



*Ministero della Salute*

IL MINISTRO

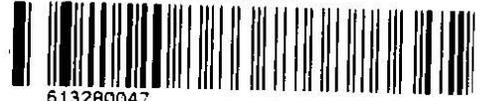
**NN 4, n. 12**

Ministero della Salute

LEG

0005098-P-11/10/2023

C. l. b/2011/191



*Caro Presidente,*

Le trasmetto le relazioni concernenti l'attività svolta nel **primo** e secondo **semestre 2022** e Bilancio di previsione esercizio finanziario 2023 dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, ai sensi dell'art. 30 della Legge 20.03.1075 n.70, che ho contestualmente inviato all'On. le Presidente della Camera dei Deputati.

Le relazioni di cui sopra sono trasmesse in formato elettronico, come da indicazioni del Dipartimento per i Rapporti con il Parlamento della Presidenza del Consiglio dei Ministri in data 20 dicembre 2013.

Cordiali saluti

Orazio Schillaci

---

Onorevole Lorenzo Fontana

Presidente della Camera dei Deputati

ROMA



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## **Relazione semestrale delle attività Primo semestre 2022**

## Sommario

<b>Introduzione alla Relazione delle attività di AGENAS .....</b>	<b>3</b>
<b>1. DIPARTIMENTO AREA AMMINISTRATIVA .....</b>	<b>7</b>
1.1 Affari generali e legali.....	8
1.2 Gestione delle risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale SSN .....	17
1.2.1 UOS Amministrazione del personale e concorsi.....	22
1.3 UOC Sistemi Informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza .....	32
1.4 Trasparenza e corruzione .....	45
<b>2. DIPARTIMENTO AREA SANITARIA.....</b>	<b>47</b>
2.1 Monitoraggio LEA, SSR e Aziende Sanitarie.....	50
2.1.1 Reti Cliniche Ospedaliere e Monitoraggio DM 70/2015.....	55
2.1.2 Fabbisogni, standard e modelli organizzativi delle professioni sanitarie.....	62
2.2 Controllo di gestione, risultati economici dei SSR e Aziende sanitarie .....	65
2.3 Formazione ECM.....	74
2.4 Qualità, sicurezza e buone pratiche .....	85
2.5 Statistica e flussi informativi sanitari.....	92
<b>3. ATTIVITA' DI RICERCA E PNE.....</b>	<b>103</b>
3.1 Ricerca, PNE, Rapporti Internazionali.....	103
3.1.1 Programma Nazionale Esiti.....	112
3.1.2 Health technology Assessment - HTA.....	117
<b>4. ORGANIZZAZIONE MODELLI SANITARI TERRITORIALI e PNRR .....</b>	<b>124</b>
<b>5. Allegato 1 – DIARIO DI BORDO 1° SEMESTRE 2022 .....</b>	<b>132</b>

## Introduzione alla Relazione delle attività di AGENAS

Il Presidente, ai sensi dell'art. 7, comma 2, lettera j, dello Statuto dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (di seguito "AGENAS"), trasmette "la relazione semestrale delle attività dell'Agenzia al Ministro della Salute, alla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome e a quella unificata, nonché alla Corte dei Conti".

Con la presente Relazione si riferisce in merito alle attività svolte dall'AGENAS nel corso del 1° semestre 2022, nel rispetto di quanto previsto dallo Statuto di AGENAS e dai principali compiti attribuiti dal legislatore ad AGENAS, in particolare con:

- i) la Legge di Bilancio per il 2019 (Legge n. 145/2018, art. 1, comma 513) che recita: Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 1, comma 579, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, in attuazione dell'articolo 12, comma 7, dell'intesa tra il Governo, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano del 10 luglio 2014, concernente il nuovo Patto per la salute 2014-2016, l'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (AGENAS), istituita ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266, realizza, a supporto del Ministero della salute e delle regioni e province autonome, un sistema di analisi e monitoraggio delle performance delle aziende sanitarie che segnali, in via preventiva, attraverso un apposito meccanismo di allerta, eventuali e significativi scostamenti relativamente alle componenti economico-gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile, clinico assistenziale, di efficacia clinica e dei processi diagnostico-terapeutici, della qualità, della sicurezza e dell'esito delle cure, nonché dell'equità e della trasparenza dei processi. All'AGENAS è altresì affidato il compito di monitorare l'omogenea realizzazione di quanto previsto dall'articolo 4, comma 4, del decreto-legge 13 settembre 2012, n. 158, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 novembre 2012, n. 189;
- ii) la Legge di Bilancio per il 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160) che recita " Al fine di sviluppare ed adottare metodologie e strumenti per la definizione del fabbisogno di medici e professionisti sanitari, nell'ottica di consentire una distribuzione dei posti da assegnare per l'accesso ai corsi di medicina e chirurgia e delle professioni sanitarie ed alle scuole di specializzazione di area sanitaria rispondente alle effettive esigenze del Servizio sanitario nazionale, è autorizzata la spesa di 3 milioni di euro nell'anno 2020 e di 2 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2021, da destinare all'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali per il supporto da essa reso alle attività del Ministero della salute e delle regioni, di cui agli articoli 25 e 35 del decreto legislativo 17 agosto 1999, n. 368, nonché all'Osservatorio

- nazionale ed agli Osservatori regionali, di cui agli articoli 43 e 44 del decreto legislativo 17 agosto 1999, n. 368”;
- iii) l’art. 42 del decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23, come convertito dalla legge 5 giugno 2020, n. 40;
  - iv) il Decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 ottobre 2020, n. 126, recante “Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell’economia” ed in particolare l’articolo 31 che, al comma 1, detta disposizioni volte a rafforzare il ruolo istituzionale svolto dall’Agenzia;
  - v) il Decreto-legge 10 novembre 2020, n. 150, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 dicembre 2020, n. 181, recante “Misure urgenti per il rilancio del servizio sanitario della regione Calabria e per il rinnovo degli organi elettivi delle regioni a statuto ordinario”.
  - vi) l’Accordo di collaborazione tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale, il Ministero della salute e AGENAS, sottoscritto il 31 dicembre 2021, approvato con decreto del Ministero della salute – Unità di Missione per l’attuazione degli interventi del PNRR -MDS/UMPNRR/1/03/01/2022, registrato al prot. Agenas n. 646 del 27.01.2022, per la realizzazione dell’investimento (o sub investimento) 1.2.3 “Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici”, nonché per i sub-interventi 1.2.2. “COT-Progetto pilota di intelligenza artificiale” e 1.2.2. “COT – Portale della Trasparenza”;
  - vii) il Decreto del Ministero della Salute n. 77 del 23 maggio 2022 “*Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell’assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale*” che all’art. 2 che recita “Il monitoraggio semestrale degli standard previsti dal presente Regolamento è assicurato dal Ministero della salute per il tramite dell’Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (Agenas). L’Agenas, procederà ad elaborare una relazione, che invierà al Ministero della salute semestralmente sullo stato di implementazione, in ogni singola regione e provincia autonoma di Trento e di Bolzano, degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi delle strutture dedicate all’assistenza territoriale e al sistema di prevenzione in ambito sanitario, ambientale e climatico”.

Nel semestre di riferimento, in continuità con il precedente, l’Agenzia ha assicurato la prosecuzione delle attività che le sono proprie quali:

- ✓ il progressivo ampliamento dell’azione di analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari regionali a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN,

- con particolare attenzione al processo di riqualificazione nelle Regioni sottoposte a piano di rientro ed a quello di aggiornamento del programma nazionale esiti (P.N.E.);
- ✓ la collaborazione alle attività di verifica dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza, agli indicatori del Nuovo sistema di garanzia e all'attuazione dell'accreditamento;
  - ✓ l'affiancamento e il supporto in tema di programmazione e monitoraggio alle Regioni che ne hanno espresso richiesta;
  - ✓ la promozione della diffusione di buone pratiche per la riduzione del rischio clinico e per la partecipazione e l'empowerment dei pazienti, cittadini e professionisti;
  - ✓ l'analisi e monitoraggio dei modelli organizzativi e delle reti assistenziali nell'ambito del processo di riorganizzazione del Sistema Sanitario;
  - ✓ lo sviluppo del processo di riqualificazione delle attività di ricerca nella logica dell'accrescimento e della valorizzazione del know how interno e della trasferibilità dei risultati;
  - ✓ l'ulteriore implementazione della gestione del sistema nazionale ECM, supportando i provider e la Commissione nazionale nel delicato momento emergenziale derivante dal COVID-19;
  - ✓ il supporto all'Osservatorio Nazionale per la Formazione medico specialistica con l'estensione della metodologia di misurazione delle performance assistenziali alle strutture sanitarie indicate dagli Atenei per l'accreditamento alla rete formativa;
  - ✓ il rafforzamento delle collaborazioni istituzionali con gli altri Enti vigilati su linee di azione che, nel reciproco rispetto delle competenze e attribuzioni, trovino nella sinergica cooperazione, valore aggiunto nel raggiungimento di obiettivi di sistema.

Di rilievo è la prosecuzione delle attività che hanno visto coinvolta l'Agenzia nel supporto alla stesura della Missione 6, Component 1, "Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale" del Piano Nazionale Ripresa e Resilienza, che saranno ulteriormente approfondite nei prossimi semestri.

Gli investimenti della Componente 1 della Missione 6 sono volti al rafforzamento delle prestazioni erogate sul territorio grazie al potenziamento e alla creazione di strutture e presidi territoriali (come le Case della Comunità e gli Ospedali di Comunità), il rafforzamento dell'assistenza domiciliare, lo sviluppo della telemedicina e una più efficace integrazione con tutti i servizi socio-sanitari.

A seguito della direttiva del Ministro della salute del 3 luglio 2020, in considerazione del ruolo di raccordo tra il Ministero della salute e le Regioni svolto dall'Agenzia, è stato a quest'ultima attribuito il compito di supportare il Ministero nelle seguenti attività relative al Patto per la salute 2019 - 2021:

- ✓ mobilità sanitaria;
- ✓ sviluppo dei servizi di prevenzione e tutela della salute;
- ✓ sviluppo delle reti territoriali;
- ✓ riordino della medicina generale.

Inoltre, all'interno delle attività della Cabina di Regia Programmazione e coordinamento attività del Patto per la Salute 2019-2021, AGENAS è stata incaricata di coordinare un gruppo di lavoro sull'assistenza territoriale nonché di partecipare ai gruppi di lavoro dedicati all'aggiornamento del D.M. 70/2015 e alla riorganizzazione delle RSA.

Per quanto attiene all'organizzazione dell'Agenzia, si sottolinea che, nel primo semestre 2021, successivamente alla nomina del dott. Domenico Mantoan quale Direttore Generale dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, con decreto del Ministero della salute del 27 agosto 2020, si è assistito alla conferma del medesimo nell'incarico di cui trattasi, con decreto del medesimo Ministero del 26 marzo 2021.

Con Decreto del Ministero della Salute del 10 agosto 2021 è stato approvato il nuovo Statuto dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali, deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia in data 23 giugno 2021 e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 23 agosto 2021, n. 201. Successivamente, con deliberazione n. 24 del 08/09/2021 del Consiglio di Amministrazione, approvato con Decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro per la pubblica amministrazione ed il Ministro dell'economia e delle finanze del 26 ottobre 2021 e con pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale del 4 dicembre 2021, n. 289, è stato approvato il nuovo Regolamento di amministrazione e del personale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali.

Conseguentemente, con deliberazione direttoriale n. 360 del 21 settembre 2021, è stato approvato il nuovo funzionigramma di AGENAS che ha modificato, in maniera rilevante, l'organizzazione della struttura dell'Agenzia prevedendo due Dipartimenti, uno per l'Area Amministrativa e uno per l'Area Sanitaria, a seconda della tipologia e mission delle attività, articolati in Unità Operative complesse e semplici, e una Unità complessa, direttamente in staff alla Direzione Generale, deputata alla gestione della Ricerca, nazionale ed internazionale, e al PNE.

La nuova struttura ha pertanto riorganizzato le attività in capo ai precedenti Uffici riprogettando, nell'ottica della omogeneizzazione, l'attribuzione delle funzioni e delle specifiche attività alle diverse Unità Operative Complesse. Ciò ha consentito di fatto l'implementazione di un modello organizzativo maggiormente orientato alle logiche di coordinamento e di responsabilizzazione in capo alla dirigenza.

## **1. DIPARTIMENTO AREA AMMINISTRATIVA**

Il Dipartimento di Area Amministrativa, ai sensi del nuovo funzionigramma, ha proseguito nel corso dell'anno 2022 le attività avviate nel corso dell'anno 2021. In particolare, ha curato il coordinamento dell'azione amministrativa e gestionale delle UU.OO. afferenti all'Area al fine di facilitare la collaborazione e l'integrazione funzionale tra le diverse Unità Organizzative. Sono state assicurate le attività relative alla predisposizione della Relazione semestrale dell'attività di AGENAS, attraverso il supporto alla UOC Controllo di gestione, risultati economici SSR e aziende sanitarie nell'attività di revisione del documento contenente i contributi delle diverse unità organizzative. Tale relazione viene poi approvata dal Consiglio di Amministrazione ed il Presidente, ai sensi dell'art. 7, comma 2, lettera j, del vigente Statuto, la trasmette al Ministero della salute, alla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome e a quella unificata, nonché alla Corte dei Conti.

## 1.1 Affari generali e legali

Nel primo semestre 2022, la UOC Affari generali e legali (di seguito AGL) ha consolidato le competenze acquisite a seguito della riorganizzazione dell'ente avvenuta nel semestre precedente, svolgendo tutte le attività previste nel nuovo funzionigramma.

**Verifica di legittimità degli atti, dei contratti, delle convenzioni, dei protocolli d'intesa e delle delibere da sottoporre alla firma del Presidente del Consiglio di Amministrazione e del Direttore Generale. Attività generali.**

La UOC ha svolto, in modo tempestivo, la consueta e ordinaria attività di verifica di legittimità degli atti e ha fornito supporto alle strutture proponenti le delibere direttoriali, per garantirne la regolarità formale.

L'attività di verifica e revisione si è concentrata in particolare sulle proposte di convenzioni, protocolli di intesa e accordi di collaborazione stipulati ai sensi dell'art. 15 della L. 241/1990, soggette ad approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

La UOC ha, inoltre, proceduto ad aggiornare e ridefinire il flusso degli atti deliberativi e a modificare lo schema tipo delle delibere direttoriali, nell'ottica di assicurare il rispetto dei principi di responsabilizzazione della dirigenza, rafforzando il criterio di segregazione delle funzioni, nel perseguimento degli obiettivi di semplificazione e snellimento delle procedure (Delibera n. 165/2022).

A seguito delle modifiche normative e della riorganizzazione dell'Agenzia, sono stati aggiornati e revisionati i moduli contenenti la dichiarazione di assenza di cause di incompatibilità e di astensione dei componenti le commissioni di gara, ai sensi dell'articolo 77 del decreto legislativo 50/2016 e successive modifiche, nonché di insussistenza di ipotesi di conflitto di interesse anche potenziale, resa ai sensi dell'articolo 47 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i.

Sono state trattate e approfondite, inoltre, diverse questioni giuridico-amministrative di carattere generale e fornito il supporto necessario a tutte le Strutture in cui si articola l'Agenzia e ai direttori dei Dipartimenti di Area Amministrativa e di Area Sanitaria, in particolare alla UOC Ricerca, PNE, rapporti internazionali per la redazione delle delibere afferenti la partecipazione dell'Agenzia agli eventi svoltisi a Bologna (Exposanità), a Verona (Fiera Innovabiomed) e Napoli (Laboratorio sanità 20/30).

In relazione all'attività, prevista dal funzionigramma, di consulenza e assistenza giuridica al Dipartimento Area Sanitaria, la UOC ha fornito supporto alla UOC Ricerca, PNE, Rapporti

Internazionali nella redazione del nuovo schema di accordo relativo al Programma CCM 2022, successivamente sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Nel corso del primo semestre del 2022 la UOC ha predisposto i seguenti atti:

- Convenzione con l'Associazione Nazionale fra le Imprese Assicuratrici – ANIA, avente ad oggetto supporto per l'attuazione di quanto previsto dalla L. 24/2017 in materia di polizze assicurative per le strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche e private e per gli esercenti le professioni sanitarie;
- Accordo di collaborazione con CONSIP S.P.A. e il Ministero dell'Economia e delle Finanze, avente ad oggetto lo scambio di dati, informazioni, analisi e valutazione concernenti la spesa sanitaria pubblica e le tecnologie sanitarie, anche con riferimento alle grandi apparecchiature utilizzate in ambito sanitario, al fine di acquisire elementi utili per le analisi e valutazioni propedeutiche allo sviluppo di iniziative nell'ambito del Programma di Razionalizzazione degli Acquisti della Pubblica Amministrazione relative a tecnologie di ultima generazione, nonché attività di collaborazione riguardanti tematiche specifiche di comune interesse con particolare riferimento allo sviluppo di soluzioni centralizzate di acquisto per specifiche tecnologie (anche nell'ambito della Missione 6 del Piano Nazionale Ripresa e Resilienza);
- Protocollo di intesa con FARMINDUSTRIA, mirata a porre in essere attività di collaborazione volte a sviluppare, anche nell'ambito della telemedicina, progetti di ricerca, formazione, valutazione, studio e analisi dei fenomeni relativi alla trasformazione digitale in ambito sanitario, di volta in volta individuati e concordati, a fini di interesse pubblico a vantaggio della collettività, attraverso la valorizzazione delle rispettive competenze e professionalità;
- Convenzione con l'ASP POTENZA, concernente il supporto tecnico ed operativo all'ASP nella definizione del nuovo modello di organizzazione aziendale derivante dalla riforma dell'assistenza territoriale e dall'utilizzo della telemedicina;
- Convenzione ex art. 12 del DL 179/2012, convertito con modificazioni dalla L. 17 dicembre 2012, n. 221, tra il Ministero della salute, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per la trasformazione digitale e SOGEI S.p.A., per la realizzazione e gestione dell'Ecosistema Dati Sanitari;
- Convenzione con il Dipartimento per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale DITD, prevista dall'art. 12 comma 15 terdecies del DL 179/2012, convertito con modificazioni dalla L. 17 dicembre 2012, n. 221, per il supporto alle attività indicate ai commi 15-bis, 15-quater, 15-decies e 15-undecies. L'atto non risulta ancora perfezionato, risultando tuttora necessarie interlocuzioni ulteriori per giungere ad una versione condivisa del testo.

## **Contenzioso**

Con riferimento all'attività di gestione del contenzioso, la UOC ha svolto, in particolare, attività istruttoria e predisposto appunti e memorie, in collaborazione con la UOC Formazione ECM, in merito al ricorso pendente dinanzi il TAR Lazio promosso dalla F.I.Mft contro Agenas, la Commissione nazionale per la formazione continua (CNFC) e il Ministero della salute, avente ad oggetto la richiesta di annullamento della delibera n. 3/2022 adottata dalla CNFC che definisce il perimetro/obbligo di formazione continua per gli iscritti negli elenchi speciali ad esaurimento di cui al D.M. 9 agosto 2019.

La UOC ha gestito inoltre l'attività istruttoria e di predisposizione dei relativi atti, a supporto del Direttore Generale a seguito della sua nomina quale Commissario ad acta avvenuta con sentenza del TAR Basilicata, Potenza, Sez. I, n. 10/2022, ai fini del rilascio del parere di compatibilità al fabbisogno regionale ex art. 3 L.R. n. 28/2000 e s.m.i relativamente alla RSA sita in Matera, loc. San Francesco, denominata "Residenza Villa Anna". Il procedimento si è concluso con la delibera del Direttore Generale n. 270 del 23 giugno 2022, concernente la presa d'atto dell'ottemperanza all'ordine del Giudice, disposto con sentenza n.10 del 2022.

Un ulteriore attività ha riguardato il fallimento QUI! Group. In particolare, è stata esaminata la documentazione inoltrata dall'Avvocatura distrettuale di Genova in relazione alla proposta di Concordato fallimentare.

## **Monitoraggio della normativa, della giurisprudenza nazionale e regionale e degli atti concernenti le tematiche di interesse per l'Agenzia**

Nel corso del semestre di riferimento, è proseguita l'attività monitoraggio della normativa nazionale e regionale in materia sanitaria o di interesse per l'Agenzia, unitamente al monitoraggio della giurisprudenza in materia.

A tal fine si è proceduto alla quotidiana consultazione della Gazzetta Ufficiale, con particolare riferimento alle seguenti pubblicazioni: Serie Generale, Serie Speciale - Corte Costituzionale e 3a Serie Speciale – Regioni. Analogamente al semestre precedente, i provvedimenti e le sentenze di interesse per l'Agenzia ivi presenti sono stati sintetizzati in un appunto per la Direzione Generale e contestualmente trasmessi alla stessa per via telematica. Inoltre, al fine di una proficua diffusione della normativa di interesse, la raccolta è riportata in un unico file Excel che, con cadenza settimanale, viene trasmesso ai Dirigenti e alla Direzione Generale stessa. Il suddetto file riporta altresì la data di pubblicazione, una breve sintesi delle norme segnalate e il link del provvedimento in Gazzetta. Nei casi in cui i provvedimenti segnalati in Direzione risultino particolarmente rilevanti e attinenti alle

attività degli Uffici, gli stessi sono trasmessi tempestivamente ai Dirigenti competenti a cura della UOC AGL.

Nell'ambito della suddetta attività di monitoraggio particolare rilievo riveste l'abrogazione del comma 25 bis dell'articolo 15 del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 ad opera dell'articolo 10 comma 3 quaterdecies del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla Legge 25 febbraio 2022, n. 15 recante «Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi».

In considerazione di quanto sopra, la UOC AGL ha supportato gli Uffici competenti nella gestione del PNE in un approfondimento sui presupposti normativi per l'elaborazione del Programma Nazionale Esiti.

La UOC AGL si è occupata dello studio e dell'analisi del nuovo art. 12 del Decreto-Legge 179/2012, convertito con modificazioni dalla L. 17 dicembre 2012, n. 221, come novellato dal Decreto-Legge n. 4 del 2022, convertito dalla Legge n. 25 del 2022, che detta specifiche disposizioni di interesse per l'Agenzia in materia di fascicolo sanitario elettronico, sistemi di sorveglianza nel settore sanitario e governo della sanità digitale. L'approfondimento ha riguardato anche l'art. 15 decies, ai sensi del quale è stato previsto che Agenas assuma anche il ruolo di Agenzia per la Sanità digitale, al fine di garantire l'omogeneità a livello nazionale e l'efficienza nell'attuazione delle politiche di prevenzione e nell'erogazione dei servizi sanitari, ivi inclusi quelli di telemedicina.

Conseguentemente, la UOC ha collaborato alla predisposizione delle modifiche allo Statuto di AGENAS, con riferimento all'art. 4 e all'art. 10, al fine di renderlo rispondente alle modifiche normative occorse, curando la sottoposizione della nuova versione dello statuto al Consiglio di amministrazione e la successiva trasmissione ai Ministeri competenti per l'approvazione.

Parallelamente all'attività di monitoraggio normativo e giurisprudenziale, la UOC ha provveduto al monitoraggio dell'attività della Conferenza delle Regioni e Province Autonome (Conferenza della Regioni, Conferenza Unificata e Conferenza Stato Regioni) al fine di provvedere tempestivamente alla segnalazione alla Direzione Generale della trattazione di temi di interesse sanitario riguardanti le tematiche oggetto delle attività dell'Agenzia.

Un ulteriore approfondimento normativo è stato fornito in materia di sistema di finanziamento del Servizio sanitario nazionale attraverso la ricerca e l'esame della legislazione nazionale di riferimento che è intercorsa nel tempo, tutt'oggi vigente. La raccolta normativa è stata fornita all'UOC controllo di gestione, risultati economici servizi sanitari regionali e aziende sanitarie, come contributo legislativo all'attività di competenza.

Approfondimenti normativi eseguiti dietro richiesta della direzione generale hanno riguardato:

- L. 11 marzo 1988 n 67, art. 20- programma interventi ristrutturazione edilizia e ammodernamento tecnologico patrimonio sanitario pubblico;
- Normativa scuola di specializzazione area sanitaria 2021-2022.

### **Accreditamento**

In ottemperanza alle disposizioni del decreto del Direttore Generale della programmazione sanitaria del 20 novembre 2015, AGENAS, in collaborazione con la UOC II della stessa Direzione ministeriale, ha provveduto alla pianificazione e realizzazione di un nuovo seminario di aggiornamento e mantenimento delle competenze degli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditati (OTA), organizzato con l'obiettivo di promuovere una riflessione sugli strumenti e sulle procedure di valutazione, in previsione del riavvio degli audit presso gli OTA.

L'evento - rivolto agli 83 auditor/valutatori iscritti nell'Elenco nazionale, provenienti da tutte le Regioni/Province autonome, dal Ministero, dall'Agenas e dall'ISS - è stato articolato tenendo conto delle seguenti metodologie didattiche: lezioni frontali, case study e lavori di gruppo. Attraverso la tecnica del brainstorming e con la finalità di approfondire il significato delle evidenze del Manuale di valutazione OTA uniformandone le modalità di valutazione, è stato possibile coinvolgere fattivamente gli auditor/valutatori nell'attività di analisi e approfondimento. La raccolta dei contributi dei diversi gruppi con l'esplicitazione delle osservazioni e delle criticità rilevate è stata agevolata dalla predisposizione di una apposita griglia di lavoro.

L'evento si è tenuto in presenza presso la sede del Ministero della salute con la possibilità di collegamento da remoto, nelle giornate del 9 e 10 giugno u.s.. Hanno preso parte all'iniziativa 57 degli 83 partecipanti attesi.

Al termine delle giornate di aggiornamento i contributi dei gruppi di lavoro sono stati sistematizzati e trasmessi ai referenti del Ministero della salute e ai coordinatori dei gruppi di lavoro per una revisione finale prima della presentazione e condivisione dei risultati con il "Tavolo di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del sistema di accreditamento nazionale". È stato, infine, integrato lo schema riepilogativo delle presenze, che registra per ciascun auditor/valutatore la frequenza agli eventi seminariali.

Parallelamente, è stata realizzata l'analisi preliminare dei dati trasmessi dalle Regioni e Province autonome nell'ambito del monitoraggio periodico sullo stato di implementazione dei percorsi di accreditamento delle strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche e private.

È stata esaminata la completezza delle informazioni fornite e la congruità dei contenuti delle diverse Sezioni della scheda anche in relazione ai dati trasmessi nel corso della precedente edizione del

monitoraggio. Le omissioni e/o incongruenze rilevate sono state segnalate ai referenti regionali consentendo, attraverso la riapertura del sistema, l'effettuazione delle integrazioni e/o modificazioni necessarie.

Al termine della fase di revisione delle informazioni, in collaborazione con l'UOSD "Statistica sanitaria", è stata avviata l'analisi dei dati e la predisposizione dei grafici e delle tabelle riassuntive dei risultati. Al momento è in corso la stesura del report finale che, come consuetudine, restituisce gli esiti del monitoraggio evidenziando il grado di maturazione dei diversi sistemi regionali di accreditamento, tramite la rappresentazione:

- del livello di attuazione dei contenuti delle Intese sancite in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome in data 20 dicembre 2012 (rep. Atti n. 259/CSR) e in data 19 febbraio 2015 (rep. atti n. 32/CSR);
- dello stato di avanzamento dei percorsi di autorizzazione e accreditamento delle strutture pubbliche e del percorso di accreditamento delle strutture private.

Il report di sintesi verrà trasmesso per le valutazioni di competenza al Ministero della salute e alle Regioni/Province autonome per il tramite della Commissione salute.

Da annoverare tra le attività del primo semestre, ma che gode di ampia stabilità nel tempo, la partecipazione di AGENAS ai lavori del "Tavolo nazionale per lo sviluppo e l'applicazione del sistema di accreditamento nazionale" istituito presso il Ministero della salute.

Nel semestre di riferimento il Tavolo si è occupato della disamina degli esiti della valutazione di impatto dei "Criteri essenziali di sicurezza e qualità del percorso assistenziale della persona non autosufficiente nelle residenze sanitarie assistenziali" realizzata dagli uffici ministeriali, riservando particolare attenzione a quei criteri in grado di incidere potenzialmente e in misura più rilevante sui sistemi regionali. Lo stesso Tavolo ha operato per giungere alla condivisione dell'attività di aggiornamento rivolta agli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti, pianificata dalla stessa Agenzia e dalla Direzione generale della programmazione sanitaria, funzionale al riavvio degli audit in loco.

Nel corso del primo semestre del 2022 AGENAS ha collaborato, a consolidamento di un'attività di supporto ormai pluriennale, alle attività di valutazione dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), attraverso l'analisi delle informazioni trasmesse dalle Regioni relativamente alla Sezione AH del Questionario LEA 2020 e l'elaborazione dei relativi pareri.

Allo stesso tempo è stato fornito supporto tecnico-scientifico al Ministero della salute per la valutazione dei provvedimenti normativi e della documentazione prodotta, in materia di accreditamento, dalle Regioni impegnate nei Piani di rientro dal disavanzo sanitario, con la

predisposizione nel periodo di riferimento di 25 pareri riguardanti le seguenti Regioni: Abruzzo (8 pareri), Calabria (10 pareri), Lazio (1 parere), Molise (2 pareri), Puglia (2 pareri), Sicilia (2).

Nell'ambito delle specifiche funzioni di supporto tecnico e operativo che il decreto-legge n. 150/2020, convertito con modificazioni dalla legge n. 181/202 (recante "Misure urgenti per il rilancio del servizio sanitario della regione Calabria e per il rinnovo degli organi elettivi delle regioni a statuto ordinario"), ha assegnato all'Agenzia è stata garantita, su richiesta della Regione Calabria, la collaborazione e il supporto tecnico-scientifico alla revisione:

- della proposta di Programma Operativo 2022-2024 limitatamente ai paragrafi dedicati all'"Adeguamento della vigente normativa regionale alla normativa statale in materia di autorizzazioni e accreditamenti istituzionali" e all'"Organismo Tecnicamente Accreditante (O.T.A.)" con la formulazione di suggerimenti integrativi e indicazioni operative;
- della proposta di legge regionale in materia di autorizzazione, accreditamento e accordi contrattuali, attraverso un'importante azione di analisi dell'articolato e di approfondimento di determinati aspetti sia normativi che procedurali. Nell'effettuazione dell'analisi è stata posta particolare attenzione alla valutazione dell'allineamento delle disposizioni regionali introdotte con i principi e la disciplina nazionale di riferimento, all'effettivo superamento delle osservazioni formulate dai Ministeri sul testo normativo in precedenza proposto e alla linearità espositiva delle norme. Sono state formulate osservazioni, ipotesi di rielaborazione dei contenuti e di nuovi inserimenti, con alcune richieste di chiarimento trasmesse alla referente regionale per le opportune valutazioni.

Attività di supporto è stata resa anche nei confronti della Regione Basilicata con interventi di carattere integrativo riferiti al paragrafo del Piano Sanitario Regionale riservato all'accreditamento.

È stato, infine, predisposto uno specifico contributo sulla tematica dell'accreditamento confluito nel paragrafo "3.2.5 Interventi e strumenti per la qualità dell'assistenza" della Relazione sullo Stato Sanitario del Paese 2017-2021.

### **Supporto al Consiglio di amministrazione**

Nel corso del primo semestre 2022, la UOC Affari Generali e Legali ha continuato a svolgere attività di supporto al Consiglio di Amministrazione, non solo attraverso la verifica di legittimità degli atti e delle delibere sottoposte ad approvazione del Consiglio stesso, ma anche attraverso la predisposizione di appunti e approfondimenti, necessari per le specifiche competenze dell'organo.

La UOC AGL ha inoltre assicurato anche il supporto nella fase propedeutica alle sedute, mediante la collazione e la trasmissione della documentazione ai membri del Consiglio di Amministrazione e del

Collegio dei Revisori dei Conti, durante le sedute per le attività di verbalizzazione e successivamente per gli adempimenti discendenti dalle attività del Consiglio di Amministrazione.

### **Supporto del Direttore generale nei rapporti istituzionali con Enti pubblici e/o privati e nei rapporti con la Conferenza Stato-Regioni, la Conferenza Unificata e la Commissione salute**

Nel primo semestre 2022 la UOC AGL ha supportato il Direttore Generale e il Presidente nella gestione dei rapporti istituzionali sia con soggetti pubblici quali il Ministero della salute, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Dipartimento per la trasformazione digitale e SOGEI S.p.A. per la definizione dell'accordo di collaborazione per lo svolgimento delle attività di cui all'art. ex art. 12 del DL 179/2012, convertito con modificazioni dalla L. 17 dicembre 2012, n. 221, con Università e Regioni e Aziende sanitarie locali, sia con soggetti privati, quali Farindustria e ANIA. Le interlocuzioni occorse sono state finalizzate all'instaurazione di rapporti collaborativi col fine di realizzare le migliori sinergie per l'implementazione e lo sviluppo del sistema salute, anche sotto il profilo della sanità digitale.

### **Trasparenza dell'azione amministrativa, anticorruzione e accesso agli atti**

Nel semestre di riferimento, la UOC AGL ha coordinato la gestione amministrativa delle richieste di accesso agli atti, documentale (l. 241/1990) e civico (d.lgs. 33/2013), semplice e generalizzato, nelle forme previste dal Regolamento in materia di accessi adottato da AGENAS, curando la preventiva ammissibilità delle richieste di accesso e trasmettendo le medesime alle Strutture competenti, ai fini del riscontro diretto al richiedente, con l'obiettivo di conciliare l'esercizio del diritto di accesso con la tutela degli interessi pubblici e la protezione dei dati personali.

La UOC ha, inoltre, proceduto alla revisione e all'aggiornamento del Registro degli accessi sul sito istituzionale, come previsto dalle linee guida ANAC, raccogliendo tutte le richieste di accesso pervenute nelle diverse tipologie (accesso documentale, civico e civico generalizzato), assicurando una gestione efficiente delle richieste medesime e garantendo, altresì, un monitoraggio sull'attuazione della disciplina in materia nel rispetto del principio di anonimizzazione e minimizzazione dei dati.

Con particolare riferimento alla normativa in materia di privacy, la UOC, alla luce del nuovo funzionigramma dell'Agenzia e nell'ambito dell'attività tesa al costante aggiornamento delle procedure attuative delle disposizioni di cui al GDPR, ha organizzato, con la UOC ECM, il primo corso di formazione obbligatorio rivolto a tutto il personale e concernente "*La riservatezza e la protezione di dati personali*", al fine di fornire adeguate conoscenze sui principi e sugli aspetti giuridici della tutela dei dati personali necessari a porre in essere gli opportuni accorgimenti, per una corretta gestione dei dati personali, nello svolgimento delle attività istituzionali. In materia di privacy,

tutte le UU.OO. dell'Agenzia sono state coinvolte nella designazione di referenti che avranno il compito di approfondire con il DPO e con il supporto del personale di AGL gli aspetti controversi in materia di trattamento dei dati nell'ambito della UO di appartenenza.

Altresì, si è proceduto a fornire un costante supporto al Responsabile protezione dati, nel rapporto con tutte le Unità o gli uffici di AGENAS in merito a quesiti posti in materia di dati personali nonché nel costante aggiornamento e revisione della documentazione in uso presso AGENAS.

Nell'ambito dell'affidamento del servizio di responsabile di protezione dei dati (RDP), si è inoltre proceduto alla rideterminazione delle modalità di fatturazione del servizio, nel rispetto e in coerenza con i principi sottesi alla verifica di regolare esecuzione dei servizi pubblici.

### **Aggiornamento e revisione dei regolamenti e delle procedure interne**

La UOC Affari generali e legali ha svolto funzioni di supporto e revisione con specifico riferimento alla redazione dei seguenti atti regolamentari interni: Regolamento per l'accesso e lo svolgimento di tirocini curriculari ed extracurriculari e per la formazione fuori rete formativa presso AGENAS; Linee guida per l'affidamento di beni e servizi e lavori ai sensi dell'art. 1, comma 2, lett. a) e b) del D.L.76/2020, approvate con delibera direttoriale n. 66 del 08/02/2022.

È stata inoltre implementata l'attività di monitoraggio complessivo dei rapporti convenzionali e degli accordi in essere, culminata nella predisposizione di una reportistica che tiene conto della U.O. proponente, dell'oggetto dell'attività, della scadenza della collaborazione, del soggetto referente delle attività, nonché dei rapporti economico-finanziari discendenti, recentemente inviata a tutti i dirigenti al fine di rendere omogenei i dati e le informazioni relative.

### **Gestione del protocollo**

La UOC ha curato la gestione, con il supporto della UOC "Sistemi informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza", delle attività di protocollazione ed archiviazione dei flussi documentali di AGENAS.

## 1.2 Gestione delle risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale SSN

La presente relazione si riferisce alle attività che la UOC “Gestione delle Risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni di personale SSN” (in seguito UOC Gestione RU) e la UOS “Amministrazione del personale e concorsi” (in essa inglobata) hanno svolto nel corso del I semestre 2022, tenuto conto del funzionigramma di questa Agenzia, nonché tenuto conto anche delle ulteriori attività emerse nel corso del semestre, con particolare riferimento alle azioni connesse al PNRR che vedono il coinvolgimento di questa Agenzia.

Nel rispetto delle previsioni del Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022 (PIAO), l’attività svolta dalla UOC ha tenuto conto di quanto previsto nella sezione dedicata alla “Performance” e, in particolare, si è esplicitata negli ambiti connessi alla missione istituzionale “32- *Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche*”.

La missione in questione è dedicata specificatamente alla gestione delle attività strettamente amministrative, strumentali e necessarie per garantire il funzionamento generale dell’amministrazione e dei compiti svolti dagli organi dell’Agenzia (Presidente, Consiglio di amministrazione, Collegio dei revisori dei conti) e dall’Organismo indipendente di valutazione della performance (OIV) e coinvolge, quindi, l’Area Amministrativa dell’Agenzia.

Le attività della UOC Gestione RU, in particolare, rientrano nell’obiettivo strategico per l’anno 2022: “*Supervisione delle attività necessarie a garantire il funzionamento della struttura organizzativa anche attraverso l’implementazione del nuovo organigramma di AGENAS*”.

Si premette che nel corso del mese di marzo 2022 è cessato anticipatamente il rapporto di lavoro del dirigente con incarico di Direttore della UOC Gestione delle risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale SSN. Il nuovo incarico dirigenziale è stato, infatti, conferito il 16 marzo 2022.

Le attività assegnate alla UOC sono proseguite come già avviate ma si rappresenta che il Direttore, dopo una fase di conoscenza delle attività e del personale assegnato, ha chiesto una parziale rimodulazione degli obiettivi assegnati per l’anno 2022.

### **Attività istituzionale, con razionalizzazione ed efficientamento dei processi gestionali e della gestione economica e giuridica del personale e delle relazioni sindacali**

Nel corso dei primi mesi del semestre oggetto della relazione, la UOC è stata impegnata nel graduale recepimento degli effetti amministrativo-gestionali della riorganizzazione di AGENAS occorsa al termine del 2021, nell’ottica del recepimento del citato obiettivo strategico 2022.

Il processo di profonda trasformazione che ha vissuto questa Agenzia a seguito della Direttiva del Ministero della Salute del 31 luglio 2020 si è completato, infatti, nel corso del II semestre 2021 con una generale riorganizzazione interna, che ha avuto lo scopo di aumentarne l'efficienza per il raggiungimento dei nuovi compiti istituzionalmente attribuiti ad AGENAS dal Legislatore nel corso del 2020. La UOC, pertanto, nel I semestre 2022 ha continuato il processo di revisione, avviato nel semestre precedente, delle attività ordinarie di tipo giuridico-economico tenendo in considerazione il nuovo Organigramma e, contestualmente, il nuovo funzionigramma, con riorganizzazione delle procedure interne affinché tenessero conto della rinnovata struttura organizzativa di questa Amministrazione (es. nuova modulistica, nuovo iter di autorizzazione per lo svolgimento delle missioni, ecc.). Si sta lavorando al fine di implementare i modelli organizzativi interni e le procedure volti alla razionalizzazione e all'efficientamento dei processi gestionali economici e giuridici del personale, nonché delle relazioni sindacali.

Nel periodo di riferimento, in particolare, la UOC:

- ha svolto l'ordinaria attività di gestione giuridica del personale dipendente (assunzioni, cessazioni, mobilità, aspettative, diritto allo studio, ecc.) nonché di rilevazione delle presenze/assenze;
- è stata impegnata nell'implementazione dell'inserimento dei dati e dell'acquisizione delle competenze per l'utilizzo dell'applicativo per la gestione del personale dipendente attraverso il software GPI, introdotto a partire dal mese di novembre 2021 e divenuto lo strumento di riferimento per il trattamento giuridico ed economico, nonché per la rilevazione delle presenze/assenze del personale dipendente.

Tale applicativo consente, infatti, un'integrazione tra la gestione giuridica e la gestione economica del personale dipendente attraverso una piattaforma informatica in linea con le più recenti necessità giuridico-economiche, anche con ampi spazi di gestione a cura del singolo, attraverso l'accesso remoto allo spazio denominato "Angolo del Dipendente".

Tale attività, dopo lo sforzo compiuto negli ultimi mesi dell'anno 2021 per l'iniziale avvio della funzionalità presso AGENAS, nella prima parte del 2022 ha continuato ad impegnare il personale nell'implementazione dei servizi offerti al dipendente, tenuto conto di una necessaria fase "di rodaggio". Nel corso dei primi mesi del 2022, ad esempio, si è proceduto ad attuare il recepimento del nuovo Organigramma nell'applicativo GPI con conseguente imputazione del personale nelle UOC, UOSD e UOS di assegnazione, con implementazione dei processi di monitoraggio degli aspetti giuridici ed economici, nonché della validazione dei cartellini da parte del responsabile di ciascun ufficio.

Quale esempio dell'efficientamento introdotto dal nuovo applicativo grazie all'implementazione attuata dal personale assegnato alla UOC, si segnala che, dopo oltre dieci anni in cui il cedolino del dipendente recepiva le voci economiche variabili (es. decurtazione stipendiale, straordinario, ecc.), con uno scarto di due mesi tra il cartellino mensile oggetto di chiusura e il mese in corso, è stato realizzato un progressivo allineamento dei mesi di competenza e, a partire dal mese di giugno 2022, il sistema è stato allineato con uno scarto di un mese, dopo aver recepito nella busta paga di giugno le competenze dei mesi di aprile e maggio.

Dal II semestre 2022, pertanto, gli istituti giuridici ed economici del cartellino e della busta paga si riferiranno al mese precedente.

- ha svolto le attività amministrative finalizzate alla nomina dei componenti dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari (U.P.D.), tenendo conto della riorganizzazione di AGENAS e alla luce delle cessazioni dei precedenti componenti, oltre a supportare, da un punto di vista amministrativo, le attività dell'U.P.D.;
- ha avviato l'iter finalizzato all'adozione del "Manuale operativo per la partecipazione ai corsi di formazione per dipendenti AGENAS", che sarà oggetto di approvazione nel corso del II semestre 2022 (attività svolta in collaborazione con l'Ufficio Formazione e ECM) e che recepisce la riorganizzazione interna di AGENAS;
- ha, altresì, avviato l'iter per la modifica del "Documento recante disposizioni per la disciplina delle missioni in Italia e all'estero" e della relativa modulistica, in modo da poter recepire, all'interno degli stessi, le nuove denominazioni delle UO, a seguito della riorganizzazione, e da poter maggiormente adattare la disciplina alla realtà e alle esigenze di AGENAS;
- ha partecipato alle rilevazioni e comunicazioni obbligatorie previste da norme di legge (es. tassi di assenza, di cui all'art. 16, c. 3 d.lgs. 33/2013 novellato dal D. Lgs 97/2016 e come indicato dalla Delibera ANAC 1310/2016; Banche dati del portale PerlaPa; rilevazione deleghe sindacali per l'ARAN; partecipazione alla "Rilevazione statistica sulla Ricerca e sviluppo nelle Istituzioni Pubbliche", in collaborazione con altre UO, ecc.);
- ha costituito la Commissione elettorale e l'ha supportata negli adempimenti relativi alla elezione della nuova RSU, svolgendo tutti gli adempimenti connessi, senza registrare nessun ricorso;
- ha predisposto il Piano Triennale per il Fabbisogno di Personale 2022, recepito nel vigente PIAO di AGENAS.

In tale ambito di attività si incardina l'obiettivo organizzativo 1 assegnato dal citato vigente PIAO alla UOC Gestione RU: Adozione regolamenti incarichi esterni che vede come Azione la predisposizione ed approvazione da parte del CdA del nuovo regolamento incarichi esterni sulla disciplina delle incompatibilità e svolgimento di incarichi extra istituzionali.

Nel corso del I semestre 2022, la UOC ha applicato in via sperimentale il "Regolamento sulla disciplina delle incompatibilità e svolgimento di incarichi extraistituzionali", approvato con deliberazione direttoriale n. 473 nel mese di novembre 2021. Ha svolto l'attività istruttoria connessa allo svolgimento di incarichi extraistituzionali da parte del personale con rapporto di lavoro dipendente, di cui all'art. 53 del decreto legislativo n. 165/2001 (autorizzazione o comunicazione).

In particolare, nel semestre di riferimento sono stati oggetto di istruttoria n. 45 richieste di autorizzazione/comunicazioni, di cui 26 richieste di autorizzazione e 19 comunicazioni di svolgimento di incarico extraistituzionale. La UOC ha, inoltre, curato gli adempimenti connessi agli obblighi di pubblicazione nell'ambito dell'Anagrafe delle Prestazioni del portale PerlaPa del Dipartimento della Funzione Pubblica. La fase di prima applicazione ha rilevato alcune criticità che comporteranno interventi correttivi al testo approvato con deliberazione direttoriale e che saranno nel corso del II semestre 2022 oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Nel mese di marzo 2022, mese di avvio dell'incarico, il nuovo Direttore della UOC ha prestato grande attenzione al sistema delle relazioni sindacali. In particolare, oggetto di incontri sono stati i tempi del conferimento degli incarichi di funzione e il tema del lavoro agile presso AGENAS alla luce della cessazione, nel corso del semestre oggetto della relazione, dello stato emergenziale.

In previsione del conferimento di incarichi di funzione al personale di comparto, la UOC ha lavorato sulla costituzione dei Fondi contrattuali per l'anno 2022, come anche più avanti illustrato.

In riferimento al lavoro agile, al termine del citato periodo emergenziale le parti hanno condiviso il testo di un "Regolamento ponte per il lavoro agile in AGENAS", da applicarsi nelle more dell'approvazione del CCNL 2019-2021, che disciplinerà la materia.

Tale Regolamento consente al personale dipendente, con almeno n. 6 mesi di esperienza nella UO di assegnazione e dotato di opportuna dotazione strumentale informatica, di svolgere il lavoro in modalità agile per 6 giorni al mese, salvo diversa disposizione da parte del Direttore della UO nell'ambito della gestione del personale a questi assegnato.

Per quanto riguarda il tema della trattativa sindacale, si precisa che la Definizione di una proposta di CCIA dell'area Dirigenziale (Area Sanità e PTA), che costituisce l'obiettivo organizzativo 3 assegnato alla UOC Gestione RU dal vigente PIAO, sarà oggetto di impegno dell'Unità Organizzativa nel corso del II semestre 2022.

La UOC, nel I semestre 2022, ha continuato a svolgere le attività connesse all'elaborazione e al monitoraggio del costo del personale e dei relativi fondi previsti dai tre diversi CCNL (Comparto della Sanità, Area Funzioni Locali e Area della Sanità) applicati al personale dipendente di AGENAS. In particolare, la UOC è stata impegnata nell'attività istruttoria finalizzata alla determinazione dei Fondi contrattuali dell'anno 2022 per il personale del Comparto, ai sensi degli articoli 80 e 81 del CCNL 21/05/2018, anche in considerazione delle progressive e programmate assunzioni previste dall'art. 16-septies, comma 1, del Decreto-legge 21 ottobre 2021, n. 146: "Misure urgenti in materia economica e fiscale, a tutela del lavoro e per esigenze indifferibili.", vigente dal 16 febbraio 2022, che prevede un aumento della dotazione organica di n. 40 unità di qualifica non dirigenziale.

Nel corso del I semestre 2022, la UOC è stata impegnata anche nella determinazione dei Fondi contrattuali dell'anno 2022 per la dirigenza Area Funzioni Locali sezione dirigenti amministrativi, tecnici e professionali e della dirigenza Area Sanità, in considerazione della riorganizzazione di AGENAS entrata in vigore il 1° novembre dello scorso anno.

Tali Fondi saranno oggetto di certificazione nei primi mesi del II semestre 2022.

Per quanto riguarda l'Obiettivo organizzativo 2, Definizione di una proposta di standard di personale del SSN assegnato alla UOC Gestione RU dal vigente PIAO, l'Unità Operativa ha continuato, nel corso del I semestre, a svolgere un ruolo attivo nell'ambito del Gruppo di lavoro per l'adozione di una metodologia per la determinazione del fabbisogno di personale degli enti del SSN, istituito dal Ministero della salute ai sensi dell'art. 11 del Decreto-legge n. 35/2019. Il risultato dei lavori si è concretizzato con la deliberazione direttoriale n. 257 del 9 giugno 2022 con la quale è stato approvato il "Metodo per la determinazione del fabbisogno di personale del SSN", ai sensi dell'art. 11, DL 35/2019 (convertito in L. 60/2019), come modificato dalla L. 234/2021, art. 1, comma 269, lett. c)".

Tale deliberazione si compone del:

- Metodo per la determinazione di Personale Ospedaliero
- Metodo per la determinazione di personale operante in Assistenza Domiciliare Integrata

e propone una metodologia che può essere applicata alle Regioni che abbiano attuato il processo di adeguamento alle disposizioni di cui al DM 2 aprile 2015, n. 70. Tale deliberazione è stata trasmessa al Ministero della salute per i successivi adempimenti.

La metodologia è complementare al Decreto del Ministero della Salute 23 maggio 2022, n. 77 "Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 22 giugno 2022.

La metodologia proposta, inoltre, potrà costituire un primo strumento di confronto a livello nazionale (tra i diversi contesti regionali) e regionale (tra i presidi ospedalieri), facendo emergere buone pratiche e, quindi, situazioni in cui la coerenza con la programmazione si coniuga con efficacia ed efficienza. Si rappresenta, inoltre, che l'applicazione sperimentale della citata metodologia è finalizzata alla concessione dell'aumento della spesa di personale di un ulteriore 5% (in aggiunta ad un incremento annuale del 10%) dell'incremento del Fondo Sanitario Regionale rispetto all'anno precedente, come previsto dall'art. 11, co. 1, del DL n. 35/2019, come modificato dall'art. 1, comma 269, della Legge n. 234/2021.

### **1.2.1 UOS Amministrazione del personale e concorsi**

La UOS "Amministrazione del personale e concorsi" è istituita all'interno dell'Unità Operativa Complessa Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale Ssn, a seguito della riorganizzazione di AGENAS. Di seguito si illustrano le attività compiute nel periodo di riferimento da tale struttura con riguardo al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo in coerenza con gli indirizzi e la visione dell'Agenzia.

#### **Avvisi e Concorsi**

Con riguardo alla sezione "Avvisi e Concorsi" sono stati curati gli adempimenti prodromici e successivi rispetto alle seguenti procedure:

##### **Avvisi:**

- Avviso di selezione pubblica per il conferimento, a tempo determinato, di n. 1 incarico di funzione dirigenziale di livello non generale, di Responsabile dell'Unità Operativa semplice "HTA", ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.Lgs n. 165/2001 e s.m.i. e sulla base di quanto stabilito dall'art. 4 del Regolamento per la graduazione, il conferimento e la revoca degli incarichi dirigenziali, approvato con deliberazione n. 397 del 19.10.2021.

##### **Redazione e pubblicazione avviso su sito istituzionale, istruttoria domande pervenute, delibere istituzione Commissione di valutazione, ammissione candidati e conferimento incarico.**

- Avviso di selezione pubblica per il conferimento, a tempo determinato, di n. 1 incarico di funzione dirigenziale di livello non generale, di Responsabile dell'Unità Operativa semplice "Programma nazionale esiti", ai sensi dell'art. 19, comma 5 bis, del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. e sulla base di quanto stabilito dall'art. 4 del Regolamento per la graduazione, il conferimento e la revoca degli incarichi dirigenziali, approvato con deliberazione n. 397 del 19.10.2021.

- Avviso di selezione pubblica per il conferimento, a tempo determinato, di n. 1 incarico di funzione dirigenziale di livello non generale, di Responsabile dell'Unità Operativa semplice "Reti Cliniche ospedaliere e monitoraggio DM 70/2015", ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. e sulla base di quanto stabilito dall'art. 4 del Regolamento per la graduazione, il conferimento e la revoca degli incarichi dirigenziali, approvato con deliberazione n. 397 del 19.10.2021.

**Redazione e pubblicazione avviso su sito istituzionale, istruttoria domande pervenute, delibere istituzione Commissione di valutazione, ammissione candidati e conferimento incarico.**

- Avviso di selezione pubblica per la ricerca ed il conferimento, a tempo determinato, di n. 1 incarico di funzione dirigenziale, di Responsabile dell'Unità Operativa Complessa "Affari generali e legali", ai sensi dell'art. 19, comma 5 bis, del D.Lgs n. 165/2001 e s.m.i..

**Redazione e pubblicazione avviso su sito istituzionale, istruttoria domande pervenute, delibere istituzione Commissione di valutazione, ammissione candidati e conferimento incarico.**

- Avviso di selezione pubblica per la ricerca ed il conferimento, a tempo determinato, di n. 1 incarico di funzione dirigenziale, di Responsabile dell'Unità Operativa Complessa "Gestione del personale, analisi quantitativa e dotazioni personale SSN", ai sensi dell'art. 19, comma 5 bis, del D.Lgs n. 165/2001 e s.m.i.

**Redazione e pubblicazione avviso su sito istituzionale, istruttoria domande pervenute, delibere istituzione Commissione di valutazione, ammissione candidati e conferimento incarico.**

- Avviso di selezione interna per il conferimento dell'incarico, di durata quinquennale, di Direttore responsabile della Unità Operativa Complessa "Formazione ECM".

**Redazione e pubblicazione avviso su sito istituzionale, istruttoria domande pervenute, delibere istituzione Commissione di valutazione, ammissione candidati e conferimento incarico.**

- Avviso pubblico, per colloquio, per la ricerca di n. 1 Esperto tecnico-economico, a cui conferire un incarico di collaborazione con contratto di lavoro autonomo, della durata di ventiquattro mesi, ai sensi dell'articolo 1 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 da finanziare nell'ambito del PNRR, Misura 1, Component 1, Subinvestimento 1.2.3 Telemedicina della Missione 6 – Salute del PNRR finanziato dall'Unione europea – NextgenerationEU.

**Redazione e pubblicazione avviso su sito istituzionale, istruttoria domande pervenute, delibere istituzione Commissione di valutazione, trasmissione Corte Conti e conferimento incarico.**

- Avviso pubblico, per colloquio, per la ricerca di n. 1 Esperto giuridico - amministrativista, a cui conferire un incarico di collaborazione con contratto di lavoro autonomo, della durata di ventiquattro mesi, ai sensi dell'articolo 1 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 da finanziare nell'ambito del PNRR, Misura 1, Component 1, Sub-investimento 1.2.2 (d) "COT – Progetto pilota di intelligenza artificiale" finanziato dall'Unione europea – NextgenerationEU.

