IBERDROLA

L'Utility del futuro

IBERDROLA

I NUMERI DI IBERDROLA

PRESENZA
IN TUTTO IL
MONDO

38 MILA
DIPENDENTI

LEADER NELLA
PRODUZIONE DI
ENERGIA PULITA,
PROVENIENTE DA
IMPIANTI:

- IDROELETTRICI
- SOLARI
- EOLICI
- H2

69,2% DELLA
CAPACITÀ
INSTALLATA SENZA
EMISSIONI

FORNISCE
ENERGIA
ELETTRICA
A **100 MILIONI**
DI PERSONE

CAPITALIZZAZIONE
89 MLD €
(Dic '20)

NET PROFIT
3.6 MLD €
(DIC '20
+ 4,2% Vs. Dic '19)

INVESTIMENTI
9.4 MLD €
(DIC '20
+ 19% Vs. Dic '19)

UNO DEI PIONIERI
NELL'**INNOVAZIONE**
SOSTENIBILE
CON
170 ANNI
DI STORIA

IN PRIMA LINEA NELLA SOSTENIBILITA’

GLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE DEFINITI DALLE NAZIONI UNITE PER IL 2030 (SDGS) SONO PARTE INTEGRANTE DELLA STRATEGIA DI SVILUPPO AZIENDALE DEL GRUPPO IBERDROLA

ENERGIA SOSTENIBILE

COMPETITIVITÀ

- FORNITURA DI ENERGIA AL MIGLIOR PREZZO POSSIBILE
- TECNOLOGIA CON BASSI COSTI OPERATIVI E DI MANUTENZIONE
- MIX DI GENERAZIONE DIVERSIFICATO

SICUREZZA NELLA FORNITURA

- FONTI ENERGETICHE PRIMARIE LOCALI E RINNOVABILI
- AFFIDABILITÀ E DISPONIBILITÀ DELL‘ APPROVVIGIONAMENTO ENERGETICO
- SERVIZIO DI ALTA QUALITÀ
- PROMOZIONE DELL'EFFICIENZA ENERGETICA

SVILUPPO SOSTENIBILE

- USO SOSTENIBILE DELLE RISORSE NATURALI
- PRODUZIONE EFFICIENTE E USO EFFICIENTE DELL'ENERGIA
- RIDUZIONE DELLE EMISSIONI
- PROTEZIONE DELLA BIODIVERSITÀ
- GESTIONE DEI RIFIUTI E DELL'ACQUA

BUSINESS SOSTENIBILE

CREAZIONE DI VALORE

- PROFITTO AZIENDALE
-CORPORATE GOVERNANCE, GESTIONE DEI RISCHI, CODICI DI CONDOTTA E CONFORMITÀ
- RELAZONE COSTANTE CON I CLIENTI

DIMENSIONE SOCIALE

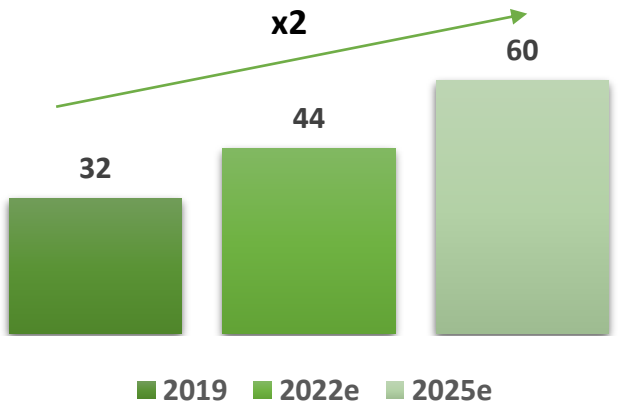
- RIGOROSO RISPETTO DEI DIRITTI UMANI
- MIGLIORAMENTO DEL TENORE DI VITA DELLE PERSONE NELLE AREE IN CUI IL GRUPPO SVILUPPA LA SUA ATTIVITÀ
- FORZA LAVORO QUALIFICATA E IMPEGNATA

