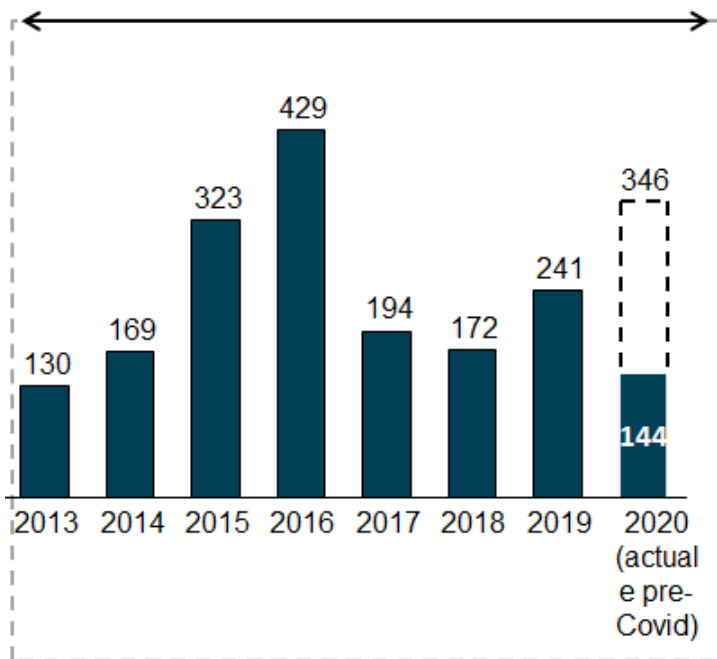
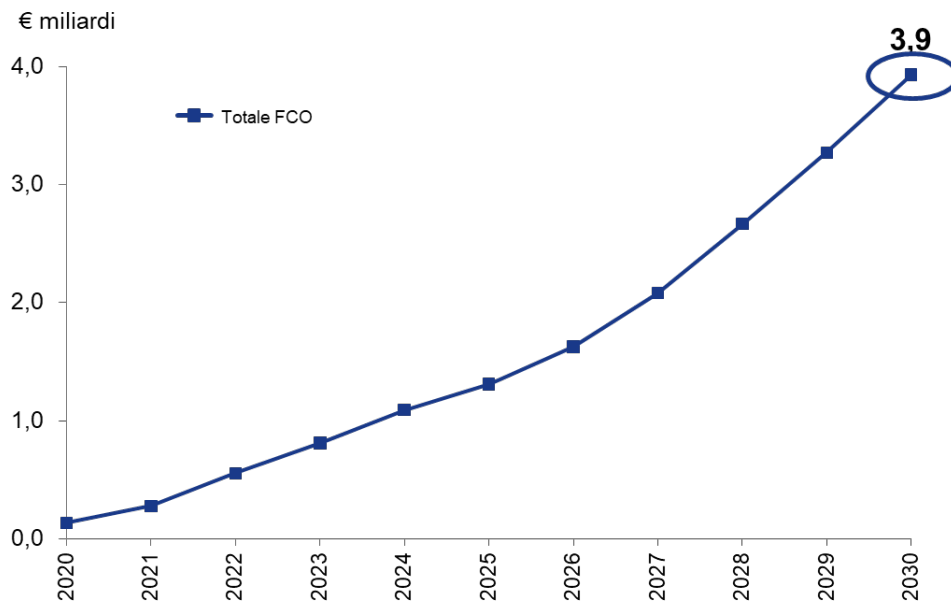


Investimenti: un impegno confermato per il futuro

Nel periodo 2013 – 2020, 1,8 miliardi di euro investiti nello scalo di Fiumicino



PIANO INVESTIMENTI PER COMPLESSIVI 8,2 MILIARDI AL 2046
Previsti investimenti per 4 miliardi nei prossimi dieci anni