**Redazione e pubblicazione avviso su sito istituzionale, istruttoria domande pervenute, delibere istituzione Commissione di valutazione, trasmissione Corte Conti e conferimento incarico.**

- Avviso selezione pubblica, per titoli e colloquio, per la ricerca e l'assunzione a tempo pieno e determinato, per la durata di un triennio, di n. 1 Dirigente Analista, ai sensi dell'articolo 1 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 e del D.L. 30 aprile 2022, n. 36 da finanziare nell'ambito del PNRR, Misura 1, Component 1 della Missione 6 - Salute del PNRR e da dedicare nell'ambito della Unità di Progetto di Telemedicina al "Portale della Trasparenza" di cui al sub investimento "M6C1I1.2I1.2.2 (e) – Casa come primo luogo di cura\_COT\_Portale della Trasparenza", finanziato dall'Unione Europea – NextgenerationEU.

**Redazione e pubblicazione avviso su sito istituzionale e per estratto su GURI nonché pubblicità su Portale del Reclutamento.**

- Avviso selezione pubblica, per titoli e colloquio, per la ricerca e l'assunzione a tempo pieno e determinato, per la durata di un triennio, di n. 1 Dirigente Ingegnere Informatico, ai sensi dell'articolo 1 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 e del D.L. 30 aprile 2022, n. 36, da finanziare nell'ambito del PNRR, Misura 1, Component 1 della Missione 6 - Salute del PNRR e da dedicare al Progetto di Telemedicina di cui all'Investimento "M6C1I1.2I1.2.3 – Telemedicina", nell'ambito della Unità di Progetto di Telemedicina, finanziato dall'Unione Europea – NextgenerationEU.

**Redazione e pubblicazione avviso su sito istituzionale e per estratto su GURI nonché pubblicità su Portale del Reclutamento.**

- Avviso di selezione pubblica per la ricerca ed il conferimento, a tempo determinato, di n. 1 incarico di funzione dirigenziale, di livello non generale, di Responsabile dell'Unità operativa

semplice “Fabbisogni, standard e modelli organizzativi delle professioni sanitarie”, ai sensi dell’art. 19, comma 5 bis, del D.Lgs n. 165/2001 e s.m.i.

**Redazione e pubblicazione avviso su sito istituzionale, istruttoria domande pervenute e delibera istituzione Commissione di valutazione.**

- Procedura assunzionale per l’acquisizione, a tempo pieno e determinato, della durata di diciotto mesi, di n. 1 unità di Collaboratore Tecnico Professionale – Ingegnere Clinico, cat. D, posizione economica base, per la realizzazione del progetto di ricerca del Progetto di Ricerca “Sviluppo innovativo del Piano territoriale – modalità e strumenti evoluti per favorire la presa in carico della persona”, nell’ambito della convenzione sottoscritta tra Agenas e Regione Abruzzo, recante prot. n. 4439 del 20 maggio 2021.
- Procedura assunzionale per l’acquisizione, a tempo pieno e determinato, della durata di diciotto mesi, di n. 1 unità di Collaboratore Tecnico Professionale – Ingegnere Clinico, cat. D, posizione economica base, per la realizzazione del progetto di ricerca “Attuazione uniforme di servizi e prestazioni di telemedicina nel servizio sanitario piemontese”, nell’ambito della convenzione sottoscritta tra Agenas e Regione Piemonte, recante prot. n. 5383 del 05.10.2020.
- Avviso di selezione pubblica, mediante titoli e colloquio, per l’assunzione, a tempo pieno e determinato, di unità di personale, categoria D, vari profili, per la realizzazione del progetto “Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell’ICT” (CUPJ51H16000170007) – PON Governance e capacità istituzionale 2014 – 2020.

**Delibere di approvazione graduatoria finale di merito per i profili economico e giuridico**

Successivamente al conferimento dell’incarico di funzione dirigenziale di Responsabile dell’Unità Operativa Complessa “Gestione del personale, analisi quantitativa e dotazioni personale SSN” è stata seguita la procedura di assegnazione, al medesimo dirigente, dell’incarico di Direttore di Dipartimento di Area Amministrativa.

**Tutti i procedimenti si sono conclusi con la redazione delle note di comunicazione e Delibera di Conferimento incarico.**

**Concorsi:**

La presente relazione intende rappresentare lo stato di avanzamento delle attività compiute in riferimento agli obiettivi organizzativi presenti nel PIAO e assegnati a quest’ultima unità, con particolare riguardo all’espletamento “*delle procedure concorsuali autorizzate dall’art. 31 comma 1 del Decreto-legge 104/2020 per: n. 1 dirigente ingegnere gestionale n. 1 ingegnere gestionale; n. 3*

*ingegneri ambientali; n. 1 ingegnere clinico; n. 3 ingegneri informatici”*, nonché delle ulteriori procedure gestite dall’Unità.

Con deliberazione del Direttore Generale n. 370 del 30 settembre 2021 è stato indetto Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 1 posto di Dirigente Ingegnere - Ingegneria Gestionale – Area Funzioni Locali per il quale, successivamente all’individuazione dei candidati ammessi e alla nomina della Commissione esaminatrice, avvenute rispettivamente con Delibera del Direttore Generale n. 49 del 29 gennaio 2022 e n. 71 del 11 febbraio 2022, è stato pubblicato il diario delle prove: 04 aprile 2022 prova scritta; 11 aprile 2022 prova teorico-pratica e orale.

Svolte nelle citate date le prove, con Delibera n. 207 del 09 maggio 2022 è stata approvata la graduatoria finale di merito e, conseguentemente disposta la nomina del vincitore con la relativa assunzione. Con successiva Delibera n. 238 del 23 maggio 2022 si è reso necessario utilizzare la graduatoria in questione al fine della copertura del posto a bando rimasto vacante.

Con deliberazione del Direttore Generale n. 460 del 26 novembre 2021 è stato indetto concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 3 posti di Collaboratore Tecnico Professionale - Ingegnere Informatico, cat. D, pubblicato sul sito istituzionale dell’Ente in data 24 dicembre 2021 e sulla GURI n. 102 del 24 dicembre 2021.

Per quest’ultimo, successivamente all’individuazione dei candidati ammessi e alla nomina della Commissione esaminatrice, avvenute rispettivamente con Delibera del Direttore Generale n. 78 del 11 febbraio 2022 e n. 139 del 28 marzo 2022, è stato pubblicato il diario delle prove: 12 maggio 2022 (prova scritta) e 26 – 27 maggio 2022 (prova orale).

Espletate le prove, con Delibera n. 255 del 9 giugno 2022 è stata approvata la graduatoria finale di merito e, conseguentemente disposta la nomina dei vincitori con le relative assunzioni.

La sottoscrizione dei contratti individuali di lavoro è stata programmata per il giorno 01 luglio 2022. Con riguardo alle assunzioni residue a seguito delle procedure di mobilità, autorizzate dall’art. 31 comma 1 del Decreto-legge 104/2020, ovvero per n. 1 ingegnere gestionale, n. 3 ingegneri ambientali, n. 1 ingegnere clinico, si rappresenta che le stesse sono state accorpate alle procedure concorsuali autorizzate dall’art. 16 *septies* del D.L. 21.10.2021 n. 146, convertito, con modificazioni, in L. 17.12.2021, n.215 e indetti con le deliberazioni n. 509, 510, 511 e 512 del 29 dicembre 2021. Tali procedure sono state pubblicate sul sito istituzionale dell’Ente in data 04 febbraio 2022 e sulla GURI n. 10 del 04 febbraio 2022.

Si riporta di seguito l’elenco delle procedure attive e gli adempimenti:

- Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 3 posti di Collaboratore Tecnico Professionale - Ingegnere Clinico/ Biomedico, cat. D, di cui n. 1 posto ai sensi dell'art. 31 del D.L. n. 104/2020 convertito in L. n. 126/2020.

Con Delibera del Direttore Generale n. 208 del 09 maggio 2022 è stata disposta l'ammissione e l'esclusione dei candidati e con Delibera del Direttore Generale n. 251 del 07 giugno 2022 è stata nominata la Commissione esaminatrice.

- Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 5 posti di Collaboratore Tecnico Professionale - Ingegnere Ambientale, cat. D, di cui n. 3 posti ai sensi dell'art. 31 del D.L. n. 104/2020 convertito in L. n. 126/2020.

Con Delibera del Direttore Generale n. 206 del 04 maggio 2022 è stata disposta l'ammissione e l'esclusione dei candidati e con Delibera n. 282 del 28 giugno 2022 è stata nominata la Commissione esaminatrice.

- Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 6 posti di Collaboratore Tecnico Professionale - Ingegnere Gestionale, cat. D, di cui n. 1 posto ai sensi dell'art. 31 del D.L. n. 104/2020 convertito in L. n. 126/2020.

Con Delibera del Direttore Generale n. 205 del 04 maggio 2022 è stata disposta l'ammissione e l'esclusione dei candidati e con Delibera n. 264 del 17 giugno 2022 è stata nominata la Commissione esaminatrice.

- Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 6 posti di Collaboratore Tecnico Professionale - Statistico, cat. D, ai sensi dell'art. 16-septies del D.L. 21.10.2021 n. 146.

Con Delibera del Direttore Generale n. 204 del 04 maggio 2022 è stata disposta l'ammissione e l'esclusione dei candidati e con Delibera n. 260 del 14 giugno 2022 è stata nominata la Commissione esaminatrice.

- Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 6 posti di Collaboratore Professionale Sanitario - Infermiere, cat. D, ai sensi dell'art. 16-septies del D.L. 21.10.2021 n. 146.

Con Delibera del Direttore Generale n. 245 del 01 giugno 2022 è stata disposta l'ammissione e l'esclusione dei candidati e con Delibera n. 252 del 07 giugno 2022 è stata nominata la Commissione esaminatrice.

- Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 4 posti di Collaboratore Amministrativo Professionale, cat D – settore giuridico, ai sensi dell'art. 16 - septies del D.L. 21.10.2021 n. 146.

Con Delibera del Direttore Generale n. 230 del 17 maggio 2022 è stata disposta l'ammissione e l'esclusione dei candidati e con Delibera n. 261 del 14 giugno 2022 è stata nominata la Commissione esaminatrice.

- Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 10 posti di Collaboratore Amministrativo Professionale, cat D – settore economico, ai sensi dell'art. 16 - septies del D.L. 21.10.2021 n. 146.

Con Delibera del Direttore Generale n. 14 del 01 aprile 2022 è stata disposta l'ammissione e l'esclusione dei candidati e con Delibera n. 250 del 07 giugno 2022 è stata nominata la Commissione esaminatrice.

Si evidenzia che per il concorso da ultimo citato e per quello relativo al Collaboratore Tecnico Professionale – Statistico è stato pubblicato in data 30 giugno 2022 il “diario delle prove”.

Inoltre, la UOS Amministrazione del personale e concorsi ha ultimato gli adempimenti prodromici all'espletamento di un'ulteriore procedura “Concorso pubblico, per esami, per la copertura, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di n. 3 posti di Assistente Amministrativo, cat. C – posizione economica base, da inquadrare nel ruolo del personale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari” per il quale è stata disposta l'ammissione ed esclusione dei candidati e nominata la Commissione esaminatrice, rispettivamente con Deliberazione n. 114 del 09 marzo 2022 e n. 150 del 06 aprile 2022 e, in data 30 giugno 2022, è stato pubblicato, sul sito istituzionale dell'Agenzia, il Diario della prova scritta.

L'Unità ha, inoltre, seguito le procedure di reclutamento volte alla sostituzione di n. 2 unità di personale in congedo per maternità; ha, altresì, perfezionato la procedura di “comando in” per la restante unità di personale di cui alla delibera del Direttore Generale n. 310 del 30 luglio 2021 e relativa alla graduatoria dell’“Avviso manifestazione di interesse per l'individuazione di 15 unità di personale, non dirigenziale, delle p.a., da utilizzare in comando per gestione amministrativa ECM e supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua”. Infine, l'Ufficio ha provveduto alla proroga di n.1 contratto di lavoro a tempo determinato sottoscritto per la sostituzione di un'unità in “comando obbligatorio out”, a seguito della comunicazione dell'avvenuta proroga del periodo di durata di tale comando.

Si rappresenta, altresì, che la UOS ha altresì offerto, attraverso la gestione dei canali istituzionali, un costante supporto agli utenti in ordine alle richieste di informazioni in merito alle richiamate procedure, con particolare riguardo ai requisiti di ammissione, allo stato di avanzamento e allo scorrimento delle graduatorie.

Si evidenzia, ancora, che a partire dal mese di marzo 2022 la UOS Amministrazione personale e concorsi ha gestito anche tutte le attività connesse alla contrattualizzazione dei nuovi dipendenti dell'Agenzia, sia a tempo determinato che indeterminato (delibere, lettere di assunzione, programmazione visita medico competente, stipula contratto).

### **Contenzioso**

Nel corso del I° semestre 2022, la UOS Amministrazione personale e concorsi è stata impegnata nella gestione di n. 41 contenziosi relativi a ricorsi ex artt. 413 e 414 c.p.c. presentati da precari AGENAS dinanzi al Tribunale Civile di Roma – sezione lavoro nel 2021, pur non rientrando l'attività di contenzioso tra le attività istituzionali della struttura.

Le prime udienze di discussione sono state fissate dai giudici nei primi mesi dell'anno: n. 15 a gennaio, n. 11 a febbraio, n. 4 a marzo, n. 11 ad aprile. Tali udienze hanno tutte subito vari rinvii e, nel corso del primo semestre, si è addivenuti a un componimento bonario di n. 38 liti pendenti.

L'attività è partita con la definizione di una griglia in cui sono stati inseriti dei range fattori in base ai quali poter effettuare calcoli economici per la liquidazione forfettaria di una somma ai ricorrenti, in maniera proporzionata ed equa tra situazioni analoghe. All'esito della composizione di tale griglia è stato chiesto parere all'Avvocatura Generale dello Stato circa l'opportunità di addivenire ad una transazione bonaria nei termini, ivi definiti.

A seguito del parere positivo dell'Avvocatura, che ha ritenuto congrua e coerente la liquidazione forfettaria ed omnicomprensiva rapportata al valore del TFR che sarebbe stato maturato in costanza di rapporto di lavoro subordinato e ad un numero di mensilità salariali calcolato sulla base della durata della collaborazione, rispetto ai probabili maggiori esborsi che, nel caso di prosecuzione del giudizio, sarebbero potuti derivare all'Amministrazione dalle eventuali differenze retributive, dal TFR, dalla regolarizzazione contributiva e dalla liquidazione del danno comunitario, sono state concluse le diverse transazioni.

Ciò ha comportato la predisposizione, per ciascuna udienza e ciascun ricorrente (trattasi di circa 90 udienze) delle deleghe a rappresentare, conciliare e transigere le controversie in giudizio e delle bozze di verbali di conciliazione, anticipate regolarmente agli avvocati di controparte e all'Avvocatura generale nonché di ogni attività finalizzata ad avere rapporti e/o informazioni formali e per le vie brevi con tali parti.

L'iter procedurale avviato per tali contenziosi ha richiesto, infine, la predisposizione da parte della Struttura di delibere di recepimento dei relativi verbali di conciliazione e dei conseguenti adempimenti finalizzati al pagamento delle somme ai ricorrenti e ai corrispondenti legali. Al termine

del mese di giugno 2022, concluse 38 transazioni, rimangono da definire ancora n. 3 cause, per una delle quali la prossima udienza è stata fissata al giorno 8 luglio c.a.

La UOS ha, inoltre, predisposto la memoria difensiva per la costituzione di AGENAS nel ricorso presentato al TAR avverso il bando del concorso per Infermiere su citato, ottenendo il rigetto dell'istanza cautelare.

### **Conferimento degli incarichi di collaborazione definizione di una nuova procedura.**

Le procedure di conferimento degli incarichi ex articolo 7 comma 6 del decreto legislativo n. 165/2001 e s.m.i. sono disciplinate dal “Regolamento per il funzionamento, la tenuta e l'aggiornamento dell'albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori di AGENAS e per la disciplina delle procedure di conferimento degli incarichi”, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 27 settembre 2021.

La UOS Amministrazione del personale e concorsi, cui fanno capo tutte le attività relative al reclutamento dei collaboratori esterni, nel primo semestre del 2022, a supporto di tutti gli uffici dirigenziali, ha rinnovato la procedura da seguire per attivare la selezione dei collaboratori esterni, fornendo chiarimenti sulle attività di verifica preliminare relative alla presenza/assenza di personale nell'ambito delle strutture dell'Agenzia a mezzo di interpello interno di ricognizione del personale di ruolo di AGENAS, così come previsto dall'articolo 7, comma 6 lett. b) del Decreto Legislativo n. 165/2001. Ha, inoltre, curato gli aspetti relativi all'accertamento della copertura economico-finanziaria in Bilancio delle collaborazioni esterne richieste.

Sempre in relazione ai collaboratori esterni, la UOS ha definito, attivandola, la proceduralizzazione delle attività di verifica previste ai sensi dell'articolo 53, comma 14, D. Lgs. 165/2001, prima mai effettuata, per la verifica dell'insussistenza di situazioni anche potenziali di conflitto di interesse dei consulenti con l'Agenzia.

Nel primo semestre dell'anno sono state attivate procedure per n. 11 collaborazioni, delle quali n. 3 legate al PNRR.

Da ultimo, si rappresenta che la UOS ha fornito supporto nelle materie oggetto del D. Lgs. n. 81/08 nonché in materia di organizzazione e gestione delle attività tecnico amministrative discendenti dal decreto in parola, con particolare riferimento al coordinamento del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, del Medico competente e degli addetti del Servizio di Prevenzione e Protezione, con lo scopo di coadiuvare il datore di lavoro nell'adempimento degli obblighi giuridici di sicurezza e salute.

È stata attivata la visita medica preventiva all'assunzione ai fini della verifica dell'idoneità degli assunti e si è dato corso alla calendarizzazione delle successive visite di idoneità del personale in servizio. In particolare, sono state curate, nei confronti dei soggetti risultati positivi al Covid-19, dei lavoratori entrati in contatto con i positivi e del medico competente, le comunicazioni legate all'adozione delle cautele di prevenzione dal contagio da Covid-19 e agli obblighi su isolamento e quarantena previsti di volta in volta dalle normative che si sono susseguite nel tempo. Sono stati, altresì, richiesti alla competente struttura gli interventi di sanificazione e igienizzazione del caso.

### **1.3 UOC Sistemi Informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza**

Dal nuovo Statuto e dal nuovo Regolamento di amministrazione e del personale approvati nel corso del 2021 si è costituita la presente” Unità operativa complessa Sistemi Informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza”.

AGENAS, per i prossimi cinque anni, sarà chiamata ad assumere un ruolo sempre più partecipativo e pregnante nel contesto sanitario, con particolare riferimento all’implementazione ed attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

AGENAS, infatti, è stata individuata dal Ministero della salute, quale soggetto attuatore degli interventi relativi alla Missione 6 Salute (M6) - Componente 1 (C1).

Inoltre il DL 4/22 ha attribuito ad AGENAS il ruolo di Agenzia Nazionale per la Sanità Digitale e, pertanto, è chiamata a svolgere sempre più attività legate allo sviluppo di tecnologie digitali applicate in sanità.

Nel corso del 1° semestre del 2022, la UOC “Sistemi Informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza” ha pertanto affiancato allo svolgimento delle attività “ordinarie”, quali la gestione dei sistemi informatici, della logistica e delle procedure di acquisto, specifiche attività volte a supportare l’Unità di Missione, istituita presso il Ministero della salute con il compito di gestire i progetti finanziati dalla Missione 6 del PNRR, l’Unità di Progetto Telemedicina, istituita presso AGENAS, nella predisposizione e gestione dell’avviso per la presentazione di proposte di Partnership Pubblico Privato per l’affidamento in concessione per la “Progettazione, realizzazione e gestione dei Servizi abilitanti della Piattaforma nazionale di Telemedicina PNRR” - Missione 6 Componente 1 sub-investimento 1.2.3 "Telemedicina", nella conduzione di gruppi di lavoro specifici e nello svolgimento delle prime attività relative all’Agenzia nazionale per la Sanità digitale.

In particolare, questa relazione elenca le azioni portate a termine dalle varie aree afferenti la UOC “Sistemi Informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza”.

#### **Provveditorato e Patrimonio**

L’area Provveditorato e Patrimonio sovrintende alla gestione di tutte le fasi del ciclo degli approvvigionamenti, in coerenza con la programmazione effettuata dalle singole unità organizzative ai sensi dell’articolo 21 del citato D. Lgs 50/2016 e successive modificazioni, sia mediante la selezione della procedura di gara, che deve essere funzionale alla tipologia di appalto da aggiudicare e l’espletamento della stessa, sia assicurando, per la parte di propria competenza, attività di supporto

al Responsabile Unico del Procedimento e/o al Direttore esecutivo del contratto/lavori, nella gestione del singolo rapporto contrattuale.

Anche nel semestre di riferimento il settore Provveditorato e Patrimonio ha continuato ad assicurare la gestione delle procedure di acquisto dei beni e dei servizi, perseguita anche attraverso il costante miglioramento delle relative tempistiche e la regolare esecuzione dei correlati contratti, quali importanti strumenti di efficienza e di riduzione della spesa pubblica, l'efficiente ed efficace gestione delle attività amministrative e strumentali necessarie a garantire il funzionamento generale dell'Agenzia, sia con riguardo alle ordinarie attività istituzionali sia con riferimento alle competenze derivanti dal PNRR.

Il settore ha rafforzato la propria politica di ottimizzazione e di razionalizzazione delle procedure di gara prevedendo accorpamenti delle procedure aventi ad oggetto attività/prestazioni rientranti nelle medesime categorie merceologiche, le quali erano, in precedenza, gestite con separati rapporti contrattuali; si è previsto, altresì, il prolungamento della vigenza contrattuale di alcuni appalti, laddove possibile, volto ad assicurare il buon andamento dell'azione amministrativa attraverso i principi di economicità, efficacia ed efficienza relativamente all'espletamento delle procedure di acquisizione di beni e servizi.

Al fine di assicurare lo svolgimento delle attività in maniera omogenea sono state predisposte ed adottate le "Linee guida di beni servizi e lavori da applicare per le acquisizioni, di cui all'articolo 1, comma 2, lett. a) e b) del D. L. 76/2020" giusta delibera del Direttore Generale n. 66 dell'8 febbraio 2022. Queste consentono di disporre, nel rispetto della vigente normativa in materia, di regole e procedure relative alla modalità di acquisto di beni, servizi e lavori sotto soglia comunitaria assicurando l'approvvigionamento nel rispetto delle tempistiche e dei livelli di servizio coerenti con i fabbisogni espressi dai settori richiedenti.

Nel corso del I semestre 2022 il settore ha curato la predisposizione di 52 delibere direttoriali delle quali n. 26 aventi ad oggetto l'affidamento di altrettante procedure di acquisto, per una somma complessiva di euro 1.039.550,20 (oltre IVA). Si è trattato di procedure attivate ai sensi dell'articolo 1, comma 2, lettera a) e b) del decreto-legge 76/2020 convertito, con modificazioni, in legge 11 settembre 2020 n. 120, e modificato con successivo decreto-legge n. 77/2021, convertito con modificazioni in legge n. 108/2021.

Nel primo semestre 2022 è stata indetta una procedura di gara europea che prevede l'accorpamento del servizio di assistenza postazioni di lavoro, manutenzione server e applicativi e di quello relativo alla gestione inventario e al rafforzamento della sicurezza informatica (gara indetta con delibera direttoriale n. 37 del 21 gennaio 2022).

Sono state disposte due proroghe per i seguenti servizi:

- nelle more dell'espletamento della gara europea è stato prorogato il servizio di assistenza postazioni di lavoro e manutenzione server e applicativi ai sensi dell'articolo 106 comma 11 del Codice Appalti per un totale di due mesi;
- nelle more dell'espletamento della gara per l'accorpamento dei servizi di manutenzione è stato prorogato il contratto manutenzione ordinaria del sistema di condizionamento ex articolo 106 comma 11 del codice appalti per un totale di due mesi.

Nel semestre di riferimento l'area Provveditorato e Patrimonio ha supportato il Responsabile Unico del Procedimento nella gestione delle attività relative alla procedura di gara per la presentazione di proposte di Partnership Pubblico Privato per l'affidamento in concessione per la "Progettazione, realizzazione e gestione dei Servizi abilitanti della Piattaforma nazionale di Telemedicina PNRR" - Missione 6 Componente 1 sub-investimento 1.2.3 "Telemedicina", da attivarsi ai sensi degli artt. 180 e 183, c. 15, del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, per l'affidamento della concessione per la progettazione, realizzazione e gestione dei Servizi Abilitanti della Piattaforma Nazionale di Telemedicina - PNRR- Missione 6 Componente 1 sub-investimento 1.2.3. "Telemedicina".

Nel prospetto che segue si riportano i dati relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture differenziati per tipologia di strumento utilizzato come il ricorso alla piattaforma messa a disposizione da Consip S.p.A., oppure procedure extra Consip, distinti sulla base del criterio di aggiudicazione individuato per la selezione della migliore offerta, ai sensi di quanto disposto dal comma 3 dell'articolo art. 1, del D.L. 76//2020 e s.m.: criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa o criterio del prezzo più basso.

<b>Dati complessivi procedure di acquisizione beni, servizi e forniture (1° semestre 2022)</b>						
	<b>Totale</b>	<b>Valore assoluto</b>		<b>Valore percentuale</b>		
		<b>Consip</b>	<b>Extra Consip</b>	<b>Consip</b>	<b>Extra Consip</b>	
Gennaio-giugno 2022:	26	23	3	88,5	11,5	
<i>a) Contratti acquisizione servizi</i>	16	13	3	81,3	18,8	
<i>b) Acquisti beni e forniture</i>	10	10	0	100,0	0,0	
<b>TOTALE</b>	<b>26</b>	<b>23</b>	<b>3</b>	<b>88,5</b>	<b>11,5</b>	

È stato, inoltre, curato:

- l'adempimento afferente agli obblighi di comunicazione relativi agli estremi dei contratti di appalto, somministrazione e trasporto conclusi mediante scrittura privata e non registrati all'Agenzia delle Entrate, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, lett. e) della legge 413/1991;
- l'adempimento di cui all'articolo 1 comma 32 Legge 190-2012;
- l'aggiornamento dell'Anagrafica Unica delle stazioni appaltanti (AUSA) ai fini della qualificazione di AGENAS come stazione appaltante;
- la gestione patrimoniale dei beni dell'Agenzia che viene costantemente assicurata al fine di garantire il regolare funzionamento e la piena operatività di tutti gli Uffici dell'Amministrazione;
- le attività di monitoraggio degli indicatori di efficacia e di attuazione per il piano triennale di prevenzione della corruzione da predisporre in ottemperanza alla normativa vigente in materia;
- la redazione del programma triennale dei lavori pubblici 2022-2024 e del programma biennale degli acquisti di forniture e di servizi 2022-2023, ai sensi dell'articolo 21 del decreto legislativo n. 50/2016 e successive modificazioni.

Il settore è, altresì, preposto allo svolgimento di tutte le attività afferenti i contratti di locazione passiva dell'immobile di Via Piemonte, 60, monitorando altresì in maniera costante l'evoluzione degli eventi e delle procedure che vedono l'Agenzia impegnata nelle operazioni di acquisto di un immobile da destinare a sede istituzionale. Nelle more della definizione dell'iter procedurale di acquisto di questo, o di altro immobile, già intrapresa, questa Agenzia ha rinegoziato un nuovo contratto di locazione. Nello specifico questa Agenzia ha provveduto ad inviare disdetta per i due canoni di locazione, per i quali corrispondeva un importo complessivo di € 1.112.000,00, rinegoziando l'importo con la proprietà, sentita l'Agenzia del Demanio per il rilascio del parere di congruità, pervenendo ad un importo di € 1.016.193,00 con una riduzione complessiva dell'8,6% rispetto ai precedenti contratti. Ad aprile 2022 si è provveduto a registrare regolarmente il contratto presso l'Agenzia delle Entrate. Il settore ha assicurato altresì la partecipazione, in rappresentanza di AGENAS, alle riunioni di condominio relative agli immobili di proprietà che costituiscono la sede legale, siti in Via Puglie, 23.

### **Sistemi informativi**

L'attività di questa area è stata orientata al raggiungimento degli obiettivi previsti dal Codice per l'Amministrazione Digitale e all'attuazione dell'Agenda Digitale Italiana.

Più in generale, e in linea con quanto riportato nella relazione programmatica, nell'ambito delle attività afferenti il settore dei sistemi informativi si è dato seguito al potenziamento delle infrastrutture

informatiche a supporto delle attività svolte da remoto nonché si sono intraprese molteplici misure volte al rafforzamento della sicurezza informatica per prevenire i pericoli derivanti dall'eventuale uso improprio dei dispositivi informatici da parte degli utenti interni oltreché dall'esterno.

Le attività volte al rafforzamento dell'infrastruttura e la sicurezza si sono concretizzate attivando nuovi hardware e software per incrementare capacità di calcolo e affidabilità dell'infrastruttura. Nello specifico:

- **Automazione backup**

È stato implementato un sistema automatizzato di backup (composto da software, un server, storage disco e libreria nastri) che permette di salvare dati ed i server in uso (fisici e virtuali) dell'infrastruttura informatica interna di Agenas secondo la programmazione definita. Tali salvataggi, che vengono conservati in uno storico di 7 giorni, potranno essere utilizzati in caso di guasti o attacchi informatici per ripristinare più agevolmente i sistemi e i dati.

Allo scopo di non impattare sulla capacità di trasmissione dell'infrastruttura di rete locale, è stato attivato un collegamento su una dorsale in fibra ottica dedicata tra i due nuovi switch installati presso il CED primario, sito al secondo piano, e il CED secondario, al piano sotterraneo, nel quale è collocato il sistema di backup.

- **Autenticazione a due fattori Office 365**

Per incrementare il livello di sicurezza degli accessi agli strumenti di automazione d'ufficio Microsoft (posta elettronica, suite Office, Onedrive e risorse condivise in cloud), è stato implementato un sistema di autenticazione a due fattori per Office 365, con l'acquisto del software Microsoft Enterprise Mobility. Quando si accede a Office 365 (online o su desktop/laptop), oltre a dover inserire la propria utenza e password, si attiva automaticamente l'app Microsoft Authenticator configurata sul proprio smartphone, la quale richiede l'approvazione a ogni richiesta di accesso.

Inoltre sono stati realizzati e curati ulteriori applicativi interni fornendo anche il supporto tecnico per il monitoraggio nazionale relativo all'indagine sui percorsi di accreditamento delle strutture pubbliche e private; al monitoraggio sullo stato di attuazione dell'esercizio dell'attività libero-professionale intramuraria (ALPI); al monitoraggio delle raccomandazioni per la prevenzione degli eventi sentinella, in quest'ultimo caso effettuando anche un caricamento di monitoraggi pregressi.

Naturalmente è stata fornita la costante assistenza e il supporto alle attività svolte sia in modalità agile che in presenza per problematiche relative al funzionamento dei client ed in particolare al servizio di posta elettronica. Per quanto riguarda le attività di supporto interno agli uffici all'Agenzia, nel primo

semestre 2022 sono stati gestiti circa 800 tickets riguardanti problematiche relative alle postazioni utente.

Oltre al presidio tecnico sono stati tenuti interventi formativi rivolti agli utenti, tra i quali meritano di essere segnalati quelli su:

- gestione documentale/protocollo (DocSuite)
- contabilità (TeamGov)
- gestione fatture elettroniche (Unimatica)
- posta elettronica certificata

Nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) per l'attuazione degli interventi relativi alla Missione 6 Salute (M6) - Componenti 1 e 2, su indicazione della Direzione generale Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del Ministero della salute, la UOC ha predisposto un insieme di applicativi per informatizzare le schede di intervento su immobili, presidi ed apparecchiature adibiti ad espletare i servizi previsti nel Piano.

L'obiettivo dell'informatizzazione è favorire la gestione dei seguenti interventi

- M6 C1 1.1 Case della comunità e presa in carico della persona;
- M6.C1 1.2.2 Implementazione di un nuovo modello organizzativo: Centrali Operative Territoriali;
- M6.C1 1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità);
- M6.C1 – 1.2.2 Casa come primo luogo di cura: Centrali operative territoriali-Device;
- M6.C1 – 1.2.2 Casa come primo luogo di cura: Centrali operative territoriali-Interconnessione aziendale;
- M6.C2 1.2 Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile;
- M6.C2 – 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II));
- M6.C2 – 1.1.2. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature Sanitarie);
- Piano Operativo Regionale M6 Salute.

Sulla home page accessibile al dominio di secondo livello *pnrr.agenas.it* è stata pubblicata una *web-app* per ognuno degli interventi sopraindicati. Le singole *web-app* consentono l'inserimento dei dati previsti nelle relative schede intervento. Inoltre, è stata realizzata una *web-app* che genera in

automatico, sulla base dei dati raccolti, una parte del Piano Operativo e consente poi il caricamento del file firmato digitalmente.

Le schede intervento vengono caricate sull'applicativo *web-app* da parte dei RUP, che fanno richiesta di convalida attraverso l'apposizione di una firma elettronica sulla documentazione presentata. La successiva validazione delle schede viene effettuata dai referenti/validatori regionali, anche la validazione regionale avviene attraverso la firma elettronica delle schede.

La base dati va poi ad alimentare cruscotti finalizzati a favorire l'analisi dei progetti da parte dei referenti regionali e nazionali ed il loro confronto con i target nazionali ed europei. Per supportare l'attività di compilazione e di validazione è stato messo a disposizione un *help desk* raggiungibile sia via telefono sia via e-mail e costituito da 4 operatori in servizio dalle ore 8.00 alle ore 18.00 dei giorni lavorativi.

L'*help desk* ha gestito mediamente tra le 150 e le 170 chiamate telefoniche al giorno e tra le 150 e le 200 e-mail al giorno.

Sono stati inoltre predisposti e resi disponibili per l'utenza dei manuali di utilizzo specifici per ciascun applicativo, corredati da delle guide contenenti la descrizione dettagliata del tracciato delle schede di ogni *web-app*.

Le utenze registrate per l'utilizzo degli applicativi sono state complessivamente 2.534; le schede inserite attraverso i diversi applicativi, e successivamente validate, ammontano complessivamente alla data di produzione della seguente relazione a 5.978, distribuite su 21 Regioni e PP/AA.

Il progetto è stato sviluppato a partire da dicembre 2021 e ha previsto rilasci progressivi nel corso del primo semestre 2022.

Sono stati progettati, realizzati e gestiti ulteriori portali web tra questi i principali:

- il GeoPortale PNRR, curando anche gli aspetti legati alla pubblicazione dei testi e dei tematismi al 2020;
- il portale statistico AGENAS ([stat.agenas.it](http://stat.agenas.it)) con la funzionalità che consente ai colleghi della UOSD Statistica di pubblicare in autonomia i report siano essi prodotti in SAS sia tramite Microsoft Power BI PRO per il quale sono state acquisite specifiche licenze;
- il portale per la valutazione delle tecnologie sanitarie.

È stato altresì curato l'aggiornamento quotidiano del portale Covid con produzione della relativa reportistica destinata agli utenti; è stato assicurato il coordinamento e la gestione delle attività del gruppo di lavoro per stesura di linee guida nazionali relative alle "Centrali Operative Territoriali"; è stata aggiornata l'anagrafica centralizzata che alimenta la maggior parte degli applicativi ai dati

consolidati e pubblicati dal Ministero della salute aggiornati al 31 dicembre 2021, sia per le strutture che erogano assistenza ospedaliera sia per quelle che erogano assistenza territoriale.

### **Attività informatica di supporto al Programma Nazionale ECM**

Sono state svolte le seguenti attività:

- rilascio di una nuova funzione per l'utenza di "Segreteria" della Commissione Nazionale ECM al fine di effettuare il Monitoraggio degli errori di caricamento delle posizioni debitorie per accertamento per competenza del contributo annuale;
- abilitazione dell'associazione tra eventi ECM pianificati e realizzati tra diverse tipologie formative per l'anno 2021 (emergenza sanitaria COVID-19) al fine di facilitare la compilazione della relazione annuale;
- allineamento manuale del database delle partecipazioni eventi ECM tra AGENAS e COGEAPS, anni 2014-2021, al fine di consentire una corretta registrazione dei crediti dei professionisti sanitari e garantire le attività di spostamento dei crediti ECM tra un triennio e l'altro e la certificazione del soddisfacimento dell'obbligo formativo triennale;
- adeguamento della piattaforma ECM per consentire l'inserimento di minimo 3 componenti del comitato scientifico in caso di accreditamento settoriale e 5 componenti in caso di accreditamento generale come previsto dal documento "Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM" - "Allegato A - Tabella sui requisiti minimi e standard di accreditamento" al requisito "Competenze scientifico – formative" entrato in vigore per i provider ECM accreditati dal 1° luglio 2019, così come deliberato dalla CNFC il 28 ottobre 2018;
- modifica evolutiva della piattaforma ECM nazionale per l'abilitazione dell'accesso agli utenti stranieri privi di SPID/CIE vista l'eccezione pubblicata da AGID nelle sue FAQ istituzionali (*"Le pubbliche amministrazioni possono continuare a identificare e garantire l'accesso ai servizi da parte di cittadini non italiani - che non possono disporre di SPID, CIE o identità eIDAS - con sistemi di identificazione e accesso diversi"*);
- modifica evolutiva per consentire il rilascio credenziali tradizionali, in considerazione della nota AGID prot. 17829 del 24/09/2021, che conferma che in ambito professionale "l'accesso a servizi erogati dalle pubbliche amministrazioni può continuare ad avvenire con l'utilizzo delle credenziali già fornite dall'amministrazione" fino quando non sarà previsto, "con apposito decreto", un divieto per le persone giuridiche come previsto dal comma 3-bis dell'art. 64 del CAD D. Lgs 82/2005.

Nell'ambito delle rispettive convenzioni finalizzate al supporto per la realizzazione e la gestione del programma di accreditamento dei provider ECM regionali, è stato fornito supporto tecnico-informatico per la definizione e lo sviluppo di funzionalità al sistema ECM alle Regioni Sardegna, Puglia e Calabria. In particolare:

Regione Sardegna:

- Inibizione dell'inserimento, aggiornamento e cancellazione degli eventi del sistema ECM regionale per passaggio a sistema di cooperazione applicativa;
- Rilascio web service per l'acquisizione di eventi di test;
- Avvio della fase di test di acquisizione degli eventi ECM dalla Regione Sardegna tramite un web service al fine di consentire ai provider ECM regionali di effettuare un unico inserimento delle attività formative nell'applicativo gestionale "SAR ECM" e avere un'acquisizione automatica nel sistema di "Accreditamento Provider ECM" gestito da AGENAS, ed evitare così un doppio inserimento da parte dell'utente, con contestuale inibizione delle operazioni di data entry manuale e totale automatizzazione degli aggiornamenti attraverso un sistema in cooperazione applicativa.

Regione Puglia:

- Rilascio di una funzione di inibizione dell'inserimento dei rapporti per le attività formative ECM successive al 1° aprile in assenza di quota dell'anno corrispondente per il sistema ECM regionale;
- Aggiunta funzione per l'acquisizione degli estremi del pagamento della quota regionale versata tramite pagoPA nel sistema ECM della Regione Puglia al fine di consentire ai provider regionali di effettuare versamenti del contributo alle spese in linea con il requisito normativo stabilito all'articolo 5 del CAD di cui al D. Lgs 82/2005.

Regione Calabria:

- Aggiunta funzione per l'acquisizione degli estremi del pagamento della quota regionale versata tramite pagoPA nel sistema ECM della Regione Calabria al fine di consentire ai provider regionali di effettuare versamenti del contributo alle spese in linea con il requisito normativo stabilito all'articolo 5 del CAD di cui al D. Lgs 82/2005.

Nel complesso sono stati erogati n. 976 Tickets di assistenza agli utenti ed è stata assicurata la partecipazione ad attività di verifica in loco (missioni) e da remoto con la redazione di n. 39 verbali.

### **Logistico-amministrativa**

Si è proseguito con la revisione ed il risanamento periodici dei dispositivi di prevenzione incendi; sono stati eseguiti ulteriori interventi di sanificazione ed igienizzazione degli uffici di AGENAS finalizzati al contrasto e alla prevenzione del contagio da Covid.

In occasione dell'installazione presso il CED del sistema di backup, in via Piemonte sito al piano -1, dove insiste, peraltro, l'archivio dell'Agenzia, composto da server, storage e tape library, per il salvataggio delle immagini delle macchine virtuali VMware, Hyper-V e delle macchine fisiche, è stato realizzato un impianto di spegnimento ad aerosol a protezione dell'area.

È stata adeguata la cartellonistica di indicazione lancia antincendio.

Sono state rivalutate le capienze degli uffici delle due sedi, come da evoluzione della normativa Covid.

In occasione dell'aggiudicazione del nuovo appalto per il servizio di guardiania è stato inserito il servizio di gestione di un'autovettura di servizio.

Si è proceduto a completare le verifiche contabili di fine esercizio (liquidazioni, minori impegni, impegni di fine anno, rideterminazione residui).

Al fine di assicurare una corretta gestione dell'inventario per i beni non consumabili è stato configurato il modulo "Cespiti" dell'applicazione di contabilità in uso dell'Agenzia "TeamGov".

Inoltre, sono state avviate le attività per la gestione dell'inventario relativo ai beni consumabili.

Alla luce della nuova installazione dell'applicativo "GPI" per la gestione economica e giuridica del personale, sono state eseguite le verifiche sulla corretta configurazione e sul suo funzionamento dell'applicativo, nonché degli applicativi Eltime per la rilevazione di entrate e uscite del personale.

È stato fornito il previsto supporto alla determinazione delle variazioni al bilancio di previsione 2022.

Si è proseguito nel fornire supporto logistico alla UOC Gestione delle Risorse Umane nell'organizzazione dei percorsi dell'area concorsuale.

### **Comunicazione**

Nel corso del primo semestre dell'anno 2022, le attività dell'area Comunicazione, si sono consolidate e intensificate, in considerazione del ruolo e del prestigio sempre maggiore assunto dall'Agenzia, così come esplicitato in premessa.

Nel corso del primo semestre 2022 è stata curata l'organizzazione degli eventi di seguito indicati, nonché la successiva attività di comunicazione, attraverso la redazione di comunicati stampa, la

pubblicazione sul sito istituzionale tra le notizie in primo piano, l'invio della newsletter dedicata, la diffusione sui canali social:

- “*Evento AGENAS-INPS: Buone pratiche per i diritti dei pazienti oncologici*” (12 gennaio 2022 - in presenza, in videoconferenza e diretta streaming);
- “*Convegno ALPI*” (25 marzo 2022 - in presenza, in videoconferenza e diretta streaming);
- “*Le reti di Microbiologia clinica in Italia*” (17 giugno 2022 - in videoconferenza).

Inoltre, lo staff della comunicazione ha fornito il suo supporto durante la presenza dell’Agenzia presso gli stand in occasione delle seguenti fiere:

- ExpoSanità dall’11 al 13 maggio (Bologna);
- Innovabiomed dal 24 al 25 maggio (Verona).

È stata curata la pubblicazione di due supplementi alle riviste “Monitor” e “I Quaderni di Monitor”: *Le Centrali Operative. Standard di servizio, modelli organizzativi, tipologie di attività ed esperienze regionali; Analisi comparata delle cure primarie in Europa.*

Tra le attività ordinarie:

- **Aggiornamento del sito istituzionale** - è proseguita l’attività di pubblicazione di contenuti vari sul portale istituzionale [www.agenas.gov.it](http://www.agenas.gov.it), su richiesta della Direzione e degli Uffici dell’Agenzia, svolgendo, altresì, ove necessario, attività di tipo redazionale. In questo semestre, l’attività ha riguardato in particolare la creazione di una nuova sezione dedicata al Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (<https://www.agenas.gov.it/pnrr/missione-6-salute>), le aree tematiche, in particolare “Le reti cliniche ospedaliere”, “Monitoraggio e Valutazione”, la sezione dell’Amministrazione trasparente, il cui aggiornamento tempestivo costituisce un adempimento previsto da disposizioni normative (d.lgs. n. 33/2013 così come integrato dal d.lgs. n. 97/2016). Circa 200 gli aggiornamenti effettuati, in corrispondenza dell’area Comunicazione (soprattutto: Primo piano - Comunicati), dell’Amministrazione trasparente e delle aree tematiche.
- **Comunicati stampa** – è stata curata la stesura dei comunicati stampa a supporto della Direzione Generale e della Presidenza del Consiglio di Amministrazione, occupandosi, altresì, della loro divulgazione all’esterno dell’Agenzia, presso le principali testate giornalistiche e Agenzie che si occupano di sanità. Le principali notizie, inerenti alle iniziative e le attività di AGENAS, vengono veicolate anche attraverso i canali social dell’Agenzia, oltre che pubblicate sul sito istituzionale in homepage e nelle sezioni “In primo piano” e “Comunicati”.

- **Newsletter** - è continuata l'attività di diffusione periodica della newsletter di AGENAS, con cadenza (settimanale o bisettimanale), rivolta a un indirizzario di quasi 7.000 utenti (enti, autorità istituzionali, aziende sanitarie, stakeholder, università, privati cittadini, ecc.).
- **Gestione dei canali social** - le piattaforme social (Facebook, Twitter, LinkedIn e Youtube) sono state utilizzate per divulgare le principali attività dell'Agenzia e favorire le interlocuzioni istituzionali, le discussioni con gli stakeholder e lo scambio con gli utenti. Continua la tendenza in aumento delle interazioni con cittadini e operatori della sanità attraverso le suddette piattaforme digitali, raggiungendo 6.703 follower su Twitter, 5.898 follower su Facebook e 4.817 follower su LinkedIn.
- **Servizio di agenzie di stampa** - si è protratta l'attività quotidiana di segnalazione alla Direzione delle agenzie di stampa e di informazione, rilevanti per l'AGENAS, attraverso la consultazione delle agenzie di stampa messe a disposizione gratuitamente, a seguito dell'adesione gratuita alle convenzioni in essere presso il Dipartimento per l'informazione e l'editoria della Presidenza del Consiglio dei Ministri.
- **Monitoraggio del servizio di rassegna stampa** – in conseguenza dell'esternalizzazione del servizio di rassegna stampa – avente ad oggetto la selezione e la diffusione, al personale di AGENAS, delle notizie e degli articoli riguardanti le tematiche di interesse dell'Agenzia, pubblicati su organi di informazione quotidiani e periodici nazionali, regionali, locali, specializzati, stampa medica, siti web – l'Ufficio ha verificato il corretto funzionamento dell'attività, ha suggerito modifiche e adattamenti del servizio alle esigenze dell'Agenzia, mantenendo i contatti con il fornitore e provvedendo all'aggiornamento periodico dei destinatari.
- **Presidio della casella [info@agenas.it](mailto:info@agenas.it)** – è proseguita la gestione quotidiana della casella [info@agenas.it](mailto:info@agenas.it), che costituisce l'URP virtuale dell'Agenzia, con lo scopo di fornire risposte puntuali alle richieste dell'utenza, anche attraverso il coinvolgimento, laddove necessario, degli altri Uffici di AGENAS.

### **Progetto “Portale per la trasparenza”**

Nel corso del primo semestre del 2022 si sono svolte diverse attività per l'implementazione del progetto con l'obiettivo strategico di fornire informazioni al cittadino e coinvolgere tutti gli stakeholder del sistema sanitario per ridurre l'asimmetria informativa e rispondere ai principali bisogni di informazione in tema di sanità e salute.

In particolare, si è provveduto:

- a impostare e consegnare il Progetto Operativo del Portale delle attività dell'anno 2022, suddiviso in dieci Workpackages per aree di lavoro;
- aggiornare gli indicatori ed i tematismi al 2020, a seguito della pubblicazione del PNE2021;
- potenziare i contenuti relativi al “tumore della mammella” con il contributo della Onlus “Incontradonna” con cui è stata stipulata un'apposita convenzione;
- produrre un'analisi dei dati di accesso al portale, delle ricerche effettuate su internet al fine di individuare le azioni di miglioramento del portale per meglio rispondere ai fabbisogni rilevati.

## 1.4 Trasparenza e corruzione

Nell'ambito delle attività che riguardano la prevenzione della corruzione e la promozione della Trasparenza, alla luce dell'approvazione del nuovo funzionigramma (delibera n. 360 del 21 settembre 2021) e del nuovo Statuto dell'Agenzia (DM del 10 agosto 2021), è in itinere la ricognizione dei processi/procedimenti interni con conseguente riassegnazione di questi ultimi alle UOC/UOS definite nella delibera di approvazione della nuova organizzazione dell'Agenzia (delibera del CdA n. 24 dell'8 settembre 2021). La mappatura dei nuovi processi avverrà secondo la metodologia descritta nel PTPCT 2021-2023, che adotta un approccio qualitativo nella fase di valutazione del rischio con l'introduzione di indicatori di stima del livello di rischio e l'esplicitazione nella scheda di un giudizio che motiva l'attribuzione del livello di rischio.

Con riferimento al monitoraggio sulle azioni poste in essere per promuovere la trasparenza, il Comitato di Redazione, istituito, con delibera del direttore generale n. 224 del 12 maggio 2021, al fine di assicurare la pubblicazione e l'aggiornamento tempestivo di tutto il sito di AGENAS, incluse le sezioni dell'Amministrazione trasparente, si è riunito tre volte trattando i seguenti argomenti: organizzazione pubblicazioni sul sito e ruolo della comunicazione, potenziamento della comunicazione web, modifica home page (icone di rimando al Portale per la trasparenza dei servizi per la salute), implementazione e rielaborazione aree tematiche, restyling area struttura sito.

Gli aggiornamenti complessivamente effettuati sul sito AGENAS nel corso del primo semestre 2022 sono stati 257 (+139 rispetto al secondo semestre 2021), di cui 195 riguardanti la sezione "Amministrazione Trasparente" (+ 98 rispetto al secondo semestre 2021), come risulta dal Diario di Bordo pubblicato sulla home page della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet [www.agenas.it](http://www.agenas.it). (Allegato 1).

Il sensibile aumento di pubblicazioni nel corso del primo semestre 2022 è dovuto al potenziamento sia dell'attività per la realizzazione di nuove sezioni tematiche del sito AGENAS, come ad esempio, le pagine dedicate al PNRR, Missione Salute (<https://www.agenas.gov.it/pnrr/missione-6-salute>), sia all'aumento di avvisi, bandi di gara e concorsi.

La crescita delle visualizzazioni del sito si è registrata soprattutto in conseguenza della pubblicazione dell'Avviso pubblico relativo alla Manifestazione di interesse per la presentazione di proposte di Partnership Pubblico Privato per l'affidamento in concessione per la "Progettazione, realizzazione e gestione dei Servizi abilitanti della Piattaforma nazionale di Telemedicina PNRR" - Missione 6 Componente 1 sub-investimento 1.2.3 "Telemedicina", al portale Covid-19 e grazie all'attività sui canali social, raggiungendo 6.703 follower su Twitter (+404 rispetto al secondo semestre 2021), 5.898

follower su Facebook (+360 rispetto al secondo semestre 2021) e 4.817 follower su LinkedIn (+1750 rispetto al secondo semestre 2021). Si sottolinea la *riattivazione* di quest'ultimo canale social (fermo da 4 anni), il cui utilizzo è stato riavviato all'inizio del primo semestre 2022.

## 2. DIPARTIMENTO AREA SANITARIA

Il Dipartimento di Area Sanitaria è stato istituito con Deliberazione dell'8 settembre 2021 in luogo del Coordinamento tecnico-scientifico. Nel primo semestre del 2022 si è assicurata la continuità delle funzioni e dei progetti in essere e si è dato ulteriore impulso ad attività strategiche innovative garantendo il più ampio coinvolgimento degli uffici nelle attività trasversali di seguito illustrate. Per la dettagliata descrizione di quanto svolto dalle singole Unità operative afferenti, si vedano i paragrafi successivi.

### **Supporto alle Regioni**

Le attività previste dall'Accordo con la regione Piemonte sono proseguite durante il semestre, previo aggiornamento condiviso del Piano di lavoro e del cronoprogramma.

È stato, inoltre, elaborato ed avviato un progetto di ricerca dal titolo "L'attuazione uniforme di servizi e prestazioni di telemedicina nel territorio regionale Piemontese", mediante analisi di documentazione e proposta di un iter metodologico. Prosegue la ricerca sull'attuazione della normativa in materia di Anticorruzione nelle singole aziende sanitarie della Regione, sia con attività formative sia con predisposizione della proposta di un documento di linea guida regionale. Si è concluso il filone di ricerca dedicato all' "Integrazione tra cure primarie e rete dell'emergenza".

Nell'ambito della Convenzione in essere tra la regione Basilicata e AGENAS, nel semestre sono state avviate e concluse le attività di supporto alla redazione del Piano Regionale della Salute e dei Servizi alla Persona 2023-2026. AGENAS ha proposto e condiviso con la Regione l'impostazione generale del Piano e l'articolazione dell'indice in capitoli e paragrafi attribuiti ai referenti individuati; ha condotto l'analisi dei precedenti Piani regionali e della normativa regionale pertinente al redigendo Piano. La versione finale del Piano è stata conclusa e trasmessa alla Regione in data 13 aprile 2022. Parallelamente, sono state avviate le attività volte alla realizzazione di una proposta di disegno di Legge Regionale recante l'approvazione del predetto Piano Regionale della Salute e dei Servizi alla Persona 2023-2026 e l'allineamento della precedente normativa regionale ai contenuti dello stesso. È proseguita sotto diverse forme l'opera di supporto alla Regione Calabria. È stato fornito attivo supporto per l'elaborazione di una nuova versione della bozza del Programma Operativo 2022-2023 con aggiornamento di contenuti precedenti e inserimento di nuovi indirizzi programmatori. È stato, inoltre, richiesto ad AGENAS di effettuare la valutazione degli obiettivi raggiunti dai Commissari straordinari di 8 aziende sanitarie calabresi durante l'anno 2021. La relazione conclusiva con tale valutazione è stata trasmessa il 10 maggio al Commissario ad acta e al Presidente della Giunta

regionale, assieme ad alcune proposte per l'affinamento del metodo; successivamente, è stato dato supporto per la formulazione degli obiettivi dei nuovi Commissari per l'anno 2022. È stato, infine, proposto un cruscotto essenziale di indicatori per il monitoraggio delle reti tempo-dipendenti.

Con la regione Toscana è stata avviata l'attività prevista dall'apposita Convenzione dando priorità al tema della riorganizzazione del sistema di emergenza territoriale.

Si è preso parte a Commissioni regionali (Lombardia) e provinciali (Trento) per la formulazione di una rosa di idonei agli incarichi di Direttore generale delle Aziende sanitarie.

### **Monitoraggi**

È proseguito il monitoraggio delle Regioni sia attraverso la periodica elaborazione di Report a supporto del Tavolo adempimenti sia con il progetto di stesura dei Profili di Regione al quale collaborano le varie Unità Operative del Dipartimento.

In merito alla rete ospedaliera si sono effettuate alcune analisi per il lavoro di aggiornamento del DM 70 e si è preso parte alle riunioni di monitoraggio dell'attuazione dello stesso DM 70 nelle regioni Abruzzo e Lazio.

