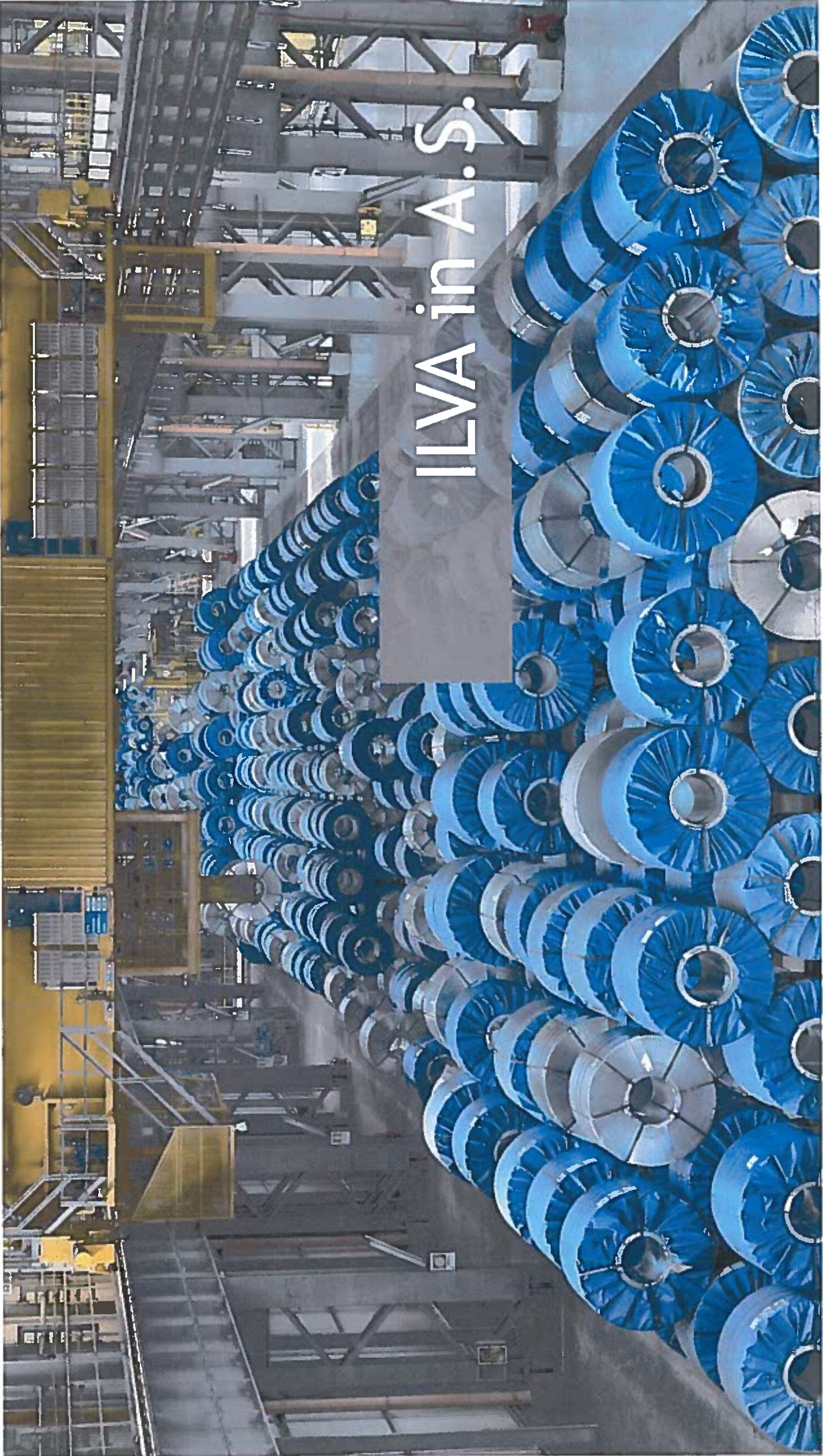
Con decreto in data 17 maggio 2018, il **Ministero dello Sviluppo Economico ha autorizzato la modifica del programma della procedura di A.S. dell'Ilva al fine di consentire, tra l'altro, l'implementazione del piano di cui sopra**

Al fine di attuare il Piano Sperimentale **è necessario avviare le attività propedeutiche alla sua realizzazione grazie alla disponibilità dello stanziamento di 300 000 €, previsti dall'art.1, comma 8.5 del D.L. 191/2015.**

Principali tappe del Piano per il sociale realizzate ad oggi



1. Arcivescovo di Taranto, Presidente tribunale dei Minorenni di Taranto, Procuratore della repubblica presso il tribunale dei Minorenni di Taranto, Prefetto di Taranto, Direttore Casa Circondariale di Taranto
Fonte: Ilva



ILVA in A.S.