2020-2025: PIANI STRATEGICI DI IBERDROLA IN BREVE

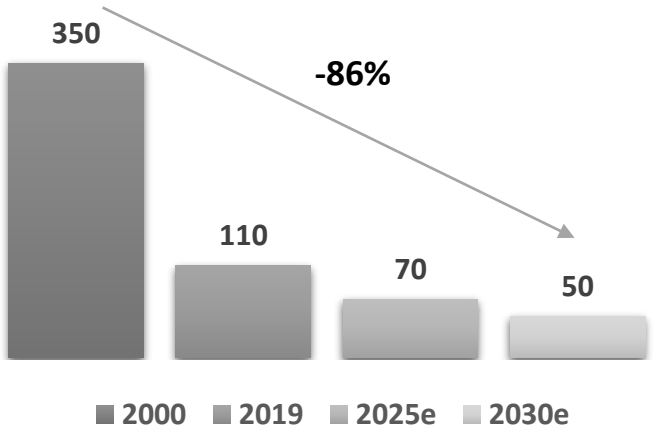
PRONTI PER IL FUTURO CON IL MAGGIOR PORTAFOGLIO DI PROGETTI RINNOVABILI

- IBERDROLA HA LANCIATO UN **PIANO STORICO DEL VALORE DI 75 MILIARDI DI EURO** PER IL PERIODO 2020-2025 PER ACCELERARE LA CREAZIONE DI VALORE .
- IL 90% DI QUESTI INVESTIMENTI SARÀ ORGANICO (68 MILIARDI DI EURO) E SARÀ DESTINATO PRINCIPALMENTE ALLE **ENERGIE RINNOVABILI** CON CIRCA **35 MILIARDI DI EURO**. SULLE RETI SI INVESTIRANNO 27 MILIARDI DI EURO E I RESTANTI 6 MILIARDI DI EURO SARANNO DESTINATI AL COMMERCIO AL DETTAGLIO.
- IBERDROLA **RADDOPPIERÀ LA SUA CAPACITÀ RINNOVABILE** NEI PROSSIMI SEI ANNI RAGGIUNGENDO 60 GW DI CAPACITÀ INSTALLATA ENTRO IL 2025 (E OLTRE 20 GW DI CAPACITÀ ESISTENTE IN ALTRE TECNOLOGIE DI GENERAZIONE).
- **LA VISIONE DI IBERDROLA PER IL 2030** SI BASA SUL NOSTRO **MODELLO DI BUSINESS DIVERSIFICATO** E IMPLICA L'AUMENTO DELLA NOSTRA BASE DI CLIENTI, TRAENDO VANTAGGIO DALL'**ELETTRIFICAZIONE DEGLI USI ENERGETICI** E OFFRENDO NUOVI PRODOTTI E SERVIZI COME IDROGENO VERDE.

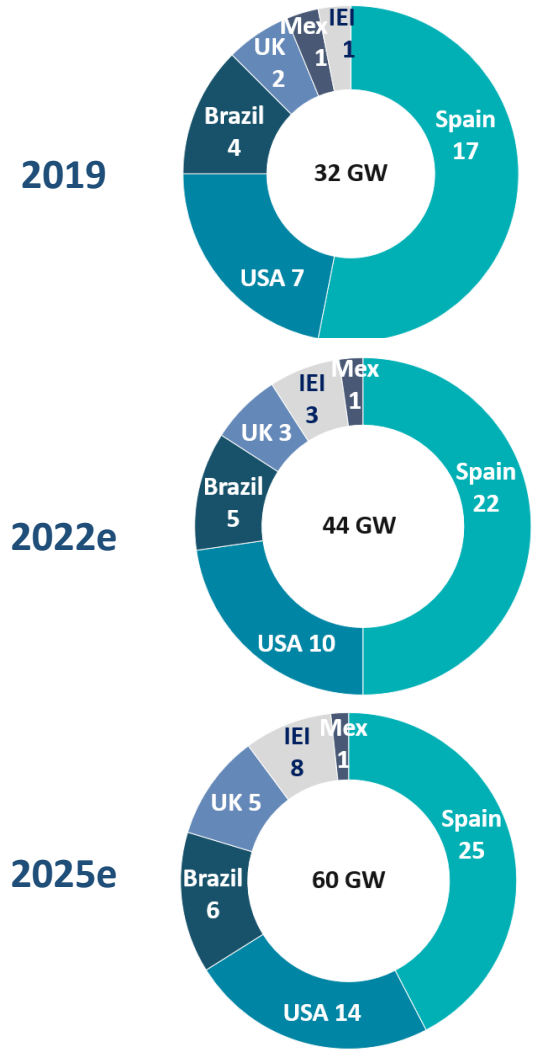
CAPACITÀ RINNOVABILE INSTALLATA (GW)