Si è assicurato il coordinamento del Gruppo AGENAS-Regioni-Ministero per il monitoraggio dell'accessibilità dei familiari alle strutture di lungo-assistenza (Legge 106/2021) con periodici invii dei report al Ministero stesso (Report trasmessi il 09/03/2022 e il 23/06/2022) e attività di sostegno ai referenti regionali e ai rilevatori locali.

### **Gruppi di lavoro tecnici e istituzionali**

Si è assicurata l'attiva partecipazione ai gruppi e tavoli istituzionali, tra i quali la sotto-commissione LEA dedicata all'assistenza ospedaliera, il progetto ministeriale "Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura" e il Coordinamento interistituzionale per la genomica in sanità pubblica.

Nel periodo di interesse, ha avuto forte impulso l'attività del Comitato nazionale percorso nascita, a cui il Dipartimento ha preso attivamente parte offrendo analisi e proposte e sviluppando un metodo di georeferenziazione dei punti nascita per una valutazione circostanziata e misurabile della rete di offerta.

Il Dipartimento ha partecipato al Comitato di redazione della Relazione sullo Stato di salute del Paese 2017-2021 e ha coordinato i contributi che le Unità Operative dell'Agenzia hanno redatto per diverse sezioni di tale Relazione.

### **Attività di ricerca organizzativa**

Nell'ambito della convenzione tra AGENAS e il Politecnico di Milano, Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente costruito, sono proseguite le attività volte al "Supporto tecnico scientifico per lo studio e sviluppo di modelli innovativi per la pianificazione, progettazione e riorganizzazione dei presidi socio-sanitari territoriali con particolare riferimento agli Ospedali di Comunità e alle Case di Comunità". È stata avviata la ricerca con il CERGAS-Bocconi in tema di "Enti di governo SSR: mappatura enti intermedi e sviluppo modelli di riferimento".

### **Relazioni**

Sono state tenute, su indicazione della Direzione generale, relazioni e presentazioni in diverse sedi istituzionali e scientifiche, tra cui il Workshop AGENAS-INPS su Certificato oncologico introduttivo (13 gennaio), il Corso per Direttori sanitari aziendali della Sardegna su Accreditamento, contatti e controlli (18 febbraio), il Seminario su Salute e territorio promossa da ANCI e Federsanità il 13 aprile, la mostra Exposanità (13 maggio) sul tema dell'integrazione tra ospedale e territorio, la Giornata di studio AGENAS sulle reti di microbiologia clinica in Italia (17 giugno), il Laboratorio Sanità 20/30 (8 luglio) sull'ospedale tecnologico e sostenibile.

### **Altre attività**

È proseguita l'azione di promozione della collaborazione tra Uffici e di team building mediante incontri, gruppi di lavoro interni, diffusione di documenti di interesse comune ai vari Uffici.

Sono stati svolti 6 incontri mensili del *Journal Club* per l'aggiornamento interno su temi innovativi, al fine di facilitare e stimolare la condivisione di conoscenze tecnico-scientifiche tra le numerose professionalità che operano all'interno, favorendo così la creazione di un terreno fertile alle collaborazioni e alla promozione di attività trasversali e interdisciplinari tra Uffici, gruppi di lavoro e professionalità diverse.

Si è data ampia collaborazione alle Unità operative preposte alla valutazione degli obiettivi 2021 per le Unità operative e per il personale degli Unità operative del Dipartimento nonché per la formulazione di proposte per gli obiettivi 2022. Si è concluso l'iter di valutazione delle domande di ammissione all'Albo degli esperti dell'Agenzia per il settore epidemiologico/sociale.

Si sono effettuate 19 istruttorie di richiesta di patrocinio con conseguente concessione di 14.

## 2.1 Monitoraggio LEA, SSR e Aziende Sanitarie

Nel periodo di riferimento, riguardo al potenziamento delle analisi e del monitoraggio delle performance dei Sistemi sanitari regionali, sono proseguite le attività relative all'elaborazione di pareri tecnici su provvedimenti presentati dalle Regioni in Piano di rientro. La UOC Monitoraggio LEA, SSR e Aziende sanitarie, ha effettuato un costante monitoraggio sui provvedimenti adottati dalle Regioni che hanno stipulato l'accordo di cui all'art. 1, c. 180, della citata Legge 311/2004, comprensivo di Piano di rientro dai disavanzi, principalmente attraverso il supporto tecnico-operativo al Ministero della salute nella predisposizione di pareri sui provvedimenti attuativi dei Piani di rientro e dei Programmi Operativi. Nel primo semestre del 2022, la UOC Monitoraggio LEA ha ricevuto ed elaborato 73 richieste di sotto-parere pervenute da parte dell'Ufficio VI della Direzione programmazione sanitaria del Ministero della salute. Le tematiche hanno riguardato principalmente:

- rete ospedaliera;
- rete territoriale;
- rete dell'emergenza-urgenza;
- reti tempo-dipendenti;
- rete laboratoristica;
- accreditamento;
- atti aziendali;
- obiettivi DG/commissari straordinari delle aziende sanitarie.

Il monitoraggio delle performance sanitarie delle Regioni è stato inoltre effettuato mediante l'esame della documentazione regionale prodotta (note, bozze di provvedimenti inviate in approvazione preventiva, adempimenti regionali, Questionario LEA) ai fini delle riunioni di verifica del Tavolo tecnico degli adempimenti regionali e del Comitato LEA, cui la UOC partecipa.

Nel primo semestre del 2022, la UOC ha garantito la partecipazione alle riunioni:

- del Comitato LEA;
- del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali;
- congiunte di Comitato e Tavolo.

Sempre in tale contesto, ai fini della partecipazione alle predette riunioni, per ciascuna Regione sono stati aggiornati i report di monitoraggio contenenti informazioni relative all'assetto economico-gestionale, all'assetto assistenziale e alla governance dei diversi SSR.

Nello specifico, l'obiettivo di tali report è quello di rappresentare il contesto normativo di ogni Regione, le principali azioni di governance programmate e di monitorare le attività svolte e le performance regionali rispetto ai rilievi effettuati da Tavolo e Comitato.

Di seguito si riportano le principali tematiche affrontate al loro interno:

- governance;
- accreditamento;
- area economica;
- farmaceutica;
- assistenza ospedaliera;
- rete oncologica e reti tempo-dipendenti;
- rete laboratoristica;
- assistenza territoriale;

Inoltre, in collaborazione con altre Unità operative dell'Agenzia, la UOC sta coordinando i Profili regionali per ciascuna Regione e Provincia Autonoma sviluppati per le seguenti tematiche: rete ospedaliera, reti tempo dipendenti, rete oncologica, rete territoriale, area economico-patrimoniale.

In relazione alle specifiche attività strategiche e di supporto tecnico-operativo previste da appositi Accordi finalizzati al miglioramento e al potenziamento dei Servizi sanitari regionali richiesti dalle Regioni o previste dal Legislatore, nel primo semestre del 2022 la UOC ha, tra l'altro, fornito supporto alle regioni Molise e Calabria, come di seguito dettagliato.

### **Regione Molise**

Con riferimento all'Accordo di collaborazione sottoscritto con la Struttura Commissariale della Regione per potenziare le reti ospedaliera e territoriale, avente durata triennale, nel semestre di riferimento sono iniziate le attività di supporto per l'elaborazione del PO 2022-2024. Il supporto è stato richiesto per specifiche tematiche, quali:

- Reti Tempo – Dipendenti;
- Assistenza territoriale;
- Rapporti con gli erogatori privati accreditati.

Come richiesto dalla Struttura Commissariale sono stati costituiti specifici gruppi di lavoro composti da referenti regionali, aziendali e dell'Agenzia. Inoltre, sono stati svolti incontri con i gruppi di lavoro costituiti per ciascuna tematica, con cadenza bimensile, al fine di monitorare lo stato di avanzamento dei lavori e condividere le bozze degli elaborati.

Per quanto riguarda le reti tempo – dipendenti, è stato fornito supporto per la ridefinizione della rete cardiologica dell'emergenza, rete ictus e rete trauma. Sono state svolte analisi relative al fabbisogno assistenziale e sono stati condotti approfondimenti sui tempi di percorrenza per la definizione delle interconnessioni tra i nodi della rete. Inoltre, il 24 giugno 2022 è stata effettuata una visita da parte del referente AGENAS e di un collaboratore esperto per la rete ictus presso l'ospedale Cardarelli di Campobasso e presso l'ASREM anche al fine di valutare la possibilità di attivare un servizio di radiologia interventistica presso l'ospedale.

Per quanto riguarda la rete territoriale, è stato predisposto l'indice ragionato dei contenuti richiesti dalle Linee di indirizzo per la predisposizione dei Programmi Operativi di prosecuzione del Piano di rientro 2022-2024 del Ministero della salute e del Ministero dell'Economia e Finanze ed è stato fornito un contributo per la stesura dei seguenti paragrafi del PO: introduzione; Accesso ai servizi e presa in carico; Assistenza primaria; Ospedali di Comunità e Cure Intermedie; Cure Palliative. Nell'ambito delle attività di supporto tecnico-operativo per la definizione dei limiti massimi di finanziamento degli erogatori privati accreditati per l'assistenza ospedaliera è stata condotta un'analisi delle mobilità passiva sulla base della metodologia sviluppata dal Ministero della salute in collaborazione con AGENAS. Nello specifico, l'analisi è stata basata sul trend di mobilità passiva per gli anni 2018, 2019, 2020. In considerazione dell'impatto che la pandemia ha avuto sulle attività di ricovero dell'anno 2020, l'analisi di dettaglio è stata effettuata per l'anno 2019.

Nell'ambito del focus 2019, la mobilità passiva è stata analizzata per le macroaree evitabile ed accettabile, fornendo il dettaglio dei casi e dei valori per MDC. Inoltre, al fine di redigere il relativo Capitolo del PO 2022–2024 è stata elaborata l'analisi della produzione degli erogatori privati accreditati e l'analisi della mobilità attiva e passiva, per il triennio 2018–2020.

### **Regione Calabria**

È stato fornito supporto tecnico-operativo anche nell'ambito della predisposizione del redigendo *Programma Operativo* di prosecuzione del Piano di rientro per il periodo 2022-2024. Nello specifico, è stato fornito un supporto per la redazione di alcuni capitoli del Programma Operativo relativi alle seguenti tematiche: rete ospedaliera, reti tempo-dipendenti, rete oncologica, rete territoriale, rete dell'emergenza-urgenza, flussi informativi. Il supporto ha previsto lo svolgimento di incontri tra i referenti per ogni tematica, individuati da AGENAS e dalla Struttura Commissariale. Sono state svolte specifiche analisi sui citati temi per analizzare lo stato di attuazione delle azioni del precedente Programma Operativo e supportare la nuova programmazione. La bozza del Programma Operativo 2022-2024 è stata inviata ai Ministeri affiancanti, in preventiva approvazione, in data 13/04/2022.

In relazione al potenziamento della rete di assistenza territoriale in attuazione delle misure previste dal PNRR, l'Agenzia ha supportato la Regione nelle attività di rilevazione dei siti in cui realizzare Case della Comunità, Centrali Operative Territoriali e Ospedali di Comunità e di compilazione delle relative Schede Intervento e del Piano Operativo, che costituiscono parte integrante del Contratto Istituzionale di Sviluppo sottoscritto con il Ministero della salute il 30 giugno 2022.

Per quanto concerne, infine, l'attività di monitoraggio e verifica degli obiettivi dei commissari straordinari delle aziende sanitarie, l'Agenzia, su richiesta della Struttura Commissariale, ha fornito supporto tecnico per la valutazione annuale degli obiettivi 2021. Nello specifico, è stata istituita una commissione interna che ha valutato le relazioni trimestrali di monitoraggio e audit dei Commissari straordinari. I lavori si sono conclusi con l'invio di una relazione a supporto della verifica che sarà effettuata dalla struttura commissariale della Regione Calabria.

#### **Accordo di collaborazione ex articolo 15 della Legge 241/1990 tra AGENAS e AIFA**

Nell'ambito dell'Accordo di collaborazione, ex articolo 15 della Legge 241/1990 tra l'AGENAS e l'AIFA, finalizzato alla promozione dei propri compiti istituzionali nei rispettivi campi di azione e allo sviluppo di sinergie istituzionali, anche nell'ottica del supporto al Ministero della salute e alle Regioni, è stato intrapreso un percorso di collaborazione con l'Agenzia del farmaco che ha visto definire una progettualità comune finalizzata ad integrare il rapporto OSMED in tema di Distribuzione Per Conto (DPC) dei farmaci.

In particolare, la UOC ha effettuato una ricognizione di tutti gli accordi regionali vigenti in materia di DPC ed ha identificato le variabili comuni all'interno dei testi degli accordi, riassumendole in una tabella che consentisse il confronto interregionale.

Si è proceduto poi a realizzare la stesura di un testo a commento ed integrazione del lavoro svolto. Sempre all'interno dell'accordo, si è intrapreso un percorso di collaborazione, con il supporto della UOSD Statistica e flussi informativi sanitari, finalizzato ad approfondire la tematica del consumo di antibiotici rispetto a specifici esiti di salute (es. sepsi, re-ricoveri).

#### **HOPE – European Hospital and Healthcare Federation**

La UOC ha coordinato insieme alla UOC Ricerca, PNE, rapporti internazionali, il progetto HOPE. HOPE è un programma di scambio per professionisti sanitari ed amministrativi che propone un periodo di formazione di 4 settimane all'estero in un'organizzazione ospitante europea. AGENAS ha ospitato una manager delle professioni sanitarie portoghese offrendole la possibilità di approfondire tutte le attività che vengono svolte all'interno dell'Agenzia nonché tematiche specifiche del Sistema

Sanitario Italiano (PNRR, mobilità sanitaria, Piani di Rientro) attraverso l'analisi di documenti di programmazione e il confronto con i professionisti del settore.

La UOC si è occupata, inoltre, del coordinamento nazionale dei partecipanti stranieri che sono stati ospitati presso le aziende sanitarie italiane e dei partecipanti italiani che hanno svolto il periodo di scambio presso strutture sanitarie di altri paesi europei.

### **Adempimenti LEA: AK “Riorganizzazione della rete delle strutture pubbliche e private eroganti prestazioni specialistiche e di diagnostica di laboratorio”**

La UOC, sulla base dei documenti trasmessi dalle Regioni, ha fornito al Ministero della salute l'aggiornamento delle certificazioni dell'adempimento AK relative al 2020 per tutte le Regioni. La UOC, inoltre, in seguito alla richiesta del Ministero della salute di aggiornamento del Questionario Adempimenti 2021, ha inviato una proposta di revisione delle tabelle dell'adempimento AK e delle relative note alla compilazione, con l'obiettivo di facilitare e rendere uniforme tra le Regioni la modalità di compilazione e la lettura dei dati, in coerenza con quanto previsto dall'art. 29 del DL 73/21 e dal successivo decreto di riparto.

### **Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici del Ministero della Salute**

La UOC ha fornito supporto alla valutazione degli investimenti di edilizia sanitaria sottoposti alla valutazione del nucleo. In particolare, la UOC ha fornito elementi per la verifica della coerenza dei programmi di investimento rispetto agli standard del DM 70/2015 e alla programmazione delle reti cliniche ed ospedaliere, mediante l'analisi degli atti di programmazione regionale, dei verbali del Tavolo Adempimenti e dei dati di attività.

### **Ricerca sugli Enti di Governo SSR**

L'accordo di collaborazione tra AGENAS e l'Università Bocconi, siglato con protocollo n. 2021/0011046 del 06/12/2021, si pone l'obiettivo di sviluppare dei modelli di riferimento per la costituzione di enti di governo dei sistemi sanitari regionali. In particolare, si propone di approfondire tre dimensioni: funzioni di competenza degli enti di governo del SSR; assetti istituzionali degli enti di governo SSR; meccanismi e strumenti di coordinamento fra gli enti di governo e gli assessorati regionali.

Nell'ambito di tale accordo sono stati svolti incontri con l'Università finalizzati alla mappatura dei diversi modelli di riferimento per la costituzione di enti di governo dei sistemi sanitari regionali. In particolare, sono state mappate le funzioni degli enti intermedi e la loro organizzazione e sono stati

proposti 5 idealtipi di enti. Il lavoro sarà oggetto di un workshop con alcuni stakeholder nel mese di settembre p.v.

### 2.1.1 Reti Cliniche Ospedaliere e Monitoraggio DM 70/2015

Nel corso del primo semestre 2022, la UOS Reti Cliniche Ospedaliere e Monitoraggio DM 70/2015 ha operato su diverse linee di attività di seguito descritte.

#### **Reti Oncologiche Regionali (R.O.R.) e Rete tumori rari**

Il 9 marzo 2022 si è svolta la riunione plenaria straordinaria dell'Osservatorio per il monitoraggio e la valutazione delle Reti oncologiche regionali. È stato presentato il lavoro del GDL n. 2 - PDTA, Indicatori e Flussi informativi. Nel corso del primo semestre 2022, i lavori hanno permesso, attraverso i test di interconnessione tra i flussi SDO ed ambulatoriale per le prestazioni traccianti riferite al tumore della mammella per le regioni Veneto e Toscana, avendo l'elenco delle strutture appartenenti alla rete (modello Hub e modello Hub e Spoke), l'applicazione del modello del network analysis evidenziando il percorso di presa in carico da parte della rete delle pazienti e il passaggio attraverso il setting pre-operatorio e post-operatorio attraverso interrelazioni tra i nodi della rete ed il calcolo di alcuni indicatori di connessione dei nodi.

L'attività dell'Osservatorio è proseguita con il lavoro dei seguenti gruppi attivi:

**GDL n. 1** Requisiti essenziali per la valutazione delle performance delle Reti oncologiche regionali.

Le attività del GDL sono proseguite nel primo semestre 2022 con l'organizzazione di un Corso di alta formazione *“Esperti di valutazione e facilitazione delle reti oncologiche regionali, Buone pratiche per la Governance delle reti Oncologiche”*. Il corso ha lo scopo di formare valutatori regionali per il monitoraggio del livello di attuazione delle reti oncologiche, verificando sul campo requisiti minimi e buone pratiche con audit tra pari, prevedendo analisi di atti regionali e processi organizzativi della rete oncologica, attraverso l'utilizzo di indicatori condivisi e procedure di *site visit*.

**GDL n. 3** sui Diritti esigibili. Partendo da esperienze già esistenti in Italia, è stato elaborato un modello uniforme del “certificato oncologico introduttivo” ed applicabile in tutte le regioni italiane affinché, dal momento della diagnosi di malattia oncologica, si possa avviare il riconoscimento nelle sedi preposte della invalidità per patologia oncologica. Tale lavoro è stato presentato nel corso dell'evento tra INPS, AGENAS e FAVO, tenutosi il 13 gennaio “Buone pratiche per i diritti dei pazienti oncologici - Il certificato introduttivo”. Durante l'evento è stato illustrato il progetto di un protocollo operativo, condiviso tra le istituzioni sanitarie nazionali e regionali e l'INPS, per l'attuazione uniforme del certificato oncologico telematico introduttivo presso ciascuna Regione e

Provincia Autonoma. Il lavoro sta proseguendo in maniera congiunta tra INPS e AGENAS per la sottomissione di un “protocollo operativo” all’attenzione della Conferenza Stato- Regioni e PA.

### **Coordinamento funzionale della Rete Nazionale Tumori Rari**

L’intesa Stato-Regioni del 21 settembre 2017 ha definito l’istituzione presso AGENAS del Coordinamento funzionale della Rete Nazionale dei Tumori Rari (RNTR). Con D.M. del 1° febbraio 2018 è stato istituito presso l’Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali il Coordinamento funzionale della Rete Nazionale dei Tumori Rari- RNTR, con il compito di garantire il funzionamento della medesima rete.

Con Decreto del Ministro della salute del 7 marzo 2022 il Coordinamento è stato rinnovato nella sua composizione. Il 1° aprile si è svolta la 1^ riunione plenaria di insediamento del Coordinamento nella quale è stato approvato il Regolamento del Coordinamento funzionale della Rete Nazionale dei Tumori Rari ed è stato presentato e condiviso il cronoprogramma delle attività da svolgere nel triennio 2022–2025.

Con tre distinte delibere del DG di AGENAS sono stati istituiti tre Tavoli di lavoro su: tumori solidi rari dell’adulto, tumori ematologici rari dell’adulto e tumori pediatrici che hanno preso avvio a partire dal mese di maggio con lo scopo di definire istituzionalmente i centri che compongono la RNTR e nelle loro declinazioni regionali, includenti sia i centri ERN, sia quelli che hanno ricevuto l’endorsement, sia i centri che in base ai volumi di produzione rappresentano un centro erogante di un servizio importante all’interno della rete i nodi funzionali di rete, così come previsto dall’Intesa del 2017. L’anagrafica dei centri prodotta è stata inviata alle Direzioni Generali delle Regioni/PA per la condivisione e validazione con l’indicazione dei centri user, nell’ambito dei quali saranno poi identificati i provider, i “servizi” presenti in ogni centro e in ultima analisi i centri di coordinamento regionale. Successivamente il lavoro dei tavoli tecnici continuerà individuando per ogni Regione il centro di coordinamento funzionale regionale dei tumori rari.

### **Piano Oncologico Nazionale (PON) per il quinquennio 2022-2027**

La UOS ha avuto un ruolo attivo nel coordinamento del capitolo inerente alle reti oncologiche, nonché nel capitolo sulle innovazioni e digitalizzazione, sul percorso del malato oncologico, inserito nel nuovo PON istituito dal Ministero della salute, insieme alla partecipazione dell’Istituto Superiore di Sanità, di AIFA e di svariate associazioni dei pazienti e di società scientifiche.

In particolare, i componenti della UOS hanno partecipato attivamente alla redazione dei capitoli riguardanti il “Percorso del malato oncologico”, le “Reti Oncologiche”, la digitalizzazione in oncologia e l’integrazione ospedale-territorio.

Il documento elaborato dai vari gruppi di lavoro è stato concluso dal Ministero e trasmesso alla Conferenza Stato – Regioni, ai fini dell'adozione dell'Intesa.

### **Tavolo e documento tecnico sul Molecular Tumor Board (MTB)**

L'articolo 8, comma 1-bis del Decreto-Legge n. 152 del 2021, convertito con modificazioni dalla Legge del 29 dicembre 2021, n. 233, dispone l'adozione, da parte del Ministero della salute, su proposta dell'AGENAS e previa intesa in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome, di un decreto con il quale siano definiti i criteri, le modalità e le procedure per l'istituzione dei Molecular tumor board (MTB) nell'ambito delle reti oncologiche regionali (ROR) e per l'individuazione dei centri specialistici per l'esecuzione dei test per la profilazione genomica estesa Next Generation Sequencing (NGS), da parte di ciascuna Regione e PA. Tale decreto ha, altresì, il compito di definire le competenze e le regole di funzionamento dei MTB nonché le modalità e i termini per la raccolta dei dati relativi ai risultati dei test per la profilazione genomica NGS eseguiti dai menzionati centri specialistici.

A seguito dell'istituzione del tavolo di lavoro da parte del Ministero della salute, la UOS Reti, sotto l'indirizzo del Direttore dell'Agenzia, ha prodotto un documento tecnico dal titolo "Istituzione dei Molecular tumor board e individuazione dei centri specialistici per l'esecuzione dei test per la profilazione genomica estesa Next generation sequencing (NSG)". Il documento definisce il ruolo organizzativo del MTB all'interno del percorso del paziente oncologico costituendo un *gatekeeper*. Il modello del MTB multidisciplinare strutturato all'interno delle ROR si configura come modalità organizzativa adeguata a realizzare un uso appropriato, efficace ed equo delle tecnologie diagnostiche e terapeutiche collegate alla medicina di precisione in oncologia, considerando anche la possibilità di un suo adeguamento ai diversi sistemi regionali. Il documento tecnico prodotto da AGENAS è stato inviato alla attenzione della DG PROG del Ministero per dar seguito con la trasmissione alla Conferenza Stato – Regioni.

### **Reti cliniche tempo-dipendenti**

#### **Board Agenas Reti Ictus**

Istituito con Deliberazione della Direzione Generale n. 459 del 25 novembre 2021, il "*Gruppo Tecnico per l'elaborazione di proposte per l'attuazione e l'evoluzione della rete assistenziale dell'ictus*", composto da esperti di alto profilo e coordinato dalla UOS Reti cliniche e Monitoraggio DM/70, ha proseguito con regolarità le attività con l'obiettivo di potenziare gli strumenti ed i metodi per l'effettiva attuazione della rete assistenziale dell'ictus nelle Regioni e P.A., incluso lo sviluppo di

indicatori di esito e di processo della rete, anche al fine di fornire ai Tavoli istituzionali proposte tecniche aggiornate.

### **Board Agenas Reti Cardiologiche per l'emergenza**

Istituito con Deliberazione della Direzione Generale n. 455 del 22 novembre 2021, il Gruppo Tecnico *“Elaborazione di proposte a supporto del Tavolo Istituzionale Reti Tempo Dipendenti – Cardiologiche per l’Emergenza”*, composto da esperti di alto profilo e coordinato dalla UOS Reti cliniche e Monitoraggio DM/70, ha proseguito con regolarità le attività con l’obiettivo di collaborare allo sviluppo di indicatori di esito e di processo in grado di cogliere in modo più puntuale l’effettiva attuazione delle reti ed i connessi punti critici.

Sono stati istituiti tre sottogruppi tematici per analizzare specifici aspetti della rete cardiologica delle emergenze: trattamento dell’infarto STEMI, cardiologia riabilitativa e trattamento dello shock cardiogeno.

### **Altri temi riguardanti le Reti**

#### **Piano Nazionale Malattie Rare (PNMR) e Tavolo tecnico**

La UOS ha partecipato al Tavolo tecnico incaricato della redazione del PNMR istituito dal Ministero della salute che ha definito e concluso le proprie attività attraverso la redazione del *“Piano Nazionale Malattie Rare 2022–2024”*. La UOS ha fornito contributi per il capitolo *“Registri e monitoraggio della rete nazionale delle malattie rare”*. Il Tavolo tecnico sulle malattie rare, istituito con Decreto del Capo di Gabinetto n. 10208 del 17/06/2021, ha operato sulla individuazione di criteri di rappresentatività da adottare per definire il Comitato Nazionale per le malattie rare come indicato nella legge 10 novembre 2021 n.175 art.8.

#### **Rete della microbiologia clinica**

LA UOS ha organizzato in data 17 giugno una giornata di approfondimento dal titolo *“Le reti di microbiologia clinica in Italia. La microbiologia dopo il Covid: nuovi modelli organizzativi delle Reti per fronteggiare vecchie e nuove emergenze”*, con lo scopo di fornire un approfondimento sugli aspetti riorganizzativi dei servizi dopo l’emergenza COVID. Si è trattato di un incontro di carattere tecnico-scientifico con esperti del settore i quali contribuiranno a fornire esperienze, dati, evidenze, buone pratiche, riflessioni e proposte su questo tema, in vista di un documento tecnico da sottoporre al Ministero della salute e alle Regioni con l’obiettivo di contribuire all’attuazione del PN CAR e del Piano pandemico.

Si vuol contribuire a potenziare in tutte le Regioni il livello del servizio di microbiologia e virologia con speciale attenzione alle grandi sfide dell'Antimicrobico-resistenza, delle sepsi ospedaliere, della gestione di pandemie.

### **Anagrafica delle reti**

Ai fini della pubblicazione sul Portale della Trasparenza di AGENAS delle informazioni sull'assetto delle reti cliniche nelle Regioni e PA, la UOS ha realizzato un'accurata ricognizione delle strutture ospedaliere riguardante il ruolo di ciascuna nelle reti cliniche tempo-dipendenti (rete cardiologica per l'emergenza, rete trauma, rete ictus), nella rete della emergenza e nella rete oncologica. È stata predisposta un'anagrafica, elaborata in collaborazione con la UOSD Statistica e Flussi Informativi sanitari, che riporta i codici e la denominazione della struttura, la tipologia di struttura, il rapporto della struttura con il SSN, i centri hub e spoke e indicatori specifici come da PNE (in particolare per la rete oncologica per patologia) e indicazioni sulle reti tempo-dipendenti come da DM 70/2015. La suddetta anagrafica è stata sottoposta a valutazione e convalida alle Regioni e PA mediante invio alle Direzioni Generali Salute delle Regioni /PA.

La versione finale dell'anagrafica è stata approvata dal Direttore Generale ed è in via di pubblicazione sul Portale della Trasparenza di AGENAS.

### **Supporto alle Regioni**

#### **Piano Oncologico e Piano Socio sanitario della Regione Basilicata**

La UOS ha partecipato alla stesura del paragrafo inerente la riorganizzazione della rete Oncologica della regione Basilicata.

La UOS ha presentato un contributo al PSSR per quanto riguarda il capitolo sulle Reti Cliniche Tempo – Dipendenti, le Reti Oncologiche e lo screening oncologico.

#### **Programma Operativo Regione Calabria 2022 - 2023**

La UOS ha partecipato, operando sinergicamente con le altre unità operative dell'Agenzia, alla redazione del PO Regione Calabria 2022–2023 in merito alle seguenti tematiche: Rete oncologica, Piano per lo screening oncologico, Reti tempo dipendenti (ictus, sindrome coronarica acuta, trauma), Rete malattie rare, Screening neonatali Audiologico e Oftalmologico.

Per ciascuna area è stata effettuata un'analisi del contesto attuale attraverso sia uno studio dei flussi informativi disponibili, sia tavoli tecnici con i professionisti afferenti alle reti. In questo modo si è arrivati a formulare una proposta condivisa anche con la regione Calabria che ha partecipato a tutto il processo di redazione del documento tramite confronti sistematici con l'Agenzia.

### **Programma operativo Regione Molise**

La UOS ha partecipato al gruppo di lavoro sulle Reti Tempo-Dipendenti sviluppando una analisi riguardante le Reti Cardiologica dell'Emergenza, Ictus, Trauma grave. È stata strutturata una proposta condivisa trasmessa alla Regione e all'ASREM che entrerà a far parte del PO.

### **Regione Valle d'Aosta - Aggiornamento “Piano strategico-operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) 2021-2023”.**

Il personale della UOS ha partecipato, di concerto con altre unità dell'Agenzia, all'aggiornamento del “Piano strategico-operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) 2021-2023” interfacciandosi con i relativi referenti regionali ed arrivando alla definizione di una proposta concertata di revisione.

### **Pareri e attività di affiancamento alle Regioni e PA**

La UOS ha elaborato pareri sugli aspetti di competenza, in merito alle Regioni sottoposte a Piano di rientro (Abruzzo, Calabria, Campania, Lazio, Molise, Puglia, Sicilia), fornendo attività di supporto. Tale attività ha riguardato principalmente le proposte di riorganizzazione delle reti tempo-dipendenti e della rete oncologica, come previsto dal DM 70/2015 e dagli specifici Accordi Stato-Regioni.

### **Profili delle Regioni**

La UOS ha contribuito alla realizzazione dei “profili regionali” che rappresentano una descrizione multidimensionale dello stato dei servizi sanitari regionali.

Nell'ambito della parte riguardante l'assistenza ospedaliera, la UOS ha utilizzato la ricognizione delle strutture ospedaliere e del ruolo che ciascuna svolge nelle reti cliniche tempo-dipendenti (rete cardiologica per l'emergenza, rete trauma, rete ictus), nella rete della emergenza e nella rete oncologica che ha dato esito ad una anagrafica per definire, nei Profili delle Regioni, l'assetto delle reti cliniche nelle Regioni e PA. Nello specifico, l'anagrafica elaborata mostra le strutture con i codici e la denominazione della struttura, la tipologia di struttura, il rapporto della struttura con il SSN, i centri hub e spoke e indicatori specifici come da PNE (in particolare per la rete oncologica per patologia) e indicazioni sulle reti tempo-dipendenti, come da DM 70/2015, e convalidate dalle Direzioni Generali Salute delle Regioni /PA. In aggiunta i Profili sono stati arricchiti dai dati degli ultimi monitoraggi AGENAS sulle reti.

### **Gruppi tecnici in materia di sanità pubblica**

#### **Gruppo Tecnico su screening HCV costituito con Decreto Dirigenziale del 28 aprile 2022**

In data 22 Giugno, si è insediato il Gruppo Tecnico di coordinamento, monitoraggio e valutazione dello screening nazionale gratuito per HCV. La UOS interverrà con ruolo dedicato, insieme alla DGPRV del MdS, nell'individuazione di indicatori da utilizzare nel monitoraggio nel piano nazionale screening HCV.

**Gruppo Tecnico ex articolo 6 decreto ministeriale 5 agosto 2021 (Sperimentazione dei criteri di appropriatezza della Riabilitazione)**

La UOS ha partecipato alle attività del Gruppo Tecnico coordinato dall'Ufficio 6 della Direzione generale della Programmazione Sanitaria, Ministero della salute.

In particolare, si supporta il sottogruppo "Definizione del modello di analisi dei dati per lo studio della distribuzione dei casi nelle varie discipline e nei vari livelli di complessità del codice 56".

**Partecipazione al Tavolo di Lavoro per il potenziamento della prevenzione e della promozione della salute**

La UOS ha assicurato la partecipazione al Tavolo istituito tramite Decreto Direttoriale 35495 del 5 agosto 2020 dalla Direzione Generale della Prevenzione Sanitaria del Ministero della salute.

Il Tavolo si è insediato ed ha avviato le attività impegnandosi nella definizione in gruppi di interesse.

**Partecipazione ad Unità di Crisi Ministeriali**

Il personale della UOS ha partecipato a tutte le riunioni dell'Unità di Crisi ministeriale sulle epatiti pediatriche sia a quella sul vaiolo delle scimmie – monkeypox. Sono stati redatti regolarmente e trasmessi anche alla Direzione Generale resoconti sintetici degli incontri a cui si è partecipato e della documentazione che è stata ricevuta.

**Relazione sullo stato di salute del Paese 2017 - 2021**

Il personale della UOS ha partecipato alla redazione del rapporto "Relazione sullo stato di salute del Paese", in particolare del capitolo 3.6 Reti Tempo-Dipendenti e le Reti Specialistiche (includenti la Rete Oncologica, Rete SIAN, Reti ERN per le Malattie Rare). Responsabile capofila per il capitolo, la UOS ha diretto la redazione di un lavoro collegiale e condiviso con gli altri partecipanti, sia interni (Agenzia) che esterni (Ministero).

**Pubblicazioni**

È stato redatto il capitolo "Reti oncologiche in Italia e programmi di screening" per il Trattato italiano di medicina d'ambiente, in fase di revisione di editing per la pubblicazione.

### **Albo Esperti Agenas**

Il personale della UOS ha partecipato all'aggiornamento dell'Albo Esperti di Agenas per l'area 3 "Clinico/Organizzativa".

### **2.1.2 Fabbisogni, standard e modelli organizzativi delle professioni sanitarie**

Nel corso del primo semestre 2022, la UOS Fabbisogno, standard e modelli organizzativi delle professioni sanitarie ha operato su diverse linee di attività come di seguito descritte.

#### **Individuazione della metodologia per la determinazione del Fabbisogno di personale del SSN**

Le attività legate al progetto "Metodo per la determinazione del Fabbisogno di personale del SSN" iniziate nel 2021, sono proseguite anche nel corso del 2022. A partire dal 15 febbraio 2022, la UOS ha partecipato alle attività del nuovo gruppo di lavoro per la definizione della metodologia di definizione dei fabbisogni del personale che ha coinvolto personale universitario dell'Università di Torino, del Campus Biomedico di Roma, Università di Verona, personale del Ministero della salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze, esponenti delle regioni Emilia-Romagna e Lombardia, esponenti della sanità Pubblica e Privata. Sono state organizzate 14 riunioni nel periodo 15 febbraio – 30 maggio 2022.

Il gruppo di lavoro ha licenziato la metodologia per la definizione dei fabbisogni di personale, approvata con Delibera del Direttore n. 257 del 9/07/2022 e inviata al Ministero della salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

#### **Sperimentazione metodologia**

La UOS sta lavorando alla prima sperimentazione della metodologia nell'ambito della convezione in essere con la regione Sardegna, perfezionata in data 12 maggio 2021 (prot. AGENAS n. 4234/2021); sono state effettuate 18 riunioni, interne e con la Regione Sardegna.

Sono stati calcolati i fabbisogni del personale medico di Pronto Soccorso e degli anestesisti, a partire dai dati forniti dalla Regione stessa. Per il personale necessario a garantire i servizi territoriali previsti dalla Regione nelle Case della Comunità, negli Ospedali di Comunità e nelle Centrali Operative Territoriali, è stato prodotto dalla UOS un documento di analisi e stima dei fabbisogni del personale, già condiviso con la Regione stessa.

Inoltre, si sta lavorando alla definizione del fabbisogno di personale per garantire i servizi ospedalieri e l'Assistenza Domiciliare Integrata come previsto dal DM 77.

#### **I fabbisogni di personale per la Salute mentale**

Per proporre modelli di calcolo del fabbisogno di personale nei diversi contesti, sono stati attivati incontri con il gruppo di lavoro sulla salute mentale al quale sono state illustrate le varie possibilità di definizione del personale nei differenti contesti, a partire dalla stima di una dotazione attuale per arrivare alla definizione di standard che devono essere supportati dalla letteratura o da fonti normative. È stato analizzato il flusso SISM, parte territoriale, e sono stati richiesti al Ministero della salute i dati del flusso SIND per l'analisi nell'area delle Dipendenze.

### **Telemedicina e teleassistenza**

Si è partecipato alla stesura delle Linee Guida per l'assistenza domiciliare, con specifico contributo sulla sezione della Teleassistenza.

La UOS ha continuato la revisione della letteratura nell'ambito della TeleAssistenza, sottoponendo il proprio lavoro a riviste di settore e pubblicando l'articolo "L'infermiere e la teleassistenza. Una Revisione narrativa della letteratura. The nurse and remote assistance: A narrative Review of the literature". *Infermiere Oggi* 2022 (1):4-14. Aprile 2022. Inoltre, visto l'interesse suscitato dalla tematica e il ruolo dell'Agenzia nel potenziamento dei servizi di assistenza digitali e da remoto, è stato scritto anche un contributo dal titolo "La teleassistenza nell'ambito della sanità territoriale", che ha arricchito il nr. 47 di Monitor, la rivista istituzionale dell'Agenzia.

### **Progetti Europei**

1. **Joint Action:** Partecipazione alla New Joint Action Europea (EUJointAction10 – HealthWorkforce to meet Health challenges – forecasting and planning for workforce in the healthcare sector). Sono state garantite le partecipazioni alle riunioni interne ad AGENAS e alle riunioni plenarie con altri Stati europei partecipanti alla Joint Action. La proposta inviata di Joint Action, che vede AGENAS come coordinatori dell'intera iniziativa, è stata approvata e passata allo stadio di *Grant Agreement preparation*, dalla Commissione Europea e dalla agenzia HADEA nel mese di luglio.
2. **Progetto Tashi:** Partecipazione al progetto europeo TASHI, progetto avente l'obiettivo di indagare e studiare nuovi modelli organizzativi derivanti dal Tash Shifting tra le professioni sanitarie, con influenza sui fabbisogni dei singoli professionisti sanitari. È stata garantita la partecipazione alle varie riunioni interne ed esterne alla agenzia, e nel mese di giugno sono stati tenuti i bilateral meeting con ogni Paese responsabile dei singoli casi studio al fine di predisporre un action plan.

### **Gruppi di lavoro e Tavoli tecnici**

Si è partecipato alla stesura del contributo sezione “Programmazione e fabbisogno di personale. I fabbisogni formativi” per la RSSP.

La UOS ha fornito il proprio supporto sia alla stesura del documento di indirizzo per la piattaforma di telemedicina, sia alla validazione del questionario HTA pre – post presentazione di progetti di Telemedicina, a partire dal questionario CORE MODEL HTA.

Partecipazione al Gruppo di lavoro finalizzato al monitoraggio e all’eventuale supporto alle Regioni nell’attuazione delle misure organizzative previste per l’accesso in sicurezza nelle strutture di lungodegenza.

Contributi alla redazione del Piano Socio Sanitario Regionale Basilicata.

**Commissioni concorso/avvisi pubblici:**

Commissione per l’Avviso di selezione pubblica per la ricerca ed il conferimento, a tempo determinato, di n. 1 incarico di funzione dirigenziale, di livello non generale, di Responsabile dell’Unità Operativa semplice “Reti Cliniche ospedaliere e monitoraggio DM 70/2015” – gennaio 2022, Commissione del concorso pubblico per 6 Infermieri presso l’AGENAS.

## 2.2 Controllo di gestione, risultati economici dei SSR e Aziende sanitarie

Nel corso del primo semestre 2022, la UOC Controllo di Gestione, Risultati Economici SSR e Aziende Sanitarie ha posto in essere una serie di attività, a valenza interna ed esterna, nel rispetto di quanto previsto dal nuovo funzionigramma di AGENAS e sempre più in coerenza con quanto evidenziato dalla recente nuova organizzazione che ha investito l'Agenzia.

Le attività hanno avuto ad oggetto macroaree di attività relative alla Gestione economico-finanziaria e al Controllo di Gestione, al Ciclo di gestione della performance dell'Agenzia, al Monitoraggio delle performance economiche e finanziarie dei servizi sanitari regionali e delle aziende sanitarie e alla Definizione delle metodologie di determinazione delle tariffe delle prestazioni sanitarie, in conformità con quanto previsto dalla normativa vigente in materia, dallo Statuto, dal Regolamento di Amministrazione e del Personale e dal funzionigramma di AGENAS.

Di seguito vengono descritte le attività svolte dalla UOC suddivise tra attività a valenza interna e attività a valenza esterna.

Con riferimento alle attività a *valenza interna* le attività sono state svolte principalmente nell'ottica del miglioramento dei processi vigenti sia con riferimento alla fase di programmazione che relativamente alla fase di gestione, al fine di ottimizzare le procedure ed efficientare l'intero sistema di gestione.

### **Attività relative al ciclo passivo**

Facendo seguito alla proposta avanzata nel corso del precedente semestre, relativa alla registrazione degli impegni pluriennali (ex art. 31, co. 2, DPR 97/2003), è stata acquisita la gran parte dei dati contabili relativi ai contratti pluriennali in essere e quelli di nuova sottoscrizione ed eseguite le registrazioni annuali secondo il principio della competenza economica. Da tale modifica è emerso un duplice vantaggio: la riduzione dei tempi di lavorazione dei documenti contabili e, pertanto, dei tempi di pagamento, nonostante alcuni limiti legati al rilascio del nulla osta da parte del RUP con conseguente impatto sulla tempistica procedurale, e la puntuale identificazione, attraverso un costante monitoraggio, delle effettive risorse necessarie all'assolvimento degli obblighi assunti. Ne è derivato un'ottimizzazione della procedura che ha consentito di intervenire tempestivamente con eventuali storni e/o variazioni compensative al bilancio di previsione dell'esercizio vigente.

Con riferimento agli ordinativi di pagamento è stata predisposta una nuova procedura incentrata sulla separazione degli ordinativi di pagamento delle spese per il personale dai pagamenti di beni e servizi. La scelta di operare tale modifica è nata in risposta all'esigenza di rendere il processo più sistematico e immediato e poter pertanto consentire agli attori del sistema di programmare le rispettive attività. È

stata, pertanto, definita una procedura focalizzata su specifici momenti di caricamento, a scadenze prefissate, delle diverse tipologie di pagamento, definiti in archi temporali chiaramente delineati, a cui si accompagna un file riepilogativo di quanto caricato e presente in piattaforma per consentire agli attori di operare con tempestività e chiarezza.

### **Attività relative al ciclo attivo**

Le attività, in continuità con quanto avviato nel semestre precedente, sono proseguite con l'intento di finalizzare quanto implementato. È infatti entrata a regime una parte della procedura relativa alla registrazione degli accertamenti di competenza delle entrate ECM che ha consentito la regolarizzazione automatica delle reversali di incasso dei contributi annuali. Rispetto alle altre tipologie di contributi sono state attivate, nel semestre di riferimento, una serie di iniziative tese al miglioramento della procedura vigente così come per la procedura relativa a rimborsi, per eventuali versamenti errati da parte dei provider, per la quale è stata effettuata una attività di revisione, in collaborazione con la UOC Formazione e ECM, che porterà nel breve termine alla formalizzazione della procedura di restituzione.

### **Attività di programmazione**

Nel corso del semestre di riferimento è stata effettuata la I variazione al Bilancio di previsione 2022 finalizzata alla rimodulazione degli stanziamenti di alcuni capitoli di bilancio a seguito di un sopravvenuto pagamento del risarcimento dovuto, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 19, co.2, del DPR 97/2003, relativo alla gestione dei fondi rischi e oneri, nonché per la sottoscrizione di nuove Convenzioni.

Con riferimento al Rendiconto generale per l'esercizio 2021 il Consiglio di Amministrazione ha provveduto, con deliberazione n. 37 del 28 aprile 2022, alla sua adozione in ottemperanza alle scadenze normative relative.

La UOC Controllo di gestione, risultati economici del SSR e Aziende Sanitarie, a seguito dell'individuazione, da parte del Ministero della salute, dell'Agenzia quale "soggetto attuatore" per la realizzazione degli investimenti della Component 1, Missione 6 del PNRR, in particolare per i sub-investimenti relativi alla Telemedicina, Intelligenza Artificiale e Portale Trasparenza, ha provveduto, nell'ambito delle disposizioni normative pervenute con circolari ministeriali in merito alla gestione delle risorse, a svolgere le attività propedeutiche come la predisposizione della II variazione al Bilancio di previsione 2022, l'attivazione nel gestionale di contabilità dei capitoli dedicati alla gestione delle risorse, il supporto ai Rup nell'ambito della definizione dei capitoli dedicati al PNRR da implementare in fase di variazione. Nell'ambito dell'attività di controllo di gestione dei progetti e

delle Convenzioni sottoscritte, sia attive che passive, è stato realizzato un database di Access, il quale, aggiornato periodicamente, consente una gestione organizzata dei dati (es. oggetto, referenti, periodo di vigenza, importo totale e quote del contributo previsto), facili da ricercare e disponibili per più utenti simultaneamente. Inoltre, la UOC, si è occupata dell'elaborazione delle rendicontazioni relative a diversi progetti di ricerca, come il Programma CCM 2020 (COVID 19 modelli organizzativi per l'efficientamento alle attività di contrasto all'emergenza), il Programma CCM 2021 (Analisi dei Piani Pandemici Regionali e monitoraggio del loro stato di attuazione), il Progetto CCM 2020 (Potenziamento del contact tracing attraverso il rafforzamento del ruolo dei Dipartimenti di Prevenzione sul territorio, anche in relazione alle condizioni di maggiore suscettibilità alle conseguenze sfavorevoli dell'infezione (fattori di rischio comportamentali, malattie croniche e multi-morbilità, età avanzata)), le Convenzioni di Agenas con la Regione Piemonte e con la Regione Veneto.

Nell'ambito del *Controllo di gestione* l'attività è proseguita in continuità con quanto avviato negli anni precedenti. Nell'ottica dell'ottimizzazione e di efficientamento del sistema è stata sviluppata una procedura contabile per la sistematizzazione delle attività di rendicontazione delle Convenzioni, Accordi, ecc. La procedura è stata sviluppata in collaborazione con la UOC Affari generali e legali, direttamente coinvolta nelle attività inerenti le Convenzioni, gli Accordi di collaborazione e ogni altra forma di collaborazione con enti, università e aziende, per lo sviluppo di specifiche tematiche di interesse.

Relativamente alle attività di *Ciclo di gestione della performance* sono state svolte tutte le attività previste dal D.lgs. 150/2009, in particolare:

- aggiornamento e relativa approvazione del Sistema di misurazione e valutazione della performance per l'anno 2022;
- redazione e approvazione del PIAO, Piano Integrato di Attività e di Organizzazione;
- supporto all'Organismo indipendente di valutazione nelle attività, di cui all'art. 14 del d.lgs. 150/2009;
- supporto tecnico-operativo nelle attività di misurazione e valutazione della Performance individuale e organizzativa di tutto il personale di AGENAS;
- supporto al Responsabile Trasparenza e Anticorruzione per gli adempimenti previsti dal D.Lgs. 33/2013.

La UOC ha inoltre curato, come previsto dal funzionigramma dell'Agenzia, le attività di predisposizione:

- delle relazioni semestrali delle attività di AGENAS, che il Presidente, ai sensi dell’art. 7, comma 2, lettera j, dello Statuto trasmette alla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome e a quella unificata, nonché alla Corte dei Conti;
- della relazione sulla gestione e rendicontazione del piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, ex art. 19 del d.lgs. 91/2011, allegati al rendiconto generale, in conformità con quanto previsto dal funzionigramma dell’Agenzia.

Nell’ambito delle attività a *valenza esterna* sono proseguite le principali linee di attività connesse ai progetti che vedono la UOC referente istituzionale. Di seguito le macro-attività su cui la UOC è maggiormente impegnata:

### **1. Accordo ex art. 15 della L. 241/1990 con il Ministero della Salute**

Nell’ambito dell’Accordo con il Ministero della salute è stata sviluppata la linea di attività, in continuità con il semestre precedente, avente ad oggetto il “*Progetto nazionale per lo sviluppo e la sperimentazione di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere, di seguito “Progetto It-DRG”*”. L’Agenzia si è impegnata a supportare la Direzione Generale della Programmazione Sanitaria nell’ambito delle linee di attività previste nel progetto offrendo supporto metodologico per l’integrazione dei prodotti già acquisiti e per il coordinamento delle attività ancora in fieri, in particolare su due principali linee di intervento, ovvero il coordinamento delle prime 3 Linee di attività del progetto, il cui obiettivo è garantire il rilascio delle versioni definitive dei prodotti in capo ad ogni linea, e la predisposizione del nuovo sistema di pesatura delle prestazioni ospedaliere e dei relativi costi associati.

Con riferimento alla prima linea di intervento l’Agenzia, nel semestre di riferimento, si è concentrata sull’analisi del prodotto rilasciato dalla Regione Lombardia, ovvero la Classificazione Italiana delle Procedure e degli Interventi, sottoposto a revisione aperta tramite consultazione pubblica. Tale attività, che ha visto il coinvolgimento di tutti gli stakeholder del sistema, ha richiesto un rilevante impegno da parte di Agenas, non solo della scrivente UOC ma anche della UOC ICT, in quanto è stato fornito supporto nella gestione operativa ed informatica della procedura. È stato, infatti, predisposto un modulo informatico ad hoc, pubblicato sul sito istituzionale dell’Agenzia, per raccogliere ogni tipo di segnalazione ritenuta utile per il lavoro di finalizzazione oltre alla predisposizione di un account ad hoc finalizzato a fornire un’interfaccia collaborativa agli utenti/segnalatori. I risultati, presentati e discussi con i referenti del Ministero della salute, hanno evidenziato criticità rilevanti che hanno, di fatto, stravolto il percorso operativo inizialmente

programmato. La numerosità delle segnalazioni pervenute, da differenti tipologie di stakeholder, e la natura delle stesse, hanno reso necessaria una rivalutazione della classificazione in quanto considerata sostanzialmente non in linea con l'attuale contesto di riferimento, evidenziando una codifica e classificazione poco rispondente all'attuale contesto sanitario, in termini di tipologia di procedure rilevate e di tecnologie utilizzate. L'attività di revisione e modifica dei sistemi di codifica e classificazione degli interventi chirurgici e procedure diagnostiche e terapeutiche sarà quindi oggetto di riprogrammazione al fine di delineare un modello di rilevazione e identificazione rispondente alle evoluzioni della pratica diagnostica, clinica e terapeutica.

Con riferimento alla seconda linea di attività (*Linea 4: Predisposizione di un nuovo sistema di pesatura delle prestazioni ospedaliere per la determinazione dei costi associati ai nuovi gruppi*) il gruppo di lavoro, partendo da quanto precedentemente prodotto, ha inteso aggiornare e sviluppare ulteriormente alcuni aspetti ritenuti rilevanti per la garanzia della definitiva chiusura di tale fase. In continuità con quanto già sviluppato nel corso del semestre precedente, ovvero la definizione di un campione su cui attuare la rilevazione dei costi, sono state messe in atto azioni di testing del questionario, costruito ad hoc, attraverso il coinvolgimento di alcune strutture sanitarie ritenute in grado di fornire utili informazioni in quanto dotate di sistemi di contabilità analitica avanzati. I risultati di tale *assessment*, attualmente in corso, consentiranno di validare il questionario e procedere con la rilevazione su tutto il campione selezionato.

## **2. Legge n. 106 del 23.07.2021 in materia di Tariffe delle prestazioni di Cure Palliative**

Nel corso del semestre di riferimento, la UOC è stata impegnata nella predisposizione dell'istruttoria tecnica propedeutica alla definizione delle tariffe massime nazionali per l'erogazione delle cure palliative in ambito domiciliare, residenziale e in hospice, con la collaborazione dei rappresentanti del Ministero della salute, di esperti nazionali e di referenti regionali esperti nella materia. Tale attività è stata condotta al fine di rispondere al dettato della Legge 38 del 2010 che prevede la creazione di un sistema tariffario in grado di superare le difformità presenti a livello regionale e garantire una omogenea erogazione dei livelli essenziali di assistenza. L'attività è stata strutturata su più livelli di analisi, quale garanzia di una metodologia solida e robusta, ovvero l'analisi comparativa della normativa regionale esistente in materia di tariffe di cure palliative, l'analisi della letteratura scientifica disponibile e la costruzione ad hoc di un modello di *costing* finalizzato alla rilevazione e valorizzazione dei fattori produttivi impiegati nell'erogazione delle prestazioni. L'analisi comparativa regionale ha avuto come obiettivo la rilevazione ed analisi delle politiche tariffarie regionali esistenti e, ove presenti, le metodologie di calcolo adottate. Tale analisi ha consentito di

definire il quadro nazionale e regionale di riferimento e rilevarne le caratteristiche e peculiarità utili per l'impostazione metodologica da adottare. Oltre all'analisi regionale è stata condotta un'analisi della letteratura scientifica finalizzata a rilevare, attraverso studi di contesto, i percorsi assistenziali e gli standard prestazionali attualmente utilizzati; ciò ha consentito di estrapolare informazioni utili alla costruzione del modello di rilevazione dei costi. Il modello di *costing*, teso a definire il costo pieno della prestazione attraverso la valorizzazione di tutti i fattori produttivi coinvolti nella prestazione e in funzione del carico assistenziale nei diversi setting di riferimento, ha consentito di ottenere l'identificazione del reale assorbimento di risorse impiegate per garantire standard prestazionali coerenti sia con la normativa vigente che con le migliori *practice* nazionali. L'istruttoria è stata resa disponibile agli organismi competenti, come previsto dalla normativa di riferimento, per la prosecuzione dell'iter procedurale.

