



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE

SUL RISULTATO DEL CONTROLLO

ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA
SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA S.p.A. - SOGEI

2021

Determinazione del 12 settembre 2023, n.95



CORTE DEI CONTI



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE

SUL RISULTATO DEL CONTROLLO

ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA
SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA S.p.A. - SOGEI

2021

Relatore: Consigliere Acheropita Rosaria Mondera

Hanno collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:

dott. Angelo Delli Quadri, dr.ssa Ludovica Lettieri



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 12 settembre 2023;

visto l'articolo 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n.1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri in data 19 giugno 2003, con il quale la Società Generale d'Informatica S.p.A. - SOGEI è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio della suddetta Società, relativo all'esercizio finanziario 2021, nonché le annesse relazioni degli organi di amministrazione e di controllo, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Acheropita Rosaria Mondera e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Società generale d'informatica S.p.A. - SOGEI per l'esercizio 2021;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il bilancio di esercizio - corredato dalle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio di esercizio per dell'esercizio 2021 - corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo - della Società generale di informatica S.p.A. SOGEI, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Società stessa.

RELATORE

Acheropita Rosaria Mondera

Firmato digitalmente

PRESIDENTE F.F.

Alfredo Grasselli

Firmato digitalmente

DIRIGENTE

Fabio Marani

depositata in segreteria



SOMMARIO

PREMESSA	1
1. PROFILO DELLA SOCIETÀ E QUADRO NORMATIVO	2
1.2 Assetto organizzativo e sistema di controllo interno	7
2. ORGANI.....	10
3. PERSONALE	12
4. PRINCIPALI ATTIVITÀ.....	14
5. CONTENZIOSO	41
6. ATTIVITA' CONTRATTUALE	42
6.1 L'attività contrattuale con amministrazioni dello Stato	42
6.2 Il Piano nazionale di ripresa e resilienza	47
6.3 Attività contrattuale per lavori e per l'acquisizione di beni e servizi	54
7. BILANCIO DI ESERCIZIO 2021	63
7.1 Stato patrimoniale	63
7.2 Conto economico.....	69
7.3 Destinazione dell'utile e tagli di spesa.....	77
7.4 Rendiconto finanziario	77
7.5 Analisi per missioni e programmi e categorie economiche	79
8. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	83

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Emolumenti organi sociali	11
Tabella 2 - Consistenza risorse umane per genere	12
Tabella 3 - Consistenza risorse umane per età	12
Tabella 4 - Costo del lavoro anni 2018 - 2021	13
Tabella 5 - Progetti per ambiti progettuali	14
Tabella 6 - Risultati attività contrattuale - anno 2021	60
Tabella 7 - Stato patrimoniale	64
Tabella 8 - Immobilizzazioni materiali	66
Tabella 9 - Crediti commerciali	67
Tabella 10 - Dettaglio fondo per rischi ed oneri	68
Tabella 11 - Stato patrimoniale riclassificato	69
Tabella 12 - Conto economico	70
Tabella 13 - Valore della produzione per area	71
Tabella 14 - Consumi di materie e servizi	72
Tabella 15 - Dettaglio costi per servizi	74
Tabella 16 - Incidenza del costo del personale	75
Tabella 17 - Conto economico riclassificato	76
Tabella 18 - Rendiconto finanziario	78
Tabella 19 - Spese per missioni e programmi - valori di cassa	80
Tabella 20 - Entrate e spese per titoli e categorie economiche - valori di cassa	82

INDICE DEI GRAFICI

Grafico 1 - Numero contratti per Stazione Appaltante - 2021.	56
Grafico 2 - Valore contratti per Stazione Appaltante - 2021	56
Grafico 3 - Numero contratti per Stazione Appaltante - 2017 - 2021.	57

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, il risultato del controllo, eseguito con le modalità di cui all'articolo 12 della stessa legge, sulla gestione finanziaria della Società generale d'informatica S.p.A. - SOGEI relativamente all'esercizio 2021, nonché sui principali fatti di gestione intervenuti successivamente.

Sulla gestione dell'esercizio 2020 la Corte ha riferito al Parlamento con determinazione del 5 luglio 2022 n. 84, pubblicata in Atti parlamentari, XVIII legislatura, doc. XV, n. 613.

1. PROFILO DELLA SOCIETÀ E QUADRO NORMATIVO

SOGEI - Società generale d'informatica S.p.A. (di seguito anche SOGEI o Società) è stata costituita con decreto-legge 30 gennaio 1976, n. 8 come società a prevalente partecipazione pubblica. Nel 1997 è stata acquistata da Telecom Italia, assumendo un assetto societario privatistico; rilevata la natura delle attività espletate e la strategicità dell'azienda, nel 2002 il Ministero dell'economia e delle finanze (Mef) ne ha riacquisito la proprietà.

La Società è controllata al 100 per cento dal Mef ed opera sulla base del modello organizzativo dell'*in house providing*.