EMISSIONI GLOBALI (GCO_2/KWH)



CAPACITÀ RINNOVABILE PER PAESE (GW)



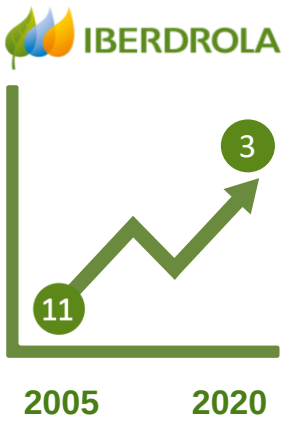
*IEI: Iberdrola Energía Internacional. Includes investments on other geographies.

IBERDROLA TRA LE TOP 3 UTILITIES MONDIALI

IBERDROLA HA **TRIPLICATO LA SUA CAPITALIZZAZIONE**
PASSANDO **DALL'11° AL 3° POSTO** TRA LE UTILITIES MONDIALI

(Bn €)	2005	
e·on	60.4	1
EDF	58.2	2
Enel	40.8	3
RWE	34.7	4
ENGIE	33.3	5
Exelon	29.8	6
Dominion	22.5	8
SOUTHERN COMPANY	21.6	9
DUKE ENERGY	21.4	10
IBERDROLA	20.8	11
NEXTera ENERGY	13.8	14
AEP ENERGY	12.2	15

(Bn €)	2020*	
NEXTera ENERGY	121.1	1
enel	107.8	2
IBERDROLA	89.1	3
Ørsted	70.2	4
DUKE ENERGY	54,2	5
China Yangtze Power Co., Ltd.	54,2	6
SOUTHERN COMPANY	52,1	7
Dominion	49,2	8
EDF	39,9	9
TAQA	35,9	10
nationalgrid	33,8	11
ENGIE	30,5	14



*Dati aggiornati a Dicembre 2020

IBERDROLA IN EUROPA

ITALIA APRIPISTA NEL PROCESSO DI ESPANSIONE COMMERCIALE ORGANICA IN EUROPA

SPAGNA	LEADER DI MERCATO
REGNO UNITO	UNO DEI TOP 5
PORTOGALLO	TERZO RETAILER
FRANCIA	FORNITORE SEGMENTO GRANDI CLIENTI & RETAIL
GERMANIA	FORNITORE SEGMENTO GRANDI CLIENTI
IRLANDA	FORNITORE SEGMENTO RETAIL DAL 2019

IN ITALIA, IBERDROLA È ATTIVA DAL **2017** NELLA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA E GAS IN TUTTI I SEGMENTI DI MERCATO.

DOMESTICO

SMALL BUSINESS PMI

I&C

- ✓ **ROMA** - SEDE ISTITUZIONALE
- ✓ **MILANO** – SEDE COMMERCIALE

+120 DIPENDENTI

NON SOLO COMMODITY: LA VARIETA' DELL'OFFERTA IBERDROLA

IBERDROLA OFFRE AI SUOI CLIENTI UN PORTAFOGLIO DIVERSIFICATO DI PRODOTTI E SERVIZI
ADATTATO ALLE ESIGENZE DEL CLIENTE E COMPLEMENTARE ALLA SUA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA

PROGETTI IDROGENO (HPA)

H_2

Nuovo vettore strategico

CONTRATTI AD HOC

PPAS OFF/ ON SITE

PRODOTTI SMART GREEN (SOLAR/MOBILITY/HOME)

Smart Solar
Es verde. Es digital. Es Iberdrola.

Smart Mobility
Es verde. Es digital. Es Iberdrola.

Leader in Tecnologie Industriali	Efficienza operativa e risparmio sui costi	Solvibilità ed esperienza dei team	Energía Verde	Decarbonizzazione: sostenere il raggiungimento degli obiettivi ambientali	Approccio globale adattato alle esigenze dei mercati locali

IDROGENO VERDE 1/2

L'IDROGENO È **L'ELEMENTO CHIMICO PIÙ ABBONDANTE** NELL'UNIVERSO CHE PUÒ ESSERE UTILIZZATO COME FONTE DI ENERGIA.