### **3. Misurazione e valutazione della performance economico-finanziaria ed organizzativo-gestionale delle aziende sanitarie**

La UOC è stata impegnata nella definizione di un sistema di analisi e monitoraggio della performance economico-finanziaria ed organizzativo-gestionale delle aziende sanitarie, in aderenza all'art. 1, co. 513 della Legge 30 dicembre 2018, n. 145, il quale ha previsto che l'Agenzia realizzi “[...] un sistema di analisi e monitoraggio delle performance delle aziende sanitarie che segnali, in via preventiva, attraverso un apposito meccanismo di allerta, eventuali e significativi scostamenti relativamente alle componenti economico-gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile [...]”. In particolare, obiettivo dell'attività è fornire una valutazione della capacità di gestione delle aziende, in una prima fase le sole aziende ospedaliere pubbliche, nel rispetto dell'equilibrio di bilancio, garantendo la sostenibilità nel tempo e presidiando gli aspetti contabili, gestionali e organizzativi, ciò attraverso la costruzione di un sistema di misurazione e valutazione della performance che preveda l'identificazione e quantificazione di specifici indicatori di performance in grado di sintetizzarne e rappresentarne la gestione. Il gruppo di lavoro di Agenas, in collaborazione con la Scuola Sant'Anna - Laboratorio Management e Sanità, ha identificato le principali dimensioni della performance (redditività e ricavi, costi di produzione, area amministrativo-contabile, programmazione e investimenti) e un iniziale set di indicatori economico-finanziari e patrimoniali, effettuando un primo calcolo per testare la significatività degli stessi e pervenire alla selezione di quelli maggiormente rappresentativi. Sono state, inoltre, definite alcune ipotesi di rappresentazione della mappa di posizionamento delle aziende ospedaliere. L'attività di modellazione del sistema di valutazione multidimensionale della performance aziendali si è focalizzata sulla performance gestionale ed

organizzativa delle Aziende Ospedaliere ed ha prodotto una serie di indicatori, calcolati per gli anni 2018, 2019 e 2020, quali output delle fasi di simulazione, test e tuning.

Contemporaneamente a tale attività la UOC si è dedicata alla creazione di *Profili Regionali*, ovvero la costruzione, per ogni singola Regione, della situazione economico-patrimoniale, ad un dato tempo, fornendo specifici dettagli in merito alla spesa territoriale e ospedaliera. In particolare, sono stati analizzati i dati delle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Sanitarie Provinciali, Aziende Ospedaliere, Aziende Ospedaliere Universitarie, ecc., di tutte le Regioni in termini di mobilità intra e extra-regionale, personale sanitario e non, beni e servizi e indicatori trasversali di sintesi ricavati da Conto Economico e Stato Patrimoniale. Tale prima fase di analisi si è focalizzata sugli anni 2019 e 2020 con l'obiettivo di analizzare il triennio 2018-2020 entro la fine dell'anno 2022. Il lavoro è stato pubblicato sul sito istituzionale dell'Agenzia al fine di rendere disponibile i risultati e consentire così agli operatori del settore di disporre di informazioni di sintesi della gestione della sanità a livello regionale.

Il lavoro è stato anche prodotto in una versione più sintetica, ovvero *report regionali* (5-6 pagg) articolati in tabelle e relativi commenti, contenenti informazioni più complete delle singole realtà regionali fornite dalle Unità Operative dell'Agenzia. Tale attività ha come obiettivo la creazione di report regionali - fascicoli di circa 30 pagine - che descrivano lo status quo di ogni aspetto sanitario della Regione, dall'assistenza ospedaliera a quella territoriale analizzando l'area economico-patrimoniale.

#### **4. Attività di monitoraggio ai fini della verifica di cui all'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004 per l'anno 2021 e degli adempimenti LEA**

La UOC ha garantito la presenza, in qualità di componente, ai Tavoli di verifica dei bilanci consolidati regionali condotti dal MEF. È stato, pertanto, fornito supporto diretto per la predisposizione dei verbali attraverso la documentazione fornita dalle singole regioni e dai modelli predisposti dal MEF. L'attività ha avuto come obiettivo verificare e fornire le informazioni relative a diversi aspetti, tra cui il Risultato di gestione IV trimestre 2021; l'attuazione dell'articolo 3, comma 7, del Decreto-legge n. 35/2013; i tempi di pagamento; l'andamento della fatturazione elettronica; il Nodo smistamento ordini (NSO); l'erogazione di documentazione sul fascicolo sanitario elettronico; il Programma operativo per la gestione dell'emergenza Covid-19. Tale attività ha consentito all'Agenzia di disporre di un quadro più chiaro e puntuale della situazione economico-organizzativa di ogni singola Regione. Sono stati a tal fine predisposti resoconti interni regionali finalizzati alla raccolta di informazioni in

merito all'andamento delle voci di bilancio, ritenute più significative, e alle considerazioni dei Ministeri sulla politica attuata da ogni territorio.

## **5. Attività oggetto di Convenzione tra AGENAS e Regioni**

La UOC è stata impegnata, nel corso del semestre di riferimento, nello sviluppo delle attività previste dalla Convenzione stipulata con la Regione Lazio avente ad oggetto una serie di attività a supporto del gruppo regionale, tra cui l'individuazione dei criteri da utilizzare per la definizione delle quote delle funzioni assistenziali (ex art. 8 sexies, co.2, D. Lgs. 502/92 e s.m.i.).

È stato, a tal fine, costituito un gruppo di lavoro regionale, dedicato a tale attività, composto da referenti regionali e dalla scrivente UOC. La prima parte dell'attività si è focalizzata sull'analisi dell'attuale sistema adottato dalla Regione in materia di finanziamento a funzioni con l'obiettivo di elaborare un modello di stima dei costi totali medi che possa garantire maggiore coerenza e aderenza alla realtà. Nel corso del primo semestre è stata pertanto costruita e condivisa la metodologia di lavoro focalizzandosi, in una prima fase, nelle attività legate all'emergenza – urgenza con lo scopo di addivenire ad una ipotesi di calcolo del finanziamento per funzioni.

## **6. Finanziamento del SSN**

La UOC è stata impegnata, nel corso del primo semestre dell'anno 2022, nell'attività di elaborazione della proposta di nuovi parametri per il riparto tra le Regioni del Fondo Sanitario Nazionale al fine di individuare ulteriori criteri di pesatura. L'attuale sistema, introdotto nel 2011, prevede l'età anagrafica della popolazione, quale unico fattore di correzione della quota pro-capite, generando alcune controversie tra le regioni che propongono di utilizzare anche altri fattori di correzione per eliminare gli effetti di variabili quali basso indice di vecchiaia, elevati tassi di mortalità, in particolari fasce di popolazione, condizioni socioeconomiche differenti fra regioni. L'attività, svolta con la finalità di produrre informazioni su cui poter aprire dibattiti costruttivi e di confronto tra Regioni e Governo, è stata presentata al Convegno "Laboratorio Sanità 20/30" tenutosi durante i primi giorni di luglio a Napoli. In particolare, l'Agenzia ha elaborato una nuova proposta di riparto analizzando le esperienze internazionali di Paesi europei con caratteristiche simili a quelle del nostro sistema sanitario nazionale al fine di comprendere i criteri utilizzati per il riparto delle risorse e studiarne la possibile applicabilità nel contesto italiano. In particolare, sono stati analizzati i sistemi sanitari di alcuni Paesi europei (Danimarca, Spagna, Svezia e Regno Unito) e identificati diversi possibili scenari attraverso la ricostruzione dell'attuale algoritmo di riparto.

## **7. Aggiornamento delle Tariffe di Assistenza Territoriale della Regione Calabria**

Nel corso del semestre di riferimento, la UOC è stata impegnata nelle attività relative all'aggiornamento delle tariffe per l'assistenza territoriale della regione Calabria, in virtù della richiesta di supporto avanzata dalla Struttura Commissariale della Regione nell'ambito degli obiettivi del PO 2019-2021 in materia di tariffe dell'assistenza territoriale.

È stato costituito, a tal fine, un tavolo dedicato composto da rappresentanti regionali e rappresentanti di AGENAS finalizzato a definire la metodologia di calcolo per l'aggiornamento delle tariffe dell'assistenza territoriale. L'attività, che ha visto la UOC particolarmente impegnata negli ultimi mesi del semestre di riferimento, è consistita principalmente nella condivisione della metodologia di lavoro e nella definizione delle aree prioritarie di intervento. Nel corso del secondo semestre dell'anno saranno pertanto condivisi i primi risultati e definite le successive azioni da mettere in atto per garantire il supporto richiesto alla Struttura Commissariale.

## 2.3 Formazione ECM

Nel primo semestre 2022, la UOC Formazione ECM ha svolto in via ordinaria tutte le attività assegnate all'Ufficio.

La presente relazione intende rappresentare le predette attività nel periodo di riferimento con riguardo al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo e di mantenimento inerenti sia all'ambito del supporto gestionale – amministrativo al programma nazionale ECM ed alla Commissione nazionale per la formazione continua che alla Formazione volta alla qualificazione e valorizzazione del capitale professionale nei diversi settori di competenza dell'Agenzia.

### **Area E.C.M.**

#### **Supporto al programma E.C.M. ed alla Commissione Nazionale per la Formazione Continua**

L'art. 2, comma 357 della legge n. 244/2007 ha affidato all'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali l'attività di gestione amministrativa del programma ECM e di supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua, di cui all'art. 16 ter del d.lgs. n. 502/92.

La Commissione nazionale per la formazione continua, ricostituita con decreto del Ministro della Salute del 17 aprile 2019, ha svolto, nel periodo di riferimento, 4 riunioni, così come il Comitato di presidenza. Al fine di fornire il necessario supporto amministrativo alle attività descritte, la UOC Formazione ECM, su indicazione del Direttore e del Segretario della Commissione nazionale, ha curato la stesura della documentazione necessaria per le richiamate riunioni, nonché la loro convocazione e verbalizzazione, e ha posto in essere gli adempimenti relativi alle decisioni assunte in tale sede (a titolo esemplificativo e non esaustivo: provvedimenti amministrativi di accreditamento e di diniego, comunicazioni di richiesta di integrazione documentale e di preavviso di diniego).

L'attività della Commissione nazionale si articola, conformemente alle previsioni dell'Accordo Stato-Regioni del 2 febbraio 2017, in cinque Sezioni e due Gruppi di lavoro. I lavori degli organismi da ultimo menzionati consistono nell'approfondimento di questioni di particolare rilevanza per il sistema ECM e tale attività può avere come esito la predisposizione di bozze di delibera da proporre alla Commissione nazionale per la successiva approvazione. La UOC ha fornito supporto amministrativo-gestionale per la stesura della documentazione, per la redazione dei provvedimenti, comunicati e avvisi, nonché per lo svolgimento delle riunioni di tutti gli organismi menzionati. Si presenta, di seguito, uno schema riepilogativo delle delibere approvate dalla Commissione nazionale nel corso del primo semestre 2022.

<b>Data pubblicazione</b>	<b>Materia</b>	<b>Sezione proponente</b>
24/02/2022	Delibera in materia di vaccini e strategie vaccinali	/
24/03/2022	Delibera sull'utilizzo della modalità formativa RES- videoconferenza	/
24/03/2022	Delibera sull'assolvimento dell'obbligo ECM da parte degli iscritti degli elenchi speciali ad esaurimento di cui all'art.1 del D.M. 9 agosto 2019	Sezione IV
24/03/2022	Delibera di modifica della disciplina in materia di "Sperimentazioni cliniche"	Sezione IV
22/04/2022	Delibera in materia di sperimentazione clinica dei medicinali in cui sia data rilevanza anche alla medicina di genere, all'età pediatrica, alla comunicazione tra il medico e il paziente, agli aspetti etici e deontologici e multiprofessionali	/
08/06/2022	Delibera di modifica del paragrafo 3.1.1 "Formazione individuale" e ss. del Manuale sulla formazione continua del professionista sanitario	Gruppo di riforma ECM
08/06/2022	Delibera in materia di corsi obbligatori per lo svolgimento di attività di ricerca scientifica (Regolamento EU n. 536/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014, Dlgs 52/2019 e del D.M. 30 novembre 2021 art. 7)	/
08/06/2022	Delibera bonus crediti ECM ex art. 5 bis D.L. 19 maggio 2020, n.34 convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020 n.77	/
08/06/2022	Delibera relativa alla modifica del punto 11 "Docenti, tutoring e altri ruoli" del documento "Criteri per l'assegnazione dei crediti alle attività ECM"	Gruppo di riforma ECM

La UOC ha fornito supporto amministrativo gestionale anche per la redazione e pubblicazione dei seguenti avvisi e comunicati approvati dalla Commissione nazionale e pubblicati sul sito [ape.agenas.it](http://ape.agenas.it):

- Avviso 23/05/2022 - Indicazioni per l'utilizzo del logo Age.na.s;
- Avviso 20/06/2022 - Proroga sperimentazioni in materia di rilevazione della qualità della formazione e di riferimenti bibliografici;
- Comunicato 28/01/2022 - Indicazioni relative alla sponsorizzazione di eventi ECM – "letture sponsorizzate".

Per quanto riguarda, più nel dettaglio, l'attività della Commissione nazionale, del Comitato di Presidenza, delle Sezioni, dei Gruppi di lavoro e degli organismi ausiliari, si riporta di seguito la tabella con il numero delle riunioni a cui è stato fornito supporto giuridico amministrativo e tecnico per la predisposizione del materiale, per la verbalizzazione e per gli adempimenti susseguenti. Si elencano, altresì, le principali questioni affrontate dalle Sezioni e gruppi di lavoro, in relazione alle quali l'UOC Formazione ECM ha garantito il supporto nei termini sopra descritti.

	<b>N. riunioni primo semestre 2022</b>
CNFC	5
CDP	5
SEZIONE I	3
SEZIONE II	0
SEZIONE III	1
SEZIONE IV	3
SEZIONE V	0
OSSERVATORIO NAZIONALE	0
COMITATO DI GARANZIA	3
COMITATO TECNICO DELLE REGIONI	6
GDL DOSSIER FORMATIVO	1
GDL PER LA REVISIONE DEL SISTEMA ECM	3
SUPPORTO AL COMITATO LEA	In attesa del calendario delle riunioni da parte del Comitato LEA.

- Sezione I: Analisi degli esiti della sperimentazione riconosciuta alla PA di Trento in materia di tutoraggio individuale, approfondimenti relativi ad autoformazione e tutoraggio, predisposizione di bozze di delibere da sottoporre alla Commissione nazionale;
- Sezione III: Monitoraggio dei dati relativi alle sperimentazioni in materia di riferimenti bibliografici e di acquisizione della scheda di qualità percepita tramite il portale myECM, proposta di proroga della durata di tali sperimentazioni;
- Sezione IV: istruttoria su n. 102 richieste di esonero o esenzione dall'attività formativa ECM presentate dai professionisti sanitari, predisposizione di bozze di delibera sottoposte alla Commissione nazionale in materia di obbligo formativo degli iscritti negli elenchi speciali ad esaurimento di cui al D.M 9 agosto 2019 e in tema di estensione del riconoscimento della formazione individuale allo svolgimento di tutte le tipologie di studi e ricerche cliniche;
- Gruppo di lavoro per la riforma e valorizzazione del sistema ECM: Proposte di modifica dei criteri di assegnazione dei crediti ECM per la docenza, tutoring, moderatori e responsabili scientifici degli eventi accreditati; proposte di modifica del Manuale del professionista sanitario nel paragrafo relativo all'autoformazione;
- Gruppo di lavoro sul dossier formativo: ha elaborato e proposto alla Commissione nazionale la delibera finalizzata a compendiare in unico testo le norme vigenti in materia di dossier e adeguarle al triennio 2020-2022;

- Comitato di Garanzia: approfondimenti su specifiche tematiche riguardanti l'indipendenza dei contenuti formativi e valutazione eventi di provider segnalati al Comitato. Inoltre, il Comitato di Garanzia ha svolto una verifica in loco, nonché ulteriori verifiche da remoto.

Sono state, inoltre, completate le procedure per la ricostituzione del Comitato Tecnico delle Regioni e l'Osservatorio nazionale.

Il Comitato Tecnico delle Regioni, istituito con determina del 16 dicembre 2021, si è insediato in data 27 gennaio 2022. Nel corso del proprio mandato il C.T.R. ha svolto le seguenti attività:

- ha espresso parere alla Commissione nazionale sui Manuali regionali di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM delle Regioni Molise, Veneto e Piemonte, ai sensi dell'art. 47 comma 4 dell'Accordo S/R 2017;
- ha esaminato le proposte di modifica del Manuale sulla formazione continua del professionista sanitario, rilasciando parere alla CNFC *ex art. 8 comma 1 lett. c)* dell'Accordo S/R 2017;
- ha analizzato ed approvato le richieste di modifica della traccia elettronica comune, reresi necessarie per l'attuazione delle delibere adottate dalla Commissione nazionale, a norma dell'art. 33 comma 6 dell'Accordo S/R 2017;
- ha elaborato delle proposte di revisione del Manuale sulla formazione continua del professionista sanitario e dei Criteri per l'assegnazione dei crediti alle attività ECM.

Si rappresenta, inoltre, che alla UOC Formazione ECM, nel corso del primo semestre 2022, sono pervenute dai provider n. 6.609 comunicazioni con un tempo medio di risposta 2,66 gg. Il numero di comunicazioni inviate dall'Ufficio sono state n. 7926.

Quanto ai canali istituzionali, si è provveduto nel corso del semestre, a fornire assistenza a tutti gli utenti del sistema ECM.

In particolare, quanto al canale [helpdesk@agenas.it](mailto:helpdesk@agenas.it), nel primo semestre sono state lavorate 2020 e-mail con le quali si è provveduto a fornire riscontro ai provider ECM.

Diversamente, il canale [ecm@agenas.it](mailto:ecm@agenas.it) ha provveduto a fornire riscontro a circa 360 utenti nel corso del primo semestre 2022.

Per quanto concerne il canale [ecm.professionistisanitari@agenas.it](mailto:ecm.professionistisanitari@agenas.it), nel primo semestre 2022 sono state lavorate circa 3.408 e-mail con le quali si è provveduto a fornire assistenza ai professionisti sanitari.

Per quanto riguarda, invece, il canale [ecmregioni@agenas.it](mailto:ecmregioni@agenas.it), nel primo semestre 2022 sono state lavorate circa 140 e-mail con le quali si è provveduto a fornire riscontro ai referenti ECM delle Regioni ed ai provider regionali.

Infine, nel primo semestre 2022, l'UOC Formazione ECM ha programmato e svolto n. 96 visite di verifica, così suddivise:

- 51 visite presso eventi ECM nell'ambito del procedimento di rinnovo dell'accreditamento standard;
- 44 visite presso sedi di provider ECM nell'ambito del procedimento di accreditamento standard;
- 1 visita del Comitato di Garanzia presso un evento ECM.

### **Procedimento sanzionatorio**

Nel primo semestre del 2022 la UOC Formazione ECM ha effettuato l'ordinario monitoraggio sui provider al fine di verificare eventuali inadempienze o violazioni della normativa in relazione agli adempimenti di competenza dei provider dell'anno 2020. All'esito della consueta analisi o delle posizioni dei provider inadempienti, sono stati inviati: *n. 2 atti di avvio del procedimento sanzionatorio; n. 22 comunicazioni di archiviazione del procedimento; n. 3 provvedimenti di sospensione dell'accreditamento e n. 18 revoche dell'accreditamento.*

Infine, si evidenzia che nel corso del primo semestre 2022 non sono stati attivati nuovi procedimenti sanzionatori da parte del Comitato di Garanzia e da parte dell'Osservatorio nazionale, quest'ultimo in quanto non ricostituito.

### **Attività di recupero somme per provider cancellati dall'Albo**

La UOC ha proseguito nel primo semestre 2022 l'attività, già avviata nel secondo semestre 2021, volta alla riscossione dei crediti vantati dall'Agenzia verso i provider, riconducibili al mancato pagamento del contributo annuale, di cui all'art. 92, comma 5 della legge n. 388 del 2000.

L'attività si è sostanziata da una parte nel fornire consulenza ai singoli provider individuati come inadempienti già nell'anno precedente, dall'altra si è provveduto ad attivare le necessarie interlocuzioni con la UOC Controllo di Gestione, Risultati Economici SSR e Aziende Sanitarie al fine di individuare i successivi adempimenti da svolgere per il corretto avvio del procedimento di riscossione dei crediti vantati dall'Agenzia nei confronti dei provider che, nel secondo semestre 2021, sono stati destinatari della contestazione bonaria.

Rispetto a tale attività si segnala che n. 2 provider "D'ARENA SRL" e "SECER FORMAZIONE SRL", in seguito alla notifica del predetto avviso bonario, stanno provvedendo alla sanatoria della loro posizione.

### **Convenzione Cogeaps – AGENAS**

L’Agenzia, ai sensi di quanto disposto dall’art. 22 dell’Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano del 2 febbraio 2017, ha stipulato con il Consorzio, in data 16 novembre 2021, un Accordo Ponte avente ad oggetto il mantenimento in esercizio e l’evoluzione del sistema di acquisizione, archiviazione, controllo, gestione ed elaborazione di dati ai fini di certificazione dei crediti formativi acquisiti dagli operatori sanitari in ambito ECM.

L’Accordo in questione regolava le attività del Co.Ge.A.P.S. e i corrispettivi da versare per tali attività, in riferimento al periodo ricompreso tra il 1° gennaio 2021 e il 31 dicembre 2021, data di scadenza della Convenzione.

Nel primo semestre 2022 è stato effettuato l’esame della relazione tecnica e della rendicontazione economica fornite dal Co.Ge.A.P.S. a chiusura degli atti sopra citati. In particolare, i richiamati documenti tecnici ed economici sono stati esaminati dal Comitato Paritetico, composto da personale del Cogeaps e dell’AGENAS e presieduto dal Direttore delle professioni sanitarie e delle risorse umane del Servizio Sanitario Nazionale. Componevano il comitato paritetico, per l’AGENAS il Direttore della UOC Formazione ECM, un funzionario della UOC Ricerca, PNE, rapporti internazionali, e un funzionario della UOC Formazione ECM.

Il Comitato Paritetico, ai fini dell’adempimento dei compiti delineati dall’art. 7 dell’Accordo Ponte del 16 novembre 2021, ha svolto tre riunioni, nelle seguenti date:

- 14 aprile 2022;
- 26 aprile 2022;
- 10 maggio 2022.

All’esito delle riunioni sopra richiamate, il Comitato Paritetico ha espresso parere positivo sulla relazione tecnica e sulla rendicontazione economica predisposte dal Co.Ge.A.P.S. Acquisiti i pareri positivi sulla documentazione fornita dal Consorzio, la UOC Formazione ECM ha predisposto una bozza di delibera del Direttore Generale per la liquidazione del corrispettivo previsto dall’art. 11 dell’Accordo Ponte del 16 novembre 2021.

### **Attività di rivisitazione del sito e formazione a sostegno dei provider**

Nel primo semestre 2022 la UOC Formazione ECM ha proseguito l’attività di aggiornamento sia del sito istituzionale tramite la partecipazione al Comitato di redazione sia del sito “ape.agenas.it” al fine di semplificare l’attività degli stakeholder del sistema ECM.

Si è, in particolare, provveduto ad implementare la sezione “la formazione a sostegno dei professionisti sanitari”, finalizzata a chiarire ai professionisti sanitari gli aspetti più complessi della normativa ECM.

### **Convenzioni con Regioni ed altri Enti**

L’Agenzia, tra i propri compiti, annovera la gestione amministrativa del programma di Educazione Continua in Medicina (ECM) e il supporto alla Commissione Nazionale per la Formazione Continua (CNFC) ai sensi dell’art. 2, comma 357, della Legge n. 244 del 24 dicembre del 2007 (Legge Finanziaria 2008).

In tale ambiti, l’AGENAS interagisce con gli Enti centrali e periferici coinvolti, anche ricoprendo il ruolo di affidataria di attività operative, procedurali ed informatiche finalizzate al supporto per la realizzazione e la gestione del programma di accreditamento dei provider ECM da parte delle Regioni (o altri Enti) che ne facciano richiesta, promuovendo una gestione armonica ed efficiente del programma ECM attraverso l’applicazione di regole comuni e condivise capaci di rendere effettiva l’integrazione tra Stato e Regioni in un’ottica solidale, di promozione delle migliori pratiche, volte al superamento di differenze nell’esecuzione e nei risultati e orientate al comune raggiungimento dell’eccellenza tecnica e operativa.

L’Agenzia opera, in concreto, stipulando con le Regioni (o altri Enti) che lo richiedano Convenzioni rispondenti ad uno schema univoco al fine di promuovere quella ricercata omogeneità nelle regole base che disciplinano il funzionamento del sistema ECM, secondo quanto prescritto dal vigente Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano del 2 febbraio 2017 che, all’art. 42, comma 1, sancisce quanto segue: *“Ai fini di una maggiore armonizzazione con il sistema di accreditamento nazionale dei provider e nel rispetto del principio dell’economicità della gestione, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano possono stipulare con l’Age.na.s. accordi per lo svolgimento delle attività operative, procedurali ed informatiche di accreditamento dei provider nelle aree di propria competenza”*.

L’AGENAS, pertanto, ha proseguito, in continuità con quanto realizzato negli anni precedenti, le attività richiamate dalle specifiche convenzioni stipulate con le Regioni Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Lazio, Puglia, Sicilia e Sardegna. In particolare, nel periodo di riferimento, sono state prorogate le seguenti Convenzioni:

- ASR Abruzzo
- Regione Campania
- Regione Lazio

- Are.S.S. Puglia
- Regione Siciliana

Coerentemente al principio di leale collaborazione tra gli Enti è stato attuato un modello di lavoro collaborativo caratterizzato dal costante dialogo con le Segreterie regionali al fine di condividere le regole comuni, previste ed applicate a livello nazionale; le indicazioni ed i dati da essi ricavati costituiscono un valido strumento per il monitoraggio che AGENAS compie a garanzia della omogeneità e della coerenza del sistema ECM.

Nello specifico, si ricorda l’attuazione di un’analitica procedura finalizzata a rendere più celeri ed efficienti i processi interni e, di conseguenza, i procedimenti di competenza degli Enti accreditanti, nel rispetto dei principi sottesi alla l. 241/1990.

L’Agenzia sta, inoltre, curando attività ulteriori, su richiesta delle Regioni medesime, nonché di altre Regioni interessate, per conferire maggiore concretezza e efficacia alle attività previste dalle citate convenzioni.

In tale solco si collocano le pianificate attività di formazione a sostegno dell’Ente accreditante A.Re.S.S. Puglia, Regione Abruzzo, Regione Lazio e Regione Calabria tese a implementare le specifiche competenze degli utenti del sistema ECM.

Si è provveduto, infine, su ciascuno dei sistemi informatici dedicati alle Regioni, alle ricorrenti attività riguardanti l’iter amministrativo e gestionale quali, ad esempio, le richieste di modifica ed aggiornamento dei dati che pervengono quotidianamente attraverso il canale “comunicazioni” da parte dei provider ed aspiranti tali.

In particolare, nel corso del secondo primo semestre del 2022, sono state lavorate le seguenti comunicazioni:

<b>ECM</b>	<b>Comunicazioni ricevute</b>	<b>Comunicazioni inviate</b>	<b>Tempo medio risposta (gg)</b>
ABRUZZO	60	77	2,21
BASILICATA	8	10	0,64
CALABRIA	22	25	1,83
CAMPANIA	114	126	2,45
LAZIO	204	232	2,04
PUGLIA	110	124	2,02
SARDEGNA	15	36	1,55
SICILIA	327	399	4,55

## **LEA**

Nel periodo di riferimento, in materia di monitoraggio dell'erogazione dei LEA, la UOC Formazione ECM ha affiancato il Comitato LEA nell'attività istruttoria di verifica degli adempimenti di cui alla lettera V) "Piano nazionale per l'aggiornamento del personale sanitario", in base al quale le Regioni sono tenute a verificare e monitorare la formazione continua del personale sanitario tenuto ad acquisire i crediti ECM. L'adempimento di cui alla lettera V) trova il suo fondamento nell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005.

## **Area Formazione**

La UOC Formazione ECM nel primo semestre 2022, rispetto al bando INPS Valore P.A. 2022, ha effettuato l'analisi interna ad AGENAS per la raccolta del fabbisogno formativo espresso dai diversi Uffici, concludendo le attività propedeutiche di inserimento delle preferenze nel portale INPS ai fini dell'eventuale attivazione dei corsi di formazione Valore P.A. 2022.

Nel periodo di riferimento, per il progetto *"Percorsi formativi e informativi per la diagnosi ed il trattamento dell'Endometriosi"* sono state attivate le procedure di individuazione e selezione dei candidati docenti previsti per la parte del progetto inerente alla formazione. Nello specifico, a seguito della pubblicazione dell'Avviso pubblico, sono stati selezionati dalla Commissione preposta 68 profili professionali, in coerenza con le attività didattiche previste nel progetto.

A seguito della selezione sono state abbinate a ciascun profilo professionale le lezioni da svolgere per singolo percorso formativo previsto e si è conclusa la fase di micro-progettazione e di calendarizzazione di tutti e 4 i percorsi didattici, per un totale di 100 ore di formazione programmate. Si è proceduto, infine, a conferire gli incarichi di collaborazione ai docenti selezionati con il riferimento di ogni Unità Minima di Apprendimento prevista.

Conclusa la fase di reclutamento e di inquadramento docenti, il gruppo di lavoro, a supporto della predisposizione delle attività formative, ha elaborato delle Linee Guida per la produzione del materiale didattico integrate con dei video tutorial messi a disposizione dei docenti. A fine del primo semestre 2022, inoltre, per garantire uniformità al materiale didattico che verrà divulgato nei 4 corsi di formazione, è stata dedicata ai docenti, mediante piattaforma Teams, una giornata esplicativa e di confronto.

Sempre per questa linea di attività, la UOC Formazione ECM ha avuto l'opportunità di ritagliare uno spazio dedicato al progetto Endometriosi nell'ambito dell'evento Expo Sanità 2022 svoltosi a Bologna. In cooperazione con il gruppo di lavoro dell'Endometriosi, a sostegno delle attività di

informazione, è stata organizzata una tavola rotonda nell'ambito della fiera il giorno 12 maggio. Questo primo evento organizzato, per dare evidenza al progetto, è stato strutturato come un confronto tra esperti che sono intervenuti per rappresentare le caratteristiche cliniche dell'endometriosi, i percorsi terapeutici, le implicazioni psicologiche e le conseguenze dei ritardi che spesso si determinano nei percorsi di diagnosi. In tale consesso, presso lo stand allestito da AGENAS, sono state distribuite le brochure informative appositamente predisposte per divulgare l'iniziativa progettuale. Nei primi mesi del 2022 è stata anche completata la progettazione e la realizzazione delle pagine web dedicate al progetto Endometriosi all'interno del portale istituzionale dell'Agenzia.

Come previsto dal funzionigramma dell'Agenzia, la UOC è chiamata, altresì, a curare l'analisi dei fabbisogni formativi del personale per la realizzazione di interventi finalizzati al miglioramento e alla crescita professionale.

A tal proposito si precisa che, al fine di elaborare il Piano formativo Aziendale per l'anno 2022 e per rendere l'offerta formativa più coordinata e coesa, la UOC Formazione ECM ha richiesto, nel mese di marzo, a tutti i dirigenti dell'Agenzia di inoltrare proposte formative utili per ciascuna U.O./struttura; le richieste, inserite successivamente nel Piano annuale delle azioni formative, sono caratterizzate dalla congruenza e dalla loro efficacia con gli obiettivi strategici dell'Agenzia.

Anche alla luce degli obiettivi del PNRR, nel mese di maggio 2022, la UOC, in collaborazione con il Direttore UOC Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazione personale SSN, ha ritenuto indispensabile organizzare un Corso di formazione obbligatorio, rivolto a tutto il personale dell'Agenzia, suddiviso in n. 3 lezioni, per un totale di 8 ore di lezione, che si è svolto in modalità mista (in presenza e in modalità sincrona attraverso l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams), finalizzato alla professionalizzazione del personale dell'Agenzia con riguardo alle *funzioni del Responsabile Unico del Procedimento e del Direttore dell'esecuzione nei contratti pubblici*.

Il Responsabile unico del procedimento (RUP) è la figura chiave nel ciclo vita di ogni appalto: dalla fase di progettazione fino a quella di esecuzione del contratto ne assume importanti compiti e responsabilità che garantiscono la correttezza e l'efficacia delle procedure.

Dai questionari di gradimento compilati dai partecipanti si può trarre un importante apprezzamento per il Corso, quale momento importante di crescita e di confronto tra professionisti che ha consentito un rilevante scambio di esperienze.

Si precisa, infine, che in linea con il Piano formativo Aziendale per l'anno 2022, sono in fase di programmazione ulteriori Corsi di formazione dedicati a tutto il personale dell'Agenzia.

Infine, la UOC Formazione ECM ha fornito supporto amministrativo per l'iscrizione e per la partecipazione a Master di II livello sia per i dirigenti che per i dipendenti dell'Agenzia.



## 2.4 Qualità, sicurezza e buone pratiche

### **Le attività relative alla gestione del rischio clinico e alla sicurezza del paziente**

Le attività relative alla gestione del rischio clinico e alla sicurezza del paziente comprendono sia le funzioni di coordinamento e supporto alle attività dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità, di cui all'articolo 3 della legge 8 marzo 2017 n. 24, e alle altre attività previste dalla normativa di settore, sia quelle specifiche dell'ufficio, definite nel funzionigramma dell'AGENAS.

All'Osservatorio sono assegnate dall'art. 3 della Legge 24/2017 e dal decreto istitutivo del 29 settembre 2017 le seguenti attività: acquisizione dal livello regionale dei dati sui rischi ed eventi avversi nonché alle cause, all'entità, alla frequenza e all'onere finanziario del contenzioso, individuazione di idonee misure per la prevenzione e la gestione del rischio sanitario e per il monitoraggio delle buone pratiche per la sicurezza delle cure nonché attivare iniziative per la formazione e l'aggiornamento del personale esercente le professioni sanitarie.

Nel primo semestre del 2022, l'Osservatorio Nazionale delle Buone Pratiche sulla sicurezza nella sanità, che a fine del 2021 ha iniziato il nuovo mandato di durata triennale, con una composizione in parte rinnovata, ha dato avvio alle attività programmate, alcune delle quali vedranno la conclusione nel corso del 2022, altre proseguiranno anche nelle annualità successive. Analogamente a quanto già sperimentato con successo nel precedente mandato dell'Osservatorio, si è deciso di seguire le attività articolandosi in tre distinti gruppi di lavoro, ciascuno dedicato ad un tema specifico. Molti componenti hanno manifestato disponibilità a partecipare a tutti i gruppi di lavoro, arricchendo, quindi, di contributi le varie discussioni. L'Ufficio ha coordinato e supportato le attività dell'Osservatorio sia in sede plenaria sia all'interno di tutti i gruppi di lavoro attraverso la predisposizione degli atti organizzativi e della documentazione utile allo svolgimento delle attività e alla loro rendicontazione.

I principali argomenti affrontati sono:

- “Aspetti applicativi della legge n. 24/2017”. Partendo dall'analisi della bozza di decreto ex art. 10 comma 6 della legge 24/2017, è stata focalizzata l'attenzione sulla costituzione e sul funzionamento dei CVS (Comitati di Valutazione Sinistri), organismi fondamentali nella gestione del rischio clinico e delle valutazioni medico legali in caso di richiesta di risarcimento danno (sia nella fase stragiudiziale che giudiziale a seguito di instaurazione di un contenzioso). Su tale argomento è stata valutata la fattibilità di emanare delle linee di indirizzo

che possano orientare le strutture alla costituzione e alla gestione di tale organismo che, seppur in contesti regionali e aziendali molto eterogenei, svolge la medesima funzione.

La funzione strategica del CVS e la natura trasversale della gestione del rischio (che non attiene solo al rischio clinico ma coinvolge il risk manager, gli uffici legali, le unità di medicina legale, gli uffici che si occupano di contabilità in merito agli accantonamenti in bilancio, le valutazioni statistiche attuariali in tema di copertura assicurativa etc. etc) hanno fatto emergere anche una esigenza di organizzare una formazione specifica sul tema, nei vari aspetti coinvolti, al fine di uniformare il grado di conoscenza e supportare le regioni e le strutture in questa fase di adeguamento organizzativo e di gestione di una fase complessa. Il dettaglio e il programma del corso verranno definiti durante il secondo semestre del 2022, insieme con l'ufficio ECM e l'inizio del corso è programmato per il primo semestre 2023.

Altro aspetto applicativo della legge 24/2017 attiene al decreto ex art. 10 comma 7 in merito alla comunicazione all'Osservatorio dei dati riferiti alle polizze e misure analoghe, adottate da strutture pubbliche, private accreditate e singoli esercenti le professioni sanitarie. Il MISE e il MDS, Dicasteri deputati alla redazione del decreto, hanno coinvolto l'Osservatorio quale diretto destinatario del flusso e in tale sede si stanno analizzando le criticità emerse, che attengono alla disponibilità delle anagrafiche dei singoli esercenti e ai correlati profili di tutela della privacy, alla costruzione di un flusso ex novo da far convergere (eventualmente) nel sistema NSIS, alla titolarità e all'accesso dei dati. Per costruire questo nuovo flusso, sono in corso interlocuzioni con l'IVASS, con varie Direzioni del Ministero della Salute e sarà coinvolto anche il DPO di Agenas. Il gruppo di lavoro, alla data del 30.6.22 ha predisposto una bozza di documento con alcune proposte, che necessitano ancora di un approfondimento per le questioni sopra evidenziate.

- “Buone pratiche per la sicurezza e rapporti società scientifiche”. Nell'ambito del mandato dell'Osservatorio relativo alla individuazione delle buone pratiche e al fine di rendere effettivo l'avvalimento delle società scientifiche già selezionate durante la precedente annualità e presenti dell'Albo, sono state individuate alcune tematiche cliniche su cui focalizzare l'attenzione. Nel corso dell'annualità corrente si darà priorità ad approfondire il tema delle cadute e la tematica del rischio legato all'infezione del sito chirurgico, seguiranno i temi del rischio emorragico e della gestione delle vie aeree. Nell'ambito dei lavori si è collaborato proficuamente con l'ISS, con il quale si sono aperti ambiti di approfondimento e integrazione con specifico riferimento alle attività del CNEC.

- “Flussi informativi per la sicurezza delle cure”. L’attività di tale gruppo ha visto una prima fase, che può considerarsi conclusa alla data del 30.6.2022, relativa alla mappatura di tutti i flussi informativi esistenti in materia di rischio e sicurezza, spesso gestiti non in modo unitario ma da enti diversi con tempistiche e modalità differenti. Da tale rilevazione è emerso che alcuni di questi flussi richiedono un aggiornamento o una semplificazione (in particolare il SIMES), altri – si auspica - andrebbero interconnessi e integrati, altri ancora sono in corso di costruzione, perché o previsti da norme già in vigore e non ancora realizzati (vedi art. 10 c. 7 legge 24/2017 sui dati assicurativi) o perché inseriti da poco del quadro normativo (ad esempio flusso sugli episodi di violenza a danno degli operatori sanitari ex legge 113/2020, o il nuovo regolamento in materia di dispositivi medici (Regolamento UE 2017/745 ed il nuovo Decreto 31 marzo 2022 di istituzione della rete nazionale per la dispositivo-vigilanza e del sistema informativo a supporto della stessa). Alla data di redazione della presente relazione sono in corso interlocuzioni sia con il livello regionale che con il Ministero della salute per condividere una nuova struttura del sistema informativo che consenta di raccogliere con tempestività dati completi e aggiornati, evitando la duplicazione degli adempimenti, la dispersione o la ridondanza delle informazioni e garantendo la restituzione del dato elaborato.

Nell’ambito delle funzioni proprie dell’ufficio, garantendo continuità all’attività ordinaria, e nelle more della revisione di sistema prima ricordata, sono stati acquisiti i dati relativi alle denunce dei sinistri, raccolti nella omonima sezione del SIMES, che sono in fase di verifica da parte delle Regioni e in fase di analisi da parte dell’UOSD.

Si è proceduto all’attività di analisi ed eventuale revisione del sistema di monitoraggio dell’implementazione delle Raccomandazioni per la prevenzione degli eventi sentinella. In aggiunta alle ordinarie attività di affiancamento e supporto ai referenti regionali e alle aziende che hanno aderito al monitoraggio annuale per l’anno 2021, partendo da alcune criticità, soprattutto di natura informatica, che erano state o segnalate dai compilatori/validatori o riscontrate d’ufficio, insieme con la UOC Sistemi informativi, sono stati individuati e concordati gli interventi necessari per il miglioramento dell’applicativo. Al fine di consentire questi adeguamenti tecnici, senza inficiare il caricamento del dato da parte delle strutture, nell’ottica di apportare meno disagio possibile, si è deciso di sospendere temporaneamente, per il tempo strettamente necessario e comunque non oltre il mese di agosto 2022, la rilevazione per l’anno corrente; tale interruzione è stata tempestivamente comunicata a tutti ai Referenti Regionali con nota prot. n. 2022/0006233 del 23/06/2022.

Con riferimento alle visite ispettive disposte dall'Unità di crisi di cui al D.M. 27 marzo 2015, nel primo semestre del 2022 è stata assicurata la partecipazione ad un totale di 7 ispezioni. Sono state inoltre presentate all'ufficio di gabinetto delle proposte di modifica del regolamento dell'unità di crisi. È stato inoltre programmato, in collaborazione con la UOC Formazione, un corso specifico a supporto degli ispettori basato sulla UNI EN ISO 19011 e UNI EN ISO 9001.

In merito alla partecipazione a network/Gruppi di lavoro internazionali, è proseguita la collaborazione alle attività del Gruppo di lavoro coordinato dall'OECD sulla cultura della sicurezza (OECD Expert Group on Patient Safety Culture), partecipando ai due meeting che si sono tenuti il 26 gennaio e l'8 giugno 2022. In tale sede è stata preannunciata la ricerca che si sta pianificando sulla cultura della sicurezza e sulla valutazione dei pazienti del rischio.

### **Seminari di aggiornamento e mantenimento delle competenze degli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (OTA).**

Il Decreto del Direttore generale della Programmazione sanitaria del Ministero della salute del 20 novembre 2015, di istituzione dell'elenco nazionale degli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (OTA), ha assegnato all'AGENAS il coordinamento e la gestione del corso di formazione e di aggiornamento di questi ultimi.

In ottemperanza alle menzionate disposizioni l'Agenzia - in collaborazione con la Direzione generale della Programmazione sanitaria del Ministero della salute - ha realizzato un seminario di aggiornamento e mantenimento delle competenze degli auditor/valutatori nazionali degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (OTA) in data 9 e 10 giugno 2022, per l'organizzazione del quale la UOSD ha prestato il proprio supporto.

### **Gli interventi volti allo sviluppo dell'empowerment nelle amministrazioni locali e nelle comunità: promozione dell'umanizzazione delle cure e dei luoghi di cura**

Il primo mese del 2022 è stato dedicato alla predisposizione del report finale del progetto di Ricerca Corrente 2019-2021 "Perfezionamento e validazione di metodi e strumenti per il miglioramento partecipato del grado di umanizzazione e studio della loro applicazione all'ambito dell'assistenza territoriale", in coerenza con il Piano delle Performance 2021-2023. Nel corso del primo semestre, inoltre, si è provveduto a confezionare una versione sintetica del report che è stata diffusa attraverso il sito intranet "Spazio Ricerca" e la relativa newsletter aggiornando, infine, la pagina del sito istituzionale dedicata al progetto. Sono state avviate anche attività di approfondimento utili all'elaborazione di un articolo dedicato alla validazione statistica della Checklist per la valutazione

partecipata dell'umanizzazione nelle strutture di ricovero per acuti (condotta nell'ambito della suddetta ricerca), da sottomettere a rivista internazionale impattata. I risultati del processo di validazione statistica della checklist sono stati descritti, inoltre, in un abstract sottomesso per la presentazione alla 15° Conferenza Internazionale dell'European Public Health Association (EUPHA), che si terrà a Berlino il 9-12 novembre 2022.

Rispetto all'obiettivo organizzativo previsto dal PIAO, relativo all'individuazione di criteri per la valutazione partecipata dell'umanizzazione nell'ambito della salute mentale, è stato avviato in primo luogo un confronto con referenti interni all'AGENAS, al fine di condividere tra le diverse Unità Operative le attività in corso di conduzione sul tema della salute mentale per avere una visione comune su quanto si sta realizzando in merito, comprendere le possibili sinergie tra i gruppi di lavoro, evitando eventuali sovrapposizioni. Si è inoltre analizzato un progetto aziendale di valutazione partecipata dell'umanizzazione presso strutture sanitarie e socio-sanitarie del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche. Si è realizzato un primo confronto "pilota" con la Cabina di Regia dell'umanizzazione di una Regione in merito all'opportunità di trasferire metodi e strumenti della valutazione partecipata nell'ambito della salute mentale, sulla base del quale è stata pianificata la prima riunione con la rete dei referenti regionali dell'umanizzazione-empowerment, nel corso della quale sarà avviato il più ampio confronto utile a individuare i criteri per la valutazione partecipata dell'umanizzazione nell'ambito della salute mentale.

Rispetto alle azioni volte allo sviluppo dell'empowerment nelle amministrazioni locali e nelle comunità, in continuità con il patrimonio di conoscenze ed esperienze sviluppate nell'UOSD sul tema, sono state avviate attività di studio relative all'ambito delle Case di Comunità.

Nel periodo di riferimento è stata realizzata un'analisi e una raccolta delle esperienze di promozione dell'empowerment/coinvolgimento dei cittadini nell'ambito delle Case della salute nel contesto nazionale, regionale e locale (rinvenendo possibili riferimenti ad esperienze in strutture omologhe anche a livello internazionale) ed è stato predisposto un primo documento che sintetizza quanto emerso dallo studio condotto. Tale testo potrà essere la base per un successivo approfondimento anche attraverso il confronto con gli stakeholder interni ed esterni a supporto delle strategie di empowerment/coinvolgimento dei cittadini nell'ambito delle Case di Comunità. L'ipotesi è di elaborare un "documento tecnico" per fornire indicazioni pratiche rispetto alle azioni che possono essere intraprese a vari livelli, in coerenza con lo standard di qualità "Partecipazione della Comunità e la valorizzazione della co-produzione, attraverso le associazioni di cittadini, volontariato" previsto per le Case di Comunità hub e spoke nel DM 77.

### **Monitoraggio dell'attuazione delle misure organizzative per l'accesso in sicurezza nelle strutture residenziali della rete territoriale**

Il Gruppo di lavoro finalizzato al monitoraggio e all'eventuale supporto alle Regioni nell'attuazione delle misure organizzative previste per l'accesso in sicurezza nelle strutture di lungodegenza, istituito presso AGENAS su indicazione del Ministro della Salute, in accordo con il Presidente della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, ha proseguito le attività di monitoraggio realizzando il secondo e terzo "round" del monitoraggio regionale on-line su piattaforma, predisposta dalla UOC Sistemi informativi di AGENAS (<https://www.agenas.gov.it/sistema-monitoraggio-regionale-rsa>). Il secondo "round" del monitoraggio si è attuato dal 15 gennaio al 3 febbraio 2022 e ha avuto ad oggetto le stesse strutture già valutate nel precedente round - strutture residenziali per persone non autosufficienti (art. 30 del DPCM 12 gennaio 2017) e per persone con disabilità (art. 34 del DPCM 12 gennaio 2017) - alle quali sono state aggiunte le strutture ad elevato impegno sanitario (art. 29 DPCM 12 gennaio 2017). Il report del secondo round del monitoraggio regionale on-line, al quale hanno partecipato 3.295 strutture residenziali di 19 Regioni e Province Autonome, è stato inviato - con nota prot. n. 2022/0002227 del 09/03/2022 - al Capo di Gabinetto del Ministro della Salute e al Segretario generale della Conferenza delle Regioni/Pa. Il terzo round - realizzato dal 01/05/2022 al 22/05/2022 - ha avuto ad oggetto le stesse strutture, già valutate nel precedente round, alle quali sono state aggiunte le strutture residenziali per minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo (art. 32 DPCM 12 gennaio 2017), per persone con disturbi mentali (art. 33 DPCM 12 gennaio 2017) e per persone con dipendenze patologiche (art. 35 DPCM 12 gennaio 2017). Il report del terzo round del monitoraggio regionale on-line, al quale hanno partecipato 3.762 strutture residenziali di 21 Regioni e Province autonome, è stato inviato al Capo di Gabinetto del Ministro della salute e al Segretario generale della Conferenza delle Regioni/Pa con nota prot. n. 2022/0006231 del 23/06/2022.

### **Ricognizione nazionale sulla partecipazione delle associazioni dei cittadini che operano in ambito socio-sanitario**

Al termine del 2021 si è conclusa la ricognizione nazionale sulla partecipazione delle associazioni dei cittadini che operano in ambito socio-sanitario, realizzata da AGENAS per supportare le attività del Gruppo di Studio, incardinato presso la Segreteria Tecnica del Ministro della salute, volto a definire il ruolo, le modalità e le forme di partecipazione delle associazioni dei cittadini nelle fasi di programmazione e pianificazione socio-sanitaria, nei processi di innovazione tecnologica e nelle procedure di valutazione, nonché individuare metodi, strumenti e procedure finalizzate a favorire la

partecipazione attiva da parte delle suddette associazioni su tutto il territorio nazionale. Nel corso del primo semestre è stato predisposto il report di sintesi della ricognizione in cui sono state sintetizzate le informazioni di livello regionale indicate nelle schede inviate da 14 Regioni/PA, che ha permesso la raccolta di norme, esperienze, strumenti e metodi partecipativi, al fine di avere una visione più puntuale delle singole realtà territoriali. Il report, messo a disposizione del Gruppo di lavoro nel mese di febbraio, ha fornito un utile contributo per la redazione di un documento “metodologico”, elaborato da un numero ristretto di partecipanti al gruppo, che definisce principi, fasi, pratiche, strumenti, condizioni di funzionamento, luoghi, target della partecipazione.

### **Attività nell’ambito della comunicazione**

La UOSD ha proseguito la collaborazione alle attività condotte dall’Agenzia per il potenziamento della comunicazione esterna continuando a garantire la partecipazione, attraverso un referente designato, alle attività del Comitato di Redazione del Sito Internet AGENAS e del Portale Covid e provvedendo all’aggiornamento dei contenuti del sito internet istituzionale riguardanti le attività condotte (pagine dei progetti di ricerca, pubblicazione news, redazione di abstract e reportistica pubblicabile sul sito intranet/newsletter “Spazio Ricerca”).

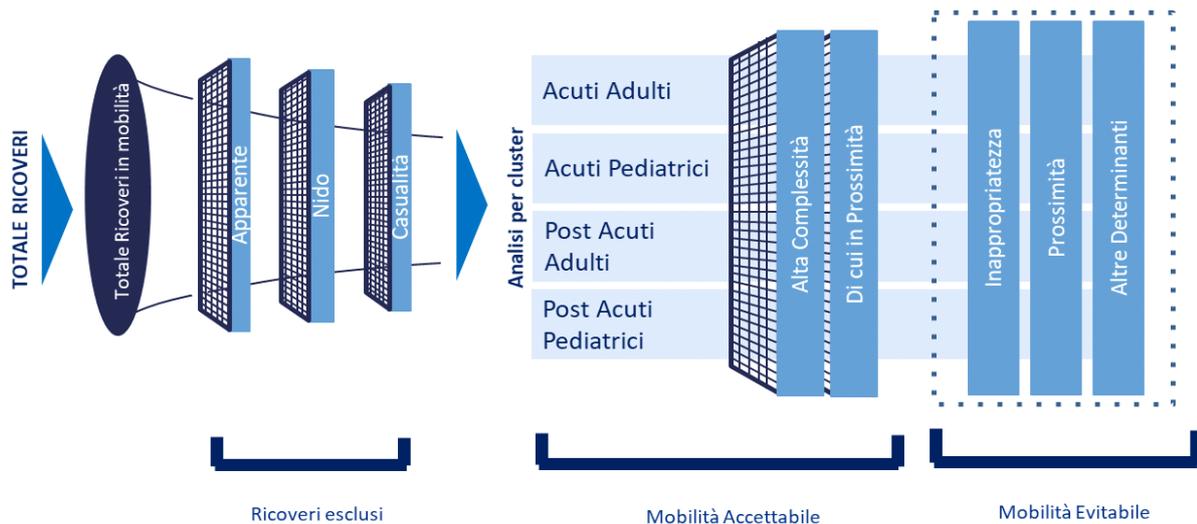
Si è, infine, provveduto a coordinare i lavori per la predisposizione del paragrafo “Interventi e strumenti per la qualità dell’assistenza”, per la bozza di Relazione sullo Stato Sanitario del Paese 2017 – 2021.

## 2.5 Statistica e flussi informativi sanitari

### Analisi della Mobilità dei ricoveri ospedalieri extraregionali

#### Mobilità sanitaria

Nel semestre di riferimento, AGENAS ha continuato a svolgere l'attività di supporto tecnico per la valutazione dei processi di mobilità nell'ambito del gruppo di lavoro con il Ministero della salute. Le motivazioni o le circostanze che conducono alla scelta di ricevere assistenza sanitaria in un territorio diverso da quello di appartenenza sono diverse e, in base a queste, si definiscono diversi tipi di mobilità. Pertanto, vista la complessità del fenomeno è stato necessario innanzitutto individuare le numerose determinanti della mobilità suddividendole in due macro-categorie: evitabile ed accettabile. Di seguito è riportato lo schema concettuale che descrive la struttura del modello di analisi utilizzato per l'identificazione delle diverse determinanti; nello specifico lo schema riassume da sinistra verso destra i passaggi cronologici da effettuare per il calcolo delle determinanti della mobilità, compresi i criteri di esclusione.



Al fine di depurare la componente di mobilità fisiologica (mobilità di alta complessità e di prossimità) e la non fisiologica (mobilità evitabile), si è convenuto di estrapolare la mobilità apparente e la mobilità di casualità dal database di partenza.

#### Determinati della mobilità oggetto di analisi

A seguito delle esclusioni sopra descritte, è stato possibile analizzare i ricoveri effettivamente assegnabili alla mobilità.

Sono state identificate 2 macro-aree: area relativa alla **mobilità accettabile** ed area relativa alla **mobilità evitabile**.

Nell'area della mobilità accettabile sono state classificate le seguenti componenti:

- Ricoveri per DRG ad alta complessità: sono stati valutati i ricoveri ad alta complessità (vedi allegato 1) stratificati nelle componenti di erogazione pubblico/privato, della popolazione adulta e minori, di ricoveri acuti e post-acuti.
- Ricoveri di prossimità accettabili: sono stati valutati i ricoveri, per singolo DRG, eseguiti in strutture di altre Regioni che distano dalla residenza del paziente in misura  $\leq$  a 50 km e raggiungibili in 60 minuti rispetto alle strutture della regione di residenza che si trovano ad una distanza superiore a 50 km e raggiungibili in più di 60 minuti.