L'impatto economico e l'indotto totale di Fiumicino



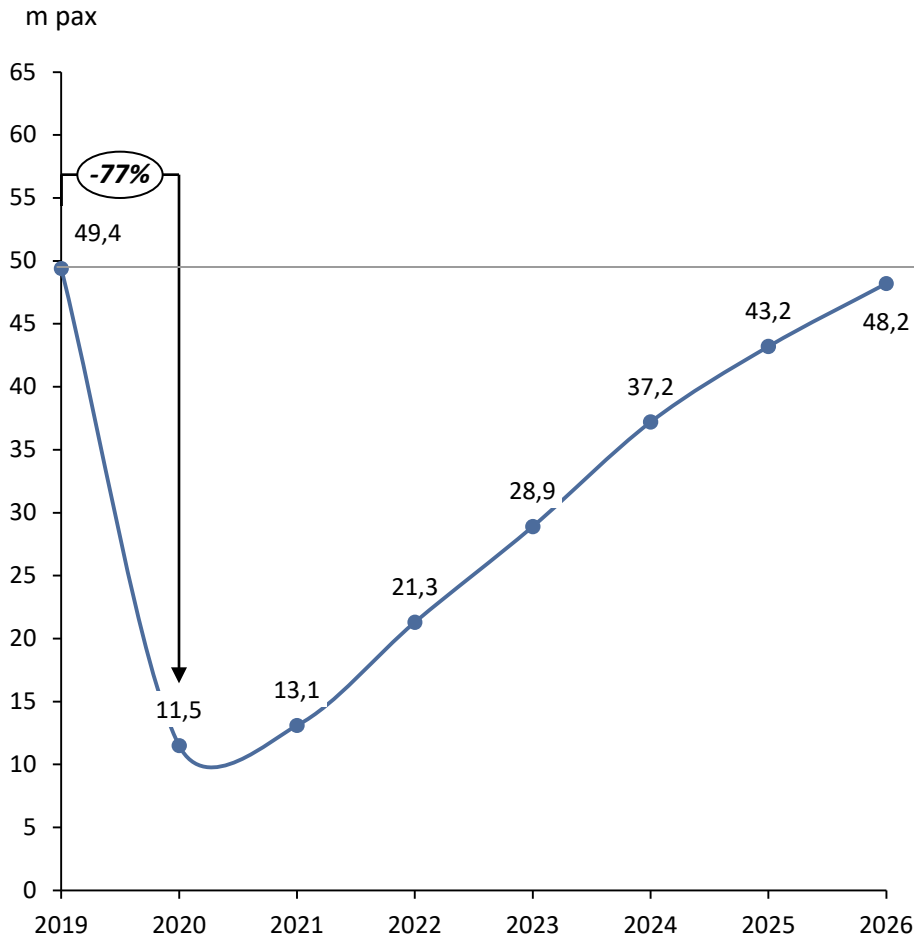
- ✓ **49,0 mld €** di produzione
- ✓ **20,5 mld €** di valore aggiunto
- ✓ **Oltre 349 mila occupati** di cui:
 - **40.000** diretti con tesserino aeroportuale
 - **110.000** indotto
 - **190.000** indiretti

Agenda

- Introduzione: ruolo di Aeroporti di Roma
- **Impatto Covid e la risposta ADR**
- Voli COVID-Tested: un'opportunità di ripresa
- Prospettive future

Impatto Covid su ADR

Previsioni di traffico per ADR (mpax)



Impatti su ADR nel 2020

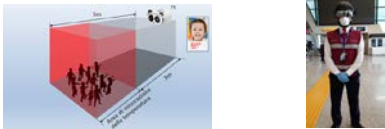
- **Traffico 2020 pari a -77% vs 2019**, tornato ai valori del 1976; traffico a lungo raggio annullato
- Il recupero dei livelli del 2019 di traffico avverrà in diversi anni
- Fatturato 2020 perso : **-760mln€**
- Perdita 2020 ante imposte: **-180 mln€**
- **Cassa bruciata per 300 mln€**
- **Fondo ristoro** accantonato per gli aeroporti pari a 450m€, di cui quota spettante ad ADR pari a 90m€ (**12% del fatturato perso**)
- Investimenti rallentati
- **3,000 dipendenti in CIGS**
- **Forte impatto su indotto** economico diretto e indiretto (aeroportuale, turistico, commerciale...)