Relativamente ai rapporti tra SOGEI ed il Mef, il Dipartimento del tesoro esercita i diritti dell'azionista, mentre il Dipartimento delle finanze esercita sulla Società il c.d. "*controllo analogo*", d'intesa con il Dipartimento dell'amministrazione generale, del personale e dei servizi per quanto attiene le direttive concernenti le attività informatiche di cui all'art. 4, comma 1, lett. c), dello statuto SOGEI.

Dal 1° gennaio 2015, SOGEI è stata inserita nel conto consolidato delle amministrazioni pubbliche, pubblicato annualmente dall'Istat.

SOGEI ha per oggetto prevalente (almeno l'80 per cento del fatturato) la prestazione di servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Mef, alle Agenzie fiscali e alla Guardia di finanza, in particolare ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del Sistema informativo della fiscalità (Sif) e del Sistema informativo dell'economia (Sie).

In misura residuale, SOGEI può svolgere anche attività conferite in base a disposizioni legislative e regolamentari, per conto di regioni, di enti locali, di società a partecipazione pubblica, di organismi ed enti che svolgano attività di interesse pubblico o rilevanti nel settore pubblico, nonché di istituzioni internazionali e sovranazionali e di amministrazioni pubbliche estere, oltre alle attività verso l'Agenzia per l'Italia digitale.

La Società può effettuare ricerca applicata e procedere alla realizzazione ed allo sviluppo di prodotti in ogni area della tecnologia informatica.

SOGEI, sulla base di un'apposita convenzione, si avvale di Consip S.p.A. nella sua qualità di centrale di committenza, per le acquisizioni di beni e servizi.

Previa autorizzazione del Dipartimento delle finanze, SOGEI può assumere partecipazioni in altre imprese direttamente strumentali all'attività svolta, purché - per la misura e per l'oggetto della partecipazione - non risulti modificato l'oggetto sociale.

Di seguito si indicano i principali e recenti provvedimenti normativi di interesse emanati nel 2021.

- *Regolamento recante attuazione dell'articolo 1, comma 6, del decreto-legge 21 settembre 2019, n. 105, convertito, con modificazioni, dalla legge 18 novembre 2019, n. 133 in materia di "Disposizioni urgenti in materia di perimetro di sicurezza nazionale cibernetica".*

Il d.p.r. 5 febbraio 2021, n. 54, all'art. 1, comma 1, lett. r), individua tra le centrali di committenza tenute all'applicazione delle previsioni di cui al medesimo regolamento in materia di acquisizione di beni e servizi, oltre a Consip S.p.A. e ai soggetti aggregatori ai fini della realizzazione degli strumenti di cui all'articolo 1, comma 512, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, anche SOGEI, per le attività inerenti all'ambito individuato dall'articolo 31, comma 5, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 settembre 2020, n. 120, che affida alla Società il compito di provvedere alla definizione e allo sviluppo di servizi e prodotti innovativi operando, anche in favore delle amministrazioni committenti, in qualità di *innovation procurement broker*.

- *Decreto-legge 22 aprile 2021, n. 52, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 giugno 2021, n. 87, recante "Misure urgenti per la graduale ripresa delle attività economiche e sociali nel rispetto delle esigenze di contenimento della diffusione dell'epidemia da Covid-19".*

Il citato decreto-legge, all'art. 9, comma 1, lett. e), specifica che la piattaforma nazionale *Digital Green Certificate (DGC)* è realizzata, attraverso l'infrastruttura del Sistema tessera sanitaria, dalla SOGEI ed è gestita dalla stessa Società per conto del Ministero della salute, titolare del trattamento dei dati raccolti e generati dalla medesima piattaforma.

- *Decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, "Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure".*

Il decreto-legge n. 77 del 2021 prevede varie disposizioni che interessano l'azione di SOGEI ed in particolare:

- i. l'art. 7, comma 6, attribuisce a SOGEI il compito di assicurare il supporto di competenze tecniche e funzionali all'amministrazione economica finanziaria per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) La disposizione normativa prevede, altresì, che per tale attività SOGEI può avvalersi di "Studiare Sviluppo" s.r.l. (ora Eutalia s.r.l.), secondo le modalità che saranno definite in specifica convenzione, per la selezione di esperti cui affidare le attività di supporto. È, inoltre, previsto che a SOGEI non si applicano le disposizioni relative ai vincoli in materia di contratti di collaborazione coordinata e continuativa e la stessa Società determina i processi di selezione e assunzione di personale, in base a criteri di massima celerità ed efficacia, prediligendo modalità di selezione basate su requisiti curriculari e su colloqui di natura tecnica, anche in deroga a quanto previsto dall'articolo 19 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
- ii. l'art. 11, comma 1, detta disposizioni per rafforzare la capacità amministrativa delle stazioni appaltanti, prevedendo che Consip S.p.A., sulla base di un disciplinare stipulato con il Ministero dell'economia e delle finanze, metta a disposizione delle pubbliche amministrazioni specifici contratti, accordi-quadro e servizi di supporto tecnico, realizzando altresì un programma di informazione, formazione e tutoraggio nelle procedure di acquisto e progettualità. Il comma 2 specifica che le predette disposizioni trovano applicazione anche per le acquisizioni di servizi informatici e di connettività effettuate da SOGEI;
- iii. l'art. 39 *sexies* sostituisce l'articolo 234 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, rubricandolo come segue "Art. 234 (Misure per il sistema informativo per il supporto all'istruzione scolastica)". La disposizione prevede, al comma 1, che, al fine di realizzare un sistema informativo integrato per il supporto alle decisioni nel settore dell'istruzione scolastica, per la raccolta, la sistematizzazione multidimensionale dei relativi dati, per la previsione di lungo periodo della spesa per il personale scolastico, anche attraverso le tecnologie dell'intelligenza