Nell'area della mobilità evitabile sono classificate le seguenti componenti:

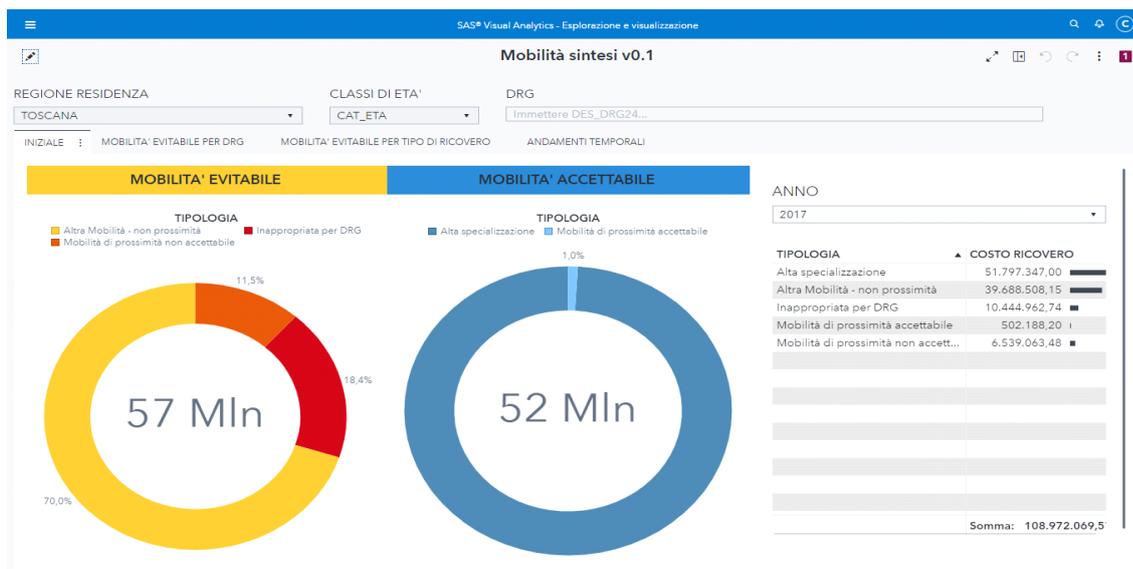
- Ricoveri ad alto rischio di inappropriatazza: sono stati analizzati ricoveri in regime ordinario riferiti ai 108 DRG ad alto rischio di inappropriatazza.
- Ricoveri di prossimità evitabili: sono stati valutati i ricoveri ad una distanza percorsa tra il comune di residenza e il comune della struttura di ricovero entro 50 km e con tempo massimo di percorrenza di 60 minuti ma nella condizione in cui sono presenti nella regione di residenza altre strutture di ricovero ad una distanza minore (o tempo di percorrenza minore) rispetto alla struttura di ricovero per il medesimo DRG.
- Altri ricoveri evitabili: sono valutati tutti i ricoveri che non rientrano nelle determinanti sopradescritte e sui quali non viene effettuata alcuna ipotesi dal punto di vista dei fattori di attrazione verso altre Regioni.

Inoltre, sono stati definiti gli indicatori di monitoraggio della mobilità sanitaria che rappresentano lo strumento attraverso il quale i decisori politici possono conoscere le condizioni iniziali del fenomeno, identificare le eventuali criticità in relazione al soddisfacimento dei fabbisogni di salute dei propri cittadini, individuare gli ambiti che necessitano di azioni correttive e quantificare gli obiettivi ragionevolmente perseguibili in un definito ambito temporale.

#### *Dashboard di monitoraggio*

Allo scopo di governare il fenomeno è stato costruito un cruscotto interattivo che consente il massimo livello di approfondimento per focalizzare l'attenzione su specifiche carenze di offerta e di bisogni non soddisfatti e che viene messo a disposizione delle Regioni. La dashboard è accessibile tramite un'interfaccia web, con lo scopo di rendere veloce ed esaustivo l'accesso a tutti quegli indicatori sviluppati per supportare il processo decisionale e la pianificazione strategica dei policy maker. Il sistema d'interrogazione permetterà di consultare i dati da remoto analizzando il fenomeno della mobilità sia nello spazio tramite cartografie dinamiche, che nel tempo osservando l'evoluzione della

mobilità dal 2017 al 2020. In particolare, la dashboard è suddivisa in diverse schede idonee a navigare il fenomeno secondo diversi livelli di approfondimento. La prima scheda per mette di caratterizzare la navigazione specificando la regione di residenza o dalla quale si fuga, la classe di età della popolazione in mobilità, l'anno di riferimento e i gruppi di ricoveri in classi di consumi omogenei (DRG); l'interfaccia mostra quindi, sia mediante grafici che mediante distribuzione in tabella, i costi per ricovero a carico delle Regioni causati dalla mobilità evitabile e accettabile.



Le schede successive permettono di esplorare con sempre maggiore dettaglio le tipologie della dimensione di “Mobilità Evitabile”, analizzando il fenomeno tramite i classici indicatori di mobilità, come ad esempio il volume o i costi del ricovero declinati per DRG verso le strutture private o pubbliche.

### **Analisi e pubblicazione su sito AGENAS dei dati di specialistica ambulatoriale**

Nel semestre di riferimento è stata aggiornata l'analisi sulla capacità di mantenimento dei livelli di erogazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale nel periodo 2018-2021.

Per l'analisi sono stati utilizzati i dati del flusso ex art. 50 della specialistica ambulatoriale forniti dal Ministero della salute. La pubblicazione dei dati elaborati per regione, per singolo anno e per trimestre è presente sul sito AGENAS, nell'area tematica “Resilienza”. Sono disponibili le rappresentazioni grafiche riportanti i valori assoluti e variazioni percentuali dei volumi di specialistica ambulatoriale, esclusi quelli relativi al laboratorio di analisi, erogati da ciascuna regione nel periodo di osservazione

con le seguenti stratificazioni: volumi totali, visite di controllo, prima visita oculistica, prima visita neurologica, prima visita ostetrica e prima visita ginecologica.

### **Le attività in materia di liste di attesa**

Come previsto dal *Piano Nazionale per il Governo delle Liste d'Attesa 2019-2021* e secondo le indicazioni dell'*Osservatorio Nazionale sullo stato di attuazione dei programmi di adeguamento degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale*, AGENAS, anche nel semestre di riferimento, ha effettuato il monitoraggio dei Tempi di attesa *ex ante* delle 69 prestazioni (visite e prestazioni strumentali) prenotate in ALPI nella settimana indice 4-8 aprile 2022.

Con riferimento ai dati del 2020, in data 10/03/2021 il “Report dei Monitoraggi Nazionali *ex ante* dei tempi di attesa dell’attività libero professionale intramuraria – Anno 2020” (Allegato 2) è stato trasmesso al Ministero della salute e all’*Osservatorio Nazionale sullo stato di attuazione dei programmi di adeguamento degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale*” e, successivamente, è stato pubblicato sul proprio sito web, al seguente indirizzo <https://www.agenas.gov.it/aree-tematiche/qualita-e-sicurezza/alpi-e-tempi-di-attesa>. Inoltre, è già stata avviata la rielaborazione dei dati riferiti alle settimane indice del 2021 e la verifica dei dati non congruenti che vengono comunicati alle Regioni.

A seguito della richiesta della Regione Puglia sono state predisposte, al fine di facilitare l’applicazione del modello RAO da parte dei prescrittori, le tabelle RAO della versione corrente del manuale, in formato importabile (xls o xml o csv). La versione definitiva delle suddette tabelle, in riscontro alla loro richiesta, è stata inviata anche alla Regione Piemonte e alla PA di Trento.

Nel corso del semestre di riferimento i referenti dell’Agenzia hanno partecipato, dando il loro contributo, alle riunioni plenarie e agli incontri del sottogruppo dell’Osservatorio Nazionale sulle Liste di Attesa per il monitoraggio dei SITI WEB.

L’Agenzia ha, inoltre, fornito il proprio contributo in relazione al monitoraggio dell’attuazione di specifici dettati normativi in materia di liste d’attesa, disposti in via d’urgenza, a causa dell’emergenza Covid-19 (Decreto-legge del 14 agosto 2020 n.104, Decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, Legge di Bilancio 2021).

In particolare, AGENAS partecipa al “Gruppo di lavoro per l’analisi delle problematiche connesse al recupero delle prestazioni non erogate a causa della pandemia da SARS-CoV-2”, con il compito di valutare le prestazioni sanitarie non erogate a causa dell’emergenza pandemica, ma potenzialmente recuperabili, di esaminare i Piani Operativi Regionali per il recupero delle liste di attesa e di effettuare

un monitoraggio trimestrale per la verifica dei risultati regionali. A seguito dell'approvazione delle Linee di indirizzo per il recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2, si è effettuato un primo monitoraggio sul recupero delle liste di attesa delle prestazioni ambulatoriali, ricoveri e screening; l'Agenzia ha fornito supporto nell'elaborazione dei risultati, nello specifico ha rielaborato i dati relativi alle Regioni Piemonte, PA di Bolzano, PA di Trento, Puglia, Sardegna, Sicilia, Toscana, Umbria, Valle d'Aosta, Veneto, ed ha gestito gli audit con le suddette Regioni.

### **Attività Libero-Professionale Intramuraria - ALPI**

Il nucleo principale dell'azione di monitoraggio promossa annualmente dall'“*Osservatorio nazionale sullo stato di attuazione del programma degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale*” (Sezione I – Comitato Tecnico Sanitario), con la collaborazione e il supporto tecnico-scientifico di AGENAS, è rappresentato dall'analisi del complesso quadro normativo della libera professione intramuraria.

Nel corso del primo semestre del 2022 le azioni implementate hanno permesso di definire e condividere con i componenti dell'Osservatorio nazionale la scheda di rilevazione per il monitoraggio 2022 (dati al 31 dicembre 2021). Il monitoraggio 2022 è stato ufficialmente aperto 18 aprile.

AGENAS gestisce tutte le fasi della rilevazione e in particolare attualmente fornisce ai referenti regionali supporto tecnico (gestione del sistema, abilitazione alla compilazione) e scientifico (legato alle informazioni da inserite, alla normativa di riferimento, alla delucidazione rispetto all'interpretazione delle domande).

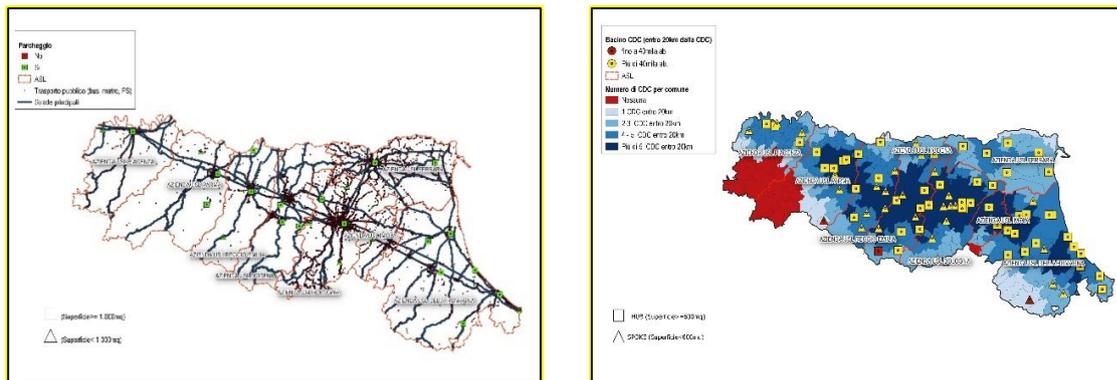
Inoltre, si è fornito supporto al Ministero della salute per la realizzazione degli audit di Calabria, Lazio, Piemonte e Sicilia sui risultati del Monitoraggio 2019 e 2020, nello specifico AGENAS ha predisposto una scheda di sintesi per ogni regione sulle incongruenze tra i risultati dei due monitoraggi (2019-2020).

### **Sviluppo dei modelli di Statistica spaziale**

Nel corso del semestre è stato perfezionato un modello gravitazionale per l'analisi delle reti territoriali. Nello specifico, è stato sviluppato, in ambiente SAS, il metodo MH3SFCA (*Modified Huff Model three-step floating catchment area*) per l'elaborazione di indicatori di accessibilità alle strutture della rete. Quest'ultimi sono stati impiegati in due diversi studi di caso:

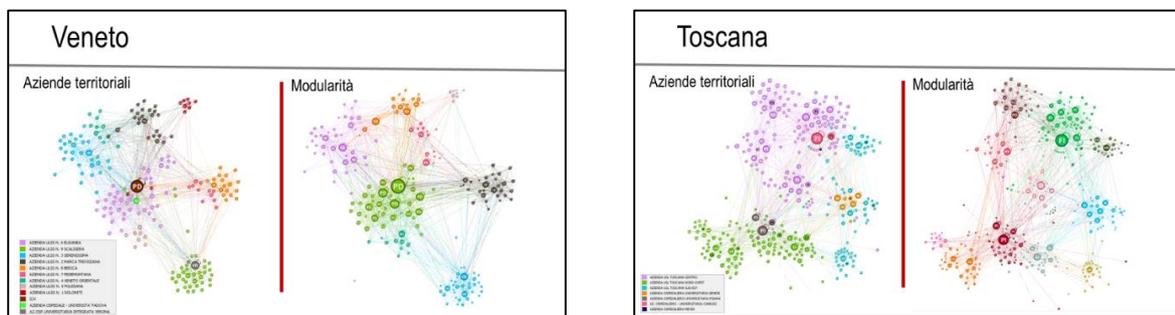
- la rete dei punti nascita dell'Abruzzo in cui sono stati presentati, in un incontro ad hoc con il comitato nazionale PN, l'analisi dell'accessibilità con approccio gravitazionale, simulando,





### Network analysis

Nell'ambito dell'Osservatorio Reti Oncologiche è stata realizzata un'analisi di rete delle strutture (ambulatoriali e ospedaliere) delle Regioni del Veneto e della regione Toscana. In particolare, sono stati tracciati, interconnettendo i flussi SDO e ambulatoriale, gli spostamenti della coorte di donne, operate nel 2018 di tumore alla mammella, residenti nelle Regioni summenzionate, andando a ricostruire i percorsi attivati nell'anno precedente all'operazione (2017) e in quello post-operatorio (2019).



L'uso della metodologia di Network Analysis ha consentito di rappresentare l'effettiva configurazione di rete delle Regioni oggetto di analisi, valutandone morfologia e caratteristiche strutturali attraverso indicatori ad hoc.

### Studio e progettazione di modelli statistici per la misura del benchmark delle AO e definizione dei determinanti della qualità.

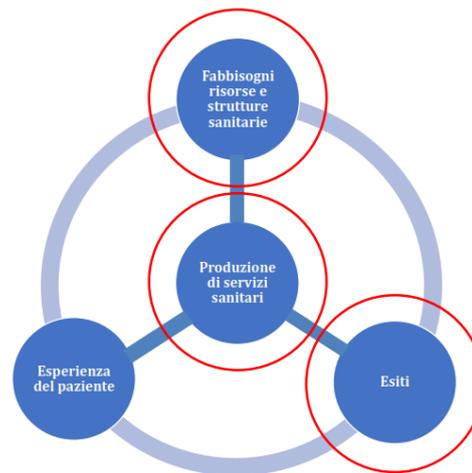
Nel periodo in oggetto, si è proceduto allo studio e all'implementazione di un modello multidisciplinare per la valutazione delle aziende ospedaliere mediante tecniche statistiche di analisi multidimensionali dei dati. Lo studio si pone come obiettivo quello di esplorare, mediante modelli

statistici, le caratteristiche congiunte delle Aziende Ospedaliere definendo il posizionamento delle stesse rispetto un benchmark relativo, definendo inoltre, dei cluster di efficienza e qualità omogenei fino alla costruzione di traiettorie di miglioramento delle prestazioni e dei servizi regionali.

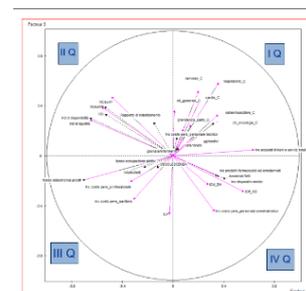
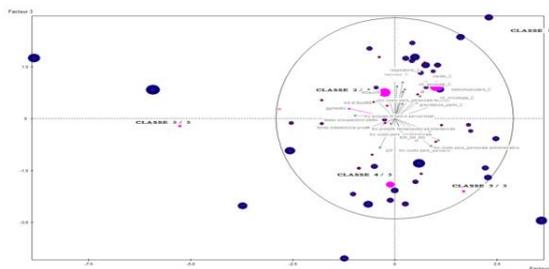
Nella prima fase del lavoro, si è dunque proceduto allo studio della forma degli indici di bilancio, di esito e di performance, mediante elaborazioni unidimensionali e bidimensionali dei dati.



Il modello è stato testato sull'area **fabbisogni, risorse e strutture**, considerando indicatori sul personale, posti letto e apparecchiature, sull'area **produzione dei servizi sanitari**, e, nello specifico sugli indicatori economico-gestionali e finanziari, e sull'area degli **esiti delle cure**, utilizzando i principali indicatori dell'analisi Treemap del PNE



Successivamente, la scelta delle variabili attive per una prima analisi esplorativa dei i principali driver della qualità è stata condizionata dallo studio della multicollinearità. Terminata questa fase di selezione si è proceduto mediante tecniche fattoriali ad una rappresentazione simultanea delle osservazioni e degli indicatori in uno spazio bidimensionale con la minima perdita dell'inezia iniziale. Infine, abbiamo aggregato le Aziende Ospedaliere in cluster omogenei e osservato le traiettorie di miglioramento.



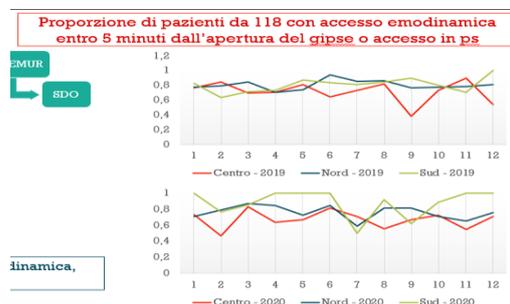
Lo studio ha interessato solo un gruppo di indicatori delle dimensioni della qualità adottate, ma ci riserviamo di continuare la fase di esplorazione ed analisi aggiungendo altre variabili e indicatori; questo al fine di definire un modello “robusto” per la classificazione degli Enti sanitari o delle direzioni, mediante tecniche integrate di Analisi multidimensionali dei dati, la costruzione di scale ordinali di qualità e grafici multilevel.

## Supporto statistico alle UO dell'Agenas

### Board stroke e IMA

Nell'ambito del Gruppo di lavoro degli esperti su "Stroke e IMA" in seno alla UOS "Reti cliniche e monitoraggio DM 70", è stato fornito supporto per la costruzione ed elaborazione di indicatori specifici. In particolare, nel semestre di riferimento, sono stati esplorati alcuni indicatori sulle prime fasi del soccorso nell'emergenza STEMI e cioè quelle che riguardano l'assistenza sul territorio e in Pronto Soccorso. Un importante elemento di valutazione della gestione dell'emergenza cardiologica viene dalla tempestività dell'accesso all'angioplastica coronarica percutanea transluminale.

Il primo indicatore sperimentato fornisce utili evidenze a supporto delle politiche di governo dell'assistenza sanitaria territoriale. L'indicatore si propone di misurare, grazie all'interconnessione tra il flusso EMUR e il flusso SDO, la qualità degli accessi da territorio ad Emodinamica senza passare da PS; ovvero la proporzione di esiti clinici in pazienti con IMA e sopraslivellamento del tratto ST (STEMI - Segment Elevation Myocardial Infarction), trattati precocemente con PTCA. Il primo studio ha permesso di stimare il numero di pazienti da 118 con accesso emodinamico entro 5 min dall'apertura della cartella di PS, confrontando il comportamento del percorso per tre macroaree geografiche nel periodo pre e post Covid.



### Indagini tematiche

Nell'ambito delle attività di supporto agli altri Uffici dell'Agenzia, l'Ufficio ha rielaborato i dati derivanti dalla somministrazione di questionari tematici; nello specifico, nel semestre di riferimento, sono stati rielaborati i dati presenti nel database relativo a:

- questionario utilizzato per il terzo "round" del monitoraggio regionale dell'attuazione delle misure organizzative per l'accesso in sicurezza nelle strutture residenziali della rete territoriale;
- indagine sulle caratteristiche dei team di cura nelle strutture residenziali. Sono stati elaborati i risultati ottenuti dalla somministrazione dei questionari alle RSA di tutte le Regioni per gli

anni 2019 e 2021 attraverso la creazione di tabelle e grafici per poter calcolare lo standard del personale (FTE di medici, infermieri e oss, lo standard degli operatori (medici, infermieri e oss suddivisi per i tre turni), il numero dei posti dei posti letto suddivisi in base a R1,R2,R2D,R3);

- monitoraggio sui percorsi di accreditamento delle strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche e private: elaborazione dei dati relativi all'indagine con la creazione di grafici e tabelle relative alle varie sezioni dell'indagine.

### *Endometriosi*

Nell'ambito del progetto di ricerca "Percorsi formativi e informativi per la diagnosi e il trattamento dell'Endometriosi", sono state elaborate le informazioni necessarie a rappresentazione su scala nazionale alcuni aspetti che interessano la diagnosi e il trattamento della patologia.

In particolare, dall'analisi dei dati delle SDO 2018-20 sono state individuate le strutture che realizzano interventi chirurgici di Endometriosi di alta e bassa complessità confrontati con i DRG specifici segnalati dal gruppo di lavoro. I risultati sono stati rappresentati in Power BI.

### *Tumori Rari*

Nel corso del semestre, è stata sviluppata un'analisi statistica e sono stati realizzati tre Database per ciascuna Regione a supporto del Coordinamento della Rete Nazionale Tumori Rari.

In Ambiente SAS dall'analisi dei dati delle SDO 2018-20 e dai flussi HSP11 e HSP11bis sono stati estratti i volumi dei pazienti trattati in Italia per le seguenti patologie: Tumori rari solidi dell'adulto, tumori rari onco-ematologici, tumori rari pediatrici.

Dall'analisi della distribuzione dei volumi dei casi di ogni struttura per ciascuna patologia, sono stati presi in considerazione solo le strutture con volumi entro il 75° percentile per i tumori rari solidi dell'adulto e per i tumori rari onco-ematologici, mentre per i tumori rari pediatrici le strutture entro il 90° percentile. Per ogni regione sono stati realizzati tre Database differenti con le strutture che rispettavano la soglia del percentile individuato a livello nazionale.

### *Profili delle Regioni e PA*

Nell'ambito delle attività di supporto agli altri Uffici dell'Agenzia, la UOSD ha supportato nel corso del primo semestre del 2022, l'UOC Monitoraggio nella elaborazione dei seguenti indicatori necessari ai fini della valutazione delle performance ospedaliera e in particolar modo ai fini della predisposizione dei documenti propedeutici per il Tavolo DM 70/2015. Gli indicatori in questione

sono stati calcolati, relativamente al triennio 2018/2020, adoperando il patrimonio informativo delle schede di dimissione ospedaliera e dell'emergenza-urgenza.

#### Indicatori calcolati sulle SDO

Criteri di esclusione: sono stati esclusi dal calcolo tutte le dimissioni eseguite nelle strutture private non accreditate e tutte le dimissioni senza oneri per il Sistema Sanitario Nazionale e tutte le dimissioni afferenti al neonato sano.

Gli indicatori sono stati prodotti a vari livelli di dettaglio. Si è partiti con il calcolo a livello di singola struttura/stabilimento, sino ad arrivare al calcolo a livello regionale e per tipologia di struttura di ricovero (pubbliche e private convenzionate). Per alcuni indicatori si è anche eseguito il calcolo a livello di singola disciplina.

#### Indicatori calcolati sul Flusso EMUR

Per il triennio 2018/2020 sono stati calcolati i volumi degli accessi in pronto soccorso a livello di singola struttura/stabilimento per ogni codice di triage di accesso. Nello specifico si è calcolata la percentuale di accessi per singolo colore di triage in cui il paziente accede al Pronto Soccorso tramite l'utilizzo del 118 e si è calcolata, sempre per ogni singolo triage, la percentuale di accessi in Pronto Soccorso che portano ad un ricovero ospedaliero.

### 3. ATTIVITA' DI RICERCA E PNE

#### 3.1 Ricerca, PNE, Rapporti Internazionali

Nel corso del I semestre 2022, la UOC Ricerca, PNE e Rapporti Internazionali, ai sensi del nuovo funzionigramma, ha proseguito con le attività precedentemente poste in capo all'Ufficio Ricerca e Rapporti internazionali (RRI). In particolare, si è assicurata la continuità delle funzioni e dei progetti in essere e si è dato nuovo impulso alle azioni strategiche, oltre a garantire ampio supporto agli altri uffici relativamente alle attività trasversali.

In particolare, la UOC ha concorso alla programmazione annuale dell'Agenzia, fissando gli obiettivi 2022 per le Unità operative e il personale afferente.

È stata assicurata l'attiva partecipazione ai seguenti Gruppi di lavoro e tavoli istituzionali:

- Nuovo sistema di garanzia, relativamente all'attività annuale di aggiornamento degli indicatori del sottoinsieme del NSG e delle relative soglie ai sensi dell'art. 5, comma 2, del DM 12 marzo 2019, nonché delle attività relative all'aggiornamento dell'elenco di indicatori di cui all'allegato I, ai sensi dell'art. 5, comma 1 del suddetto decreto;
- Gruppo di lavoro per la revisione del Decreto del Ministero della Salute n. 70 del 2 aprile 2015, con particolare riferimento alle analisi epidemiologiche finalizzate a valutare le correlazioni esistenti tra volumi di attività ed esiti dell'assistenza ospedaliera;
- Gruppo di coordinamento interstazionale sulle diseguaglianze costituito presso il Ministero della salute, mediante la condivisione delle migliori evidenze disponibili e di iniziative specifiche quali il contributo di AGENAS nell'ambito della Joint Action Health Equity Europe (JAHEE);
- Gruppo di lavoro costituito presso AGENAS su mandato del Ministero della salute, per l'elaborazione di Linee guida per il trattamento delle malformazioni del volto in particolare della labiopalatoschisi;
- Tavolo tecnico di approfondimento delle tematiche relative alla ricerca, alla formazione, alla governance e al trasferimento tecnologico nell'ambito dei dispositivi medici (Decreto Capo del Gabinetto del Ministero della salute 14 giugno 2021);
- Gruppo di Lavoro tecnico in materia di *governance* dei dispositivi medici, insediato presso il Ministero della salute;
- Gruppo di Lavoro finalizzato a proporre e promuovere interventi di carattere sanitario in ambito ambientale (Decreto Capo del Gabinetto del Ministero della salute 16 aprile 2021);

- Rete italiana di *preparedness* pandemica influenzale, con particolare riferimento al monitoraggio e alla valutazione del piano pandemico influenzale 2021-2023 e dei piani pandemici regionali;
- Tavolo di Lavoro Tecnico per l'approfondimento delle tematiche relative al tumore del pancreas con particolare riferimento ai settori della ricerca e della formazione in materia.

Nel corso dell'ultimo anno è stata avviata un'intensa attività di disseminazione dei risultati delle ricerche realizzate in ambito nazionale e internazionale, attraverso la partecipazione a eventi pubblici tra dibattiti, seminari, *webinar*, iniziative di formazione e master universitari.

È stata inoltre svolta l'attività di valutazione delle domande di ammissione all'Albo degli esperti dell'Agenzia per il settore della ricerca.

### **Attività di Ricerca nazionale**

La UOC Ricerca, PNE e Rapporti Internazionali ha realizzato una serie di attività, a valenza interna ed esterna, nel rispetto di quanto previsto dal nuovo funzionigramma di AGENAS e sempre più in coerenza con quanto evidenziato dalla nuova organizzazione che ha interessato l'Agenzia in tale periodo.

Ha portato avanti le attività relative alla gestione dei programmi e dei progetti di ricerca, finanziati con fondi provenienti dal Ministero della salute (Programma di Ricerca corrente e Programma CCM) e da altre Istituzioni, nonché con risorse proprie (Ricerca Autofinanziata) e con risorse da fonti internazionali (Progetti Europei).

#### *Ricerca corrente*

Rispetto al Programma di Ricerca Corrente 2022–2024, nel corso del I semestre 2022 è stata sviluppata e presentata la nuova proposta progettuale previamente condivisa con le altre Direzioni delle UOC/UOSD di AGENAS coinvolte, attualmente in fase di approvazione da parte della Direzione generale della Ricerca e innovazione del Ministero della salute.

La proposta rientra nelle tipologie di ricerca di tipo epidemiologico-descrittivo e inferenziale e di tipo “organizzativo-gestionale” rivolte al trasferimento di modelli, strumenti e metodologie nella *governance*, e ha come principale obiettivo quello di sviluppare un sistema integrato di valutazione delle *performance* degli IRCCS, finalizzato alla promozione della qualità assistenziale e all'analisi dei percorsi integrati di presa in carico dei pazienti complessi. Il progetto si svilupperà in ulteriori cinque obiettivi specifici che saranno realizzati in collaborazione con altre UOC/UOSD di AGENAS.

Si rappresenta, infine, la partecipazione attiva e costante della UOC alle attività del Comitato tecnico scientifico (CTS) della Direzione generale della Ricerca del Ministero della salute.

#### *Ricerca autofinanziata*

Nel corso del I semestre di attività, è stato effettuato un intenso lavoro di pianificazione del Programma di ricerca autofinanziata per l'anno 2022 e di revisione del regolamento. Il programma prevede che le progettualità presentate siano a supporto delle scelte del SSN in favore dei pazienti e della popolazione generale, così come previsto dallo Statuto all'art. 4, comma 3, lettera s), e che abbiano la finalità di assicurare la sostenibilità e accrescere i livelli di qualità e sicurezza del SSN, attraverso il potenziamento della rete di assistenza ospedaliera e territoriale, il miglioramento della qualità e sicurezza dell'assistenza, la gestione delle risorse e l'innovazione digitale. In particolare, le proposte dovranno riguardare le seguenti tematiche:

- sperimentazione di indicatori di esito in ambito territoriale e monitoraggio delle disuguaglianze nell'accesso ai servizi;
- sviluppo e implementazione di reti clinico – assistenziali;
- standard di personale e *task shifting*;
- sviluppo di attività di telemedicina.

Nel prossimo semestre saranno raccolte le proposte da sottoporre a valutazione di un Comitato scientifico che verrà nominato con delibera del Direttore Generale di AGENAS.

#### *Bandi di Ricerca CCM*

Per quanto riguarda il Progetto di ricerca CCM 2020 dal titolo “*Modelli organizzativi per l'efficientamento delle attività di contact tracing*”, di cui AGENAS è ente capofila, nel primo semestre 2022 è proseguita l'attività di revisione sistematica sui modelli organizzativi di *contact tracing* (CT) implementati nel contesto internazionale. A livello nazionale, si è proceduto con l'aggiornamento, la catalogazione e la descrizione dei documenti (delibere, ordinanze, allegati tecnici, comunicati stampa) relativi alle esperienze regionali. Infine, è stata condivisa con le UU.OO. la volontà di descrivere le esperienze organizzative di CT maturate nei loro contesti territoriali attraverso una apposita scheda di rilevazione, con l'obiettivo di consolidarle e renderle proficuamente riproducibili. La scheda è stata messa a punto dal gruppo di lavoro del Progetto e sperimentata attraverso l'esperienza di CT sviluppata nel contesto della ASL RM2. Le esperienze di CT considerate hanno riguardato in modo particolare: contesti scolastici, l'impiego di strumenti digitali nell'integrazione ospedale-territorio e particolari modelli organizzativi di riassetto dei servizi territoriali di prevenzione.

È inoltre continuata la sinergia con le unità operative coinvolte nel Progetto CCM 2020 “*Potenziamento del contact tracing, attraverso il rafforzamento del ruolo dei Dipartimenti di Prevenzione sul territorio*”, di cui la Regione Veneto è ente capofila e AGENAS una delle UU.OO. Nel periodo di riferimento sono state realizzate riunioni con le UU.OO. del Progetto volte a condividere le modalità e i termini della sperimentazione di un flusso informativo delle attività routinarie dei dipartimenti di prevenzione non monitorate mediante i flussi correnti, con particolare riferimento alla predisposizione e validazione di una scheda per la rilevazione di un *core set* di informazioni comuni, eventualmente integrabile sulla base delle peculiarità delle singole attività.

Nel I semestre 2022, infine, è stato avviato nell’ambito del Programma CCM 2021 il Progetto “*Analisi dei Piani Pandemici Regionali e monitoraggio del loro stato di attuazione*”. La UOC, su richiesta della Direzione Generale della Prevenzione sanitaria (DG-Prev) del Ministero della salute, nel periodo di riferimento ha coordinato e realizzato l’analisi preliminare dei Piani pandemici regionali/provinciali, prima dell’approvazione definitiva calendarizzata per la fine di febbraio 2022, con la finalità di offrire suggerimenti e integrazioni rispetto a quanto già elaborato. AGENAS, con le UU.OO. di Progetto, ha quindi elaborato una metodologia e un piano operativo per standardizzare la modalità di conduzione dell’analisi dei suddetti Piani. L’analisi preliminare si è concentrata sulla rilevazione delle azioni essenziali indicate nel PanFlu Nazionale all’interno dei documenti regionali/provinciali, con particolare riferimento a quelle in cui la Regione/Provincia (PA) risultava essere l’attore responsabile. Tale analisi è stata realizzata attraverso la compilazione di specifiche schede (una per ciascuna Regione/PA), articolate in tabelle riassuntive dei contenuti principali del PanFlu Nazionale. I risultati dell’analisi preliminare sono stati inviati alla DG-Prev e presentati da AGENAS alle Regioni/PP.AA. nel corso di una riunione svoltasi in modalità *online*.

*Progetto endometriosi* – (art. 1, comma 469, della legge 27 dicembre 2019 n. 160)

Relativamente alle attività di Progetto nell’ambito dell’art. 1, comma 469, della Legge 27 dicembre 2019 n. 160, la UOC ha realizzato il supporto tecnico ed organizzativo alla progettazione a cura della UOC Formazione ECM del percorso formativo inerente al tema dell’endometriosi, affidato ad AGENAS dal CTS della Direzione della Ricerca sanitaria e dell’Innovazione Ricerca del Ministero della salute, di cui questo ufficio è membro.

*Gruppo di lavoro per l’elaborazione di Linee guida per il trattamento delle malformazioni del volto in particolare della labiopalatoschisi*

Nel corso del I semestre del 2022, il Ministero della salute ha sollecitato la costituzione del sopracitato Gruppo di lavoro al fine di potenziare azioni mirate allo sviluppo di modelli organizzativi innovativi

che migliorino la qualità complessiva della presa in carico delle persone affette da labiopalatoschisi, con particolare attenzione alla transizione dall'età pediatrica a quella adulta.

Il Gruppo di esperti è stato istituito con Deliberazione della Direzione Generale del 24 febbraio 2022, n. 99, e si è riunito sotto il coordinamento del Direttore della UOC e del Vicepresidente di Smile Italia Onlus con il mandato di elaborare un percorso clinico-organizzativo per il trattamento della labio-palatoschisi e di sviluppare attività di ricerca, consulenza e documentazione.

Il sopracitato gruppo di lavoro è stato successivamente integrato con Deliberazione del 9 giugno 2022, n. 258, a seguito della necessità di approfondire aspetti relativi alla diagnosi e cura dei pazienti con problematiche cranio-oro-maxillofacciali acquisite e al loro trattamento chirurgico e riabilitativo a gestione multidisciplinare, con particolare riferimento alle patologie in ambito oncologico e traumatologico. Il sottogruppo sulle malformazioni acquisite è coordinato dal Direttore della UOC e dal Direttore della Scuola di Ortognatodonzia Università Via-Salute del San Raffele di Milano.

#### *Analisi dell'offerta formativa in materia di dispositivi medici (DM)*

Con Decreto del Capo di Gabinetto del Ministero della Salute del 14 giugno u.s. è stato istituito il Tavolo tecnico ricerca, formazione e trasferimento tecnologico nell'ambito dei dispositivi medici (DM 14.06.2021 e DM 26.07.2021). Il tavolo si è strutturato in 4 Gruppi di Lavoro (GdL) volti a sviluppare proposte, anche di tipo normativo, e ad approfondire specifiche tematiche nei seguenti ambiti: ricerca, formazione, governance, trasferimento tecnologico.

Il GdL formazione, di cui il Direttore della UOC è coordinatore, ha avuto il mandato di analizzare i corsi relativi ai dispositivi medici (DM) erogati negli ultimi anni, allo scopo di descriverne le finalità formative (in termini di uso corretto, uso appropriato, *procurement*, paziente esperto ecc.) e individuare eventuali carenze nell'offerta.

Sono state indagate le seguenti banche dati contenenti gli eventi potenzialmente pertinenti con le finalità del mandato del GdL formazione: Educazione Continua in Medicina (ECM)–AGENAS, Sistema di Valutazione delle Conferenze (SVC)–Confindustria DM e Associazione Italiana Ingegneri Clinici (AIIC), e sono stati inclusi nell'analisi gli eventi formativi riguardanti esclusivamente, o in maniera prevalente, i DM provvisti di un programma consultabile, svolti e/o avviati nel triennio 2019-2021.

#### **RRI - Biblioteca**

La biblioteca supporta tutte le attività attinenti i progetti di ricerca finalizzata, corrente, CCM, Convenzioni e Accordi in cui sono coinvolte tutte le aree dell'agenzia, affiancando i ricercatori, collaboratori e dipendenti per la ricerca bibliografica, reperimento documenti in formato cartaceo, in

formato elettronico e, dove richiesto, anche analisi della letteratura e delle fonti stesse di riferimento. Analisi su *impact factor* delle riviste e *H-index* per gli Autori attraverso motori di ricerca dedicati.

Nel semestre di riferimento si è proceduto alla gara per l'assegnazione del nuovo distributore per l'apertura degli abbonamenti. Il distributore scelto tramite gara dagli uffici preposti è EBSCO srl. Sono state ricevute n.34 riviste cartacee.

La biblioteca è inserita nel circuito Bibliosan, una piattaforma elettronica nella quale hanno accesso biblioteche a carattere biomedico. Attraverso tale piattaforma si effettua l'interscambio gratuito di articoli e documenti. La quota di funzionamento per l'acquisto delle risorse di documentazione scientifica è ogni anno a carico della Ricerca Corrente.

La biblioteca svolge attività di reperimento articoli, per tutti i ricercatori dipendenti interni ed esterni all'Agenzia, attraverso Bibliosan e utilizzando anche altri database tramite motori di ricerca open access.

Nell'ambito delle attività routinarie svolte dalla biblioteca si è proseguito a un costante aggiornamento delle credenziali per gli accessi alle banche dati on line.

È stata svolta attività di newsletters interna agli uffici con l'invio di articoli di attualità sanitaria, "Spazio Ricerca".

È proseguita l'azione di supporto alla collaborazione tra Uffici e di *team building* mediante incontri, gruppi di lavoro interni, diffusione di documenti di interesse comune ai vari Uffici. Sono stati svolti 6 incontri del *Journal club* di aggiornamento su temi innovativi per facilitare e stimolare la condivisione di conoscenze tecnico-scientifiche tra le numerose professionalità che operano all'interno, favorendo così la creazione di un terreno fertile alle collaborazioni e alla promozione di attività trasversali e interdisciplinari tra Uffici, gruppi di lavoro e professionalità diverse.

### **Attività di ricerca Internazionale**

Nel corso del I semestre, la UOC Ricerca, PNE e Rapporti Internazionali ha proseguito le attività nell'ambito dei seguenti progetti in corso, seguiti dalla UOC stessa.

- “*OASES – prOmoting evidence-bAsed rEformS*”, coordinato da AGENAS e volto a definire, individuare e mitigare i deserti sanitari. Nel semestre in oggetto, AGENAS ha consolidato la struttura del gruppo di lavoro italiano, presentando la metodologia e costruendo un set di indicatori volti a individuare eventuali contesti in cui si determinano difficoltà nell'incontro tra bisogni di salute, domanda e offerta sanitaria. Tali indicatori sono stati sviluppati in relazione a una specifica matrice che riporta in colonna tre dimensioni caratterizzanti l'offerta assistenziale (disponibilità, qualità ed equità), elaborate a partire dal framework dell'OMS

(Modello AAAQ-WHO), e in riga due modalità attraverso cui è possibile “guardare” l’offerta stessa: dal punto di vista del territorio inteso come superficie, e da quello della popolazione, in quanto portatrice di bisogni di salute. La matrice permette di evidenziare sei aree: la “presenza”, ossia i servizi e i professionisti sanitari in un dato territorio; la “copertura”, intesa come dotazione in relazione alla popolazione, e alle sue peculiari caratteristiche epidemiologiche e demografiche, la “performance”, intesa con riferimento alla funzione di produzione (e quindi ai soggetti erogatori), la “tutela”, con riferimento al livello dell’assistenza garantita a una specifica popolazione bersaglio, l’“accessibilità”, intesa come distanza rispetto all’ubicazione di professionisti e servizi (e dunque con riferimento all’omogeneità della distribuzione sul territorio), e la “fruibilità”, come possibilità di utilizzo da parte di specifici gruppi di popolazione. Gli indicatori, opportunamente restituiti in forma grafica, permetteranno la costruzione di un atlante della desertificazione sanitaria del Paese. Nell’ambito dello stesso progetto, è stata avviata una collaborazione a titolo gratuito con la società IQVIA, che fornirà i dati necessari alla costruzione di alcuni degli indicatori. In qualità di coordinatrice, AGENAS ha promosso e coordinato *meeting* periodici e ha anche supervisionato e guidato la redazione e la trasmissione di *deliverable* alla Commissione Europea ed il raggiungimento di *milestone* progettuali da parte di altri partner del consorzio.

- Relativamente all’azione congiunta “*Joint Action on the implementation of Digitally Enabled integrated person centred Care (JADECARE)*”, alla quale AGENAS partecipa con il ruolo di “*competent authority*” per l’Italia, nel corso del semestre lo staff della Ricerca Internazionale ha continuato a offrire supporto agli enti affiliati italiani e a svolgere la propria attività nell’ambito del *Work Package 4*, dedicato alla sostenibilità, per supportare i partecipanti che stanno adottando, nei propri territori, una delle quattro buone pratiche proposte nel progetto o un mix di elementi delle stesse. AGENAS ha fra l’altro, nell’ambito del *WP 4*, inviato il primo *financial report* intermedio e partecipato online ai *Thematic Workshops* organizzati da 10 *partner* su specifici “*core features*” delle buone pratiche.
- Con riferimento alla “*Joint action on increasing the capacity of National Focal Points - NFP4Health*”, nella quale AGENAS è ente affiliato del Ministero della salute, lo staff della Ricerca internazionale ha partecipato a riunioni e *webinar* e ha contribuito alla revisione di documenti redatti nell’ambito del progetto, con particolare riferimento ai pacchetti di lavoro di cui AGENAS fa parte.

L'attività nel semestre in esame è stata rivolta anche oltre le istituzioni dell'UE, con un contributo all'interno del Comitato per la Salute dell'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE), in rappresentanza dell'Italia, in particolar modo, nell'ambito della qualità e gli esiti delle cure. La UOC ha presentato gli indicatori "*Integrated Care Indicators*", calcolati nel semestre precedente, e ha partecipato a riunioni propedeutiche al calcolo di nuovi indicatori che verranno presi in esame a partire da novembre 2022.

È proseguita la partecipazione al Comitato Tecnico Organizzativo con il *Promis*, volta ad assicurare una comunicazione sulle aree di interesse strategico per AGENAS e la tempestiva informazione degli uffici interni sulle iniziative europee di interesse.

Tra le attività di carattere internazionale del semestre in oggetto, si evidenzia anche quella legata al programma HOPE. tale Programma multiprofessionale di scambio propone un periodo di formazione di 4 settimane destinato a dirigenti e altri professionisti con responsabilità manageriali, direttamente o indirettamente coinvolti nella gestione di servizi sanitari e ospedali europei. Per l'anno 2021/2022, incluso il semestre in oggetto, AGENAS ha partecipato in qualità di ente coordinatore italiano del progetto, e ha ospitato una professionista portoghese, coinvolgendola nelle attività tecnico-scientifiche in corso.

Nel semestre è altresì proseguita la ricognizione di contenuti online di interesse per l'attività di ricerca e il successivo caricamento nella piattaforma informativa intranet "Spazio ricerca", gestita dalla UOC e accessibile solo al personale dell'Agenzia, nonché l'invio periodico di una newsletter tesa ad informare periodicamente il personale sugli ultimi contenuti resi disponibili sulla piattaforma.

Nella UOC, lo staff della Ricerca internazionale ha altresì fornito supporto alle attività internazionali di altre UU.OO. Nell'ambito del progetto TaSHI - *Empowering EU health policies on Task SHifting*, in corso, lo staff della Ricerca internazionale ha supportato la UOC "Formazione ECM" soprattutto dal punto di vista amministrativo e gestionale delle attività, avendo AGENAS la leadership del pacchetto di lavoro n. 5 "*Implementation*". Ha inoltre fornito supporto alla presentazione di proposte progettuali che saranno valutate dalla Commissione Europea entro la fine dell'anno. Nello specifico:

- Proposta di progetto per la *Joint Action HEROES - HEalth woRkfOrce to meet health challEngeS*, Azione congiunta sulla programmazione del personale sanitario – presentata dalla UOC Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale, con AGENAS nel ruolo di coordinatrice dell'intero progetto e *Competent Authority* per l'Italia;
- Proposta di progetto per la *Joint Action CIRCE* – Azione congiunta sulle cure primarie, in capo all'UO Organizzazione Modelli Sanitari Territoriali, con AGENAS nel ruolo di *Competent Authority* per l'Italia e Leader del WP4 sulla sostenibilità;

Per quanto riguarda le attività di supporto linguistico, nel primo semestre 2022 sono state effettuate traduzioni di documentazione di carattere amministrativo.

***Il Progetto del Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020  
“Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell’ICT” (PON GOV Cronicità)***

Nell’ambito dell’Accordo di collaborazione con il Ministero della salute, AGENAS ha proseguito le attività di coordinamento tecnico-scientifico del Progetto “*PON GOV Cronicità - Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell’ICT*” a supporto della Direzione Generale della Programmazione sanitaria, beneficiario dei fondi a carico del FSE, al fine di “*di promuovere la riorganizzazione dei processi di gestione della cronicità tramite l’utilizzo delle tecnologie digitali...*” per l’implementazione delle “*...strategie di change management*”.

Il Progetto si pone come azione di sistema per l’attuazione del PNC, coinvolgendo per la prima volta tutte le Regioni italiane in una attività finanziata con fondi europei, e si viene a trovare in posizione complementare e sinergica con le azioni del PNRR ed il riordino dell’assistenza territoriale prevista nel D.M. 77/2022.

Nel corso del semestre di riferimento AGENAS ha promosso e coordinato una serie di attività relative alle linee trasversali ed alla Linea n. 2 “*Coordinare il trasferimento della metodologia e favorire l’analisi, la valutazione ed il confronto con le esperienze locali*”, che costituisce il cuore del Progetto per la messa a terra dei modelli innovativi emersi nell’ambito Linea n. 1.

AGENAS ha curato l’attività di studio e ricerca con diversi focus tematici su temi di particolare rilievo ed attualità nella programmazione dei servizi sanitari e la costante attività di monitoraggio degli atti normativi di interesse per la cronicità attraverso una ricognizione settimanale della Gazzetta Ufficiale. In esito alla pubblicazione del Quaderno di *Monitor* “*Le Centrali Operative*” è stato organizzato nel mese di marzo il Tavolo di Lavoro 2, prima tappa del Road Show regionale ospitata dal Piemonte per raccontare anche le esperienze relative all’avvio della sperimentazione del NUE 116117.

AGENAS ha curato la revisione del Manuale operativo 1° versione, Output dalla Linea 2, ai fini della stampa e della presentazione ufficiale, avvenuta all’inizio del mese di giugno, che verrà ampliato nella versione online e implementato nella versione definitiva a seguito del confronto con le Regioni. AGENAS ha infatti avviato all’interno della Comunità di Pratica, rilasciata nello scorso semestre, una nuova ricognizione delle esperienze regionali, anche per rintracciare nuovi modelli e upgrade di quelli già validati alla luce delle sperimentazioni del periodo pandemico.

Per quanto riguarda l’emersione delle Buone Pratiche europee su cronicità e ICT, AGENAS ha proseguito l’attività di ricerca, catalogazione e raccolta di esperienze significative e ha prodotto uno

specifico output per evidenziare gli elementi relativi alle politiche di Equity della Commissione Europea delle pratiche già selezionate nei precedenti OUTPUT.

Al fine di inserire le BP italiane ed UE nella Piattaforma della Cronicità, AGENAS ha svolto anche una intensa attività di raccordo, attraverso un fitto calendario di incontri con il soggetto attuatore RTI Almaviva – Intellera, già PWC, per supportare il Ministero della salute nel finalizzare gli item di ricerca e i domini di analisi nel Database che è in fase di rilascio.

Sono stati inoltre pubblicati diversi articoli scientifici e hanno avuto luogo molte relazioni e presentazioni delle attività, anche all'interno di manifestazioni di rilievo internazionale, quali Forum PA Sanità, Exposanità e Cosmofarma, Innovabiomed in alcune delle quali tramite la presenza di uno spazio istituzionale di rappresentanza sono state disseminate le attività di progetto e distribuite le brochure.

Per quanto riguarda le linee trasversali, AGENAS ha svolto una intensa attività di raccordo con gli altri soggetti attuatori finalizzata a garantire l'avanzamento complessivo del progetto e il caricamento degli indicatori, nonché il rispetto delle deadlines relative agli output di progetto e agli adempimenti amministrativi e contabili compresi quelli a supporto delle verifiche dell'Organismo Intermedio sulla certificazione della spesa del primo anno di progetto e alla alimentazione delle check-list di autocontrollo del beneficiario.

### **3.1.1 Programma Nazionale Esiti**

La UOS PNE, attraverso il coordinamento della UOC Ricerca, PNE e Rapporti Internazionali, segue le attività connesse al Programma Nazionale Esiti.

L'Edizione PNE 2021 (su dati di attività 2020), presentata a fine dicembre, ha introdotto importanti novità: sono stati introdotti nuovi indicatori (in particolare si sono calcolati i volumi di attività singolo operatore), è stata effettuata la valutazione della tempestività degli interventi (indicatori di processo con tempi di esecuzione in ore e minuti) e dell'appropriatezza clinica (ambito perinatale), sono state perfezionate le procedure di *risk-adjustment* nell'analisi comparativa degli esiti (utilizzando i nuovi parametri clinici presenti nelle SDO per la misura della gravità dei pazienti all'ammissione), sono stati ampliati gli ambiti nosologici (salute mentale) ed è stato introdotto un focus sull'equità.

Nel corso del primo semestre 2022, è stata di conseguenza avviata una consistente e intensa attività di disseminazione dei risultati e di promozione del PNE, attraverso la partecipazione a eventi pubblici, dibattiti, seminari, *webinar*, iniziative di formazione e master universitari (per complessivi 15 eventi da gennaio a giugno 2022).

È proseguita l'attività di produzione della divulgazione scientifica attraverso articoli su riviste scientifiche sia nazionali che internazionali (10 pubblicazioni), abstract presentati in consessi scientifici (8 contributi), monografie/documenti tecnici/blog (6 contributi) e ulteriori lavori in fase di finalizzazione (3 ulteriori documenti).

In particolare, negli ultimi mesi è stato ultimato l'approfondimento sui temi dell'equità, i cui risultati sono stati presentati il 29 giugno al XLVI Convegno dell'Associazione Italiana di Epidemiologia (AIE).

Sono stati predisposti due contributi per la “*Relazione sullo Stato Sanitario del Paese 2017-2021*”, coordinata dal Ministero della salute, rispetto al tema dell'equità (paragrafo 3.2.1 – Equità del SSN e dell'accesso all'assistenza sanitaria e degli esiti) e a quello della valutazione degli esiti (paragrafo 6.1 – Misura e miglioramento degli esiti).

Si è poi lavorato al consolidamento della collaborazione scientifica, su attività di ricerca funzionali alla valutazione comparativa degli esiti, e finalizzate allo sviluppo del PNE e di nuovi indicatori. In particolar modo, nell'ambito di accordi di ricerca sottoscritti e attivi con società scientifiche, Università e IRCCS, sono state sviluppate metodologie di analisi delle *performance* assistenziali (anche attraverso l'integrazione di dati clinici con le informazioni desunte dai sistemi informativi sanitari), e si sono gettate le basi per la costruzione condivisa di programmi di audit clinico e organizzativo.

Nell'ambito della collaborazione tra AGENAS, Dipartimento di Epidemiologia della Regione Lazio e Università Cattolica del Sacro Cuore, si sono avviate le attività per la valutazione dell'impatto della pandemia Covid-19 sulle performance sanitarie dei grandi ospedali italiani, con un focus sulla frattura del femore nell'anziano (in termini di volume e tempestività), in associazione con le caratteristiche organizzative implementate nelle diverse Regioni.

La collaborazione con ISTAT è finalizzata ad analizzare l'impatto della malattia Sars-Cov-2 sul sistema sanitario italiano, non limitandosi solo a descrivere gli effetti sul complesso dei ricoveri (confrontando i dati del 2020 con quelli del triennio precedente), ma nell'ottica di analizzare e quantificare i ricoveri Covid-19 (descrivendone le caratteristiche salienti) e a indagare le conseguenze sui ricoveri non collegati al Covid. Nel corso del primo semestre 2022, è stata ultimata la fase di calcolo e analisi dei risultati ed è stata ultimato il report (la cui pubblicazione è prevista per luglio 2022).

La convenzione stipulata con l'IRCCS San Raffaele, ha visto, a seguito di vari incontri telematici tecnici preparatori, l'avvio delle attività per uno studio sui casi di valvuloplastica mitralica trattati dalla struttura a partire dal 2017. L'attività ha previsto in particolare la ricostruzione della corte (senza

l'introduzione di nuove variabili della SDO) e l'aggiornamento della stessa con gli ultimi dati disponibili, nell'ottica di prolungare il follow-up fino al 2020 e aggiornare i risultati ottenuti in termini di esiti.

Si sono poi svolti una serie di incontri tecnici con la Società italiana di chirurgia cardiaca (SICCH) e con la Società italiana di cardiologia interventistica (GISE), nell'ottica di sviluppare metodologie di analisi delle performance assistenziali, in termini di processi ed esiti, anche attraverso l'integrazione di dati clinici con le informazioni desunte dai sistemi informativi sanitari. Il focus ha riguardato, in particolar modo, la necessità di distinguere, tra gli interventi sulle valvole cardiache, le TAVI. Le alternative di studio analizzate hanno riguardato sia un'analisi di tipo retrospettivo (con raccolta dati ad hoc) sia la possibilità di avviare uno studio prospettico, attraverso l'implementazione di un registro che permetta di ricavare le informazioni necessarie (attualmente non desumibili direttamente dalle SDO). È stato altresì avviata anche una interlocuzione con il DPO dell'Agenzia, per valutare le problematiche relative al tema della privacy e del trattamento dei dati.

Nell'ambito della convenzione con AIOP (Associazione italiana ospedalità privata) si è supervisionato il lavoro svolto in merito all'elaborazione della prima versione del rapporto preliminare, sviluppato all'Associazione, sui dati PNE2021.

In ottica di collaborazione a livello di sistema-salute, le attività del PNE hanno inoltre supportato i lavori di tavoli ministeriali: Nuovo sistema di garanzia, Gruppo di lavoro per la revisione del DM n.70/2015 relativamente alle soglie minime di volume e Gruppo di coordinamento interistituzionale sulle Diseguaglianze.

La UOS PNE ha poi intensificato i rapporti con le progettualità in ambito internazionale, fornendo contributi tecnico-metodologici alle attività previste dal progetto "*prOmoting evidence-bASed rEfromS – OASES*" (sul tema del *medical desert*), dalla collaborazione con l'*OECD Working Party on Health Care Quality and Outcomes* (per il calcolo degli indicatori di processo e di esito per l'analisi comparativa tra Paesi) e dalla *Joint Action Health Equity Europe – JAHEE* (rispetto ai temi dell'equità).

Nell'ambito del Protocollo d'Intesa tra AGENAS e il Dipartimento di Diritto, Economia, Management e metodi Quantitativi (DEMM) dell'Università degli Studi del Sannio, è stata inoltre avviata una collaborazione per l'utilizzo di indicatori di processo ed esito e per la modellizzazione degli stessi in riferimento alla mappatura delle aree di desertificazione sanitaria (Progetto OASES).