La risposta di ADR alla crisi: sicurezza & hub sanitario

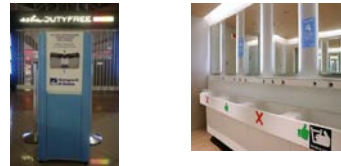


Misure di Prevenzione e Sicurezza

Health Screening



Hygiene



Social distancing



Physical protection



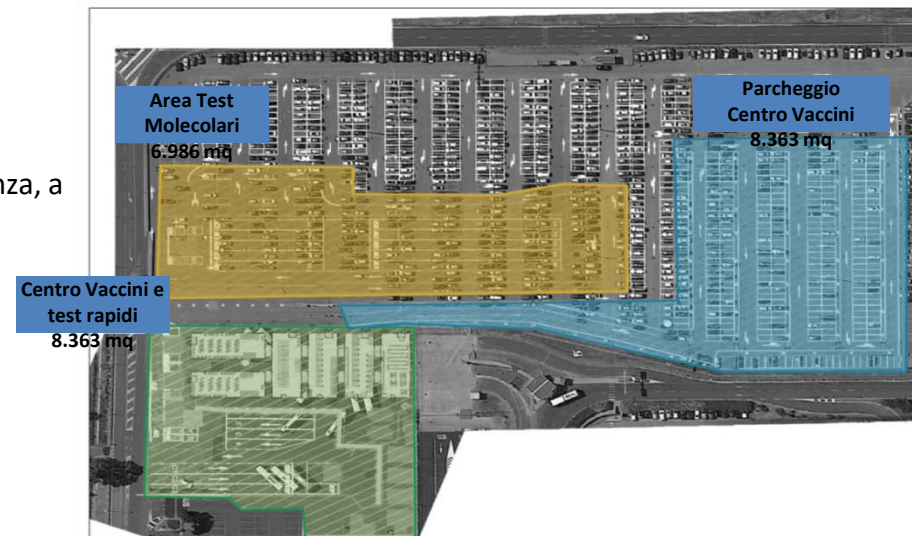
Hub Sanitario di Fiumicino

Forte investimento in capacità di Testing

- Struttura di test rapido integrato in Terminal da metà Agosto 2020
- Apertura drive-in al parcheggio Lunga sosta, anche per la cittadinanza, a Settembre 2020 (circa 109,000 persone testate)

Primo grande centro vaccinale nel Lazio

- Realizzato nel parcheggio Lunga sosta, superficie di 22.000 mq
- Investimento di ADR per 170.000€
- Aperto l'11 Febbraio, a oggi oltre 40,000 vaccinati
- Capacità almeno 3.000 somministrazioni/giorno



Eccellenza italiana e internazionale: da leader nella qualità, anche primi classificati in ambito di sicurezza nell'era Covid

Covid-19 safety certifications



BIOSAFETY TRUST
CERTIFICATION
MANAGEMENT SYSTEM



Fiumicino è stato il primo aeroporto a conseguire il riconoscimento «5 stelle» SkyTrax (a oggi solo 4 scali al mondo)

Quality Awards

BEST AIRPORT AWARD



SKYTRAX



BEST AIRPORT IN EUROPE



Sostenibilità



Fiumicino è stato il primo aeroporto a conseguire il riconoscimento di leadership sulla sostenibilità delle UN

Agenda

- Introduzione: ruolo di Aeroporti di Roma
- Impatto Covid e la risposta ADR
- Voli COVID-Tested: un'opportunità di ripresa
- Prospettive future