LA PRODUZIONE MONDIALE RAGGIUNGE I **120 MILIONI DI TONNELLATE/ANNO** E RAPPRESENTA IL **2,3% DELLE EMISSIONI DI CO2**.

L'H2 VIENE UTILIZZATO COME COMBUSTIBILE PER IL TRASPORTO O IL RISCALDAMENTO, O COME MATERIA PRIMA NEI PROCESSI INDUSTRIALI.

53% NELLA PRODUZIONE DI AMMONIACA PER FERTILIZZANTI.
31% NELLA RAFFINAZIONE DEI PRODOTTI PETROLIFERI.
16% NELL'INDUSTRIA CHIMICA.

IL **96%** DELL'ATTUALE PRODUZIONE È BASATO SUL GAS NATURALE (**IDROGENO GRIGIO**), UN PROCESSO COMPETITIVO IN TERMINI DI COSTI CHE TUTTAVIA GENERA **9TCO2/TH2.** UNA **TRANSIZIONE** DA UN'ECONOMIA DELL'IDROGENO GRIGIO A **UN'ECONOMIA DELL'IDROGENO VERDE** È **POSSIBILE.**

L'**ELETTROLISI** UTILIZZA L'ELETTRICITÀ PER SCINDERE L'ACQUA IN IDROGENO E OSSIGENO E, COMBINATA CON L'ENERGIA RINNOVABILE, OFFRE UN CICLO PRODUTTIVO **SENZA EMISSIONI DI CO_2.**

L'IDROGENO VERDE È LA CHIAVE PER DECARBONIZZARE GLI ATTUALI USI INDUSTRIALI DI H2 GRIGIO E SETTORI «HARD-TO-ABATE», COME TRASPORTO PESANTE/A LUNGO RAGGIO.

L'H2 BLU NON LO CONSIDERIAMO UN'OPZIONE PERCHÉ IMPLICA UN 10% DI EMISSIONI DI CO2 RESIDUE. RISPETTO ALLA CATTURA E STOCCAGGIO DELLA CO2 L'ELETTROLISI È UNA TECNOLOGIA AFFERMATA E CONOSCIUTA CHE NELL'ARCO DI 5 ANNI RISULTERÀ ANCHE COMPETITIVA.

H2 VERDE SARÀ **COMPETITIVO ENTRO IL 2030** GRAZIE ALLA DIMINUZIONE DEL COSTO DELLE RINNOVABILI E ALLA PREVISTA CRESCITA DELLA CAPACITÀ DI ELETTROLISI.

PERCHÈ L'INTERESSE?

BASSI COSTI VARIABILI DELLE **ENERGIE RINNOVABILI**.

VANTAGGI PER IL SETTORE ENERGETICO GRAZIE ALLA MAGGIORE **FLESSIBILITÀ**.

ALLEATO NEL RAGGIUNGIMENTO DEGLI **OBIETTIVI DEL GOVERNO** PER UN SISTEMA ENERGETICO A ZERO EMISSIONI.

~560 MT DI **EMISSIONI DI CO2 EVITATE** ANNUALMENTE NELL'UE (HYDROGEN ROADMAP EUROPE).

IDROGENO VERDE 2/2

IBERDROLA È LA TERZA UTILITY A LIVELLO MONDIALE IN TERMINI DI CAPITALIZZAZIONE, SECONDA IN EUROPA E PRIMA IN SPAGNA

+115% INVESTIMENTI IN RICERCA&SVILUPPO NEGLI ULTIMI 10 ANNI (293€ MIO INVESTIMENTI NEL 2020)