Grande attenzione è stata poi posta ai lavori di approfondimento e ricerca svolti nell'ambito dei Gruppi Tecnici istituiti in seno al PNE, in particolare rispetto alle tre linee strutturali di attività:

1. revisione e sviluppo di nuovi indicatori (con riferimento alle nuove informazioni presenti sul tracciato della SDO e all'assistenza territoriale);
2. modalità di disseminazione e comunicazione dei risultati;
3. attività di audit.

È proseguito il lavoro di revisione degli indicatori, allo scopo di individuare e confermare quelli da eliminare o modificare, nonché quelli da proporre come nuovi per la prossima edizione del Programma.

Si è dato avvio alla sperimentazione di un “Indice sintetico di ospedalizzazione evitabile”, calcolato come combinazione di diversi tassi di ospedalizzazione monitorati dal PNE per area territoriale; tale sperimentazione è nata e si è sviluppata in seno alla collaborazione con ISTAT e con l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, nell'ambito del Rapporto Osservasalute.

Rispetto all'ambito della salute mentale (sottogruppo di lavoro “Definizione di standard qualitativi, organizzativi, tecnologici per la salute mentale” nell'ambito della Cabina di regia per il Patto per la Salute 2019-2021), si è svolto un incontro il 16 febbraio 2022, durante il quale sono stati presentati i dati relativi alle ospedalizzazioni per TSO (*proxy* della qualità delle cure territoriali e della capacità di presa in carico) e si è condivisa l'opportunità di sviluppare una collaborazione, al fine di sperimentare nuovi indicatori nell'ambito della salute mentale. Infine, è stata avviata la interlocuzione con la Società italiana delle Tossicodipendenze, per la proposta di indicatori di esito da inserire nel PNE.

Per quel che riguarda l'ambito perinatale, si è avviata la sperimentazione dell'indicatore “Proporzione di parti con almeno un evento avverso materno e/o neonatale” (*Adverse Outcome index*) che dovrà essere ulteriormente analizzato, e per il quale è necessario svolgere una analisi di fattibilità, legata principalmente alla problematica della disponibilità dei dati. L'ipotesi avanzata è quella di effettuare una sperimentazione a livello regionale.

La UOS ha partecipato alle attività di ricerca del gruppo di lavoro coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità, per la costruzione di un set minimo di indicatori di qualità e sicurezza per monitorare l'assistenza fornita agli anziani non autosufficienti che accedono alle Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA).

Nel corso del primo semestre 2022, è inoltre proseguito il lavoro di *restyling* del sito dedicato, per trovare nuove forme di rappresentazione dei risultati, in grado di evidenziare la variabilità in termini di scostamento rispetto ai valori centrali della distribuzione; inoltre si sono sperimentate nuove modalità di combinazione/inserimento/revisione degli indicatori, all'interno di griglie composite di

valutazione, con il fine di favorire una lettura sistemica ed integrata dei risultati sugli esiti e sulle condizioni organizzative.

È sempre stato attivo anche l'*helpdesk*-PNE, che ha fornito, nel corso del 2022, risposte ai quesiti che sono stati presentati da professionisti, operatori sanitari, studiosi, referenti regionali, in merito al calcolo, all'interpretazione degli indicatori e dei risultati dell'Edizione 2021. Tali sollecitazioni hanno anche stimolato il lavoro di revisione di alcuni protocolli di calcolo degli indicatori e alcune riflessioni sulle variabili da considerare all'interno dei modelli di *risk-adjustment*.

A partire dai risultati presentati nell'edizione PNE2021, è stato predisposto e strutturati uno specifico format per la stesura di report regionali con specifici focus su aspetti peculiari dell'assistenza ospedaliera nei diversi territori.

Il primo semestre 2022 è stato inoltre dedicato all'affinamento della strategia di rilancio dell'attività di audit, grazie al lavoro del gruppo tecnico dedicato e alla collaborazione con la UOSD Qualità, sicurezza e buone pratiche. È stato strutturato un percorso integrato, da realizzare con la collaborazione delle Regioni/PP.AA. e delle società scientifiche, che prenda avvio dalla consueta verifica della qualità dei dati e che arrivi alla strutturazione di specifici e mirati audit clinici e organizzativi, anche a supporto dei piani di riqualificazione aziendale e, per favorire, più in generale, la "cultura della valutazione" come opportunità di miglioramento della qualità.

In questi mesi sono stati individuati i criteri metodologici per la selezione delle strutture da coinvolgere sia nella fase di verifica della qualità delle codifiche, che, nelle vere e proprie attività di audit clinico e organizzativo. Sono state definite le fasi del percorso, gli attori, le finalità, la metodologia a supporto di programmi regionali e locali di audit: tale attività è stata concepita come un corso di *form-azione* che prevede in maniera ricorsiva, attività in aula e attività/esercitazioni direttamente sul campo. La programmazione del percorso (che vedrà l'inizio nel 2023, a valle della pubblicazione dell'edizione PNE 2022) includerà audit nelle aree cardiocirurgica, ortopedica e senologica, per sfruttare appieno il supporto delle Società scientifiche che attualmente hanno collaborazioni attive con AGENAS (Società Italiana di Chirurgia Cardiaca – SICCH, Società italiana di cardiologia interventistica - GISE, Società Italiana di Ortopedia e Traumatologia – SIOT, Associazione di promozione sociale *Senonetwork* Italia Onlus E.T.S). Infine, è stata predisposta la relazione annuale da presentare al Comitato Nazionale PNE (convocato nel mese di luglio 2022), in merito alle attività salienti svolte nell'ultimo anno nell'ambito del Programma Nazionale Esiti.

### 3.1.2 Health technology Assessment - HTA

Nel primo semestre 2022, le attività della UOS HTA sono proseguite in sostanziale continuità con le attività previste nel semestre precedente, alle quali si sono aggiunte nuove linee di attività. Le attività dell'Ufficio si articolano in tre livelli: Nazionale – Internazionale – Regionale.

#### **Livello Nazionale**

- Produzione di report di HTA su procedure e dispositivi medici;
- Produzione di report di Horizon Scanning (HS) su tecnologie sanitarie emergenti;
- Partecipazione alle attività della Cabina di Regia istituita presso il Ministero della salute ai sensi della legge n. 190/2014 e correlate attività tecniche di pertinenza AGENAS, come da Programma Nazionale HTA Dispositivi Medici Documento Strategico;
- Comunicazioni e Relazioni esterne;
- Partecipazione tecnico-operativa alle attività del “Centro di coordinamento sugli Screening Neonatali”, presso l’Istituto Superiore di Sanità;
- Partecipazione al “Gruppo di lavoro Screening Neonatale Esteso” istituito presso il Ministero della salute ed insediatosi il 30 novembre 2020 (Decreto del Viceministro della Salute del 17 settembre 2020);
- Partecipazione a Gruppi di Lavoro con Direzioni generali Nuovo Sistema Informativo Sanitario e Dispositivi medici;
- Collaborazioni interistituzionali sul tema dell’HTA nell’ambito della genetica/genomica;
- Attività legate al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza;
- Collaborazione altri uffici AGENAS.

#### **Livello Internazionale**

- Partecipazione al nuovo gruppo europeo degli Heads of Agencies Group (HAG);
- Partecipazione al Gruppo di Coordinamento HTA presso Commissione Europea;
- Partecipazione al Network INAHTA e correlate attività di ricerca;
- Partecipazione alla società scientifica internazionale HTAi e correlate attività di ricerca;
- Partecipazione al network EuroScan e correlate attività di ricerca.

## **Livello Nazionale**

### **Produzione di report di HTA sui dispositivi medici**

Nel corso del primo semestre del 2022, essendosi concluse le attività di produzione tecnico scientifica di report di HTA previste dall'Accordo HTA XI di collaborazione tra il Ministero della salute – Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico e AGENAS avente ad oggetto “Innovazione tecnologica, produttività, monitoraggio dei consumi e dei costi secondo un modello di HTA (Health Technology Assessment)”, sono proseguite le interlocuzioni tra AGENAS e Ministero della salute in merito alla prosecuzione della collaborazione nell'ambito della produzione di report HTA.

### **Partecipazione alle attività della Cabina di Regia per l'HTA**

Nel primo semestre dell'anno sono riprese le attività della Cabina di Regia. In particolare:

- AGENAS ha risposto alla richiesta di nomina dei componenti della nuova Cabina di Regia pervenuta dalla Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico, nominando come componente e supplente della nuova Cabina di Regia rispettivamente il Dirigente della UOS HTA e il Dirigente con incarico professionale assegnato alla stessa UOS;
- La UOS HTA ha partecipato alle riunioni della Cabina di Regia che, una volta costituita, ha tenuto riunioni mensili per tutto il primo semestre 2022;
- Relativamente ai compiti assegnati dal documento strategico all'AGENAS, sono stati effettuati controlli periodici del database delle Segnalazioni di tecnologie da valutare e sono state presentate elaborazioni relative alla segnalazione presenti e analisi dei report prodotti per decisione relativa all'avvio di un aggiornamento di report da sottoporre a procedura sperimentale di appraisal.
- Sono proseguite le interlocuzioni con la Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico del Ministero della salute sulla bozza del nuovo Accordo di collaborazione per la prosecuzione della produzione di report HTA.
- Collaborazione e interlocuzioni con il Ministero relative alla stesura del Decreto recante Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2017/746 e 216/745 su diagnostica in vitro e dispositivi medici nel quadro della L.53/2021.

## **Comunicazioni e Relazioni esterne**

È stata finalizzata la predisposizione della nuova struttura dell'area web dedicata all'Health Technology Assessment, all'interno del sito AGENAS, che ha riorganizzato i contenuti ad oggi presenti, in maniera più funzionale alle funzioni e alle attività svolte, rendendo più fruibile l'accesso alle informazioni da parte degli stakeholder interessati. Sono stati tenuti diversi interventi e presentazioni a Convegni.

## **Partecipazione tecnico-operativa alle attività del Centro di coordinamento sugli Screening Neonatali (CCSN) istituito presso l'Istituto Superiore di Sanità (ISS)**

Le attività sono proseguite con la partecipazione ai lavori del CCSN. In particolare, è stata assicurata la partecipazione a tutte le riunioni del gruppo di lavoro (con una cadenza approssimativa mensile) in modalità video meeting.

Nell'ambito delle attività legate invece al Gruppo di Lavoro SNE, la UOS HTA ha contribuito alla implementazione, in collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità, di un percorso di valutazione MCDA per la produzione di raccomandazioni di nuovi test diagnostici all'interno del pannello SNE. Ad AGENAS è stato affidato formalmente, dalla Direzione Generale della Prevenzione Sanitaria, l'incarico di farsi promotrice di una attività di *swat analysis*/MCDA ai fini della produzione di raccomandazioni per l'introduzione di nuovi test all'interno del pannello di test previsti. Tale attività si concluderà entro il mese di novembre 2022.

- Partecipazione al “Gruppo di lavoro Screening Neonatale Esteso” (GDL SNE) istituito presso il Ministero della Salute;
- Supporto metodologico alle attività del gruppo di lavoro SNE attraverso la collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità – Centro Nazionale HTA.

Si è concordato con il GDL l'utilizzo della MCDA - Multi Criteria Decision Analysis e si è proceduto con la condivisione e perfezionamento di una matrice SWOT adeguata allo Screening neonatale e suoi test. L'utilizzo di questa modalità di analisi ha mirato ad identificare quali evidenze vi fossero relativamente ai vari domain HTA, per lo screening delle malattie che il GDL ha identificato come candidabili per estendere il pannello SNE, e in quale misura fosse necessario un approfondimento dei domain di contesto in sede di valutazione HTA. La matrice SWAT predisposta è stata testata e compilata da ognuno dei partecipanti al GDL SNE secondo le loro diverse expertise e in base ai Format Per La Candidatura Di Una Malattia Nel Pannello SNE elaborati dal gruppo, in particolare, relativamente a due delle malattie prioritarizzate.

Si è effettuata la progettazione, nell'ambito della revisione dell'area web della UOS HTA, della parte relativa ai nuovi contenuti sullo screening neonatale.

### **Partecipazione a Progetti di Ricerca**

Nel corso del 1 semestre 2022 si è partecipato ai seguenti bandi di ricerca i cui si è in attesa di esito:

- Progetti Commissione Europea
  - Call: HORIZON-MISS-2021-CANCER-02 - (Research and Innovation actions supporting the implementation of the Mission on Cancer). Topic: HORIZON-MISS-2021-CANCER-02-03. Type of Action: HORIZON-RIA- Proposal number: 101096667 Proposal acronym: MELCAYA
  - Call: HORIZON-HLTH-2022 - Proposal acronym: PERsieve. Work programme topic addressed: HORIZON-HLTH-2022-TOOL-11-02, New methods for the effective use of real-world data and/or synthetic data in regulatory decision-making and/or in health technology assessment
- Progetti Ministero della Salute
  - PNRR: M6/C2\_CALL 2022 Call Section: Malattie Rare Titolo della ricerca: Strengthening the integration among biobanks, rare diseases registries and national health record: from a innovative consenting approach to an alternative contribution at the regulatory assessment. Il Progetto ha passato la prima fase di selezione ed è attualmente nella seconda fase di revisione.

### **Collaborazioni inter-istituzionali sul tema dell'HTA nell'ambito della genomica/genetica**

Nel primo semestre 2022 è stata avviata l'interlocuzione tra Agenas e ISS in merito Position paper sull'applicazione delle strategie di Patient Blood Management in cardiocirurgia.

In particolare, è stato definito un Accordo con il Centro Nazionale Sangue dell'ISS per avviare la collaborazione tra AGENAS e ISS. Obiettivo del progetto è l'elaborazione di un position paper sull'appropriatezza della gestione organizzativa e clinica durante il percorso di cura del paziente che si sottopone ad intervento di cardiocirurgia al fine di migliorare il processo organizzativo, prevenire la trasfusione evitabile, ottimizzare le sacche di sangue e ridurre i costi di gestione.

Partecipazione al One Million Genoma Program nel sottogruppo Italy National Mirror Group (composto da AIFA, Centro Nazionale HTA/ISS, AGENAS e alcune università) e Partecipazione agli incontri dell'Advisory Board, in cui AGENAS è stata nominata, con suo rappresentante, del Progetto

CCM “Definizione e Promozione di programmi per l’implementazione delle azioni centrali di supporto al Piano per l’innovazione del sistema sanitario basato sulle scienze omiche”.

Sono state predisposte risposte ad interrogazioni parlamentari relative ad alcune tecnologie: mammografia digitale, Acceleratori lineari, dispositivo per chirurgia cardiaca.

### **Attività legate al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**

La componente 1 della Missione 6, dedicata alla salute, del PNRR sulle “Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale” si compone di tre investimenti di cui il secondo è relativo alla “Casa come primo luogo di cura e telemedicina” al cui interno si colloca la sotto-missione relativa al potenziamento dei servizi domiciliari, anche attraverso soluzioni di telemedicina per supportare al meglio i pazienti con malattie croniche. In particolare, l’Investimento 1.2.3: “La telemedicina a supporto dei pazienti con malattie croniche”, ha come obiettivi strategici la promozione e adozione su larga scala di soluzioni di telemedicina; la condivisione e scambio di esperienze e applicazioni di successo, la promozione e alimentazione dell’innovazione sanitaria e il trasferimento tecnologico.

L’investimento comporta la realizzazione di progetti di telemedicina in ambito regionale, che dovranno attenersi alle linee di indirizzo nazionali e AGENAS è stato indicato come soggetto attuatore dell’investimento.

La UOS HTA nel corso del primo semestre del 2022 ha proseguito la collaborazione per la stesura delle linee di indirizzo tecnico scientifiche sia per quanto riguarda le progettualità regionali sulla telemedicina, che per quanto riguarda le linee di indirizzo metodologiche per le proposte di Partenariato Pubblico Privato (PPP) della piattaforma nazionale di Telemedicina.

La UOS HTA ha inoltre preso parte agli incontri della M6C2 del PNRR del Ministero della salute per quanto riguarda la piattaforma di governance e diffusione relativa al sub-investimento 1.3.2.4.

L’ufficio ha anche collaborato alle attività del Gruppo di lavoro per la predisposizione della Linea Guida del Modello Digitale dell’assistenza domiciliare, milestone del PNRR relativo all’investimento 1.2, partecipando agli incontri di lavoro e fornendo supporto tecnico scientifico.

A maggio sono avviati i lavori del Gruppo Valutazione e Monitoraggio HTA della Telemedicina e Sanità Digitale coordinato dalla UOS HTA. Attraverso una metodologia finalizzata a individuare soglie di accordo tra i componenti del gruppo multidisciplinare sui vari elementi da introdurre nel framework, è stato elaborato un percorso per la valutazione multidimensionale HTA e il monitoraggio dei servizi di Telemedicina e Sanità Digitale a partire dal Eunetha core model.

### **Collaborazione altri uffici AGENAS**

Collaborazione con ufficio ROR e Coordinamento Scientifico per la stesura dell'Allegato tecnico "Istituzione dei Molecular Tumor Board e individuazione dei centri specialistici per l'esecuzione dei test per la profilazione genomica estesa Next Generation Sequencing (NSG)" così come previsto dall'articolo 8, comma 1-bis del Decreto-Legge n. 152 del 2021, convertito con modificazioni dalla L. 18 dicembre 2020, n. 176, che dispone l'adozione, da parte del Ministero della Salute, su proposta dell'AGENAS e previa intesa in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome, di un decreto con il quale siano definiti i criteri, le modalità e le procedure per l'istituzione dei Molecular Tumor Board (MTB) nell'ambito delle reti oncologiche regionali e per l'individuazione dei centri specialistici per l'esecuzione dei test per la profilazione genomica estesa Next Generation Sequencing (NGS), da parte di ciascuna regione e provincia autonoma.

### **ATTIVITÀ LIVELLO INTERNAZIONALE**

#### **Partecipazione a Network, Società internazionali e progetti europei**

Nel corso del primo semestre del 2022 l'Agenzia ha proseguito la collaborazione con i diversi network e società scientifiche di cui fa parte (HTA International (HTAi), EuroScan, INAHTA) oltre a condurre una collaborazione con l'Agenzia irlandese HIQA (Health Information and Quality Authority). Per il network INAHTA AGENAS ha partecipato ai lavori sul RWE/RWD durante la Conferenza INAHTA tenuta ad Utrecht e al Panel Qualitative Methods and Evidence in HTA tenuto in occasione dell'Annual meeting della Società internazionale di HTAi a giugno 2022. Per il Network Euroscan: partecipazione alle riunioni tenute nel secondo semestre 2022.

A seguito di Expressions of Interest (EOIs) per la partecipazione all'HTAi Global Policy Forum - HTAi, AGENAS è stata scelta come componente del FORUM e ha partecipato a distanza primo incontro del 2022 tenuto in Canada.

In merito alla partecipazione alle attività dell'Heads of Agencies Group (HAG), tenute nel corso del primo semestre 2022, è stato garantito il Coordinamento e organizzazione presso il Ministero della Salute dell'incontro dei capi delle agenzie HTA/HAG previsto per il 15 settembre 2022.

Nel corso del primo semestre 2022 è proseguita la collaborazione tra l'Agenzia irlandese HIQA (Health Information and Quality Authority) a decorrere dal 19 ottobre 2021 e della durata di 18 mesi. L'accordo, che prevede un comando di una unità di personale Agenas presso la sede HIQA, è finalizzato all'acquisizione di nuove competenze e allo scambio di conoscenze riguardanti lo sviluppo di valutazioni di impatto di modelli organizzativi in sanità nell'ambito delle cure primarie, dei servizi

di eHealth e della prevenzione. In particolare, sono stati trattati temi organizzativi relativi alle strategie vaccinali, approfondimento etico sulla chirurgia metabolica per il trattamento del diabete di tipo 2; strategie nazionali per il trattamento pediatrico di malattie rare con trapianto di cellule staminali ematopoietiche.

### **Partecipazione alle attività dell'HTA Coordination Group ai sensi del regolamento EU sull'HTA 2021/2282**

Nel mese di giugno 2022 sono iniziate le attività del Gruppo di Coordinamento sull'HTA previsto dal Regolamento EU 2021/2282. Il Coordination Group ha il compito di supportare la Commissione Europea negli atti di implementazione del Regolamento oltre che nella gestione operativa delle attività di HTA previste dal Regolamento.

AGENAS è stata individuata come rappresentate per la configurazione dei dispositivi medici. Nel corso della prima riunione è stata iniziata l'attività per scrittura dei regolamenti di funzionamento del Coordination Group.

#### 4. ORGANIZZAZIONE MODELLI SANITARI TERRITORIALI e PNRR

##### Piano Nazionale Ripresa e Resilienza – Missione 6 Componente 1

A seguito del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 6 agosto 2021 e del successivo Decreto del 23 novembre 2021 di modifica della tabella A del Decreto 6 agosto 2021 l'Agenzia è stata identificata come Ente a supporto del Ministero della Salute per gli interventi della Missione 6 Componente 1 (M6C1) e soggetto attuatore per i sub-investimenti 1.2.3 Telemedicina, 1.2.2 (d) Progetto Pilota Intelligenza Artificiale e 1.2.2 (e) Potenziamento del Portale della Trasparenza.

In questo duplice ruolo l'Agenzia, da un lato, ha supportato il Ministero della salute e l'Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR nelle attività di programmazione, progettazione e attuazione delle misure previste nella M6C1, mentre dall'altro ha svolto direttamente tutte le attività relative all'attuazione dei sub-investimenti 1.2.3 Telemedicina, 1.2.2 (d) Progetto Pilota Intelligenza Artificiale e 1.2.2 (e) Potenziamento del Portale della Trasparenza.

In particolare, al fine di rendicontare lo stato di raggiungimento degli impegni presi nelle Milestone (ITA) degli investimenti 1.1, 1.2 e 1.3 della M6C1 del PNRR si rappresenta che l'Agenzia ha effettuato un terzo e un quarto ciclo di incontri con tutte le Regioni e le Province Autonome (PP.AA.), per definire ogni dettaglio che possa contribuire al conseguimento dell'obiettivo comune di attuazione degli interventi previsti nell'ambito della Componente 1 "Potenziamento dell'assistenza sanitaria e della rete sanitaria territoriale" della Missione 6 ed in particolare quelli riguardanti la realizzazione delle Case della Comunità (CdC), degli Ospedali di Comunità (OdC) e delle Centrali Operative Territoriali (COT).

Nello specifico, l'Agenzia ha partecipato alle riunioni convocate dal Ministero della salute con le Regioni e PP.AA., tra gennaio e febbraio 2022, per illustrare le principali caratteristiche della piattaforma informatica per la rilevazione dei siti in cui realizzare le CdC, OdC e COT e le modalità di compilazione, ai fini del caricamento delle schede intervento afferenti ad ogni singolo progetto da parte dei Responsabili Unici del Procedimento (RUP), individuati dalle Regioni e PP.AA. Le schede intervento sono lo strumento di analisi che descrive dettagliatamente ogni singolo intervento. La scheda riporta informazioni anagrafiche e finanziarie; le modalità attuative; il cronoprogramma e M&T (Milestone e Target) stabiliti e riferiti al singolo intervento, e costituiscono uno degli allegati al Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS) insieme agli action plan e ai piani operativi regionali.

È stato richiesto, inoltre, alle Regioni e PP.AA. di inviare i nominativi dei RUP e dei validatori regionali individuati per la profilatura da parte dell'Agenzia sulla piattaforma informatica.

La citata piattaforma è stata sviluppata all'interno dell'Agenzia, in collaborazione con la UOC "Sistemi Informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza", e messa a disposizione delle Regioni e PP.AA. a partire dal mese di gennaio 2022. L'Agenzia ha supportato le Regioni e PP.AA. sia dal punto di vista tecnico-informatico che dal punto di vista contenutistico, in tutte le fasi della compilazione delle schede intervento e dei piani operativi regionali.

Tra marzo e aprile 2022 è stato effettuato il quarto ciclo di incontri con le Regioni e PP.AA. in cui è stata illustrata da parte dell'Agenzia l'analisi preliminare delle schede intervento per la definizione degli action plan e dei piani operativi regionali e ulteriori chiarimenti in merito a quesiti posti.

Le citate schede intervento sono state compilate anche per la parte relativa ai sub-investimenti 1.2.2.b "Progetti di interconnessione aziendale" e 1.2.2.c "Finanziamento strumenti/device a supporto degli operatori e dei pazienti".

Infine, l'Agenzia ha effettuato l'analisi delle schede intervento definite mediante compilazione di check-list per ogni progetto e ha predisposto le istruttorie sul piano operativo regionale e sulle schede intervento per la valutazione dei siti idonei alla realizzazione delle Case della Comunità, Ospedali di Comunità, Centrali Operative Territoriali e degli interventi di interconnessione e device. Le istruttorie, nello specifico, intendono fornire una valutazione della coerenza degli investimenti programmati con il quadro regolatorio previsto dalla normativa vigente, dalle Circolari emanate dal Servizio centrale per il PNRR presso il Ministero dell'Economia e Finanze e dalle direttive operative fornite dall'Unità di Missione presso il Ministero della Salute. Tale attività è stata propedeutica alla sottoscrizione dei Contratti Istituzionali di Sviluppo e ha contribuito a valutare la candidabilità dei singoli interventi al finanziamento.

Le istruttorie sono state condotte secondo una metodologia multilivello che ha consentito sia di valutare l'omogenea distribuzione delle strutture previste sul territorio regionale, sia di valutare la candidabilità degli interventi all'accesso dei Fondi previsti nell'ambito del "Next Generation EU".

Le citate istruttorie contengono un quadro di sintesi che riporta gli interventi programmati con relativi finanziamenti, l'analisi della programmazione regionale per singoli interventi rappresentata mediante cartografie, un quadro di sintesi dei singoli investimenti a livello aziendale. Tale analisi ha consentito di rilevare la coerenza degli interventi rispetto agli standard previsti nel documento "*Modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale*", e dei principi, tempistiche e finanziamenti del PNRR.

In merito al sub-investimento 1.2.1 Assistenza domiciliare, l'Agenzia ha supportato il Ministero della salute nello sviluppo di uno specifico indicatore sul numero di persone trattate a domicilio aggregato per classi di intensità assistenziale derivante dal flusso informativo SIAD (Sistema Informativo per il monitoraggio dell'Assistenza Domiciliare). Inoltre, l'Agenzia ha supportato il Ministero della salute nella definizione di una metodologia per l'adozione di opzioni di costo semplificate, ai fini della contabilizzazione e rendicontazione delle spese, previste dagli articoli 52 e seguenti del regolamento (UE) 2021/1060. ai fini della contabilizzazione e rendicontazione delle spese. Successivamente, ha fornito supporto nella definizione di una proposta di criteri di riparto delle risorse alle Regioni e PP.AA. che tenga conto della condizionalità prevista all'interno dell'Intesa del 12 gennaio 2022 e della necessità di vedere comunque garantito il 40% delle risorse al Mezzogiorno (ai sensi dell'articolo 2 comma 6-bis del DL 77/2021), anche nel corso delle diverse interlocuzioni svolte con il Servizio Centrale per il PNRR presso il Ministero dell'Economia e Finanze.

Infine, l'Agenzia, quale soggetto attuatore per l'Investimento 1.2.3 Telemedicina ha operato attraverso il sottogruppo di lavoro “per la definizione delle linee guida contenenti il modello digitale per l'attuazione dell'assistenza domiciliare”, la cui approvazione costituisce una Milestone europea. L'obiettivo del sottogruppo di lavoro è stato quello di delineare il modello organizzativo per l'implementazione dei diversi servizi di telemedicina nel setting domiciliare, attraverso la razionalizzazione dei processi di presa in carico e la definizione dei relativi aspetti operativi. Sono stati svolti incontri con cadenza settimanale, per un totale di dieci incontri, ai quali hanno partecipato tutti i componenti del sottogruppo in collaborazione con altri professionisti di varia filatura professionale.

Il documento “Linee guida inerenti al modello digitale per l'implementazione dell'assistenza domiciliare”, elaborato dal sottogruppo di lavoro costituito nel rispetto della Milestone M6C1-00-ITA-11 con scadenza nel mese di dicembre 2021, è stato trasmesso in data 11/02/2022 (Prot. Agenas n. 1279) all'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR. Tale documento è stato approvato con Decreto del Ministro della Salute 29 aprile 2022 “Approvazione delle linee guida organizzative contenenti il «Modello digitale per l'attuazione dell'assistenza domiciliare», ai fini del raggiungimento della Milestone EU M6C1-4, di cui all'Annex alla decisione di esecuzione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021, recante l'approvazione della valutazione del Piano per la ripresa e resilienza dell'Italia”, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 120 del 24/05/2022.

Con riferimento al sub-investimento 1.2.3 Telemedicina, in data 31 dicembre 2021, è stato sottoscritto da parte del Ministero della Salute, dell'Agenas e della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la transizione digitale, l'Accordo, ai sensi dell'art. 15, L. 7 agosto 1990, n. 241, per la realizzazione degli investimenti della M6C1 del PNRR. Tale Accordo definisce l'Agenzia quale amministrazione attuatrice dei sub-investimenti indicati all'art. 3, comma 1, lettera b): 1.2.2.d “COT - Progetto Pilota Intelligenza Artificiale”, 1.2.2.e “COT - Potenziamento del Portale della Trasparenza”, 1.2.3 “Telemedicina” all'interno dell'intervento 1.2 “Casa come primo luogo e telemedicina”. In merito si rappresenta quanto segue.

Per il “Progetto pilota intelligenza artificiale”, è stato assegnato il codice CUP in data 31.03.2022, quale raggiungimento del Target M6C1-00-ITA-15 previsto per il secondo trimestre 2022. È inoltre stata avviata la definizione delle modalità di attuazione e procurement necessarie all'implementazione di soluzioni di intelligenza artificiale applicate al contesto delle cure primarie nel nuovo assetto organizzativo territoriale.

In merito all'intervento “Potenziamento del Portale della Trasparenza” è stato definito un piano di lavoro per il primo anno di attività (2022) che prevede uno sviluppo progressivo, continuativo e parallelo, attraverso cui il Portale emergerà come unione di moduli distinti, ognuno propedeutico alla finalizzazione del passo successivo, da ritenersi essenziali per il funzionamento dell'intero sistema.

Per quanto concerne la Telemedicina, il 30 dicembre è stato trasmesso e siglato il Piano Operativo relativo alla Telemedicina, in cui è prevista la realizzazione della Piattaforma Nazionale di Telemedicina nonché la realizzazione di servizi verticali che, interfacciandosi con la Piattaforma Nazionale, permetteranno l'erogazione di servizi di telemedicina in particolare relativamente ai seguenti ambiti: a) telemonitoraggio e telecontrollo nel paziente con patologie cardiologiche, respiratorie e diabete; b) telemonitoraggio e telecontrollo nel paziente neurologico; c) telemonitoraggio e telecontrollo nel paziente oncologico; d) televisita, teleconsulto e teleassistenza.

Tra le attività svolte per l'attuazione dell'investimento, si rappresenta che il 9 marzo è stato sottoscritto il Protocollo di vigilanza collaborativa tra l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) e l'Agenzia in merito alla procedura di partnership pubblico privato per la pianificazione, realizzazione e gestione dei servizi abilitanti della Piattaforma Nazionale di Telemedicina. In data 18 marzo 2022 è stato pubblicato l'avviso pubblico per la manifestazione di interesse per la presentazione di proposte di partnership pubblico privato ai sensi degli art. 180 e 183 comma 15 del D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 per l'affidamento della concessione per la progettazione, realizzazione e gestione dei servizi abilitanti della piattaforma di telemedicina, la cui procedura è ancora in corso

di svolgimento. Relativamente al sub-intervento di investimento 1.2.3.2 “Servizi di Telemedicina” l’Agenzia ha collaborato con il Ministero della Salute e con il DTD nella elaborazione di documenti programmatici e di indirizzo per lo sviluppo e la diffusione della telemedicina nei servizi sanitari regionali, coerentemente con quanto previsto dal PNRR.

L’Agenzia ha supportato il Ministero della salute nella predisposizione delle note di riscontro ai chiarimenti richiesti da parte della Corte dei Conti nell’ambito del controllo concomitante del Collegio della Corte dei Conti e del controllo di legittimità, del Ministero dell’Economia e Finanze, della Commissione Europea.

L’Agenzia ha supportato il Ministero della salute nella predisposizione della documentazione (relazione tecnica e stima dell’impatto economico della riforma, Analisi di Impatto della Regolazione) volta all’approvazione della riforma dell’assistenza territoriale, che costituisce una Milestone europea. La Riforma è stata approvata con Decreto del Ministro della Salute 23 maggio 2022, n. 77 “*Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell’assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale*”, pubblicato sulla GU Serie Generale n.144 del 22-06-2022.

Nell’ambito delle attività connesse alla M6C1 del PNRR per dare attuazione alla riforma della rete territoriale definita dal documento “*Modelli e standard per lo sviluppo dell’assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale*”, l’Agenzia ha avviato i lavori per la predisposizione del documento “*Linee guida per la definizione del modello organizzativo della Centrale Operativa Territoriale (COT) e della relativa infrastruttura tecnico-informatica*” con l’obiettivo di supportare le Regioni e le PP.AA. nell’attivazione delle COT previste dal sub-investimento 1.2.2, rispettando l’autonomia organizzativa di ognuna di esse.

Inoltre, l’Agenzia ha partecipato alle attività del sottogruppo di lavoro “*Definizione di standard qualitativi, organizzativi e tecnologici per la salute mentale*” costituito nell’ambito della Cabina di Regia per il Patto per la Salute 2019-2021, fornendo supporto nella predisposizione di documenti, verificandone la coerenza con quanto previsto dal DM 77/2022.

Infine, l’Agenzia, nell’ambito della Convenzione con il Politecnico di Milano per il supporto tecnico scientifico per lo studio e sviluppo di modelli innovativi dei presidi socio-sanitari territoriali, ha proseguito le attività del gruppo di lavoro su edilizia sanitaria e PNRR che si è riunito periodicamente per discutere lo stato di avanzamento dei lavori, con il fine di definire indicazioni metaprogettuali e funzionali per la corretta ed efficiente realizzazione delle Case della Comunità e degli Ospedali di Comunità.

### **Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN – Assistenza Territoriale**

In relazione al supporto tecnico operativo nelle attività di affiancamento alle Regioni nell'ambito del Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria, sono state svolte due linee di attività:

- Redazione di Report regionali analitici sulle attività relative all'Assistenza Territoriale al fine di contribuire alla redazione dei Profili delle regioni. Tali report analizzano i seguenti aspetti del SSR: Assistenza Sanitaria di Base, Cure Domiciliari, Assistenza Residenziale e Semiresidenziale, Rete Cure Palliative e Terapia del Dolore. Nel mese di giugno sono stati redatti 21 Report, uno per ciascuna Regione e Provincia Autonoma.
- Elaborazione di pareri sulle tematiche dell'Assistenza Territoriale nell'ambito delle attività di analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della Salute. Rispetto a questo punto sono stati redatti 14 pareri nei mesi gennaio-giugno.

### **Attività istituzionali e convenzioni con le Regioni/ASL**

Nell'ambito delle attività istituzionali e delle convenzioni tra l'Agenzia e le Regioni/ASL nel periodo di riferimento si è contribuito alle seguenti attività:

- Supporto alla Regione Molise, nell'ambito della relativa convenzione, per la stesura del capitolo relativo all'assistenza territoriale del Programma Operativo 2022-2024, con elaborazione dell'indice ragionato dei contenuti richiesti dalle Linee di indirizzo per la predisposizione dei Programmi Operativi di prosecuzione del Piano di rientro 2022-2024 del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e Finanze e stesura di alcuni paragrafi specifici del P.O., tra cui quello relativo all'accesso ai servizi e presa in carico, assistenza primaria, Ospedali di Comunità e Cure Intermedie, Cure Palliative;
- Supporto alla Regione Valle d'Aosta, nell'ambito della relativa convenzione, alle attività definite nel piano semestrale, tra cui trasmissione di osservazioni/suggerimenti alla bozza di Piano della Salute e del Benessere sociale (PSBS) per singole macroaree, supporto nella predisposizione del Piano strategico-operativo di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu), individuazione di indicatori (di complessità ed efficienza e di efficacia ed appropriatezza) sull'attività di ricovero ospedaliero proxy dell'attività territoriale al fine di supportare le scelte regionali nello sviluppo della rete territoriale, individuazione di indicatori istituzionali di monitoraggio del PSBS, osservazioni alla scheda di rilevazione dei flussi informativi presenti a livello regionale;

- Supporto alla Regione Basilicata, nell’ambito della relativa convenzione, per la stesura di alcuni capitoli del Piano Socio-Sanitario Regionale 2023-2026;
- Partecipazione alle attività e alle riunioni della Cabina di regia nazionale del Piano nazionale della cronicità;
- Partecipazione alle attività e alle riunioni dell’Osservatorio sulla Medicina di Genere presso il quale l’AGENAS è componente dei sottogruppi di lavoro che riguardano i percorsi clinici e la ricerca e innovazione.

### **Collaborazione, partecipazione e sinergia con le attività del Progetto PONGOV**

Si è data attiva collaborazione al Progetto PONGOV per diversi aspetti di comune interesse, mediante partecipazione alle riunioni periodiche del Progetto, nonché ai tavoli tecnici e di lavoro organizzati nell’ambito dello stesso Progetto.

### **Progetto di Ricerca “Studio di analisi comparata dei modelli organizzativi di presa in carico e di cura presenti nei paesi europei”**

Sono proseguite le attività di perfezionamento del report finale dello “studio di analisi comparata dei modelli organizzativi di presa in carico e di cura presenti nei paesi europei”, svolte in collaborazione con la Fondazione The Bridge, nell’ambito della convenzione in essere con l’Agenzia, e con l’Università di Pavia.

I Paesi oggetto di studio (Germania, Francia, Spagna, Regno Unito e Svezia) sono stati confrontati su diversi aspetti quali: figure professionali coinvolti nell’assistenza primaria, funzioni dell’assistenza primaria; rapporto di lavoro dei professionisti e il sistema, servizi erogati nell’ambito dell’assistenza primaria, copertura finanziaria, presenza di standard organizzativi, modalità di integrazione ospedale territorio, percorso formativo dei professionisti coinvolti, presenza di un sistema informativo omogeneo, informazioni sulla governance del sistema e modalità di implementazione dei sistemi IT e Intelligenza Artificiale.

Il report finale è stato pubblicato sui Quaderni, supplemento alla rivista Monitor, nel mese di aprile 2022.

### **Joint Action sul trasferimento delle Buone Pratiche in Cure Primarie – praCtIces pRimary CarE (CIRCE)**

L’Agenzia, su mandato del Ministero della salute, ricopre il ruolo di Autorità Competente per l’azione congiunta denominata: *EU4H-2021-JA-09: Direct grants to Member States’ authorities: transfer of best practices in primary care (AWP Ref.: HS-g-14.3.1)*, ed è, inoltre, leader del Work Package 4

“Sostenibilità”, che vede coinvolti 18 Enti Affiliati, Aziende Sanitarie, appartenenti a 9 Regioni italiane. In qualità di Autorità Competente, l’Agenzia ha trasmesso, nel mese di febbraio 2022, la proposta, valutata positivamente nel mese di giugno dal committente europeo, con indicazione di apportare alcune modifiche che sono in fase di predisposizione.