Voli COVID-tested a Fiumicino: introduzione

**Il trasporto aereo è
SICURO**

- Nessuna evidenza di focolai verificatasi a causa di lacune procedurali, né a causa del mancato rispetto delle regole
- Rischio minimo di infezione a bordo
- Le misure di prevenzione adottate dall'industria del trasporto aereo (aeroporti, compagnie aeree) sono efficaci e rigorosamente attuate
- Livello molto elevato di controllo e tracciabilità, rispetto ad altri mezzi di trasporto e servizi pubblici

Il focus dev'essere dunque sulle misure finalizzate a prevenire l'importazione/esportazione del virus tra regioni/aree geografiche

Pertanto, ADR ha elaborato una soluzione innovativa finalizzata a sostituire la quarantena con controlli pre-partenza e rimuovere le limitazioni per i viaggi «non-essenziali»

I voli COVID-Tested

Voli COVID-tested a Fiumicino

Primo prototipo voli COVID-tested Roma-Milano

Attivazione di corridoi transoceanici COVID-tested

- Settembre 2020 → ADR lancia il 1° **progetto pilota di voli COVID-Tested** sulla tratta FCO-LIN, in partnership con **Alitalia**, **Regione Lazio** (Ordinanza N. Z00058) e **Istituto Spallanzani**. Scopo del pilota, dimostrare l'efficacia operativa del protocollo per applicarlo a livello internazionale e proporlo come modello di rilancio del traffico aereo.
- 23 novembre 2020 → Un'**Ordinanza congiunta dei Ministeri delle Infrastrutture e dei Trasporti, della Salute e degli Esteri** consente ad ADR di essere il primo scalo in Europa ad attivare corridoi sicuri COVID-Tested **senza quarantena fiduciaria** sui collegamenti intercontinentali di Alitalia e Delta dagli USA con Fiumicino. Il protocollo si basa su un doppio controllo dei passeggeri, a cui è richiesto di presentare all'imbarco il risultato negativo di un test molecolare/antigenico effettuato entro 48h dalla partenza, nonché di effettuare un secondo test antigenico all'arrivo a Fiumicino.
- **2 marzo 2021** → Nel DPCM COVID del 02.03.21, il Governo annuncia l'intenzione ampliare il novero dei Paesi interessati dalla sperimentazione.
- **9 marzo 2021** → Un'Ordinanza del Ministero della Salute annuncia la decisione di prorogare i voli Covid-Tested al 30 giugno 2021.
- **1 aprile 2021** → Avvio di un ulteriore tratta COVID-tested NY-FCO operata da Delta



ARTICLE | TRAVEL WELL

Delta to launch first quarantine-free, COVID-free travel to Europe through new testing protocols

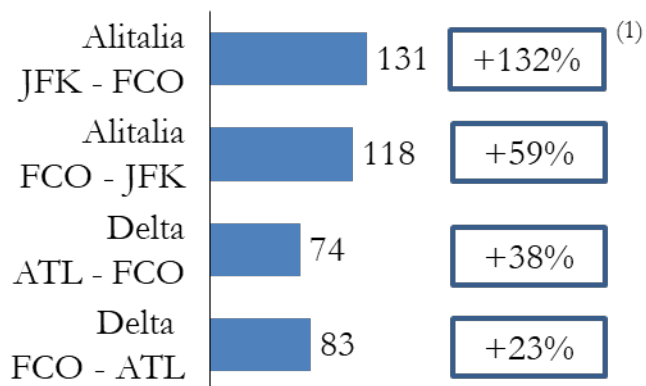
*Attualmente, si stanno riattivando anche le tratte transoceaniche operate su FCO da compagnie come **American Airlines** e **United**, ora in attesa di ricevere l'approvazione per attivare i voli COVID- Tested – grazie ai quali incrementerebbe il load traffic dei voli e si eviterebbero potenziali cancellazioni.*

A questo proposito, si noti che, a oggi, negli Stati Uniti si registrano circa 17-18 casi giornalieri di Covid-19 per 100.000 abitanti; la circolazione del virus è dunque la metà rispetto all'Italia, dove i casi giornalieri sono 37 ogni 100.000 abitanti. ¹²