- LA PRODUZIONE ANNUALE DI IDROGENO È RESPONSABILE DI OLTRE IL 2% DI EMISSIONI NEL MONDO.
- SETTORI COME INDUSTRIE CHIMICHE, INDUSTRIA PESANTE, AVIAZIONE E TRASPORTI POTREBBERO TROVARE NELL'UTILIZZO DI IDROGENO VERDE UN VOLANO PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE NEL MEDIO PERIODO.
- L'IDROGENO VERDE E' PRODOTTO TRAMITE UN ELETTROLIZZATORE ALIMENTATO DA UN IMPIANTO RINNOVABILE IN LOCO O CONNESSO ALLA RETE CON ENERGIA RINNOVABILE CERTIFICATA DE GDO (GARANZIE D'ORIGINE).
- IBERDROLA RICERCA POTENZIALI PARTNER NELL'AMBITO DELL'INDUSTRIA (FERTILIZZANTI, SIDERURGIA, CEMENTO…ECC.), TRASPORTO E SETTORE ENERGETICO PER SVILUPPARE PROGETTI CHE POSSANO BENEFICIARE DELL'APPLICAZIONE DELL'EUROPEAN GREEN DEAL.

H2 IBERDROLA: GREEN HYDROGEN CATAPULT

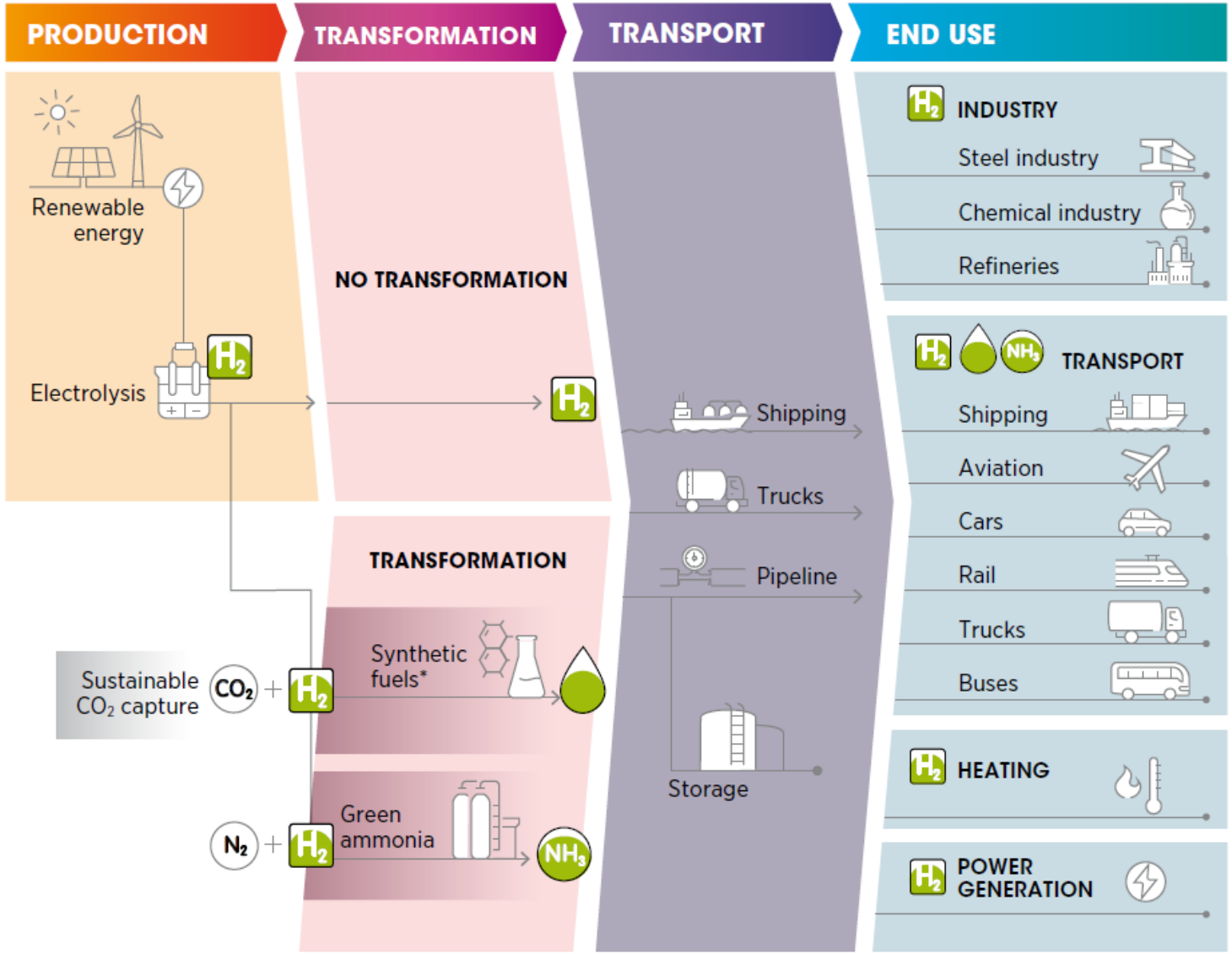
COLLABORAZIONI CHIAVE

IBERDROLA, INSIEME AD ALCUNE DELLE PIÙ GRANDI SOCIETÀ ENERGETICHE MONDIALI, È ISCRITTA GREEN HYDROGEN CATAPULT DELLE NAZIONI UNITE, CON L'OBIETTIVO DI RIDURRE I COSTI DI PRODUZIONE DELL'IDROGENO VERDE.