**Allegato 1 – DIARIO DI BORDO**  
**1° SEMESTRE 2022**

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
10/10/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
10/10/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura,-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato,-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo,-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base,-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura,-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato,-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo,-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base,-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette</a>
07/10/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Pubblicazione concorso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2146-concorso-pubblico,-per-titoli-ed-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d,-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99agenzia-nazionale-per-i-servizi-sanitari-regionali-agenas">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2146-concorso-pubblico,-per-titoli-ed-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d,-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99agenzia-nazionale-per-i-servizi-sanitari-regionali-agenas</a>
07/10/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/ottobre_2022/Delibera_n._40_del_27_settembre_2022_-_fornitura_cancelleria.pdf">https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/ottobre_2022/Delibera_n._40_del_27_settembre_2022_-_fornitura_cancelleria.pdf</a>
05/10/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale,-cat-d,-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale,-cat-d,-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
05/10/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura,-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato,-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo,-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base,-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura,-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato,-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo,-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base,-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette</a>
05/10/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
30/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93-settore-giuridico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93-settore-giuridico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
30/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
29/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
29/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale,-cat-d,-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale,-cat-d,-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
28/09/2022	Amministrazione Trasparente/gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2138-indizione-di-una-procedura-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-volta-all-affidamento-dei-servizi-di-progettazione,-creazione-e-revisione-contenuti-multimediali,-gestione-e-aggiornamento-web-e-social,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9368903755-affidamento-del-servizio-di-pubblicazione-della-procedura-di-gara-alla-societ%C3%A0-vivenda-s-r-l-cig-zb837aocaf-il">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2138-indizione-di-una-procedura-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-volta-all-affidamento-dei-servizi-di-progettazione,-creazione-e-revisione-contenuti-multimediali,-gestione-e-aggiornamento-web-e-social,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9368903755-affidamento-del-servizio-di-pubblicazione-della-procedura-di-gara-alla-societ%C3%A0-vivenda-s-r-l-cig-zb837aocaf-il</a>
28/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2144-avviso-di-selezione-pubblica-comparativa,-per-curriculum-e-colloquio,-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-di-attivita%C3%A0-di-comunicazione-a-cui-conferire-un-incarico-individuale,-con-contratto-di-lavoro-autonomo,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-7,-comma-6,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2144-avviso-di-selezione-pubblica-comparativa,-per-curriculum-e-colloquio,-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-di-attivita%C3%A0-di-comunicazione-a-cui-conferire-un-incarico-individuale,-con-contratto-di-lavoro-autonomo,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-7,-comma-6,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
27/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/settembre_2022/delibera404_miniorange.pdf">https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/settembre_2022/delibera404_miniorange.pdf</a>
26/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/settembre_2022/Delibera_n._358_del_23_agosto_2022_-_">https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/settembre_2022/Delibera_n._358_del_23_agosto_2022_-_</a>
26/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/settembre_2022/Delibera_n._358_del_23_agosto_2022_-_Adesione_contratto_quadro_SPC_Cloud_lotto_4.pdf">https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/settembre_2022/Delibera_n._358_del_23_agosto_2022_-_Adesione_contratto_quadro_SPC_Cloud_lotto_4.pdf</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
23/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2101-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-ingegnere-informatico-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2101-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-ingegnere-informatico-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80</a>
23/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-analista-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-analista-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80</a>
23/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
19/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento diario della prova orale	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
19/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Inserimento trattativa diretta	<a href="https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/settembre_2022/sito_DELIBERA390_22.pdf">https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/settembre_2022/sito_DELIBERA390_22.pdf</a>
19/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2130-agenas-organizza-la-sesta-edizione-del-corso-di-formazione-per-gli-organismi-indipendenti-di-valutazione-iov-2">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2130-agenas-organizza-la-sesta-edizione-del-corso-di-formazione-per-gli-organismi-indipendenti-di-valutazione-iov-2</a>
16/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93-settore-giuridico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93-settore-giuridico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
16/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
16/09/2022	Amministrazione Trasparente/gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso	Inserimento gara telematica	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2138-indizione-di-una-procedura-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-volta-all'affidamento-dei-servizi-di-progettazione-creazione-e-revisione-contenuti-multimediali-gestione-e-aggiornamento-web-e-social-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9368903755-affidamento-del-servizio-di-pubblicazione-della-procedura-di-gara-alla-societ%C3%A0-vivenda-s-r-l-cig-zb837aocaf-il">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2138-indizione-di-una-procedura-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-volta-all'affidamento-dei-servizi-di-progettazione-creazione-e-revisione-contenuti-multimediali-gestione-e-aggiornamento-web-e-social-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9368903755-affidamento-del-servizio-di-pubblicazione-della-procedura-di-gara-alla-societ%C3%A0-vivenda-s-r-l-cig-zb837aocaf-il</a>
14/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Avviso selezione interna	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2136-avviso-di-selezione-interna-per-la-formazione-della-graduatoria-del-personale-in-possesto-dei-requisiti-per-le-progressioni-economiche-orizzontali-anno-2022">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2136-avviso-di-selezione-interna-per-la-formazione-della-graduatoria-del-personale-in-possesto-dei-requisiti-per-le-progressioni-economiche-orizzontali-anno-2022</a>
13/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale-cat-d-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale-cat-d-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
13/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Revoca procedura selettiva	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2134-selezione-pubblica-per-colloquio-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-di-relazioni-e-attivita%C3%A0-di-comunicazione-con-soggetti-istituzionali-pubblici-e-privati-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo-2">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2134-selezione-pubblica-per-colloquio-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-di-relazioni-e-attivita%C3%A0-di-comunicazione-con-soggetti-istituzionali-pubblici-e-privati-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo-2</a>
12/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
12/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Inserimento verbali	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
09/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette</a>
08/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
08/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-analista-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-analista-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80</a>
08/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-analista-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-analista-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
08/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93settore-giuridico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93settore-giuridico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
08/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
08/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
08/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale-cat-d-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale-cat-d-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
08/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
08/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-analista-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-analista-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80</a>
07/09/2022	Amministrazione trasparente/personale	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
06/09/2022	Amministrazione Trasparente/Provvedimenti del presidente	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/%2Fprovvedimenti%2Fprovvedimenti-presidente&amp;data=05%7C01%7C%7C72b3ca7658a643c7395c08da9009afbb%7C96874cd0b09149baa1504072797a5397%7C0%7C0%7C63798066853377244%7Cunknown%7CWFpbGzsb3d8evlWjoiMCAwLjAwMjAlClQioiV2luMzIlCjB7Ii6ik1haWwIlCjXVCi6Mn0%3D%7C3000%7C%7C%7C&amp;sdata=VwOgZEYkFDi4NRJgYqWEqco5aKno9zi099azTMo%2FG4%3D&amp;reserved=0">https://www.agenas.gov.it/%2Fprovvedimenti%2Fprovvedimenti-presidente&amp;data=05%7C01%7C%7C72b3ca7658a643c7395c08da9009afbb%7C96874cd0b09149baa1504072797a5397%7C0%7C0%7C63798066853377244%7Cunknown%7CWFpbGzsb3d8evlWjoiMCAwLjAwMjAlClQioiV2luMzIlCjB7Ii6ik1haWwIlCjXVCi6Mn0%3D%7C3000%7C%7C%7C&amp;sdata=VwOgZEYkFDi4NRJgYqWEqco5aKno9zi099azTMo%2FG4%3D&amp;reserved=0</a>
02/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2128-selezione-pubblica-per-colloquio-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-di-relazioni-e-attivit%C3%A0-di-comunicazione-con-soggetti-istituzionali-pubblici-e-privati-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2128-selezione-pubblica-per-colloquio-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-di-relazioni-e-attivit%C3%A0-di-comunicazione-con-soggetti-istituzionali-pubblici-e-privati-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo</a>
01/09/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2062-avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina-proroga-dei-termini">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2062-avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina-proroga-dei-termini</a>
30/08/2022	Amministrazione Trasparente/Privacy	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/agenas/privacy">https://www.agenas.gov.it/agenas/privacy</a>
29/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
26/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento nuovo avviso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2132-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-di-disponibilit%C3%A0-ed-il-conferimento-a-tempo-determinato-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale-dirigente-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplificata-%E2%80%99Cfabbisogni-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%99D-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19-comma-5-bis-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2132-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-di-disponibilit%C3%A0-ed-il-conferimento-a-tempo-determinato-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale-dirigente-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplificata-%E2%80%99Cfabbisogni-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%99D-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19-comma-5-bis-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
26/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Spostare avviso in "Avvisi espletati"	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-espletati/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento-a-tempo-determinato-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale-di-livello-non-generale-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplificata-%E2%80%99Cfabbisogni-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%99D-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19-comma-5-bis-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-espletati/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento-a-tempo-determinato-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale-di-livello-non-generale-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplificata-%E2%80%99Cfabbisogni-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%99D-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19-comma-5-bis-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
25/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Rettifica diario delle prove	<a href="https://www.agenas.gov.it/%2Fbandi-di-concorso%2Favvisi-attivi%2F2100-selezione-pubblica%2C-per-titoli-e-colloquio%2C-per-la-ricerca-e-%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato%2C-per-la-durata-di-un-triennio%2C-di-n-1-dirigente-analista%2C-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021%2C-n-80&amp;data=05%7C01%7C%7C5604ae908d30484f773308da866a10f4%7C9687">https://www.agenas.gov.it/%2Fbandi-di-concorso%2Favvisi-attivi%2F2100-selezione-pubblica%2C-per-titoli-e-colloquio%2C-per-la-ricerca-e-%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato%2C-per-la-durata-di-un-triennio%2C-di-n-1-dirigente-analista%2C-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021%2C-n-80&amp;data=05%7C01%7C%7C5604ae908d30484f773308da866a10f4%7C9687</a>
25/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2124-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-medico-%E2%80%93disciplina-igiene-e-medicina-preventiva-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2124-selezione-pubblica-per-titoli-e-colloquio-per-la-ricerca-e-%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato-per-la-durata-di-un-triennio-di-n-1-dirigente-medico-%E2%80%93disciplina-igiene-e-medicina-preventiva-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021-n-80</a>
22/08/2022	Amministrazione trasparente/personale	Prospetto presenze e assenze Il trimestre anno 2022	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/198-tassi-di-assenza/2098-tassi-di-assenza-2022">https://www.agenas.gov.it/personale/198-tassi-di-assenza/2098-tassi-di-assenza-2022</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
19/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Creazione pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2124-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l'assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-medico-disciplina-igiene-e-medicina-preventiva,-ai-sensi-dell'articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2124-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l'assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-medico-disciplina-igiene-e-medicina-preventiva,-ai-sensi-dell'articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80</a>
17/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico,-cat-d,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico,-cat-d,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
17/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93settore-economico,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93settore-economico,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
17/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2101-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l'E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-ingegnere-informatico,-ai-sensi-dell'E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2101-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l'E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-ingegnere-informatico,-ai-sensi-dell'E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80</a>
17/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l'E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-analista,-ai-sensi-dell'E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l'E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-analista,-ai-sensi-dell'E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80</a>
11/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell'E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell'E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell'E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell'E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale,-cat-d,-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell'E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale,-cat-d,-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell'E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere,-cat-d,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere,-cat-d,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93settore-giuridico,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93settore-giuridico,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
10/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2047-progetto-endometriosi-ricerca-possibili-partner">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2047-progetto-endometriosi-ricerca-possibili-partner</a>
10/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Esito procedura	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell'E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell'E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
08/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Nomina commissione di valutazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell'E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell'E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
08/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina inserimento delibera esclusi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell'E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell'E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell'E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
08/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Corso OIV, sesta edizione	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/2129-agenas-organizza-la-sesta-edizione-del-corso-di-formazione-per-gli-organismi-indipendenti-di-valutazione-oiv">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/2129-agenas-organizza-la-sesta-edizione-del-corso-di-formazione-per-gli-organismi-indipendenti-di-valutazione-oiv</a>
08/08/2022	Amministrazione trasparente - organizzazione/titolari di incarichi politici di amministrazione di direzione o di governo	Aggiornamento Elenco	<a href="https://www.agenas.gov.it/consulenti-collaboratori/titolari-di-incarichi-di-collaborazione-o-consulenza">https://www.agenas.gov.it/consulenti-collaboratori/titolari-di-incarichi-di-collaborazione-o-consulenza</a>
08/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento servizio	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
08/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento servizio	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
08/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	RDO/MEPA – Trattativa diretta	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
08/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	RDO/MEPA – Trattativa diretta	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
03/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento diretto	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
02/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
01/08/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Revoca deliberazione n. 278/2022	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
26/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Esito prova orale del 26/07/2022	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%99settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%99settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
26/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Inserimento delibera	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
26/07/2022	Amministrazione Trasparente/performance	Inserimento validazione OIV 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance">https://www.agenas.gov.it/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance</a>
26/07/2022	Amministrazione Trasparente/performance	Inserimento relazione 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/performance/relazione-sulla-performance">https://www.agenas.gov.it/performance/relazione-sulla-performance</a>
25/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Inserimento aggiudicazione fornitura	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
21/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Pubblicazione esito prova orale	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
21/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Modifica pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2113-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento-a-tempo-determinato-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale-di-natura-professionale-denominato-%E2%80%99Csegreteria%E2%80%99D-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2113-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento-a-tempo-determinato-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale-di-natura-professionale-denominato-%E2%80%99Csegreteria%E2%80%99D-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
21/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento avviso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2113-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento-a-tempo-determinato-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale-di-natura-professionale-denominato-%E2%80%99Csegreteria%E2%80%99D-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2113-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento-a-tempo-determinato-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale-di-natura-professionale-denominato-%E2%80%99Csegreteria%E2%80%99D-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
20/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Inserimento date prova orale	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%99settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%99settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
20/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Inserimento esiti prova	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%99settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%99settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
19/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
18/07/2022	Amministrazione trasparente/disposizioni generali/atti generali	Inserimento legge	<a href="https://www.agenas.gov.it/disposizioni-generali/atti-generali/riferimenti-normativi">https://www.agenas.gov.it/disposizioni-generali/atti-generali/riferimenti-normativi</a>
18/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Inserimento link G.U.E.	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
18/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Inserimento delibera	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
18/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
15/07/2022	Primo piano	Inserimento sistema di misurazione e valutazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano/2110-presentato-il-sistema-di-misurazione-e-valutazione-della-performance-delle-aziende-ospedaliere-di-agenas-e-laboratorio-mes-scuola-superiore-sant%E2%80%99anna">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano/2110-presentato-il-sistema-di-misurazione-e-valutazione-della-performance-delle-aziende-ospedaliere-di-agenas-e-laboratorio-mes-scuola-superiore-sant%E2%80%99anna</a>
14/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento delibera di aggiudicazione e verbale	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
14/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Inserimento fornitura	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
14/07/2022	Amministrazione trasparente /altri-contenuti/registro-accessi	Inserimento registro accessi 2022 1° sem 2022	<a href="https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/registro-accessi">https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/registro-accessi</a>
13/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Inserimento fornitura	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
12/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
12/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
12/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93settore-giuridico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93settore-giuridico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale-cat-d-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale-cat-d-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette</a>
11/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
07/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Inserimento elenco ammissione ed esclusione candidati	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
06/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Inserimento link G.U.	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
06/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Inserimento link G.U.	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2101-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-ingegnere-informatico,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2101-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-ingegnere-informatico,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80</a>
06/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento link G.U.	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-analista,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-analista,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80</a>
06/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Inserimento link per la prenotazione della navetta per il concorso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura,-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato,-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo,-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base,-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura,-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato,-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo,-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base,-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette</a>
06/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Inserimento link per la prenotazione della navetta per il concorso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
06/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Inserimento link per la prenotazione della navetta per il concorso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93-settore-economico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93-settore-economico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
06/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Pubblicazione candidati esclusi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
06/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Bandi di concorso ATTIVI	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
06/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2101-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-ingegnere-informatico,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2101-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-ingegnere-informatico,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80</a>
06/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-analista,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-analista,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80</a>
05/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
05/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento avviso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2101-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-ingegnere-informatico,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2101-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-ingegnere-informatico,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80</a>
05/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento avviso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-analista,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2100-selezione-pubblica,-per-titoli-e-colloquio,-per-la-ricerca-e-l%E2%80%99assunzione-a-tempo-pieno-e-determinato,-per-la-durata-di-un-triennio,-di-n-1-dirigente-analista,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80</a>
04/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento avviso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2105-avviso-di-selezione-interna-per-la-ricerca-di-un-profilo-professionale-in-possesso-dei-requisiti-previsi-cui-conferire-l%E2%80%99incarico-di-mobility-manager-aziendale-dell%E2%80%99agenzia-nazionale-per-i-servizi-sanitari-regionali">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2105-avviso-di-selezione-interna-per-la-ricerca-di-un-profilo-professionale-in-possesso-dei-requisiti-previsi-cui-conferire-l%E2%80%99incarico-di-mobility-manager-aziendale-dell%E2%80%99agenzia-nazionale-per-i-servizi-sanitari-regionali</a>
01/07/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento diretto	<a href="https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/luglio_2022/delibera_FOODSERVICE.pdf">https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/luglio_2022/delibera_FOODSERVICE.pdf</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
30/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Publicazione diario delle prove	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93-settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93-settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
30/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Publicazione diario delle prove	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette</a>
30/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Publicazione diario delle prove	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
30/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Nomina commissione esaminatrice	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale-cat-d-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale-cat-d-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
27/06/2022	Amministrazione Trasparente/controlli-e-rilievi-sull'amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione	Inserimento dati 2022	<a href="https://www.agenas.gov.it/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-confunzioni-analoghe/attestazioni-ov-o-struttura-analoga">https://www.agenas.gov.it/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-confunzioni-analoghe/attestazioni-ov-o-struttura-analoga</a>
27/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento del servizio di organizzazione, gestione e svolgimento delle prove scritte di n. 8 procedure concorsuali	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
27/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Proroga contratto	<a href="#">Servizio di gestione dell'inventario e delle relative contabilizzazioni e di rafforzamento della sicurezza informatica</a>
27/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Fornitura del servizio di noleggio di apparecchiature multifunzione a colori	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
24/06/2022	Amministrazione Trasparente / Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
24/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi</a>
23/06/2022	Amministrazione Trasparente/consulenti	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/consulenti-collaboratori/titolari-di-incarichi-di-collaborazione-o-consulenza">https://www.agenas.gov.it/consulenti-collaboratori/titolari-di-incarichi-di-collaborazione-o-consulenza</a>
20/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Nomina commissione esaminatrice	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
20/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento della fornitura "a consumo" di capsule/cialde di bevande calde assortite	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
16/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Nomina commissione esaminatrice	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette</a>
16/06/2022	Amministrazione trasparente/pagamenti dell'Amministrazione	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/iban-e-pagamenti-informatici">https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/iban-e-pagamenti-informatici</a>
15/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Nomina commissione esaminatrice	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93-settore-giuridico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93-settore-giuridico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
15/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Nomina commissione esaminatrice	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
14/06/2022	Amministrazione trasparente/personale	Prospetto presenze e assenze I trimestre anno 2022	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/198-tassi-di-assenza/2098-tassi-di-assenza-2022">https://www.agenas.gov.it/personale/198-tassi-di-assenza/2098-tassi-di-assenza-2022</a>
13/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Individuazione dei soggetti preposti a partecipare al gruppo di lavoro multidisciplinare per la valutazione delle proposte ricevute	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2062-avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina-proroga-dei-termini">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2062-avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina-proroga-dei-termini</a>
10/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Nomina commissione esaminatrice	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
10/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Nomina commissione esaminatrice	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93-settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93-settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
09/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Nomina commissione esaminatrice	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno</a>
09/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento graduatoria finale di merito	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico-per-esami-20per%20la%20copertura%20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di%20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico-cat-d-%20">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico-per-esami-20per%20la%20copertura%20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di%20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico-cat-d-%20</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
06/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento nuovo avviso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplificata-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2096-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplificata-%E2%80%9Cfabbisogni,-standard-e-modelli-organizzativi-delle-professioni-sanitarie%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
06/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento del servizio di assistenza e di supporto tecnico alle licenze Oracle	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
06/06/2022	Amministrazione Trasparente/Programmazione biennale acquisti beni e servizi di importo pari o superiore a 40.000 euro	Inserimento Programma biennale forniture e servizi 2022-2023	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/programmazione-acquisti-beni-e-servizi-di-importo-pari-o-superiore-a-40-000-euro">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/programmazione-acquisti-beni-e-servizi-di-importo-pari-o-superiore-a-40-000-euro</a>
06/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento Programmi triennale lavori pubblici 2022-2023-2024	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/programmazione-acquisti-beni-e-servizi-di-importo-pari-o-superiore-a-40-000-euro">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/programmazione-acquisti-beni-e-servizi-di-importo-pari-o-superiore-a-40-000-euro</a>
06/06/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento elenco candidati ammessi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario-infermiere,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
31/05/2022	Amministrazione trasparente/Indicatore di tempestività dei pagamenti	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
31/05/2022	Amministrazione trasparente/Titolari di incarichi di collaborazione o consulenza	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/consulenti-collaboratori/titolari-di-incarichi-di-collaborazione-o-consulenza">https://www.agenas.gov.it/consulenti-collaboratori/titolari-di-incarichi-di-collaborazione-o-consulenza</a>
31/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento diretto	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
30/05/2022	Amministrazione trasparente/altri-contenuti	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione">https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione</a>
30/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Esiti prova orale	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-</a>
30/05/2022	Amministrazione trasparente/altri-contenuti/registro-accessi	Aggiornamento dati di accessi	<a href="https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/registro-accessi">https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/registro-accessi</a>
26/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento Esiti prova scritta del 12/05/2022 Criteri di valutazione prova orale	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-</a>
24/05/2022	Amministrazione Trasparente	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">https://www.agenas.gov.it/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
24/05/2022	Amministrazione Trasparente	Aggiornamento pagina inserimento dati	<a href="https://www.agenas.gov.it/agenas/amministrazione-trasparente">https://www.agenas.gov.it/agenas/amministrazione-trasparente</a>
24/05/2022	Amministrazione Trasparente	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/agenas/amministrazione-trasparente">https://www.agenas.gov.it/agenas/amministrazione-trasparente</a>
23/05/2022	Amministrazione Trasparente / Relazioni attività Agenas	Inserimento Relazione semestrale attività	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/relazioni-attivita">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/relazioni-attivita</a>
23/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93-settore-giuridico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93-settore-giuridico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
20/05/2022	Amministrazione trasparente/beni-immobili-e-gestione-patrimonio	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/beni-immobili-e-gestione-patrimonio/canoni-di-locazione-e-affitto">https://www.agenas.gov.it/beni-immobili-e-gestione-patrimonio/canoni-di-locazione-e-affitto</a>
19/05/2022	Amministrazione trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">https://www.agenas.gov.it/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
18/05/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2-2</a>
18/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Revoca delibera	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
18/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Fornitura	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
17/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/riepilogo-contratti	Aggiornamento pagine	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/riepilogo-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/riepilogo-contratti</a>
17/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento diario prova orale	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-</a>
17/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Fornitura del software e alimentatore	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
12/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Pubblicazione: Tracce prova scritta e Elenco candidati ammessi prova orale	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-%20">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-%20</a>
12/05/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2-2</a>
10/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Pubblicazione Graduatoria finale di merito	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93-area-funzioni-locali">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93-area-funzioni-locali</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
10/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Pubblicazione elenco candidati ammessi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-clinico-biomedico-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
05/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Proroga termini	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/gare-in-corso/2062-avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina-proroga-dei-termini">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/gare-in-corso/2062-avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina-proroga-dei-termini</a>
05/05/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
05/05/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Aggiornamento posti di funzione disponibili	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-generalisti">https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-generalisti</a>
05/05/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
05/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Affidamento del servizio "chiavi in mano"	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/avvisi-di-posto-informazione">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/avvisi-di-posto-informazione</a>
05/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento avviso di manifestazione di interesse	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/gare-in-corso">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/gare-in-corso</a>
04/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Pubblicazione elenco candidati ammessi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale-cat-d-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-ambientale-cat-d-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
04/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Pubblicazione elenco candidati ammessi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-gestionale-cat-d-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
04/05/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Pubblicazione elenco candidati ammessi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico-cat-d-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
03/05/2022	Ricerca corrente - Qualità rischio clinico	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.it/ricerca-e-sviluppo/ricerca-corrente-e-finalizzata-ricerca-agenas-ccm/qualita-rischio-clinico">https://www.agenas.it/ricerca-e-sviluppo/ricerca-corrente-e-finalizzata-ricerca-agenas-ccm/qualita-rischio-clinico</a>
29/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Proroga servizio di assistenza e manutenzioni alle postazioni di lavoro ed ai server	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
29/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Proroga servizio di assistenza e manutenzioni alle postazioni di lavoro ed ai server	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/gare-concluse/1774-attivazione-procedura-negoziata-acquisizione-assistenza-manutenzione-postazione-server-dicembre-2020">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/gare-concluse/1774-attivazione-procedura-negoziata-acquisizione-assistenza-manutenzione-postazione-server-dicembre-2020</a>
28/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento diretto	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
28/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento file pdf	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico-per-20esami-20per-20la-20copertura-20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico-cat-d-20">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico-per-20esami-20per-20la-20copertura-20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico-cat-d-20</a>
22/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Modifica pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/gare-in-corso/2062-agenas-pubblica-l%E2%80%99avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/gare-in-corso/2062-agenas-pubblica-l%E2%80%99avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina</a>
22/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Modifica pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/2061-agenas-pubblica-l%E2%80%99avviso-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/2061-agenas-pubblica-l%E2%80%99avviso-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina</a>
21/04/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Modifica pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-generalisti">https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-generalisti</a>
21/04/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Modifica pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
21/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Pubblicazione delibera	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
20/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento servizio	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
19/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93-settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale-cat-d-%E2%80%93-settore-economico-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
15/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/gare-in-corso/2062-agenas-pubblica-l%E2%80%99avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-incontri/gare-in-corso/2062-agenas-pubblica-l%E2%80%99avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina</a>
15/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Pubblicazione diario delle prove	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico-per-20esami-20per-20la-20copertura-20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico-cat-d-20">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico-per-20esami-20per-20la-20copertura-20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico-cat-d-20</a>
13/04/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Pubblicazione contratto integrativo dirigenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/443-contrattazione-integrativa">https://www.agenas.gov.it/personale/443-contrattazione-integrativa</a>
13/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93-area-funzioni-locali">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93-area-funzioni-locali</a>
12/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Adesione Convenzione Consip	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre</a>
12/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento servizio	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
08/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	DIARIO PROVE (aggiornamento)	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93-area-funzioni-locali">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93-area-funzioni-locali</a>
07/04/2022	Amministrazione trasparente/personale	nuova delegazione trattante di parte pubblica	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/443-contrattazione-integrativa">https://www.agenas.gov.it/personale/443-contrattazione-integrativa</a>
07/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento servizio	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
05/04/2022	Piattaforma nazionale di telemedicina	inserimento verbale	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/2061-agenas-pubblica-%E2%80%99avviso-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/2061-agenas-pubblica-%E2%80%99avviso-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina</a>
05/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Pubblicazione quarta Seduta della Commissione giudicatrice e provvedimento di esclusione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
05/04/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento Elenco candidati ammessi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93settore-economico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-11-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93settore-economico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-11-10-2021-n-146</a>
30/03/2022	Ricerca-corrente-e-finalizzata-ricerca-agenas-ccm/Qualita-rischio-clinico? Rilevazione-casi-sepsi-nfezioni-correlate-assistenza-miglioramento-qualita-assistenziale	Aggiornamento testo	<a href="https://www.agenas.it/ricerca-e-sviluppo/ricerca-corrente-e-finalizzata-ricerca-agenas-ccm/qualita-rischio-clinico?view-article&amp;id=1736:rilevazione-casi-sepsi-nfezioni-correlate-assistenza-miglioramento-qualita-assistenziale&amp;catid=100">https://www.agenas.it/ricerca-e-sviluppo/ricerca-corrente-e-finalizzata-ricerca-agenas-ccm/qualita-rischio-clinico?view-article&amp;id=1736:rilevazione-casi-sepsi-nfezioni-correlate-assistenza-miglioramento-qualita-assistenziale&amp;catid=100</a>
30/03/2022	Amministrazione trasparente/Pagamenti-dell'amministrazione/Indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti	Inserimento dati IV trimestre e Anno 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
30/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento servizio	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
29/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Nomina commissione di valutazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico-per-%20esami-%20per-%20la-%20copertura-%20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-%20">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico-per-%20esami-%20per-%20la-%20copertura-%20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-%20</a>
28/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Fornitura	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
25/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserito link "Avviso pubblicato sulla GUUE"	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2062-agenas-pubblica-%E2%80%99avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2062-agenas-pubblica-%E2%80%99avviso-pubblico-per-la-piattaforma-nazionale-di-telemedicina</a>
24/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Pubblicazione Graduatoria finale di merito	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov</a>
24/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Cambio orario terza seduta	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
21/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Pubblicazione data terza seduta	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
18/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Fornitura	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
17/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Pubblicazione data seconda seduta	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
16/03/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Aggiornamento incarichi	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
16/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Fornitura	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
14/03/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Posti di funzione disponibili	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-generalis">https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-generalis</a>
14/03/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Inserimento dati nuovo dirigente	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
14/03/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Spostamento tre dirigenti nella pagina "dirigenti cessati"	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/996-dirigenti-cessati">https://www.agenas.gov.it/personale/996-dirigenti-cessati</a>
14/03/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Inserimento dati nuovo dirigente	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
14/03/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Inserimento dati nuovo dirigente	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
14/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Pubblicazione data seconda seduta	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
14/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Sostituzione componente della commissione di valutazione e Inserimento CV	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
11/03/2022	Amministrazione Trasparente/Provvedimenti	Inserimento provvedimenti del Presidente secondo semestre 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-presidente">https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-presidente</a>
10/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento elenco candidati ammessi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura,-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato,-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo,-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base,-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1985-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura,-con-rapporto-di-lavoro-a-tempo-indeterminato,-di-n-3-posti-di-assistente-amministrativo,-cat-c-%E2%80%93-posizione-economica-base,-interamente-riservato-a-soggetti-appartenenti-alle-categorie-protette</a>
09/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento commissione di valutazione e CV componenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
09/03/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento diario delle prove e criteri di valutazione prova	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93-area-funzioni-locali">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93-area-funzioni-locali</a>
08/03/2022	Ricerca internazionale	Inserimento report finale	<a href="https://www.agenas.gov.it/aree-tematiche">https://www.agenas.gov.it/aree-tematiche</a>
08/03/2022	Ricerca internazionale	Aggiornamento testo	<a href="https://www.agenas.gov.it/aree-tematiche">https://www.agenas.gov.it/aree-tematiche</a>
03/03/2022	Amministrazione trasparente / home page	Inserimento convegno ALPI	<a href="https://www.agenas.gov.it/">https://www.agenas.gov.it/</a>
01/03/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Inserimento dati nuovo dirigente	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
01/03/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Eliminazione posti vacanti	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-generalii">https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-generalii</a>
01/03/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Inserimento dati nuovo dirigente	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
31/02/2022	Amministrazione trasparente/personale	Inserimento file presenze e assenze IV trimestre anno 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/198-tassi-di-assenza/1844-tassi-di-assenza-2021">https://www.agenas.gov.it/personale/198-tassi-di-assenza/1844-tassi-di-assenza-2021</a>
23/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento file risposte e chiarimenti bis	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
23/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento file risposte e chiarimenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
18/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Avvisi di post informazione	Ordine diretto di acquisto	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/avvisi-di-post-informazione">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/avvisi-di-post-informazione</a>
18/02/2022	<b>Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre</b>	Fornitura	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
18/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Adesione alla Convenzione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
18/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Delibere a contrarre	Affidamento diretto	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
17/02/2022	Bandi di gara e contratti/Avvisi, bandi e inviti/Avvisi attivi	Proroga termini	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
17/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento risposte e chiarimenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
17/02/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Inserimento dati dirigente	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2</a>
17/02/2022	Amministrazione trasparente/personale	Modifica dotazione organica	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/437-dotazione-organica-agenas">https://www.agenas.gov.it/personale/437-dotazione-organica-agenas</a>
17/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Riapertura termini docenti Endometriosi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2049-progetto-endometriosi-riapertura-del-termini-per-candidatura-docenti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2049-progetto-endometriosi-riapertura-del-termini-per-candidatura-docenti</a>
16/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento risposte e chiarimenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
16/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Elenco candidati ammessi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2037-avviso-pubblico,-per-colloquio,-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-tecnico-economico,-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo,-della-durata-di-ventiquattro-mesi,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80,-">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2037-avviso-pubblico,-per-colloquio,-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-tecnico-economico,-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo,-della-durata-di-ventiquattro-mesi,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80,-</a>
16/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Nomina commissione di valutazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2037-avviso-pubblico,-per-colloquio,-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-tecnico-economico,-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo,-della-durata-di-ventiquattro-mesi,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80,-convertito-con-modificazioni-dalla-legge-6-agosto-2021,-n-113-dalla-finanziare-nell%E2%80%99ambito-del-pnr">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2037-avviso-pubblico,-per-colloquio,-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-tecnico-economico,-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo,-della-durata-di-ventiquattro-mesi,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80,-convertito-con-modificazioni-dalla-legge-6-agosto-2021,-n-113-dalla-finanziare-nell%E2%80%99ambito-del-pnr</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
16/02/2022	Amministrazione trasparente/ personale/dirigenti	Aggiornamento nominativi elenco dirigenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2-2</a>
15/02/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Eliminazione nominativo	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2-2</a>
15/02/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti cessati	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/996-dirigenti-cessati">https://www.agenas.gov.it/personale/996-dirigenti-cessati</a>
15/02/2022	Amministrazione trasparente/personale/dirigenti	Inserimento dati dirigente	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/1654-dirigenti-2-2-2-2</a>
14/02/2022	Amministrazione trasparente/personale	Eliminazione posto disponibile	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-general">https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-general</a>
14/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Affidamento diretto	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibera-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibera-a-contrarre</a>
14/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Conferimento incarico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2034-avviso-di-selezione-interna-per-il-conferimento-dell%E2%80%99incarico,-di-durata-">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2034-avviso-di-selezione-interna-per-il-conferimento-dell%E2%80%99incarico,-di-durata-</a>
14/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Conferimento incarico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2032-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complessa-%E2%80%99Cgestione-del-personale,-analisi-quantitativa-e-dotazioni-personale-ssn%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2032-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complessa-%E2%80%99Cgestione-del-personale,-analisi-quantitativa-e-dotazioni-personale-ssn%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
14/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Conferimento incarico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2030-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complessa-%E2%80%99Caffari-general-e-legali%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2030-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complessa-%E2%80%99Caffari-general-e-legali%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
14/02/2022	Amministrazione trasparente/ Bandi di gara e contratti/avvisi di post informazione	Inserimento avviso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino</a>
14/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento file Delibera di aggiudicazione e Verbali della Commissione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino</a>
11/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento dell'Elenco dei candidati ammessi alle prove	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per%20esami%20per%20la%20copertura%20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di%20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico-cat-d">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per%20esami%20per%20la%20copertura%20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di%20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico-cat-d</a>
12/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Conferimento incarico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1996-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%99Cprogramma-nazionale-esiti%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1996-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%99Cprogramma-nazionale-esiti%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
11/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Conferimento incarico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1994-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%99Chta%E2%80%9D">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1994-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-semplice-%E2%80%99Chta%E2%80%9D</a>
11/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento delibera di nomina della commissione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93-area-funzioni-locali">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico,-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93-area-funzioni-locali</a>
11/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi espletati	Spostamento di 10 avvisi dalla zona avvisi attivi alla zona avvisi espletati	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-espletati">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-espletati</a>
11/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento secondo file risposte/ chiarimenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>
08/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Avviso pubblico, per colloquio, per la ricerca di n. 1 Esperto giuridico - amministrativista	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2050-avviso-pubblico,-per-colloquio,-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-giuridico-amministrativista,-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo,-della-durata-di-ventiquattro-mesi,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80,-convertito-con-modificazioni-dalla-legge-6-agosto-2021,-n-113-da-finanziare-nell%E2%80%99ambito-del-pnrr">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2050-avviso-pubblico,-per-colloquio,-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-giuridico-amministrativista,-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo,-della-durata-di-ventiquattro-mesi,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80,-convertito-con-modificazioni-dalla-legge-6-agosto-2021,-n-113-da-finanziare-nell%E2%80%99ambito-del-pnrr</a>
08/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Riapertura termini docenti Endometriosi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2049-progetto-endometriosi-riapertura-dei-termini-per-candidatura-docenti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2049-progetto-endometriosi-riapertura-dei-termini-per-candidatura-docenti</a>
08/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Avviso pubblico, per colloquio, per la ricerca di n. 1 Esperto tecnico-economico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2050-avviso-pubblico,-per-colloquio,-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-giuridico-amministrativista,-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo,-della-durata-di-ventiquattro-mesi,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80,-convertito-con-modificazioni-dalla-legge-6-agosto-2021,-n-113-da-finanziare-nell%E2%80%99ambito-del-pnrr">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2050-avviso-pubblico,-per-colloquio,-per-la-ricerca-di-n-1-esperto-giuridico-amministrativista,-a-cui-conferire-un-incarico-di-collaborazione-con-contratto-di-lavoro-autonomo,-della-durata-di-ventiquattro-mesi,-ai-sensi-dell%E2%80%99articolo-1-del-decreto-legge-9-giugno-2021,-n-80,-convertito-con-modificazioni-dalla-legge-6-agosto-2021,-n-113-da-finanziare-nell%E2%80%99ambito-del-pnrr</a>
07/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento file risposte/ chiarimenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-postazioni-di-lavoro,-dei-server-e-supporto-alla-manutenzione-degli-applicativi,-della-durata-di-24-ventiquattro-mesi-cig-9064588ea4</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
07/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti/Avvisi di preinformazione	Avviso di consultazione preliminare di mercato	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-di-preinformazione">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-di-preinformazione</a>
04/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento link	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-nostazioni-di-lavoro-del-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2035-gara-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-assistenza-alle-nostazioni-di-lavoro-del-server-e-supperto-alla-manutenzione-degli</a>
04/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento calendario colloqui	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2032-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell'unita-operativa-complexa- gestione-del-personale,-analisi-quantitativa-e-dotazioni-personale-ssn,-ai-sensi-dell'art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2032-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell'unita-operativa-complexa- gestione-del-personale,-analisi-quantitativa-e-dotazioni-personale-ssn,-ai-sensi-dell'art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
04/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 6 posti di Collaboratore Tecnico Professionale - Statistico, cat. D	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2038-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-statistico,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
04/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 3 posti di Collaboratore Tecnico Professionale - Ingegnere Clinico/ Biomedico, cat. D	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale- ingegnere-clinico-biomedico,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2039-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale- ingegnere-clinico-biomedico,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
04/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 5 posti di Collaboratore Tecnico Professionale - Ingegnere Ambientale, cat. D	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale- ingegnere-ambientale,-cat-d,-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2040-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-5-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale- ingegnere-ambientale,-cat-d,-di-cui-n-3-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-2-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
04/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 6 posti di Collaboratore Tecnico Professionale - Ingegnere Gestionale, cat. D	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale- ingegnere-gestionale,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2041-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale- ingegnere-gestionale,-cat-d,-di-cui-n-1-posto-ai-sensi-dell%E2%80%99art-31-del-d-l-n-104-2020-convertito-in-l-n-126-2020-e-n-5-posti-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
04/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 6 posti di Collaboratore Professionale Sanitario - Infermiere, cat. D,	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario- infermiere,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2042-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-6-posti-di-collaboratore-professionale-sanitario- infermiere,-cat-d,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
04/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 4 posti di Collaboratore Amministrativo Professionale, cat D – settore giuridico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93sette- settore-giuridico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2043-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-4-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93sette- settore-giuridico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
04/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 10 posti di Collaboratore Amministrativo Professionale, cat D – settore economico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93sette- settore-economico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2044-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-10-posti-di-collaboratore-amministrativo-professionale,-cat-d-%E2%80%93sette- settore-economico,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-16-septies-del-d-l-21-10-2021-n-146</a>
03/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Delibera di conferimento incarico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1997-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa- semplice-%E2%80%93Creti-cliniche-ospedaliere-e-monitoraggio-dm-70-2015%E2%80%9D">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1997-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-livello-non-generale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa- semplice-%E2%80%93Creti-cliniche-ospedaliere-e-monitoraggio-dm-70-2015%E2%80%9D</a>
03/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento candidati ammessi/esclusi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93area-funzioni-locali">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/1979-concorso-pubblico-per-esami,-per-la-copertura-a-tempo-pieno-e-indeterminato-di-n-1-posto-di-dirigente-ingegnere-ingegneria-gestionale-%E2%80%93area-funzioni-locali</a>
02/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento candidati ammessi/esclusi e Nomina commissione di valutazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2032-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complexa-%E2%80%93gestione-del">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2032-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complexa-%E2%80%93gestione-del</a>
02/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento candidati ammessi/esclusi e Nomina commissione di valutazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2030-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complexa-%E2%80%93Caffari- generali-e-legali%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2030-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complexa-%E2%80%93Caffari- generali-e-legali%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
01/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento link	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso</a>
01/02/2022	Amministrazione Trasparente/Provvedimenti	Inserimento Elenco provvedimenti direttore generale affidamento 2021 – secondo semestre	<a href="https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
01/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Comunicazione data terza riunione della commissione aggiudicatrice	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la</a>
01/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento link	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso</a>
01/02/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Comunicazione data e orario terza seduta	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la</a>
01/02/2022	Amministrazione trasparente/Bandi di gara e contratti	Comunicazione data e orario terza seduta	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino</a>
31/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Inserimento gara telemantica	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
31/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso / Avvisi attivi	Avviso nuovo calendario colloqui profilo collaboratore amministrativo professionale, cat D – Settore giuridico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov</a>
31/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di gara e contratti	Modifica orario seconda seduta	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino</a>
31/01/2022	Amministrazione trasparente/ personale/dirigenti	Conferimento dell'incarico, Direttore responsabile della Unità Operativa Complessa "Formazione ECM	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2034-avviso-di-selezione-interna-per-il-conferimento-dell%E2%80%99incarico,-di-durata-quinquennale,-di-direttore-responsabile-della-unit%C3%A0-operativa-complessa-%E2%80%99Cformazione-ecm%E2%80%9D-art-18-e-seguenti-%E2%80%93-ccnl-area-della-sanit%C3%A0-triennio-2016-2018">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2034-avviso-di-selezione-interna-per-il-conferimento-dell%E2%80%99incarico,-di-durata-quinquennale,-di-direttore-responsabile-della-unit%C3%A0-operativa-complessa-%E2%80%99Cformazione-ecm%E2%80%9D-art-18-e-seguenti-%E2%80%93-ccnl-area-della-sanit%C3%A0-triennio-2016-2018</a>
27/01/2022	Amministrazione trasparente /delibere a contrarre	Attivazione di una procedura aperta telematica e Affidamento del servizio di pubblicazione della procedura di gara	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
27/01/2022	Amministrazione trasparente /delibere a contrarre	Inserimento delibera	<a href="https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/gennaio_2022">https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/gennaio_2022</a>
27/01/2022	Altri contenuti / Corruzione	Relazione RPCT 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione">https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione</a>
26/01/2022	Amministrazione trasparente	Pubblicazione Sistema misurazione e valutazione AGENAS anno 2022	<a href="https://www.agenas.gov.it/performance/definizione-del-sistema-di-valutazione-e-misurazione-della-performance">https://www.agenas.gov.it/performance/definizione-del-sistema-di-valutazione-e-misurazione-della-performance</a>
26/01/2022	Ricerca internazionale	Inserimento testo e link	<a href="https://www.agenas.gov.it/ricerca-e-sviluppo/ricerca-internazionale?view=article&amp;id=1697:joint-action-health-equity-europe-jahee&amp;catid=100">https://www.agenas.gov.it/ricerca-e-sviluppo/ricerca-internazionale?view=article&amp;id=1697:joint-action-health-equity-europe-jahee&amp;catid=100</a>
25/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Graduatoria finale approvata con Delibera del Direttore Generale	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1889-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio,-per-%E2%80%99assunzione,-a-tempo-pieno-e-determinato,-di-n-5-unit%C3%A0-di-personale,-collaboratori-amministrativi,-categoria-d,-settori-economico-e-statistico">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1889-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio,-per-%E2%80%99assunzione,-a-tempo-pieno-e-determinato,-di-n-5-unit%C3%A0-di-personale,-collaboratori-amministrativi,-categoria-d,-settori-economico-e-statistico</a>
25/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Date della prima e seconda riunione della Commissione giudicatrice	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino">agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino</a>
21/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento avviso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2032-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complessa-%E2%80%99Cgestione-del-personale,-analisi-quantitativa-e-dotazioni-personale-ssn%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2032-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complessa-%E2%80%99Cgestione-del-personale,-analisi-quantitativa-e-dotazioni-personale-ssn%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
20/01/2022	Amministrazione trasparente /delibere a contrarre	Inserimento delibera	<a href="https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/gennaio_2022">https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/gennaio_2022</a>
20/01/2022	Amministrazione trasparente /delibere a contrarre	Inserimento delibera	<a href="https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/gennaio_2022">https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/delibere_a_contrarre/gennaio_2022</a>
19/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento testo	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov</a>
19/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Inserimento avviso	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2030-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complessa-%E2%80%99Caffari-general-e-legali%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/2030-avviso-di-selezione-pubblica-per-la-ricerca-ed-il-conferimento,-a-tempo-determinato,-di-n-1-incarico-di-funzione-dirigenziale,-di-responsabile-dell%E2%80%99unit%C3%A0-operativa-complessa-%E2%80%99Caffari-general-e-legali%E2%80%9D,-ai-sensi-dell%E2%80%99art-19,-comma-5-bis,-del-d-lgs-n-165-2001-e-s-m-i</a>
18/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Modifica testo	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov/graduatoria">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov/graduatoria</a>
18/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Profilo economico – Esiti Graduatoria finale	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov/graduatoria">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov/graduatoria</a>
17/01/2022	Amministrazione trasparente - organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo	Inserimento dati nuovo consigliere	<a href="https://www.agenas.gov.it/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">https://www.agenas.gov.it/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
17/01/2022	Amministrazione Trasparente/Provvedimenti	Inserimento dati nuovo consigliere	<a href="https://www.agenas.gov.it/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">https://www.agenas.gov.it/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
15/01/2022	Altri contenuti / Accesso civico	Eliminare link - Protocollo di Intesa tra ANAC e AGENAS	<a href="https://www.agenas.gov.it/agenas/amministrazione-trasparente">https://www.agenas.gov.it/agenas/amministrazione-trasparente</a>
13/01/2022	Amministrazione trasparente/ bilanci	Inserimento file "Bilancio di previsione 2022"	<a href="https://www.agenas.gov.it/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">https://www.agenas.gov.it/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
05/01/2022	Amministrazione Trasparente/Bandi di concorso /Avvisi attivi	Aggiornamento file "RISPOSTE A QUESITI (pdf)"	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino</a>
05/01/2022	Amministrazione trasparente/ Bandi di gara e contratti/avvisi di post informazione	Acquisto di un servizio di piccolo ristoro per le giornate del 15 e del 23 dicembre 2021.	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/avvisi-di-post-informazione">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/avvisi-di-post-informazione</a>
05/01/2022	Amministrazione trasparente/ Bandi di gara e contratti/avvisi di post informazione	Affidamento diretto della fornitura di mascherine chirurgiche, mascherine FFP2 e gel disinfettante cutaneo	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/avvisi-di-post-informazione">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/avvisi-di-post-informazione</a>
30/12/2021	Bandi di gara e contratti	Inserimento file "Risposte a quesiti"	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/2020-rdo-sulla-piattaforma-me-p-a-consip-per-la-fornitura-del-servizio-integrato-di-portierato-guardiania-reception-centralino</a>
27/12/2021	Bandi di concorso /Avvisi attivi	Modifica ordine pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profil-pon-gov</a>
27/12/2021	Bandi di gara e contratti	Affidamento del servizio annuale Telemaco "Opzione B1" alla società Infocamere S.c.p.A.– impegno della spesa	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
27/12/2021	Bandi di gara e contratti	Affidamento della fornitura di n. 30 PC portatili, docking station e borse PC	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
27/12/2021	Bandi di gara e contratti	Trattativa diretta (TD) Me.P.A. Consip della fornitura di un corso in lingua inglese per i dirigenti Agenas alla società WSE – Wall Street English srl	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
24/12/2021	Bandi di concorso /Avvisi attivi	Avviso colloqui	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov</a>
24/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Publicazione graduatoria	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1992-avviso-di-selezione-interna-finalizzato-alla-progressione-economica-orizzontale">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1992-avviso-di-selezione-interna-finalizzato-alla-progressione-economica-orizzontale</a>
24/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Publicazione "Concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di 3 posti di Collaboratore Tecnico Professionale - Ingegnere Informatico, cat. D"	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per%20esami,%20per%20a%20copertura%20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di%20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-%20">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/bandi-di-concorso-attivi/2025-concorso-pubblico,-per%20esami,%20per%20a%20copertura%20a-tempo-pieno-e-indeterminato-di%20n-3-posti-di-collaboratore-tecnico-professionale-ingegnere-informatico,-cat-d-%20</a>
23/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Esito colloqui candidati idonei profilo economico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov</a>
22/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Esito colloqui	<a href="https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/avvisi_2021/giugno/Avviso_TD_Ricerca_Corrente_per_riapertura_termini.pdf">https://www.agenas.gov.it/images/agenas/Avvisi_bandi_inviti/avvisi_2021/giugno/Avviso_TD_Ricerca_Corrente_per_riapertura_termini.pdf</a>
22/12/2021	Endometriosi	Inserimento link	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano/2011-persorsi-formativi-e-informativi-per-la-diagnosi-ed-il-trattamento-dell-endometriosi">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano/2011-persorsi-formativi-e-informativi-per-la-diagnosi-ed-il-trattamento-dell-endometriosi</a>
22/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Publicazione idonei e esiti colloqui	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov</a>
22/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Publicazione graduatorie	Avviso di selezione pubblica, mediante titoli e colloquio, per l'assunzione, a tempo pieno e determinato, di unità di personale, categoria D, vari profili - AGENAS
21/12/2021	Bandi di gara e contratti	Affidamento diretto, della fornitura di apparati per la semplificazione delle operazioni di backup e restore di AGENAS	Avviso di selezione pubblica, mediante titoli e colloquio, per l'assunzione, a tempo pieno e determinato, di unità di personale, categoria D, vari profili, per la realizzazione del progetto "Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT" (CUPJ51H16000170007) – PON Governance e capacità istituzionale 2014 – 2020.
21/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Graduatoria finale approvata con delibera del Direttore Generale n. 492 del 16 dicembre 2021:	<a href="http://www.agenas.gov.it">www.agenas.gov.it</a>
20/12/2021	ECM	Publicazione video all'interno del canale youtube di Age.n.a.s e sulle pagine social.	<a href="https://www.youtube.com/results?search_query=AGENAS+ECM">https://www.youtube.com/results?search_query=AGENAS+ECM</a>
20/12/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamenti sezione Delibere a contrarre - pubblicazione delibere pulizie delle sedi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
20/12/2021	Bandi di gara e contratti	RDO sulla piattaforma Me.p.a./Consip per la fornitura del servizio integrato di portierato/guardiania/reception/centralino	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso</a>
17/12/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamenti sezione Delibere a contrarre - pubblicazione delibere	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-conclude/1867-procedura-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-pulizia-delle-sedi-agenas-della-durata-di-24-mesi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-conclude/1867-procedura-aperta-telematica-mediante-la-piattaforma-net4market-per-l%E2%80%99affidamento-del-servizio-di-pulizia-delle-sedi-agenas-della-durata-di-24-mesi</a>
17/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Publicazione esito avviso seduta pubblica estrazione lettera PONGOV giuridico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov</a>
17/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi pubblicazione elenco candidati ammessi ed esclusi e commissione di valutazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
16/12/2021	Primo piano	Publicazione delibera riguardante ECM: assolvimento dell'obbligo formativo	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano</a>
14/12/2021	Primo piano	PNE 2021: Agenas presenta i risultati presso il Ministero della Salute	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano/2005-pne-2021-agenas-presenta-i-risultati-al-ministero-della-salute">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano/2005-pne-2021-agenas-presenta-i-risultati-al-ministero-della-salute</a>
13/12/2021	Primo piano e avvisi attivi e formazione	Bando docenti corso Endometriosi	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano/2011-persorsi-formativi-e-informativi-per-la-diagnosi-ed-il-trattamento-dell-endometriosi">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano/2011-persorsi-formativi-e-informativi-per-la-diagnosi-ed-il-trattamento-dell-endometriosi</a>
10/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	indicazione della data per la Seduta pubblica per le procedure di estrazione della lettera per l'ordine di convocazione dei candidati al colloquio - profilo giuridico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov</a>
09/12/2021	Empowerment del cittadino	Inserimento articolo e link	<a href="https://www.agenas.gov.it/aree-tematiche/qualita-e-sicurezza/empowerment-del-cittadino">https://www.agenas.gov.it/aree-tematiche/qualita-e-sicurezza/empowerment-del-cittadino</a>
09/12/2021	Rischio clinico e sicurezza del paziente	Modifica testi e nuovo collegamento modifica tendina laterale	<a href="https://www.agenas.gov.it/aree-tematiche/qualita-e-sicurezza/rischio-clinico-e-sicurezza-del-paziente">https://www.agenas.gov.it/aree-tematiche/qualita-e-sicurezza/rischio-clinico-e-sicurezza-del-paziente</a>
06/12/2021	Personale	Bando progressioni economiche 2021 graduatoria provvisoria	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1992-avviso-di-selezione-interna-finalizzato-alla-progressione-economica-orizzontale-%E2%80%93-anno-2021">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1992-avviso-di-selezione-interna-finalizzato-alla-progressione-economica-orizzontale-%E2%80%93-anno-2021</a>
06/12/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamenti sezione Delibere a contrarre - pubblicazione delibere	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
06/12/2021	Personale	Regolamento sulla disciplina degli incarichi di Funzione	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/443-contrattazione-integrativa">https://www.agenas.gov.it/personale/443-contrattazione-integrativa</a>
06/11/2,21	Atti amministrativi generali	Regolamento sulla disciplina delle incompatibilità e svolgimento di incarichi extraistituzionali	<a href="https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general">https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general</a>
06/12/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezione Delibere a contrarre	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre</a>
06/12/2021	Personale	Aggiornamento sezione Incarichi dirigenziali inserimento CV, dichiarazione conflitto d'interesse e dichiarazione di insussistenza di cause di incompatibilità/incompatibilità	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/722-dirigenti-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/722-dirigenti-2-2-2-2</a>
03/12/2021	Risk management	Materiale Forum Arezzo	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano/2007-forum-arezzo-mantova-su-assistenza-territoriale-dm-71?utm_source=Newsletter&amp;utm_medium=Email&amp;utm_content=Forum_Arezzo">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primopiano/2007-forum-arezzo-mantova-su-assistenza-territoriale-dm-71?utm_source=Newsletter&amp;utm_medium=Email&amp;utm_content=Forum_Arezzo</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
2-3/12/2021	OIV	Aggiornamento graduatoria e testo	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1975-apertura-iscrizioni-per-corso-di-formazione-e-aggiornamento-per-componenti-oiv">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1975-apertura-iscrizioni-per-corso-di-formazione-e-aggiornamento-per-componenti-oiv</a>
2-3/12/2021	Personale	Aggiornamento sezione Incarichi dirigenziali inserimento CV, dichiarazione conflitto d'interesse e dichiarazione di insussistenza di cause di incompatibilità/incompatibilità	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/722-dirigenti-2-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/722-dirigenti-2-2-2-2-2</a>
1 - 2/12/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Differimento della data di svolgimento del colloquio per un candidato per motivi medici	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1921-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio-vari-profilo-pon-gov</a>
30/11/2021	Primo Piano	Aggiornamento Forum Arezzo	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/2007-forum-arezzo-mantova-su-assistenza-territoriale-dm-71">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/2007-forum-arezzo-mantova-su-assistenza-territoriale-dm-71</a>
30/11/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamenti sezione Delibere a contrarre - pubblicazione delibere	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre</a>
29/11/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Differimento della data di svolgimento del colloquio per un candidato per motivi medici	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1889-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio,-per-%E2%80%99assunzione,-a-tempo-pieno-e-determinato,-di-n-5-unit%C3%A0-di-personale,-collaboratori-amministrativi,-categoria-d,-settori-economico-e-statistico">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi/1889-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio,-per-%E2%80%99assunzione,-a-tempo-pieno-e-determinato,-di-n-5-unit%C3%A0-di-personale,-collaboratori-amministrativi,-categoria-d,-settori-economico-e-statistico</a>
29/11/2021	Personale	Aggiornamento sezione Incarichi dirigenziali conferiti inserimento CV, dichiarazione conflitto d'interesse e	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/722-dirigenti-2-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/722-dirigenti-2-2-2-2-2</a>
26/11/2021	OIV	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1975-apertura-iscrizioni-per-corso-di-formazione-e-aggiornamento-per-componenti-oiv">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1975-apertura-iscrizioni-per-corso-di-formazione-e-aggiornamento-per-componenti-oiv</a>
26/11/2021	Programma Nazionale Esiti (PNE 2021) - Report su dati 2020.	Aggiornamento pagina PNE	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/2005-pne-2021-agenas-presenta-i-risultati-al-ministero-della-salute">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/2005-pne-2021-agenas-presenta-i-risultati-al-ministero-della-salute</a>
26/11/2021	OIV	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1975-apertura-iscrizioni-per-corso-di-formazione-e-aggiornamento-per-componenti-oiv">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1975-apertura-iscrizioni-per-corso-di-formazione-e-aggiornamento-per-componenti-oiv</a>
26/11/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamenti sezione Delibere a contrarre	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre</a>
26/11/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Inserimento graduatoria finale e spostamento Avviso nell'area "espletati"	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-espletati/1903-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio,-per-%E2%80%99assunzione,-a-tempo-pieno-e-determinato,-di-4-unit%C3%A0-cat-d,-settori-giuridico-ed-economico,-e-di-1-unit%C3%A0-cat-d-giuridico">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-espletati/1903-avviso-di-selezione-pubblica,-mediante-titoli-e-colloquio,-per-%E2%80%99assunzione,-a-tempo-pieno-e-determinato,-di-4-unit%C3%A0-cat-d,-settori-giuridico-ed-economico,-e-di-1-unit%C3%A0-cat-d-giuridico</a>
25/11/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezione Delibere a contrarre	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre</a>
25/11/2021	OIV	Aggiornamento pagina	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1975-apertura-iscrizioni-per-corso-di-formazione-e-aggiornamento-per-componenti-oiv">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1975-apertura-iscrizioni-per-corso-di-formazione-e-aggiornamento-per-componenti-oiv</a>
25/11/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/Affidamento fornitura	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/delibere-a-contrarre</a>
24/11/2021	Personale	Aggiornamento sezione Incarichi dirigenziali conferiti inserimento CV, dichiarazione conflitto d'interesse e dichiarazione di insussistenza di cause di incompatibilità/incompatibilità	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/722-dirigenti-2-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/722-dirigenti-2-2-2-2-2</a>
23-26/11/2021	Ricerca internazionale	Aggiornamento progetto progetto europeo OASES	<a href="https://www.agenas.gov.it/oases-promoting-evidence-based-reforms">https://www.agenas.gov.it/oases-promoting-evidence-based-reforms</a>
23/11/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi pubblicazione esiti	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/</a>
19/11/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi per 4 dirigenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1998-avvisi-di-selezione-pubblica">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1998-avvisi-di-selezione-pubblica</a>
19/11/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezione Delibere a contrarre "Gestione integrata delle trasferte di lavoro 3 – Lotto 2" per l'affidamento dei servizi di prenotazione e rilascio dei titoli di viaggio (aerei, ferroviari, marittimi), alberghieri e di noleggio "	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
19/11/2021	OIV	Pubblicazione delibera 442 del 18 novembre 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1975-apertura-iscrizioni-per-corso-di-formazione-e-aggiornamento-per-componenti-oiv">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/primo-piano/1975-apertura-iscrizioni-per-corso-di-formazione-e-aggiornamento-per-componenti-oiv</a>
19/11/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi: inserimento elenchi candidati idonei e non idonei	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
19/11/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi: progressioni economiche 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
19/11/2021	Ricerca internazionale	Aggiornamento progetto progetto europeo TaSHI	<a href="https://www.agenas.gov.it/ricerca-e-sviluppo/ricerca-internazionale?view=article&amp;id=1984:tashi-empowering-eu-health-policies">https://www.agenas.gov.it/ricerca-e-sviluppo/ricerca-internazionale?view=article&amp;id=1984:tashi-empowering-eu-health-policies</a>
18/11/2021	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Aggiornamento pagina: inserimento dati 3° trimestre 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-del-pagamenti">https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-del-pagamenti</a>
17/11/2021	Ricerca internazionale	Pubblicazione fine progetto JAHEE	<a href="https://jahee.iss.it/2021/11/18/16-november-2021-jahee-general-assembly-final-results/">https://jahee.iss.it/2021/11/18/16-november-2021-jahee-general-assembly-final-results/</a>
16/11/2021	Portale COVID-19	Tempi di raddoppio aggiunta incidenza e migliorata sezione Italia per ogni area, Aggiornamento dati su Report Specialistica Ambulatoriale aggiunto Report analisi accessi Pronto Soccorso	<a href="https://www.agenas.gov.it/covid19/web/index.php?r=site%2Fhistoryps">https://www.agenas.gov.it/covid19/web/index.php?r=site%2Fhistoryps</a>
16/11/2021	Bandi di gara e contratti	Inserimento di avviso di sorteggio pubblico	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti/gare-in-corso/</a>
16/11/2021	Amministrazione trasparente	Aggiornamento statuto e regolamento	<a href="https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general">https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general</a>
12/11/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezione Delibere a contrarre	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
12/11/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezione Delibere a contrarre	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
11/11/2021	Monitoraggio della Spesa	Aggiornamento slide del Finanziamento SSN 2000-2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/?view=article&amp;id=1714:monitoraggio-spesa-sanitaria-attivit%C3%A0-archivio&amp;catid=90">https://www.agenas.gov.it/?view=article&amp;id=1714:monitoraggio-spesa-sanitaria-attivit%C3%A0-archivio&amp;catid=90</a>
11/11/2021	Ricerca internazionale	Aggiornamento progetto progetto europeo TaSHI	<a href="https://www.agenas.gov.it/?view=article&amp;id=1984:tashi-empowering-eu-health-policies-on-task-shifting&amp;catid=100">https://www.agenas.gov.it/?view=article&amp;id=1984:tashi-empowering-eu-health-policies-on-task-shifting&amp;catid=100</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
11/11/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
11/11/2021	Amministrazione trasparente	Aggiornamento organigramma e organizzazione uffici	<a href="https://www.agenas.gov.it/agenas/struttura">https://www.agenas.gov.it/agenas/struttura</a>
11/11/2021	Performance	Aggiornamento relazione semestrale 1° sem. 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/comunicazione/relazioni-attivit">https://www.agenas.gov.it/comunicazione/relazioni-attivit</a>
10/11/2021	Personale	Aggiornamento sezione dotazione organica	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/437-dotazione-organica-agenas">https://www.agenas.gov.it/personale/437-dotazione-organica-agenas</a>
9-17/11/2021	Personale	Aggiornamento sezione Incarichi dirigenziali conferiti inserimento CV, dichiarazione conflitto d'interesse e dichiarazione di insussistenza di cause di incompatibilità/incompatibilità	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/722-dirigenti-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/722-dirigenti-2-2-2-2</a>
9/11/2021	Personale	Aggiornamento Incarichi dirigenziali vacanti	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-general">https://www.agenas.gov.it/personale/1655-posti-di-funzione-disponibili-dirigenti-non-general</a>
1-5/11/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
1-5/11/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
2 novembre 2021	Disposizioni generali/Atti amministrativi generali	Nuovo Regolamento AGENAS	<a href="https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general">https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general</a>
2 novembre 2021	Disposizioni generali/Atti amministrativi generali	Nuovo Funzionigramma AGENAS	<a href="https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general">https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general</a>
25-29/10/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
25-29/10/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
27 ottobre 2021	Personale / Tassi di assenza	Tassi di assenza III trimestre 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza">https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza</a>
25 ottobre 2021	Personale / Contrattazione integrativa	Aggiornamento CCIA Dirigenza	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/443-contrattazione-integrativa">https://www.agenas.gov.it/personale/443-contrattazione-integrativa</a>
18-22/10/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
18-22/10/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
11-15/10/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
11-15/10/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
4-8/10/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
4-8/10/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
27 sett-1ott/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
27 sett-1ott/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
28 settembre 2021	Personale/Dotazione organica	Conto annuale 2020 / Rilevazione 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/437-dotazione-organica-agenas">https://www.agenas.gov.it/personale/437-dotazione-organica-agenas</a>
23 settembre 2021	Personale/Contrattazione IntegrativaBandi di gara e contratti	Pubblicazione CCIA e relativi Allegati	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/443-contrattazione-integrativa">https://www.agenas.gov.it/personale/443-contrattazione-integrativa</a>
13-17/09/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
13-17/09/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
10 settembre 2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
10 settembre 2021	Provvedimenti - Provvedimenti Organi indirizzo-politico	Deliberazione n. 24 dell'8 settembre 2021 - Approvazione nuova organizzazione dell'AGENAS	<a href="https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-organi-indirizzo-politico-trasparenza">https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-organi-indirizzo-politico-trasparenza</a>
10 settembre 2021	Provvedimenti - Provvedimenti Organi indirizzo-politico	Elenco dei provvedimenti adottati dagli organi di indirizzo politico	<a href="https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-organi-indirizzo-politico-trasparenza">https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-organi-indirizzo-politico-trasparenza</a>
dal 30/08 al 3/09/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
dal 30/08 al 3/09/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
25 agosto 2021	Disposizioni generali/Atti generali/Atti amministrativi generali	Statuto AGENAS	<a href="https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general">https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general</a>
13 agosto 2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
13 agosto 2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
11 agosto 2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
2-6/08/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
2-6/08/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
4 agosto 2021	Bandi di gara e contratti / Programmazione biennale acquisti beni e servizi di importo pari o superiore a 40.000 euro	Aggiornamento	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/programmazione-acquisti-beni-e-servizi-di-importo-pari-o-superiore-a-40-000-euro">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/programmazione-acquisti-beni-e-servizi-di-importo-pari-o-superiore-a-40-000-euro</a>
3 agosto 2021	Personale / Tassi di assenza	Tassi di assenza II trimestre 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza">https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza</a>
30 luglio 2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
30 luglio 2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezione Delibere a contrarre	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
30 luglio 2021	Provvedimenti / Provvedimenti Presidente	Primo semestre 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-presidente">https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-presidente</a>
23 luglio 2021	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività 2 trimestre 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
21 luglio 2021	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Primo semestre 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
12 luglio 2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
9 luglio 2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
8 luglio 2021	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Aggiornamento CDA	<a href="https://www.agenas.gov.it/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">https://www.agenas.gov.it/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
8 luglio 2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezione Delibere a contrarre	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/delibere-a-contrarre</a>
6 luglio 2021	Disposizioni generali/Atti generali/Atti amministrativi generali	Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari	<a href="https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general">https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general</a>
6 luglio 2021	Disposizioni generali/Atti generali/Codice disciplinare e codice di condotta	Codice disciplinare	<a href="https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/codice-disciplinare-e-codice-di-condotta">https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/codice-disciplinare-e-codice-di-condotta</a>
2 luglio 2021	Controlli e rilievi dell'amministrazione/OIV, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe/Attestazioni OIV o struttura analoga	Attestazioni OIV 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/attestazioni-oiv-o-struttura-analoga">https://www.agenas.gov.it/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/attestazioni-oiv-o-struttura-analoga</a>
21-24/06/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
21-24/06/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
24 giugno 2021	Controlli e rilievi dell'amm/ OIV, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe/ Documentazione Validazione OIV Performance	Documento di validazione, anno 2020, OIV	<a href="https://www.agenas.gov.it/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance">https://www.agenas.gov.it/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance</a>
24 giugno 2021	Performance / Relazione sulla performance	Relazione sulla performance 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/performance/relazione-sulla-performance">https://www.agenas.gov.it/performance/relazione-sulla-performance</a>
14-20/06/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
14-20/06/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
18 giugno 2021	Performance/Dati relativi ai premi	Monitoraggio sulla valutazione del grado di conseguimento degli obiettivi individuali e sull'erogazione dei premi 2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/performance/dati-relativi-ai-premi">https://www.agenas.gov.it/performance/dati-relativi-ai-premi</a>
7-11/06/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
7-11/06/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
4 giugno 2021	Disposizioni generali / Atti amministrativi generali	Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2021-2023	<a href="https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general">https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general</a>
31-05/04-06/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
31-05/04-06/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
31 maggio 2021	Performance / Ammontare complessivo dei premi	Premialità dirigenza e comparto 2018-2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/performance/ammontare-complessivo-dei-premi">https://www.agenas.gov.it/performance/ammontare-complessivo-dei-premi</a>
27 maggio 2021	Controlli e rilievi dell'amministrazione / Organi di revisione amministrativa e contabile	Documentazione: Verbali collegio - 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-di-revisione-amministrativa-e-contabile">https://www.agenas.gov.it/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-di-revisione-amministrativa-e-contabile</a>
24/28-05/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
24/28-05/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
17/21-05/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
17/21-05/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
10/14-05/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
10/14-05/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
10 maggio 2021	Personale /Organismo indipendente di valutazione	Conferimento incarico: Atto di nomina; CV	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/organismo-indipendente-di-valutazione">https://www.agenas.gov.it/personale/organismo-indipendente-di-valutazione</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
3/7-05/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
3/7-05/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
7 maggio 2021	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti</a>
7 maggio 2021	Personale / Dirigenti / Posti in funzione disponibili	Aggiornamento Posti di funzione disponibili	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti/posti-di-funzione-disponibili">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti/posti-di-funzione-disponibili</a>
7 maggio 2021	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività 1 trimestre 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">https://www.agenas.gov.it/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
26/30-04/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
26/30-04/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
27 aprile 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento I trimestre 2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza">https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza</a>
19/23-04/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
19/23-04/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
12/16-04/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
12/16-04/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
13 aprile 2021	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti</a>
13 aprile 2021	Personale / Dirigenti / Posti in funzione disponibili	Aggiornamento Posti di funzione disponibili	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti/posti-di-funzione-disponibili">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti/posti-di-funzione-disponibili</a>
05/09-04/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
05/09-04/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
9 aprile 2021	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti</a>
9 aprile 2021	Personale / Dirigenti / Posti in funzione disponibili	Aggiornamento Posti di funzione disponibili	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti/posti-di-funzione-disponibili">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti/posti-di-funzione-disponibili</a>
29-02/03-04/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
29-02/03-04/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
29-02/03-04/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
29-02/03-04/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
1 aprile 2021	Amministrazione trasparente / home page	Piano triennale di prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (2021-2023)	<a href="https://www.agenas.gov.it/agenas/amministrazione-trasparente">https://www.agenas.gov.it/agenas/amministrazione-trasparente</a>
1 aprile 2021	Altri contenuti / Prevenzione della corruzione	Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza 2021-2023	<a href="https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione">https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione</a>
1 aprile 2021	Disposizioni generali / Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza	Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza 2021-2023	<a href="https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza">https://www.agenas.gov.it/disposizioni-general/piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza</a>
22-26/03/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
22-26/03/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
24 marzo 2021	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti</a>
22 marzo 2021	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti</a>
15-19/03/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
15-19/03/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
11-12/03/2021	Personale/Contrattazione integrativa	Aggiornamento - Contrattazione integrativa	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/contrattazione-integrativa">https://www.agenas.gov.it/personale/contrattazione-integrativa</a>
08-12/03/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
08-12/03/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
11 marzo 2021	Personale/Contrattazione integrativa	Aggiornamento - Contrattazione integrativa	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/contrattazione-integrativa">https://www.agenas.gov.it/personale/contrattazione-integrativa</a>
8 marzo 2021	Personale/Incarichi	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/incarichi-conferiti-e-autorizzati-ai-dipendenti-dirigenti-e-non-dirigenti">https://www.agenas.gov.it/personale/incarichi-conferiti-e-autorizzati-ai-dipendenti-dirigenti-e-non-dirigenti</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
8 marzo 2021	Personale/Contrattazione collettiva	Aggiornamento - Contrattazione collettiva	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/contrattazione-collettiva">https://www.agenas.gov.it/personale/contrattazione-collettiva</a>
01-05/03/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
3 marzo 2021	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento gennaio	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza-home/tassi-di-assenza-2021/1844-tassi-di-assenza-gennaio-2021">https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza-home/tassi-di-assenza-2021/1844-tassi-di-assenza-gennaio-2021</a>
3 marzo 2021	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti</a>
3 marzo 2021	Personale / Dirigenti / Posti in funzione disponibili	Aggiornamento	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti/posti-di-funzione-disponibili">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti/posti-di-funzione-disponibili</a>
22-26/02/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
22-26/02/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
15-19/02/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
15-19/02/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
08-12/02/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
08-12/02/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
9 febbraio 2021	Bandi di concorso / Avvisi espletati	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-espletati">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-espletati</a>
01-05/02/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
01-05/02/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
2 febbraio 2021	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento dicembre	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza-home/tassi-di-assenza-2020/1823-tassi-di-assenza-dicembre-2020">https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza-home/tassi-di-assenza-2020/1823-tassi-di-assenza-dicembre-2020</a>
2 febbraio 2021	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
25-29/01/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
25-29/01/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
26 gennaio 2021	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento novembre	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza-home/tassi-di-assenza-2020/1823-tassi-di-assenza-novembre-2020">https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza-home/tassi-di-assenza-2020/1823-tassi-di-assenza-novembre-2020</a>
22 gennaio 2021	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Aggiornamento Provvedimenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
18-22/01/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
18-22/01/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
11-15/01/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
15 gennaio 2021	Altri contenuti / Registro degli accessi	Registro accessi secondo semestre 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/registro-accessi">https://www.agenas.gov.it/altri-contenuti/registro-accessi</a>
04-08/01/2021	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
04-08/01/2021	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
04-08/01/2021	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti/722-dirigenti-2-2-2-2">https://www.agenas.gov.it/personale/dirigenti/722-dirigenti-2-2-2-2</a>
5 gennaio 2021	Bandi di Gara e contratti / Riepilogo Contratti	Riepilogo Contratti 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/riepilogo-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti/riepilogo-contratti</a>
21-31/12/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-gara-e-contratti</a>
21-31/12/2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/bandi-di-concorso/avvisi-attivi</a>
14-17/12/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
14 dicembre 2020	Bandi di concorso / Avvisi espletati	Aggiornamento avvisi e spostamento in avvisi espletati	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-espletati">https://www.agenas.gov.it/avvisi-espletati</a>
014/02/2021	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento ottobre	<a href="https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza-home/tassi-di-assenza-2020/1823-tassi-di-assenza-ottobre-2020">https://www.agenas.gov.it/personale/tassi-di-assenza-home/tassi-di-assenza-2020/1823-tassi-di-assenza-ottobre-2020</a>
14 dicembre 2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezione Avvisi di preinformazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
14 dicembre 2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento riepilogo contratti 2016 - 2017	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-47/adempimenti-l-190-2012-art-1-c-32-riepilogo-annuale-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-47/adempimenti-l-190-2012-art-1-c-32-riepilogo-annuale-contratti</a>
07-11/12/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
07-11/12/2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
10 dicembre 2020	Personale/Titolari di incarichi dirigenziali amministrativi di vertice	Aggiornamento sezione Presidente	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/titolari-di-incarichi-dirigenziali-amministrativi-di-vertice">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/titolari-di-incarichi-dirigenziali-amministrativi-di-vertice</a>
7 dicembre 2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezione Avvisi di preinformazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
01-04/12/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
3 dicembre 2020	Bandi di gara e contratti	Modifica del programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2020-2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
2 dicembre 2020	Bandi di gara e contratti	Spostamento avviso in gare concluse	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
1 dicembre 2020	Controlli e rilievi dell'amministrazione/Corte dei Conti	Pubblicazione relazione Corte dei Conti	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione</a>
24-27/11/2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
27 novembre 2020	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
23-27/11/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
17-20/11/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
19 novembre 2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
16 novembre 2020	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
13 novembre 2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
12 novembre 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento settembre	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-settembre-2020">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-settembre-2020</a>
11 novembre 2020	Personale/Titolari di incarichi dirigenziali amministrativi di vertice	Aggiornamento CV Direttore Generale	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/titolari-di-incarichi-dirigenziali-amministrativi-di-vertice">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/titolari-di-incarichi-dirigenziali-amministrativi-di-vertice</a>
6 novembre 2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezione Avvisi di preinformazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
6 novembre 2020	Pagamenti dell'amministrazione/Indicatore di tempestività dei pagamenti	Pubblicazione Indicatore di tempestività dei pagamenti III trimestre 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
02-03/11/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
2 novembre 2020	Servizi erogati/Costi contabilizzati	Costi contabilizzati dei servizi con ICT	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/servizi-erogati/costi-contabilizzati">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/servizi-erogati/costi-contabilizzati</a>
2 novembre 2020	Personale / Contrattazione integrativa	Pubblicazione modifica della composizione della delegazione di parte pubblica di AGENAS per il personale dirigente e non dirigenziale	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa</a>
29 ottobre 2020	Personale/Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Aggiornamento Presidente	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
29 ottobre 2020	Personale/Titolari di incarichi dirigenziali amministrativi di vertice	Aggiornamento Direttore Generale	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/titolari-di-incarichi-dirigenziali-amministrativi-di-vertice">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/titolari-di-incarichi-dirigenziali-amministrativi-di-vertice</a>
26 ottobre 2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
23 ottobre 2020	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
22 ottobre 2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
21-22/10/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
20 ottobre 2020	Bandi di concorso / Avvisi espletati	Spostamento avvisi da attivi ad espletati	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-espletati">https://www.agenas.gov.it/avvisi-espletati</a>
20 ottobre 2020	Disposizioni generali /Atti amministrativi /Atti generali	Pubblicazione Modifica al Piano triennale dei fabbisogni 2019-2021, approvata con delibera n. 20/2020 del CDA	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general</a>
12-16/10/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
08-09/10/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
6 ottobre 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento agosto	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-agosto-2020">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-agosto-2020</a>
5 ottobre 2020	Personale / Dirigenti	Aggiornamento incarichi dirigenziali e posti di funzione disponibili	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
28-02/10/2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
28-02/10/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
1 ottobre 2020	Personale / Dotazione organica	Conto annuale 2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
21-25/09/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
21-25/09/2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
7-11/09/2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento avvisi	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
11 settembre 2020	Altri contenuti /Accesso civico	Regolamento e Modulistica in materia di accesso e Costi di riproduzione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/accesso-civico">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/accesso-civico</a>
11 settembre 2020	Disposizioni generali /Atti amministrativi /Atti generali	Regolamento e Modulistica in materia di accesso e Costi di riproduzione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general</a>
11 settembre 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento luglio	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-luglio-2020-2">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-luglio-2020-2</a>
26 agosto 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento giugno	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-giugno-2020">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-giugno-2020</a>
24 agosto 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Presidente	Aggiornamento Elenco Accordi - Protocolli di Intesa - Convenzioni 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente</a>
17-21/08/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
10-14/08/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
13 agosto 2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Avviso pubblico	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
12 agosto 2020	Personale / Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Aggiornamento incarichi	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
7 agosto 2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Avvisi pubblici	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
03-07/08/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
31 luglio 2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
31 luglio 2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Avviso	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
28 luglio 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Aggiornamento	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
28 luglio 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Presidente	Aggiornamento	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente</a>
27 luglio 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento maggio	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-maggio-2020">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-maggio-2020</a>
24 luglio 2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Avvisi pubblici	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
23 luglio 2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
23 luglio 2020	Bandi di gara e contratti / Riepilogo contratti	Riepilogo contratti - 1° semestre 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-47/riepilogo-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-47/riepilogo-contratti</a>
22 luglio 2020	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività 2 trimestre 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
15 luglio 2020	Altri contenuti / Registro degli accessi	Registro accesso documentale e generalizzato	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/registro-accessi">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/registro-accessi</a>
9 luglio 2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento Gare in corso	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
9 luglio 2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Avviso pubblico	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
9 luglio 2020	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	Conto consuntivo 2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
9 luglio 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Elenco provvedimenti affidamento 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
9 luglio 2020	Controlli e rilievi dell'amministrazione / Attestazioni OIV o struttura analoga	Attestazioni OIV - ANNO 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/attestazioni-oiv-o-struttura-analoga">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/attestazioni-oiv-o-struttura-analoga</a>
30 giugno 2020	Bandi di concorso / Avvisi attivi	Aggiornamento	<a href="https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi">https://www.agenas.gov.it/avvisi-attivi</a>
23 giugno 2020	Servizi erogati / Class action	Aggiornamento	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/servizi-erogati/class-action">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/servizi-erogati/class-action</a>
23 giugno 2020	Servizi erogati / Servizi in rete	Aggiornamento	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/servizi-erogati/servizi-in-rete">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/servizi-erogati/servizi-in-rete</a>
23 giugno 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento aprile	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-aprile-2020">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-aprile-2020</a>
15-19/06/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
18 giugno 2020	Personale / Titolari di incarichi dirigenziali amministrativi di vertice	Aggiornamento	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/titolari-di-incarichi-dirigenziali-amministrativi-di-vertice">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/titolari-di-incarichi-dirigenziali-amministrativi-di-vertice</a>
19 giugno 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Aggiornamento Provvedimenti	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
15 giugno 2020	Performance / Relazioni semestrali	Relazione attività II semestre 2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/documentazione/relazioni-attivita">https://www.agenas.gov.it/documentazione/relazioni-attivita</a>
8-12/06/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
11 giugno 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento marzo	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-marzo-2020">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-marzo-2020</a>
9 giugno 2020	Controlli e rilievi dell'amministrazione / Attestazioni OIV o struttura analoga	Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni e Attestazione degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità - anno 2019	<a href="http://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazioni-oviv">http://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazioni-oviv</a>
9 giugno 2020	Controlli e rilievi dell'amministrazione / Documentazione Validazione OIV performance	Documentazione Validazione OIV Performance 2019	<a href="http://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance">http://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance</a>
9 giugno 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Aggiornamento Provvedimenti - Ufficio Proponente / Beni e servizi e Patrimonio	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
1-5/06/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
25-29/05/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
29 maggio 2020	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività 1 trimestre 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
18 maggio 2020	Personale / Contrattazione integrativa	Modifica della composizione della delegazione trattante di parte pubblica dell'Agenzia 2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa</a>
11-15/05/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
15 maggio 2020	Performance / Relazione sulla performance	Relazione sulla performance 2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance</a>
04-08/05/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
8 maggio 2020	Provvedimenti / Provvedimenti presidente	Accordo operativo AGENAS-SNA	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente</a>
6 maggio 2020	Personale / Contrattazione integrativa	Addendum produttività 2019-2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa</a>
27-30/04/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
20-24/04/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
23 aprile 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Aggiornamento Provvedimenti - Ufficio Proponente / Beni e servizi e Patrimonio	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
20 aprile 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento febbraio	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-febbraio-2020">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-febbraio-2020</a>
13-17/04/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
17 aprile 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Aggiornamento Provvedimenti - Ufficio Proponente / Beni e servizi e Patrimonio	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
17 aprile 2020	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività 2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
23-27/03/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
16-20/03/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
27 marzo 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento gennaio	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-gennaio-2020">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-gennaio-2020</a>
02-06/03/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
3 marzo 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Presidente	Protocollo di Intesa SNA - AGENAS	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente</a>
3 marzo 2020	Bandi di gara e contratti / Atti delle amministrazioni aggiudicatrici ecc / Programma triennale lavori di importo superiore a 100.000 euro	Programma triennale delle opere pubbliche 2020-2021-2022	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/programma-triennale-lavori-di-importo-superiore-a-100-000-euro">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/programma-triennale-lavori-di-importo-superiore-a-100-000-euro</a>
3 marzo 2020	Bandi di gara e contratti / Atti delle amministrazioni aggiudicatrici ecc / Programmazione acquisti beni e servizi di importo pari o superiore a 40.000 euro	Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2020-2021	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/programmazione-acquisti-beni-e-servizi-di-importo-pari-o-superiore-a-40-000-euro">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/programmazione-acquisti-beni-e-servizi-di-importo-pari-o-superiore-a-40-000-euro</a>
24-28/02/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
28 febbraio 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento dicembre	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-dicembre-2019">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-dicembre-2019</a>
18 febbraio 2020	Altri contenuti / Prevenzione della corruzione	Segnalazione di condotte illecite - Whistleblowing	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione</a>
10-14/02/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
6 febbraio 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Aggiornamento Provvedimenti - Ufficio Proponente / Beni e servizi e Patrimonio	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
03-07/02/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
30 gennaio 2020	Performance / Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Aggiornamento 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/performance/definizione-del-sistema-di-valutazione-e-misurazione-della-performance">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/performance/definizione-del-sistema-di-valutazione-e-misurazione-della-performance</a>
30 gennaio 2020	Performance / Piano della performance	Piano della performance 2020-2022	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance-provvedimenti/provvedimentidirettore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance-provvedimenti/provvedimentidirettore-generale</a>
30 gennaio 2020	Disposizioni generali / Atti generali / Codice disciplinare e codice di condotta	Allegato 1 - Modulo per la riservatezza	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/codice-disciplinare-e-codice-di-condotta-provvedimenti/provvedimentidirettore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/codice-disciplinare-e-codice-di-condotta-provvedimenti/provvedimentidirettore-generale</a>
29 gennaio 2020	Bandi di Gara e contratti / Riepilogo Contratti	Riepilogo Contratti 2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-47/riepilogo-contratti-provvedimenti/provvedimentidirettore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-47/riepilogo-contratti-provvedimenti/provvedimentidirettore-generale</a>
20-24/01/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
24 gennaio 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento novembre	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-novembre-2019">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-novembre-2019</a>
28 gennaio 2020	Personale / Dotazione organica	Costo personale a tempo indeterminato	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas-provvedimenti/provvedimentidirettore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas-provvedimenti/provvedimentidirettore-generale</a>
21 gennaio 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Ufficio Beni e Servizi e Patrimonio	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimentidirettore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimentidirettore-generale</a>
13-17/01/2020	Bandi di gara e contratti	Aggiornamento sezioni Delibere a contrarre/ Gare in corso/Avvisi di post-informazione	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
15 gennaio 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Aggiornamento Accordo di collaborazione e Protocollo di intesa	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimentidirettore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimentidirettore-generale</a>
13 gennaio 2020	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento ottobre	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-ottobre-2019">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-ottobre-2019</a>
10 gennaio 2020	Personale / Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Incarichi 2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/incarichi-conferiti-e-autorizzati-ai-dipendenti-dirigenti-e-non-dirigenti">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/incarichi-conferiti-e-autorizzati-ai-dipendenti-dirigenti-e-non-dirigenti</a>
8 gennaio 2020	Provvedimenti / Provvedimenti Presidente	Nomina del Responsabile Anagrafe Stazione Appaltante (RASA)	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimentipresidente">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimentipresidente</a>
11 dicembre 2019	Disposizioni generali / Atti generali / Atti amministrativi generali	Social media policy di AGENAS	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
10 dicembre 2019	Personale / Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Aggiornamento incarichi e documentazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
28 novembre 2019	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento settembre	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-settembre-2019">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-settembre-2019</a>
28 novembre 2019	Personale / Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Aggiornamento incarichi e documentazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
28 novembre 2019	Disposizioni generali / Atti generali / Atti amministrativi generali	Social media policy interna	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
27 novembre 2019	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Ufficio proponente Comunicazione e relazioni esterne	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
25 novembre 2019	Provvedimenti / Provvedimenti Direttore Generale	Ufficio proponente Risorse Umane, trattamento giuridico ed economico del personale	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
13 novembre 2019	Bilanci / Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio	Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio 2019 - 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/piano-degli-indicatori-e-risultati-attesi-di-bilancio">https://www.agenas.gov.it/piano-degli-indicatori-e-risultati-attesi-di-bilancio</a>
13 novembre 2019	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	Bilancio di previsione 2020	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
4 novembre 2019	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento agosto	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-agosto-2019">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-agosto-2019</a>
14 ottobre 2019	Personale / OIV	Delibera Struttura tecnica permanente OIV	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/organismo-indipendente-di-valutazione">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/organismo-indipendente-di-valutazione</a>
14 ottobre 2019	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento luglio	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-luglio-2019">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-luglio-2019</a>
23 settembre 2019	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento giugno	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-giugno-2019">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-giugno-2019</a>
17 settembre 2019	Bandi di concorso / Espletati	Concorsi AGENAS	<a href="https://www.agenas.gov.it/bandi-espletati">https://www.agenas.gov.it/bandi-espletati</a>
21 agosto 2019	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento maggio	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas</a>
6 agosto 2019	Personale / Dotazione organica	Conto annuale 2018 / Rilevazione 2019	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas</a>
6 agosto 2019	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento aprile	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-aprile-2019">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-aprile-2019</a>
6 agosto 2019	Disposizioni generali / Atti generali / Atti amministrativi generali	Documento recante disposizioni per la disciplina delle missioni in Italia e all'estero	<a href="https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">https://www.agenas.gov.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
16 luglio 2019	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento marzo	<a href="https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-marzo-2019">https://www.agenas.gov.it/tassi-di-assenza-marzo-2019</a>
2 luglio 2019	Controlli e rilievi dell'amministrazione / Documentazione Validazione OIV performance	Documentazione Validazione OIV Performance 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance</a>
1 luglio 2019	Controlli e rilievi dell'amministrazione / Attestazioni OIV o struttura analoga	Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni e Attestazione degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità - anno 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazioni-oiv">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazioni-oiv</a>
1 luglio 2019	Performance / Relazione sulla performance	Relazione sulla performance 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
21 giugno 2019	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	Conto consuntivo 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
5 giugno 2019	Organizzazione / Articolazione degli uffici	Aggiornamento	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/articolazione-degli-uffici">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/articolazione-degli-uffici</a>
5 giugno 2019	Personale / Tassi di assenza	Aggiornamento	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-febbraio-2019">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-febbraio-2019</a>
29 maggio 2019	Disposizioni generali / Riferimenti normativi	Aggiornamento	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/riferimenti-normativi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/riferimenti-normativi</a>
28 maggio 2019	Personale / Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Aggiornamento incarichi e documentazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
13 maggio 2019	Bandi di gara e contratti / Riepilogo contratti	Aggiornamento 2016-2017-2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-47/riepilogo-contratti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-47/riepilogo-contratti</a>
9 maggio 2019	Personale / Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Aggiornamento 2018-2019	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/incarichi-conferiti-e-autorizzati-ai-dipendenti-dirigenti-e-non-dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/incarichi-conferiti-e-autorizzati-ai-dipendenti-dirigenti-e-non-dirigenti</a>
29 aprile 2019	Performance / Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Aggiornamento 2019	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/definizione-del-sistema-di-valutazione-e-misurazione-della-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/definizione-del-sistema-di-valutazione-e-misurazione-della-performance</a>
12 aprile 2019	Atti generali / Atti amministrativi generali	Regolamento per concessione di patrocini	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/amministrativi-general">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/amministrativi-general</a>
12 aprile 2019	Controlli e rilievi dell'amministrazione / Attestazioni OIV o struttura analoga	Aggiornamento documentazione 2019	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/attestazioni-oiv-o-struttura-analoga">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/attestazioni-oiv-o-struttura-analoga</a>
12 aprile 2019	Personale / Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Aggiornamento Dirigente in aspettativa	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
27 marzo 2019	Personale / Tassi di assenza	Tassi di assenza gennaio 2019	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-gennaio-2019">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-gennaio-2019</a>
26 marzo 2019	Personale / Contrattazione integrativa	NAccordo per l'applicazione dell'art.34 "Ferie e riposi solidali"	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa</a>
22 marzo 2019	Controlli e rilievi dell'amministrazione / Corte dei Conti	Nota di avvertenza della CdC (2019) e relazione CdC 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/corte-dei-conti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/corte-dei-conti</a>
21 marzo 2019	Personale / Tassi di assenza	Tassi di assenza settembre-ottobre-novembre-dicembre 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza-home">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza-home</a>
21 marzo 2019	Pagamenti dell'amministrazione / IBAN e pagamenti informatici	Aggiornamento dati	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/iban-e-pagamenti-informatici">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/iban-e-pagamenti-informatici</a>
21 marzo 2019	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	Bilancio di previsione 2019	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
21 marzo 2019	Controlli e rilievi dell'amministrazione / Organi di revisione amministrativa e contabile	Verbalì Collegio dei revisori dei conti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organ-di-revisione-amministrativa-e-contabile">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organ-di-revisione-amministrativa-e-contabile</a>
21 marzo 2019	Controlli e rilievi dell'amministrazione / Organi di revisione amministrativa e contabile	Verbalì Collegio dei revisori dei conti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organ-di-revisione-amministrativa-e-contabile">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organ-di-revisione-amministrativa-e-contabile</a>
21 marzo 2019	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività dei pagamenti 2018 e tutti i Trimestri	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
18 marzo 2019	Personale / Tassi di assenza	Tassi di assenza luglio-agosto 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza-home">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza-home</a>
14 marzo 2019	Personale / Tassi di assenza	Tassi di assenza aprile - maggio - giugno	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza-home">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza-home</a>
12 marzo 2019	Performance / Dati relativi ai premi	Criteri di assegnazione del trattamento accessorio 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/dati-relativi-ai-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/dati-relativi-ai-premi</a>
12 marzo 2019	Atti generali / Atti amministrativi generali	Funzionigramma AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/amministrativi-general">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/amministrativi-general</a>
28 febbraio 2019	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Aggiornamento	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
28 febbraio 2019	Personale / Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Aggiornamento	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
31 gennaio 2019	Altri contenuti / Prevenzione della corruzione	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019-2021 e Relazione RPCT 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione</a>
31 gennaio 2019	Home page e in Disposizioni generali / Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019-2021	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente</a>
31 gennaio 2019	Bandi di gara e contratti / Atti delle amministrazioni aggiudicatrici... / Programma triennale lavori di importo superiore a 100.000 euro	Programma triennale delle opere pubbliche 2019-2020-2021	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/programma-triennale-lavori-di-importo-superiore-a-100-000-euro">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/programma-triennale-lavori-di-importo-superiore-a-100-000-euro</a>
31 gennaio 2019	Bandi di gara e contratti / Atti delle amministrazioni aggiudicatrici... / Programmazione acquisti beni e servizi di importo pari o superiore a 40.000 euro	Programma biennale acquisizioni forniture e servizi 2019-2020	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/programmazione-acquisti-beni-e-servizi-di-importo-pari-o-superiore-a-40-000-euro">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/2017-11-03-10-47-48/programmazione-acquisti-beni-e-servizi-di-importo-pari-o-superiore-a-40-000-euro</a>
31 gennaio 2019	Performance / Piano della Performance	Piano della Performance 2019-2021	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance</a>
21 gennaio 2019	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Aggiornamento	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
20 dicembre 2018	Altri contenuti / Accesso Civico	Registro Accesso Civico	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/accesso-civico">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/accesso-civico</a>
7 dicembre 2018	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Aggiornamento dati CV	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
5 dicembre 2018	Performance / Ammontare complessivo dei premi	Monitoraggio sulla valutazione del grado di conseguimento degli obiettivi individuali e sull'erogazione dei premi	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi</a>
16 ottobre 2018	Controlli e rilievi dell'Amministrazione / Corte dei Conti	Relazione Corte dei Conti esercizio 2015 e 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/corte-dei-conti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/corte-dei-conti</a>
11 ottobre 2018	Provvedimenti / Provvedimenti DG	Accordo attuativo ISS-AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-direttore-generale</a>
3 ottobre 2018	Personale / Dirigenti cessati	Aggiornamento	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti-cessati">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti-cessati</a>
3 ottobre 2018	Personale / Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Aggiornamento	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
20 settembre 2018	Controlli e rilievi dell'Amministrazione-OIV, nuclei di valutazione/ Documento OIV di Validazione Relazione sulla performance 2017	Documento OIV di Validazione Relazione sulla performance 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance</a>
17 settembre 2018	Disposizioni generali / Atti generali /Atti amministrativi generali	Regolamento per prenotazione sale riunioni e Auditorium	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
31 luglio 2018	Personale / Dotazione organica / Conto annuale 2017 - Rilevazione 2018	Conto annuale 2017 - Rilevazione 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas</a>
31 luglio 2018	Organizzazione / Articolazione uffici	Aggiornamento in seguito ad approvazione del nuovo Statuto AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/articolazione-degli-uffici">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/articolazione-degli-uffici</a>
31 luglio 2018	Personale / Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Aggiornamento in seguito ad approvazione del nuovo Statuto AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
25 luglio 2018	Controlli e rilievi dell'Amministrazione-OIV, nuclei di valutazione o ... Relazioni OIV	Relazione OIV sul Funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni e sull'attestazione degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità – anno 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazioni-ov">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazioni-ov</a>
16 luglio 2018	Performance / Dati relativi ai premi	Dati relativi ai premi 2011-2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/dati-relativi-ai-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/dati-relativi-ai-premi</a>
16 luglio 2018	Performance / Ammontare complessivo dei premi	Dirigenza e Comparto anno 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi</a>
28 giugno 2018	Performance / Relazione sulla performance	Relazione sulla performance 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance</a>
25 giugno 2018	Provvedimenti / Provvedimenti Presidente	Delibera incarico/Responsabile protezione dati personali AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente</a>
14 giugno 2018	Disposizioni generali / Atti generali /Atti amministrativi generali	Statuto e Regolamento AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
10 maggio 2018	Bilanci/Bilancio preventivo e consuntivo	Conto consuntivo 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
4 maggio 2018	Personale / Tassi di assenza 2018 / Tassi di assenza gennaio febbraio marzo	Tassi di assenza gennaio_febbraio_marzo 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza-home">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza-home</a>
17 aprile 2018	Disposizioni generali / Atti generali /Atti amministrativi generali	Costi di riproduzione dei documenti amministrativi, prodotti e/o detenuti dall'AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
11 aprile 2018	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Aggiornamento documentazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
10 aprile 2018	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività 4° trimestre 2017 e annuale per l'anno 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
21 marzo 2018	Disposizioni generali / Atti generali / Atti Amministrativi Generali	Regolamento Albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
20 marzo 2018	Disposizioni generali / Atti generali / Atti Amministrativi Generali	Regolamento accesso agli atti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
7 marzo 2018	Controlli e rilievi dell'Amministrazione-OIV, nuclei di valutazione o ... - Documentazione validazione OIV Performance.	Documentazione Validazione OIV Performance 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/documentazione-relazione-sulla-performance</a>
7 marzo 2018	Performance - Piano della Performance	Piano della Performance AGENAS 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance</a>
20 febbraio 2018	Home page/Disposizioni generali/Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza/Altri contenuti / Prevenzione della corruzione	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2018-2020	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza</a>
5 febbraio 2018	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Nuovo membro Collegio dei revisori AGENAS - Nomina	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
31 gennaio 2018	Altri contenuti / Corruzione	Relazione annuale del Responsabile della prevenzione della corruzione (anno 2017)	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione</a>
23 gennaio 2018	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Nuovi membri CDA AGENAS - Nomine	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
23 gennaio 2018	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza dicembre	Tassi di assenza dicembre 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-dicembre-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-dicembre-2017</a>
18 gennaio 2018	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza novembre	Tassi di assenza novembre 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-novembre-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-novembre-2017</a>
16 gennaio 2018	Bilanci/Bilancio preventivo e consuntivo	Bilancio preventivo 2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
12 gennaio 2018	Performance / Relazione sulla performance	Relazione sulla performance 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance</a>
24 novembre 2017	Disposizioni generali / Atti generali /Atti amministrativi generali	Regolamento per l'utilizzo della bacheca sindacale on-line	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
24 novembre 2017	Disposizioni generali / Atti generali /Atti amministrativi generali	Regolamento per conferimento, graduazione, valutazione e revoca delle posizioni organizzative	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
21 novembre 2017	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza ottobre	Tassi di assenza ottobre 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-ottobre-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-ottobre-2017</a>
31 ottobre 2017	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività 1°-2°-3° trimestre 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
19 ottobre 2017	Personale / Organismo indipendente di valutazione OIV	Attestato di nomina	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/organismo-indipendente-di-valutazione">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/organismo-indipendente-di-valutazione</a>
18 ottobre 2017	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza settembre	Tassi di assenza settembre 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-settembre-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-settembre-2017</a>
28 settembre 2017	Provvedimenti / Provvedimenti Presidente	Convenzione: Attività del Centro di riferimento operativo e Direzione scientifica del Programma Nazionale Esiti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-presidente</a>
25 settembre 2017	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza agosto	Tassi di assenza agosto 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-agosto-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-agosto-2017</a>
18 settembre 2017	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Aggiornamento CDA	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
13 settembre 2017	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Aggiornamento Collegio Revisori	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
12 settembre 2017	Bandi di concorso/Avvisi espletati	Creazione sottosezione e riorganizzazione contenuti secondo D.Lgs n.33/2013 e s.m.i.	<a href="http://www.agenas.it/avvisi-espletati">http://www.agenas.it/avvisi-espletati</a>
12 settembre 2017	Bandi di concorso/Avvisi attivi	Creazione sottosezione e riorganizzazione contenuti secondo D.Lgs n.33/2013 e s.m.i.	<a href="http://www.agenas.it/avvisi-attivi">http://www.agenas.it/avvisi-attivi</a>
12 settembre 2017	Bandi di concorso	Creazione macro area e riorganizzazione contenuti secondo D.Lgs n.33/2013 e s.m.i.	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-concorso">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-concorso</a>
4 settembre 2017	Bandi di gara e contratti / Avvisi, bandi e inviti	Creazione sottosezione e riorganizzazione contenuti secondo D.Lgs n.33/2013 e s.m.i.	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti/avvisi-bandi-e-inviti</a>
4 settembre 2017	Bandi di gara e contratti	Creazione macro area e riorganizzazione contenuti secondo D.Lgs n.33/2013 e s.m.i.	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
16 agosto 2017	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza luglio	Tassi di assenza luglio 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-luglio-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-luglio-2017</a>
1 agosto 2017	Controlli e rilievi dell'amministrazione / OIV, nuclei di valutazione... / Relazioni OIV / Relazione dell'O.I.V. gestione della performance per l'annualità 2017	Relazione dell' O.I.V. benessere organizzativo, grado di condivisione del sistema di valutazione e valutazione del superiore gerarchico	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazioni-oiv">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazioni-oiv</a>
1 agosto 2017	Controlli e rilievi dell'amministrazione / OIV, nuclei di valutazione... / Relazioni OIV / Relazione dell'O.I.V. gestione della performance per l'annualità 2017	Relazione dell'O.I.V. sull'Avvio del ciclo di gestione della performance per l'annualità 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazioni-oiv">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazioni-oiv</a>
26 luglio 2017	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza giugno	Tassi di assenza giugno 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-giugno-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-giugno-2017</a>
26 luglio 2017	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza maggio	Tassi di assenza maggio 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-maggio-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-maggio-2017</a>
12 luglio 2017	Bilancio / Bilanci preventivi e consuntivi	Conto consuntivo 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
6 luglio 2017	Personale / Dotazione organica / Conto annuale	Conto annuale 2016/Rilevazione2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas</a>
31 maggio 2017	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza aprile	Tassi di assenza aprile 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-aprile-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-aprile-2017</a>
31 maggio 2017	Performance / Dati relativi ai premi	Dati del processo di misurazione e valutazione 2011-2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/dati-relativi-ai-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/dati-relativi-ai-premi</a>
31 maggio 2017	Performance / Ammontare complessivo dei premi	Aggiornamento Dirigenti e Comparto 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi</a>
15 maggio 2017	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
4 maggio 2017	Disposizioni generali / Atti generali /Atti amministrativi generali	Regolamento per il corretto utilizzo degli strumenti informatici e telematici	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
24 aprile 2017	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza marzo	Tassi di assenza marzo 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-marzo-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-marzo-2017</a>
14 aprile 2017	Personale / Dirigenti	Aggiornamento documentazione relativa ai Dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
6 aprile 2017	Performance/Piano della performance	Piano triennale della performance 2017 - 2019	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance</a>
5 aprile 2017	Controlli e rilievi dell'amministrazione/Attestazioni OIV o struttura analoga	Attestazioni OIV - ANNO 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/attestazioni-oiv-o-struttura-analoga">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/attestazioni-oiv-o-struttura-analoga</a>
31 marzo 2017	Organizzazione / Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
31 marzo 2017	Controlli e rilievi dell'amministrazione/Relazioni OIV sul funzionamento del sistema	Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza ...	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazione-oiv-sul-funzionamento-del-sistema">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sull-amministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/relazione-oiv-sul-funzionamento-del-sistema</a>
30 marzo 2017	Home Amministrazione trasparente / Disposizioni generali / Altri contenuti	Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza 2017-2019	<a href="http://www.agenas.it/agenas/amministrazione-trasparente">http://www.agenas.it/agenas/amministrazione-trasparente</a>
29 marzo 2017	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza febbraio	Tassi di assenza febbraio 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-febbraio-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-febbraio-2017</a>
21 marzo 2017	Organizzazione / Organi d'indirizzo politico-amministrativo	Aggiornamento Organi di indirizzo politico Organizzativo	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo</a>
17 marzo 2017	Atti generali / Atti amministrativi generali	Regolamento recante le disposizioni sull'accesso alla sede dell'AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
1 marzo 2017	Personale / Dirigenti	Aggiornamento Dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
1 marzo 2017	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività 4° trimestre 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-del-pagamenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-del-pagamenti</a>
24 febbraio 2017	Personale / Tassi di assenza 2017 / Tassi di assenza gennaio	Tassi di assenza gennaio 2017	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-gennaio-2017">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-gennaio-2017</a>
20 febbraio 2017	Personale / Dirigenti	Aggiornamento Dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
27 gennaio 2017	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza dicembre	Tassi di assenza dicembre 2016	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-dicembre-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-dicembre-2016</a>
16 gennaio 2017	Altri contenuti / Corruzione	Relazione annuale del Responsabile della prevenzione della corruzione (anno 2016)	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione</a>
9 gennaio 2017	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza novembre	Tassi di assenza novembre 2016	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-novembre-2016/">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-novembre-2016/</a>
4 gennaio 2017	Personale/Contrattazione integrativa	Ipotesi di Accordo per utilizzo Fondi contrattuali per le progressioni economiche	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa</a>
25 novembre 2016	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	Bilancio di previsione 2017 e sperimentazione ai sensi del D.M. del 1° ottobre 2013	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
25 novembre 2016	Organizzazione / Organi d'indirizzo politico-amministrativo	Aggiornamento documentazione relativa agli Organi di indirizzo politico Organizzativo	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe</a>
25 novembre 2016	Personale / Incarichi amministrativi di vertice	Aggiornamento relativo al Presidente AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/incarichi-amministrativi-di-vertice">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/incarichi-amministrativi-di-vertice</a>
23 novembre 2016	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza ottobre	Tassi di assenza ottobre 2016	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-ottobre-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-ottobre-2016</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
8 novembre 2016	Performance / Ammontare complessivo dei premi	Dati dirigenza anno 2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi</a>
28 ottobre 2016	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza settembre	Tassi di assenza settembre 2016	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-settembre-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-settembre-2016</a>
19 ottobre 2016	Personale / Dirigenti	Aggiornamento documentazione relativa ai Dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
18 ottobre 2016	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività 2°-3° trimestre 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
12 ottobre 2016	Personale / Dirigenti	Aggiornamento documentazione relativa ai Dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
12 ottobre 2016	Performance / Ammontare complessivo dei premi	Beni immobili e gestione patrimonio/Canoni di locazione e affitto	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/beni-immobili-e-gestione-patrimonio/canoni-di-locazione-e-affitto">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/beni-immobili-e-gestione-patrimonio/canoni-di-locazione-e-affitto</a>
4 ottobre 2016	Performance / Ammontare complessivo dei premi	Dati comparto anno2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi</a>
3 ottobre 2016	Performance / Dati relativi ai premi	Dati del processo di misurazione e valutazione 2011-2012-2013-2014-2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/dati-relativi-ai-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/dati-relativi-ai-premi</a>
3 ottobre 2016	Performance / Relazione OIV sul funzionamento del Sistema	Relazione dell'OIV sull'avvio del Ciclo di gestione della Performance 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-oiv-sul-funzionamento-del-sistema">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-oiv-sul-funzionamento-del-sistema</a>
3 ottobre 2016	Performance / Relazione sulla performance	Relazione sulla performance 2015 e Validazione OIV sulla Relazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance</a>
30 settembre 2016	Personale / Dirigenti	Aggiornamento documentazione relativa ai Dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
26 settembre 2016	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza agosto	Tassi di assenza agosto 2016	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-agosto-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-agosto-2016</a>
20 settembre 2016	Personale / Dotazione organica	Dotazione organica - Conto annuale - Costo personale a tempo indeterminato	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas</a>
20 settembre 2016	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza luglio	Tassi di assenza luglio 2016	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-luglio-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-luglio-2016</a>
12 settembre 2016	Servizi erogati / Carta dei servizi e standard di qualità	Servizi ECM	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/servizi-erogati/carta-servizi-standard-qualita">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/servizi-erogati/carta-servizi-standard-qualita</a>
8 settembre 2016	Personale / Dirigenti	Aggiornamento documentazione relativa ai Dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
5 settembre 2016	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza giugno	Tassi di assenza giugno 2016	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-giugno-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-giugno-2016</a>
29 luglio 2016	Personale / Dirigenti	Aggiornamento documentazione relativa ai Dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
14 luglio 2016	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	Conto consuntivo 2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
5 luglio 2016	Performance / Benessere organizzativo	Indagine sul Benessere organizzativo	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/benessere-organizzativo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/benessere-organizzativo</a>
5 luglio 2016	Disposizioni generali / Atti generali / Atti amministrativi generali	Aggiornamento del Regolamento dell'Albo degli esperti e dei collaboratori di AGENAS	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general</a>
22 giugno 2016	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza maggio	Tassi di assenza maggio	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-maggio-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-maggio-2016</a>
7 giugno 2016	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza aprile	Tassi di assenza aprile	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-aprile-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-aprile-2016</a>
9 maggio 2016	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza marzo	Tassi di assenza marzo	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-marzo-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-marzo-2016</a>
6 maggio 2016	Provvedimenti / Presidente	Accordo di collaborazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-del-presidente">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-del-presidente</a>
6 maggio 2016	Provvedimenti / Direttore Generale	Protocolli di intesa-Convenzioni-Accordi di collaborazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-del-direttore-generale">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti/provvedimenti-del-direttore-generale</a>
3 maggio 2016	Performance / Piano della performance	Piano della performance 2016-2018	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance</a>
15 aprile 2016	Provvedimenti	Riorganizzazione della sezione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/provvedimenti</a>
14 aprile 2016	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	1° Trimestre 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
14 aprile 2016	Personale / Dirigenti	Aggiornamento documentazione relativa ai dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
7 aprile 2016	Personale / Dirigenti	Aggiornamento documentazione relativa ai dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
6 aprile 2016	Organizzazione / Organi d'indirizzo politico-amministrativo	Aggiornamento documentazione relativa al Presidente	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo</a>
4 aprile 2016	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza febbraio	Tassi di assenza febbraio	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-febbraio-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-febbraio-2016</a>
31 marzo 2016	Organizzazione / Organi d'indirizzo politico-amministrativo	Riorganizzazione della sezione con la visualizzazione nel dettaglio delle singole voci e aggiornamento contenuti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo</a>
21 marzo 2016	Home sito Agenas / Elenco siti tematici	Pubblicato l'elenco completo dei siti tematici	<a href="http://www.agenas.it/agenas/elenco-siti-tematici">http://www.agenas.it/agenas/elenco-siti-tematici</a>
17 marzo 2016	Home sito Agenas / Posta elettronica certificata	Pubblicati gli indirizzi di posta elettronica certificata	<a href="http://www.agenas.it/agenas/posta-elettronica-certificata">http://www.agenas.it/agenas/posta-elettronica-certificata</a>
26 febbraio 2016	Personale / Tassi di assenza 2016 / Tassi di assenza gennaio	Tassi di assenza gennaio 2016	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-gennaio-2016">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-gennaio-2016</a>
25 febbraio 2016	Personale / Tassi di assenza 2015 / Tassi di assenza dicembre	Tassi di assenza dicembre 2015	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-dicembre-2015">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-dicembre-2015</a>
2 febbraio 2016	Home Amministrazione Trasparente - Disposizioni generali / Trasparenza e integrità - Altri contenuti / Corruzione	Programma triennale per la trasparenza e l'integrità (2016-2018)	<a href="http://www.agenas.it/images/agenas/trasparenza/ptti/PTTI_2016_2018_22gen2016.pdf">http://www.agenas.it/images/agenas/trasparenza/ptti/PTTI_2016_2018_22gen2016.pdf</a>
2 febbraio 2016	Home Amministrazione Trasparente - Disposizioni generali / Prevenzione della corruzione - Altri contenuti / Corruzione	Piano triennale di prevenzione della corruzione (2016-2018)	<a href="http://www.agenas.it/images/agenas/trasparenza/ptpc/PTPC_2016_2018_22gen2016.pdf">http://www.agenas.it/images/agenas/trasparenza/ptpc/PTPC_2016_2018_22gen2016.pdf</a>
26 gennaio 2016	Disposizioni generali / Attestazioni OIV	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
25 gennaio 2016	Disposizioni generali / Attestazioni OIV	Scheda di sintesi sulla rilevazione OIV / Documento di attestazione OIV / Griglia di rilevazione 2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/attestazioni-oiv">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/attestazioni-oiv</a>
25 gennaio 2016	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	Bilancio di previsione 2016 e Schemi del Bilancio di previsione 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
22 gennaio 2016	Bandi di gara e contratti / Riepilogo contratti D.Lgs. n. 33/2013 art. 37 e L. 190 art. 1, comma 32	Aggiornamento "Riepilogo contratti D.Lgs. n. 33/2013 art. 37 e L. 190 art. 1, comma 32"	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
21 gennaio 2016	Disposizioni generali / Atti generali / Riferimenti normativi	Legge di stabilità 2016	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/riferimenti-normativi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/riferimenti-normativi</a>
14 gennaio 2016	Altri contenuti / Corruzione	Relazione annuale Reponsabile della prevenzione della corruzione (anno 2015)	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/corruzione">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/corruzione</a>
4 gennaio 2016	Personale / Tassi di assenza 2015 / Tassi di assenza novembre	Tassi di assenza novembre 2015	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-novembre">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-novembre</a>
17 dicembre 2015	Altri contenuti / Accesso civico	Riferimenti Responsabile per la Trasparenza	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/accesso-civico">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/accesso-civico</a>
14 dicembre 2015	Personale / Dotazione organica / Conto annuale	Conto annuale 2014	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas</a>
10 dicembre 2015	Personale / Dotazione organica / Costo personale a tempo indeterminato	Costo personale a tempo indeterminato	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas</a>
10 dicembre 2015	Personale / Dotazione organica	Dotazione organica	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas</a>
25 novembre 2015	Personale / Tassi di assenza 2015 / Tassi di assenza ottobre	Tassi di assenza ottobre 2015	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-ottobre">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-ottobre</a>
25 novembre 2015	Disposizioni generali / Atti generali / Atti amministrativi generali	Modulo per la richiesta di accesso ai documenti amministrativi	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
16 novembre 2015	Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività 3° trimestre 2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti</a>
16 novembre 2015	Disposizioni generali / Attestazioni OIV	Relazione sull'OIV sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni e Attestazione degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/attestazioni-oiv">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/attestazioni-oiv</a>
16 novembre 2015	Disposizioni generali / Attestazioni OIV	Validazione OIV sulla Relazione sulla performance 2014	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/attestazioni-oiv">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/attestazioni-oiv</a>
16 novembre 2015	Performance / Relazione sulla performance	Relazione sulla performance 2014 e Validazione OIV sulla Relazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance</a>
16 novembre 2015	Performance / Ammontare complessivo dei premi	Dirigenza e Comparto anno 2014	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/ammontare-complessivo-dei-premi</a>
12 novembre 2015	Disposizioni generali / Atti generali	Regolamento per i progetti di ricerca corrente	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
26 ottobre 2015	Bandi di gara e contratti / Riepilogo contratti D.Lgs. n. 33/2013 art. 37 e L. 190 art. 1, comma 32	Riepilogo contratti D.Lgs. n. 33/2013 art. 37 e L. 190 art. 1, comma 32	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-gara-e-contratti</a>
22 ottobre 2015	Personale / Tassi di assenza/ Tassi di assenza settembre	Tassi di assenza settembre 2015	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-settembre-2015">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-settembre-2015</a>
1 ottobre 2015	Disposizioni generali / Atti generali / Atti amministrativi generali	Regulation of the list of the Agenas international experts/Regolamento elenco degli esperti e dei collaboratori internazionali di Agenas in inglese	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
23 settembre 2015	Personale / Tassi di assenza/ Tassi di assenza agosto	Tassi di assenza agosto 2015	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-agosto">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-agosto</a>
21 settembre 2015	Performance/ Dati relativi ai premi	Dati del processo di misurazione e valutazione 2011-2012-2013-2014	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/dati-relativi-ai-premi">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/dati-relativi-ai-premi</a>
10 settembre 2015	Personale/ Contrattazione integrativa	Modifica della composizione della delegazione trattante di parte pubblica dell'Agenzia (dirigenza e comparto)	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa</a>
2 settembre 2015	Performance/ Piano della performance	Piano triennale della performance 2015 - 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/performance/piano-della-performance</a>
2 settembre 2015	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	1° variazione al bilancio di previsione 2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
25 agosto 2015	Personale / Tassi di assenza/ Tassi di assenza luglio	Tassi di assenza luglio 2015	<a href="http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-luglio-2015-nuovo">http://www.agenas.it/tassi-di-assenza-luglio-2015-nuovo</a>
25 agosto 2015	Personale / Tassi di assenza/ Anno 2015	Riorganizzazione dell'area "Tassi di assenza" con pubblicazione dei mesi precedenti a partire da gennaio 2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza-home">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza-home</a>
11 agosto 2015	Consulenti e collaboratori	Elenco dei consulenti e collaboratori per area	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/consulenti-collaboratori">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/consulenti-collaboratori</a>
6 agosto 2015	Personale / Incarichi amministrativi di vertice	Compensi del rapporto di lavoro del Direttore Generale	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/incarichi-amministrativi-di-vertice">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/incarichi-amministrativi-di-vertice</a>
5 agosto 2015	Organizzazione / Articolazione degli uffici	Pubblicazione Organigramma e aggiornamento sotto sezione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/articolazione-degli-uffici">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/articolazione-degli-uffici</a>
5 agosto 2015	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	2° variazione al bilancio di previsione 2015; storno al bilancio di previsione 2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
4 agosto 2015	Personale / Contrattazione integrativa	Variazione della composizione della Delegazione trattante di Parte Pubblica (dirigenza e comparto)	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/contrattazione-integrativa</a>
3 agosto 2015	Amministrazione trasparente / home page	Aggiornamento pagina di incarichi: nomina nuovo Responsabile della prevenzione della corruzione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente</a>
3 agosto 2015	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	Riclassificazione del bilancio preventivo 2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
3 agosto 2015	Personale / Dirigenti	Riorganizzazione sotto sezione "Dirigenti"	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
29 luglio 2015	Personale / Tassi di assenza	Tassi di assenza Giugno 2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/tassi-di-assenza</a>
24 luglio 2015	Personale / Dotazione organica	Riorganizzazione sotto sezione "Dotazione organica"	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dotazione-organica-agenas</a>
21 luglio 2015	Organizzazione / Telefono e posta elettronica	Aggiornamento indirizzo seconda sede	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/telefono-e-posta-elettronica">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/telefono-e-posta-elettronica</a>
20 luglio 2015	Organizzazione / Organi d'indirizzo politico-amministrativo	Aggiornamento documentazione riguardante "Pubblicità situazione patrimoniale di titolari di cariche direttive di alcuni enti"	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo</a>
20 luglio 2015	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	Bilancio consuntivo 2014	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
16 luglio 2015	Disposizioni generali / Atti generali	Riorganizzazione sotto sezione "Atti generali" con aggiornamento/integrazione della documentazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali</a>
16 luglio 2015	Altri Contenuti / Archivio Amministrazione trasparente Agenas	Creazione nuova sotto sezione per l'archiviazione dei documenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/archivio-amministrazione-trasparente-agenas">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/archivio-amministrazione-trasparente-agenas</a>
15 luglio 2015	Struttura Amministrazione trasparente (sotto sezioni)	Modifica nomenclatura e ordinamento sotto sezioni di I livello secondo la struttura prevista nell'All. 1 del D.lgs. n. 33/2013	<a href="http://www.agenas.it/agenas/trasparenza-valutazione-e-merito">http://www.agenas.it/agenas/trasparenza-valutazione-e-merito</a>