Voli COVID-tested transoceanici a Fiumicino: i risultati

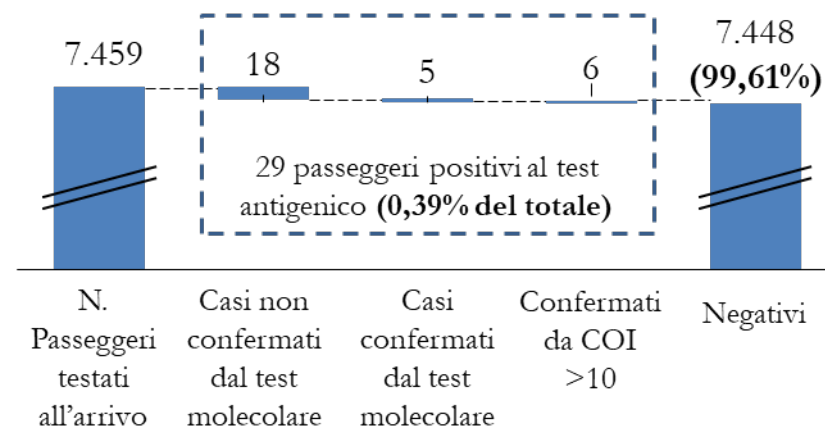
Dati aggiornati al 15 marzo 2021:

Numero di pax./volo sulle tratte COVID-Tested



Importante aumento del numero di passeggeri in seguito all'introduzione dei voli COVID-Tested, come dimostra anche il livello di soddisfazione espresso dai viaggiatori (oltre **90%**)

Percentuale di casi positivi sulle tratte COVID-Tested



Soltanto **11** casi positivi confermati (i.e. **0,15%**)
→ Significativa **riduzione del rischio**

(1) Variazione % rispetto ai 60 giorni precedenti

Voli COVID-tested a Fiumicino: un modello europeo

Il protocollo di ADR, un benchmark mondiale

La robustezza del modello di voli COVID-Tested proposto da ADR è dimostrata anche dal fatto che **UNWTO** abbia riconosciuto questo protocollo come **unico benchmark di riferimento a livello globale** per rilanciare il traffico aereo.

Italia, leader nell'attuazione di nuovi protocolli

In parte anche grazie agli esiti positivi prodotti dalle sperimentazioni attuate da Aeroporti di Roma (prima sulle tratte domestiche, poi su quelle internazionali) l'Italia si è imposta come **leader europeo** in tema di protocolli di testing pre- partenza, avendo definito e intrapreso a livello nazionale e regionale un percorso chiaro.

Progressivamente, molti altri Stati europei hanno posto il test pre-partenza come condizione di viaggio