- IL PROGETTO MIRA A RIDURRE IL COSTO DELL'IDROGENO A **$ 2/KG ENTRO IL 2026 CON 25 GW** DI PRODUZIONE DI IDROGENO VERDE (X50 VOLTE SUPERIORE VS PRODUZIONE ATTUALE).
- I $ 2/KG DICHIARATI DAL CONSIGLIO DELL'IDROGENO RAPPRESENTANO UN PUNTO DI SVOLTA DOPO IL QUALE, UN MAGGIORE UTILIZZO DELL'IDROGENO CONSENTIRÀ AI MERCATI DI SOSTENERE UN'INDUSTRIA PRODUTTIVA REDDITIZIA.
- I FIRMATARI SI CONCENTRANO SULLO SVILUPPO DELLA CAPACITÀ DEL PROGETTO, SULLA RISOLUZIONE DELLE PRIME SFIDE DEL MERCATO E SULLA PROMOZIONE DELLA COLLABORAZIONE. **STIMANO** CHE CIÒ **RICHIEDERÀ $110 MILIARDI DI INVESTIMENTI, GENERANDO 120.000 POSTI DI LAVORO**.

LA FILIERA DELL' IDROGENO

PRODUZIONE, CONVERSIONE E USI FINALI DI IDROGENO VERDE LUNGO LA FILIERA.



Source: IRENA

PROGETTI IDROGENO DI IBERDROLA - FERTIBERIA

ALLEANZA CON Fertiberia

per la produzione di ammoniaca verde

PIANO IN 4 FASI TRA IL 2021 E IL 2027
A PUERTOLLANO (CIUDAD REAL) E A PALOS DE LA FRONTERA (HUELVA)

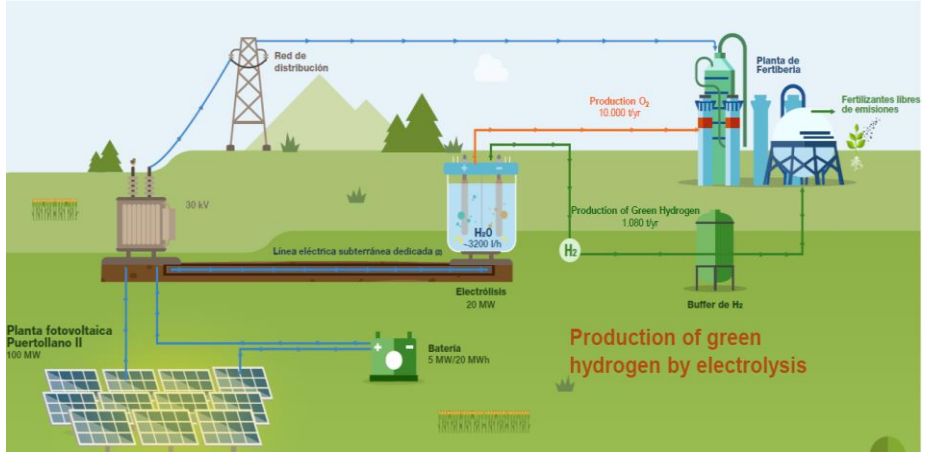
INVESTIMENTO COMPLESSIVO DI CIRCA 1,8 MRD EUR E CREAZIONE DI OLTRE 3.600 POSTI DI LAVORO LOCALI