Data	Sezione aggiornata	Contenuto inserito	URL
14 luglio 2015	Disposizioni generali / Atti generali / Atti amministrativi generali	Regolamento Elenco degli esperti e dei collaboratori internazionali di Agenas	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
8 luglio 2015	Personale / Dirigenti	Aggiornamento curricula dei dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
7 luglio 2015	Pagamenti dell'amministrazione	Indicatore di tempestività 1° e 2° trimestre 2015 + anno 2014; Coordinate bancarie per l'effettuazione dei pagamenti informatici	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dell-amministrazione</a>
6 luglio 2015	Personale / Dirigenti	Aggiornamento estremi dell'atto di conferimento incarico dei dirigenti	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/dirigenti</a>
30 giugno 2015	Personale / Incarichi amministrativi di vertice	Atto di nomina e Dichiarazione insussistenza cause di incompatibilità del Direttore Generale	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/incarichi-amministrativi-di-vertice">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/incarichi-amministrativi-di-vertice</a>
30 giugno 2015	Disposizioni generali / Codici di comportamento	Codice di comportamento del personale Agenas	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/codici-di-comportamento">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/personale/codici-di-comportamento</a>
30 giugno 2015	Disposizioni generali / Atti generali / Atti amministrativi generali	Regolamento Albo Esperti e Collaboratori; Regolamento donazioni e Regolamento dei progetti di ricerca autofinanziata	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
25 giugno 2015	Altri contenuti / Accesso civico	Nominativo nuovo Responsabile della trasparenza	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/accesso-civico">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/accesso-civico</a>
8 giugno 2015	Organizzazione / Organi d'indirizzo politico-amministrativo	Aggiornamento membri del Consiglio di amministrazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo</a>
8 giugno 2015	Disposizioni generali / Trasparenza e integrità	Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2015 – 2017	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/trasparenza-e-integrita">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/trasparenza-e-integrita</a>
29 maggio 2015	Amministrazione trasparente / home page	Incarico di cassiere, vice-cassiere e consegnatario dell'Agenas - Delibera	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente</a>
29 maggio 2015	Disposizioni generali / Prevenzione della corruzione	Piano triennale Agenas 2015-2017 della Prevenzione della corruzione e relativa Delibera	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/prevenzione-della-corruzione">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/prevenzione-della-corruzione</a>
14 maggio 2015	Disposizioni generali / Atti generali / Atti amministrativi generali	Regolamento per la concessione dei patrocinii	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/atti-amministrativi-generali</a>
26 marzo 2015	Organizzazione / Organi d'indirizzo politico-amministrativo	Aggiornamento documentazione e dati dei membri del Consiglio di amministrazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo</a>
20 marzo 2015	Disposizioni generali / Attestazioni OIV	Griglia di Rilevazione Agenas 2014 n.2 - Delibera ANAC n.148 2014 - Assolvimento Obblighi di pubblicazione OIV	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/attestazioni-oiv">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/attestazioni-oiv</a>
20 marzo 2015	Disposizioni generali / Attestazioni OIV	Allegato 2 - Griglia di Rilevazione OIV - Delibera ANAC n. 148-2014 - Documento attestazione OIV	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/attestazioni-oiv">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/attestazioni-oiv</a>
20 marzo 2015	Disposizioni generali / Attestazioni OIV	Allegato 3 - Griglia di Rilevazione OIV - Delibera ANAC n. 148-2014 - Scheda sintesi rilevazione	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/attestazioni-oiv">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/attestazioni-oiv</a>
3 marzo 2015	Altri contenuti / Corruzione	Aggiornamento Atti di accertamento delle violazioni	<a href="http://www.agenas.it/atti-di-accertamento-delle-violazioni">http://www.agenas.it/atti-di-accertamento-delle-violazioni</a>
6 febbraio 2015	Organizzazione / Organi d'indirizzo politico-amministrativo	Aggiornamento documentazione e dati dei membri del Collegio dei Revisori	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/organizzazione/organi-di-indirizzo-politico-amministrativo</a>
29 gennaio 2015	Consulenti e collaboratori	Dati relativi ad incarichi Collaboratori - attivati a decorrere del 4° trimestre 2014	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/consulenti-collaboratori">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/consulenti-collaboratori</a>
20 gennaio 2015	Altri contenuti / Accesso civico	Creazione voce "Accesso civico"	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/accesso-civico">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/accesso-civico</a>
19 gennaio 2015	Bilanci / Bilancio preventivo e consuntivo	Relazione al Bilancio di previsione 2015	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo</a>
14 gennaio 2015	Consulenti e collaboratori	Dati relativi a incarichi di consulenza	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/consulenti-collaboratori">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/consulenti-collaboratori</a>
12 gennaio 2015	Consulenti e collaboratori + Bandi Concorso	Istituzione nuovo Albo degli esperti e dei collaboratori di Agenas	<a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/consulenti-collaboratori">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/consulenti-collaboratori</a> <a href="http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-concorso">http://www.agenas.it/amministrazione-trasparente/bandi-di-concorso</a>