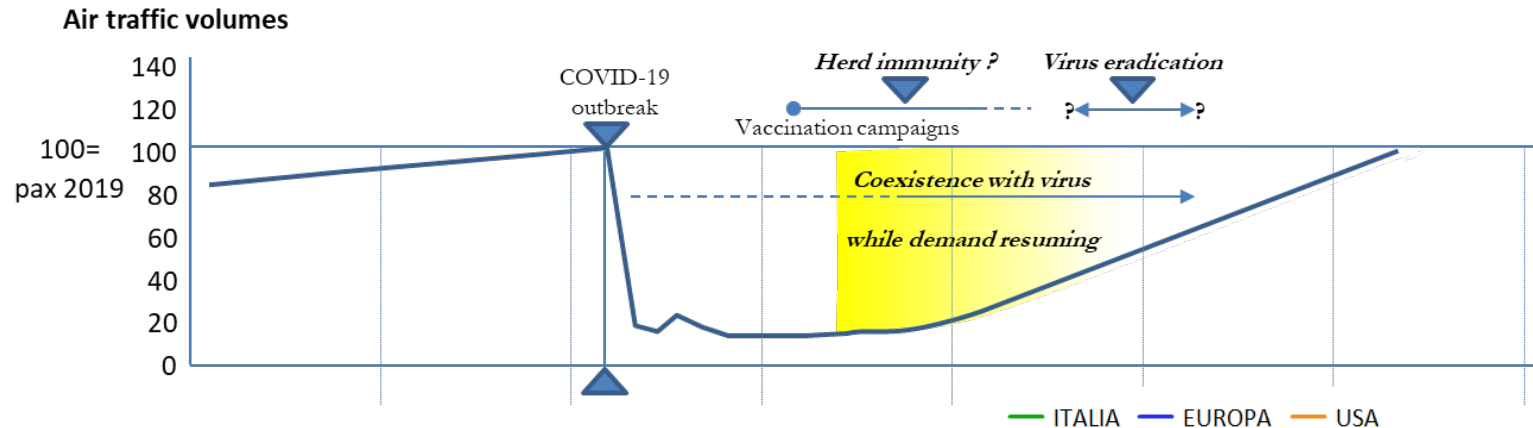
Tuttavia, i protocolli di testing pre-partenza non sono attuati in maniera sistematica e omogenea nei vari Stati europei; molti Paesi utilizzano ancora la quarantena fiduciaria come principale misura preventiva, nonostante:

- **non sia sicura al 100%**, in quanto basata sulla responsabilità individuale e non facilmente controllabile
- **sia applicata in maniera sproporzionata**, colpendo anche i passeggeri non infetti, che costituiscono la maggioranza dei viaggiatori.

Agenda

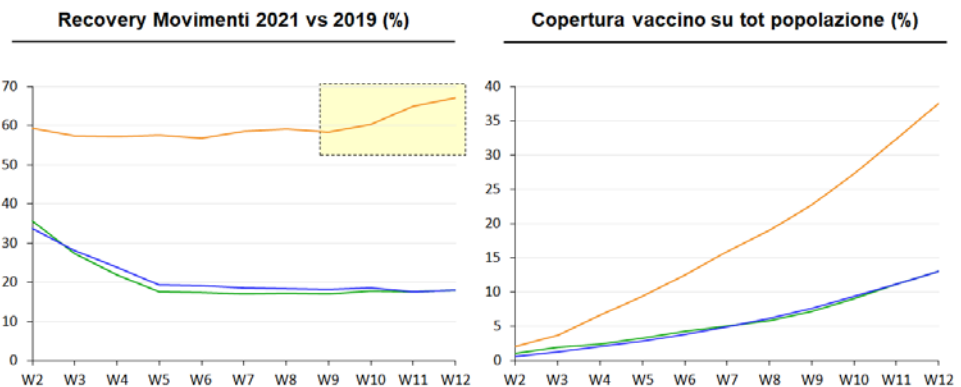
- Introduzione: ruolo di Aeroporti di Roma
- Impatto Covid e la risposta ADR
- Voli COVID-Tested: un'opportunità di ripresa
- Prospettive future

Il traffico tornerà a crescere durante la fase di coesistenza con il virus



- Le campagne di vaccinazione sono attualmente in corso. In Italia, si prevede di raggiungere l'immunità di gregge entro la fine del 2021. Tuttavia, l'immunità di gregge non permetterà di sradicare completamente il virus – condizione fondamentale affinché il settore dell'aviazione torni a operare in normalità.

- In virtù di ciò, risulta essenziale **implementare protocolli di viaggio basati sul controllo pre-volo dei passeggeri, non soltanto durante le fasi più acute della pandemia, ma anche quando la situazione sanitaria si sarà stabilizzata, a supporto della ripresa di un traffico aereo sicuro e senza restrizioni.**



- In USA, l'elevata incidenza dei vaccini sulla popolazione sta spingendo i vettori a aumentare i movimenti sul mercato interno, mentre il settore internazionale registra una costante riduzione

- È ragionevole ritenere che l'Europa, grazie al suo mercato interno, potrebbe registrare una crescita dell'offerta - una volta raggiunta una buona copertura dei vaccini sul totale della popolazione - simile ai livelli espressi dagli Stati Uniti.