> 800 MW DI **ELETTROLIZZATORI** E **1.300 MW** DI **CAPACITÀ FOTOVOLTAICA** PER LA LORO ALIMENTAZIONE

PRIMA FASE PUERTOLLANO I - 2021

ELETTROLIZZATORE DA 20 MW PER LA PRODUZIONE DI H2 VERDE DA ENERGIA RINNOVABILE

IN ESERCIZIO NEL 2021



COLLABORAZIONE CON RENOVABLES

IMPIANTO FOTOVOLTAICO DA 100 MW:
MODULI BIFACCIALI, INVERTER '*STRING*'…

BATTERIE ALLACCIATE ALLA RETE
SISTEMA DI ACCUMULO CON
BATTERIA AGLI IONI DI LITIO DA 5 MW (20 MWH)

PROGETTI IDROGENO DI IBERDROLA - FERTIBERIA

PUERTOLLANO I (20 MW)

INVESTIMENTO
150 M€

SINO A **700 POSTI DI LAVORO** LOCALI

EMISSIONI **EVITATE** CO_2
60.000 TCO_2 /ANO

1080 TH_2/AÑO

PROGETTO IDROGENO DI IBERDROLA - TMB

TMB SCEGLIE IBERDROLA PER FORNIRE IDROGENO VERDE ALLA FLOTTA DI AUTOBUS DI BARCELLONA

NEI PROSSIMI 10 ANNI IBERDROLA INSTALLERÀ E GESTIRÀ UN IMPIANTO DI IDROGENO ALL'AVANGUARDIA NEL SUO GENERE

IN ESERCIZIO NEL 2021

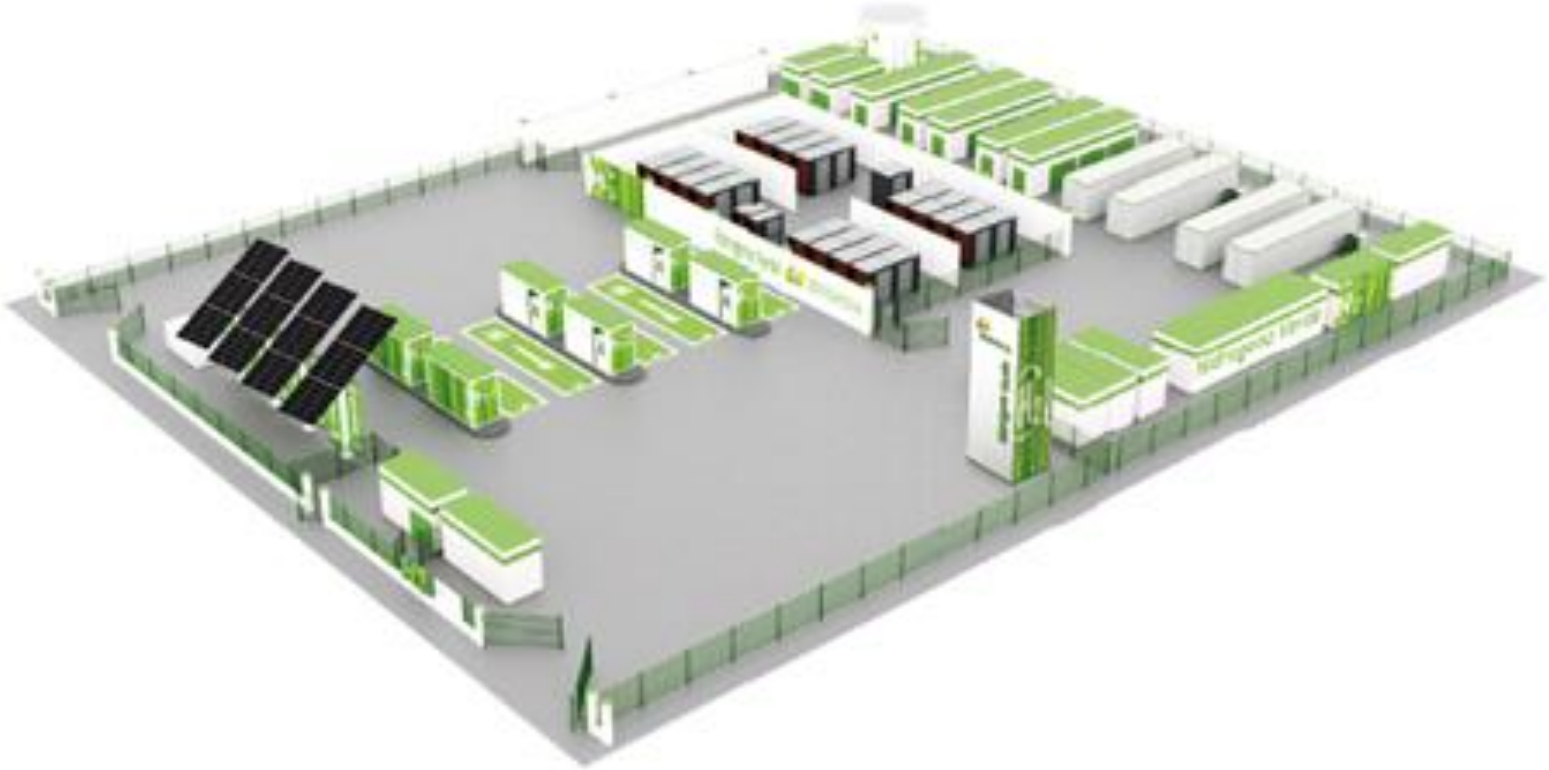
- L' IMPIANTO SARÀ AD **USO PUBBLICO E SARÀ OPERATIVO NEL 2021**
- TMB È LA PRINCIPALE IMPRESA DI TRASPORTO PUBBLICO IN CATALOGNA E UN PUNTO DI RIFERIMENTO NELLA MOBILITÀ URBANA.
- **8 AUTOBUS NEL 2021** E INCREMENTO GRADUALE SINO A **60 AUTOBUS NEL 2025**
- PROMUOVERE UN POLO DI INNOVAZIONE INDUSTRIALE INTORNO ALLA TECNOLOGIA DELL'IDROGENO VERDE IN UN AREA DI LOGISTICA INTENSIVA COME LA ZONA INDUSTRIALE DEL PORTO DI BARCELLONA.
- L'IMPEGNO DI TMB PER L'IDROGENO È SUPPORTATO DAL PROGRAMMA EUROPEO JIVE 2 PER PROMUOVERE VEICOLI A CELLE A COMBUSTIBILE CHE PRODUCONO ZERO EMISSIONI.
- PROGETTO PRESENTATO PER LE SOVVENZIONI CEF TRANSPORT 2020