Le proposte di ADR (1/2)

Forte dell'esperienza virtuosa sviluppata con i voli COVID-Tested, e orgoglioso di aver fatto parte sin dal principio di un processo di innovazione in sicurezza dei modelli di viaggio che, grazie alle più recenti Ordinanze, si sta ora espandendo, ADR si pone ora come obiettivo quello di attivare uno schema più esteso di protocolli di viaggio basati sui controlli pre-partenza, differente a seconda dei vari flussi di traffico, nonché la **rimozione del vincolo sulle motivazioni di viaggio** al fine di riattivare il settore del trasporto aereo e sostenere la ripresa dell'indotto turistico, in vista della stagione estiva 2021.

La proposta di ADR è declinata per:

- Sostenere i flussi intercontinentali con selettività, focalizzandosi sulle origini strategiche per il Paese – ma non critiche da un punto di vista sanitario (USA, Canada, Giappone);
- Incrementare il livello di sicurezza sui flussi Europei, eliminando l'alternativa di misure fiduciarie a favore del controllo sul 100% dei passeggeri prima dell'arrivo (opzione già oggi prevista);
- Sostenere in sicurezza la ripresa dei flussi domestici a sostegno dell'indotto turistico nazionale, con particolare focus sulle regioni 'bianche'
- Assicurare che il protocollo diventi una policy nazionale applicabile a tutti gli scali, proseguendo nel percorso di estensione che recentemente ha già incluso Milano Malpensa

Le proposte di ADR (2/2)

Tipo di flusso	Rotte	Protocollo di test
Intercontinentale – Extra UE – Extra Schengen (i.e. New York, Atlanta, Dallas, Philadelphia, Tokyo, Toronto)	Max 15 voli giornalieri a FCO	Protocollo «COVID Tested» – test molecolare/antigenico 48 ore prima della partenza – Test antigenico di conferma in aeroporto all'arrivo
EU-Schengen	Tutte	Test molecolare/antigenico 48h prima della partenza sul 100% dei passeggeri (eliminazione della quarantena fiduciaria come alternativa al test in partenza che rende meno sicuro il viaggio e difficile da verificare la concreta effettuazione dell'isolamento fiduciario)
Domestico	Tutte	Test molecolare/antigenico 48h prima della partenza sui passeggeri che si muovono per motivi diversi da lavoro, salute, comprovate urgenze
Verso le Regioni “Bianche” che ne fanno richiesta	Tutte	Test molecolare/antigenico 48h prima della partenza sul 100% dei passeggeri

Per quanto concerne l'estensione geografica del perimetro della sperimentazione, data la natura strategica dell'aeroporto di Fiumicino sui collegamenti, si ritiene opportuno attivare anche collegamenti da:

- USA – Los Angeles, Washington DC, Boston, Miami e Dallas;
- Non-USA –Giappone (Tokyo), Emirati Arabi Uniti, Canada, Cina, Corea del Sud, Hong Kong e Taiwan.

Quando la situazione epidemiologica sarà migliorata, si prevede di tornare a servire i mercati strategici in Brasile (San Paolo) e Argentina (Buenos Aires), dove vivono milioni di nostri connazionali.

Voli COVID-tested: Next Steps (1/3)

Nessun onere per il SSN

- Nel pianificare l'auspicata estensione dei voli Covid-Tested, ADR ha siglato un accordo con l'**Istituto Nazionale Malattie Infettive "L. Spallanzani"**, che affida a quest'ultimo l'esecuzione dei test antigenici e molecolari con pagamento dei relativi costi da parte dei passeggeri. Le attività saranno eseguite, in continuità con gli assetti operativi attuali, dai medici e dagli infermieri USCAR. I costi a carico dei passeggeri saranno particolarmente moderati e ripagheranno le sole forniture e il personale medico necessario, sollevando tuttavia a partire da inizio aprile 2021 il SSN dai costi sinora sostenuti per l'attività in aeroporto.

Digital Health Travel Pass

- ADR sta lavorando alla realizzazione di una **piattaforma digitale** per la gestione di tutta la documentazione legata ai processi COVID-19
- Nello specifico, l'obiettivo è quello di gestire **in maniera fortemente semplificata e integralmente digitale**:

Processo di Autocertificazione:

- Digitalizzazione della compilazione dell'autocertificazione e del processo di controllo tramite QR Code
- Automatizzazione dei controlli e adattabilità del form in funzione di origine/destinazione del volo e cittadinanza del passeggero

Prenotazione Test presso strutture COVID-19 Test ADR:

- Caricamento a sistema dei risultati integrato con processo di autocertificazione

Informazione disponibilità laboratori terzi:

- Predisposizione di un'area all'interno del portale per dare informativa a passeggeri su laboratori terzi

- ADR sta sperimentando "**AOK Pass**", con Alitalia e con il Ministero della Salute → i pax che viaggiano sui voli COVID-Tested per NY possono presentare un certificato digitale di negatività, ottenuto in seguito al test effettuato in aeroporto, all'imbarco.

- **Passenger Locator Form** → strumento di **contact-tracing** fornito dal Ministero della Salute, che ha inoltre introdotto la compilazione obbligatoria dei moduli digitali di localizzazione dei passeggeri per tutti i passeggeri in arrivo in Italia mediante i voli "Covid-tested.

Voli COVID-tested: Next Steps (2/3)

In ambito digitalizzazione, tutte le iniziative sviluppate localmente saranno integrate con il **Digital Green Certificate** dell'Unione Europea.

UE DIGITAL GREEN CERTIFICATE

- Il 17 marzo 2021 la Commissione ha pubblicato la sua proposta di regolamento sul Digital Green Certificate con l'obiettivo di:
 - facilitare la libera e sicura circolazione delle persone all'interno della UE nel periodo di convivenza con il Covid,
 - favorire la rimozione delle misure restrittive a livello di Stati membri,
 - costituire un modello di riferimento per uno standard globale.
- Il certificato sarà la prova che una persona è stata vaccinata contro COVID-19, ha ricevuto un risultato negativo del test o si è ripreso dal virus. Sarà disponibile, gratuitamente e includerà un codice QR per garantire la sicurezza e l'autenticità del certificato.
- Una rapida approvazione del provvedimento, come auspicato dalla Commissione Europea, consentirebbe ai cittadini europei di viaggiare in maniera sicura e non discriminatoria, ripristinando la **connettività** in Europa.



Una celere implementazione del Digital Green Certificate rappresenta per l'Italia un'opportunità rilevante a supporto della **competitività** del sistema Paese, in particolar modo al fine di far ripartire il settore viaggi e il tutto il suo indotto a partire dalla prossima stagione estiva.

Voli COVID-tested: Next Steps (3/3)

Biometria e sicurezza COVID-19 si uniscono per la prima volta a Fiumicino

- Come ulteriore azione per garantire la massima sicurezza durante la ripresa del traffico, che comporterà una crescita dei passeggeri gestiti contemporaneamente sullo scalo di Fiumicino, **ADR ha avviato il progetto** relativo all'implementazione di tecnologie biometriche al fine di rendere l'esperienza del passeggero completamente «no touch» durante tutto il suo percorso in aeroporto
- In particolare, il progetto riguarda i **COVID-19 Tested Flights** operati da Delta Air Lines (New York e Atlanta) ed è prevista l'attivazione a partire da **Luglio 2021**



Grazie a questo progetto, FCO diventerà il primo aeroporto in Europa ad offrire un volo intercontinentale «COVID-19 Tested» in combinazione con tecnologia biometrica «no touch»