TMB Transports Metropolitans de Barcelona

PROGETTO IDROGENO DI IBERDROLA - TMB

- ✓PRODUZIONE E FORNITURA DI H2 VERDE PER UN MASSIMO DI 60 AUTOBUS NEL 2025 NELLA ZONA INDUSTRIALE DEL PORTO BARCELONA
- ✓SINO A 5,5 MW DI EZ E 50-400 TONNELLATE/ANNO DI H2
- ✓CONTRATTO DI 10 ANNI E COD NOV21

L'AGGIUDICAZIONE DI QUESTO BANDO RAFFORZA IBERDROLA COME RIFERIMENTO PER LA MOBILITÀ ELETTRICA URBANA



PROGETTO IDROGENO DI IBERDROLA - ARAGONA

- ✓ **PRODUZIONE E FORNITURA DI H2 VERDE PER IL TRASPORTO PESANTE (AUTOBUS/TIR) E CIVILE NELLA PIATTAFORMA LOGISTICA PLAZA DI SARAGOZA**
- ✓ **SINO A 10 MW DI EZ CON LA POSSIBILITA' DI ALIMENTARE ANCHE IL TRASPORTO FERROVIARIO SUL TRATTO ZARAGOZA-CANFRAN**
- ✓ **INIZIATIVA PRESENTATA NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA NEXT GENERATION**

CON IBERDROLA NEL'INIZIATIVA PARTECIPANO **ENTI ISTITUZIONALI E IMPRESE LOCALI** (L'UNIVERSITÀ DI SARAGOZA, IMPRESA DI TRASPORTI LOCALE, IL COMUNE DI SARAGOZA..ETC)

IN SPAGNA SONO STATI PRESENTATI **53 PROGETTI H2** NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA NEXT GENERATION