- artificiale e per la didattica a distanza, nonché per l'organizzazione e il funzionamento delle strutture ministeriali centrali e periferiche, il Ministero dell'istruzione si avvalga di SOGEI, sulla base di una specifica convenzione di durata pluriennale;
- iv. l'art. 42, comma 1, per la Piattaforma nazionale DGC, di cui all'art. 9, comma 1, lett. e), del d.l. n. 52 del 2021 (vedi sopra), autorizza la spesa di 1.830.000 euro, da gestire nell'ambito della convenzione in vigore tra il Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato e la società SOGEI Spa per l'implementazione del Sistema tessera sanitaria;
- v. l'art. 43, comma 1, consente al Ministero delle infrastrutture e dei trasporti di avvalersi di SOGEI per i servizi informatici, strumentali al raggiungimento dei propri obiettivi istituzionali e funzionali, nonché per la realizzazione di programmi e progetti da realizzare mediante piattaforme informatiche rivolte ai destinatari degli interventi.
- *Decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 11, recante "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia".*
- Il suddetto decreto-legge, all'art. 7 bis, comma 5, stabilisce che SOGEI assicura la piena efficacia delle attività anche per la realizzazione dei progetti di trasformazione digitale del PNRR affidati alla stessa Società e vi provvede, in deroga a quanto previsto dall'articolo 1, comma 358, della legge finanziaria 2008 (legge 24 dicembre 2007, n. 244), con l'utilizzo degli utili di bilancio conseguiti e, ove necessario, con l'eventuale emissione di specifiche obbligazioni. La stessa disposizione normativa stabilisce che per le medesime finalità la Società è autorizzata, previa delibera dell'Assemblea, alla costituzione di società o all'acquisto di partecipazioni.
- *Decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152 (cosiddetto decreto-legge PNRR), convertito, con modificazioni, dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, recante "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose".*

Il citato decreto-legge contiene altre disposizioni di rilevante interesse per la Società ed in particolare:

- i. l'articolo 7, al comma 3, interviene sull'articolo 33 *septies* del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221 modificandone i commi 1 e 4 ed abrogando il comma 4 *ter*, che prevedeva in capo alla Società la realizzazione di uno dei poli strategici, consistenti in infrastrutture ad alta affidabilità, tese a garantire la qualità, la sicurezza, l'efficienza energetica e la sostenibilità economica dei sistemi e dei servizi digitali delle pubbliche amministrazioni ;
- ii. l'articolo 7, al comma 4, dispone l'introduzione all'articolo 51, comma 2, del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 dicembre 2019, n. 157, della lettera f *ter*), prevedendo che l'Agenzia per la *cyber* sicurezza nazionale (A.C.N.), di cui all'articolo 5 del decreto-legge 14 giugno 2021, n. 82, convertito, con modificazioni, dalla legge 4 agosto 2021, n. 109, possa avvalersi dei servizi della SOGEI con riguardo alla sicurezza, alla continuità e allo sviluppo del sistema informatico necessario per l'esercizio dei propri compiti istituzionali;
- iii. l'articolo 7, comma 5, stabilisce che SOGEI eroghi servizi in qualità di infrastruttura nazionale *cloud*, a favore delle amministrazioni per le quali opera sulla base di affidamenti *in house* e dell'Agenzia per la *cyber* sicurezza nazionale, nonché delle altre amministrazioni centrali che si avvalgono della già menzionata Società, ai sensi dell'articolo 51 del decreto-legge n. 124 del 2019;
- iv. l'articolo 31 *ter*, al comma 2, riconosce al Ministero dell'università e della ricerca (Mur) la possibilità di avvalersi di SOGEI per la progettazione e la gestione dell'Anagrafe nazionale dell'istruzione superiore, sulla base di una specifica convenzione, anche di durata pluriennale. Con tale convenzione è, altresì, disciplinato l'avvalimento di SOGEI da parte del Mur, anche ai fini della digitalizzazione dei servizi e dei processi organizzativi e amministrativi interni, nonché per la gestione giuridica ed economica del personale.

1.2 Assetto organizzativo e sistema di controllo interno

Con riferimento alle tematiche in materia di governo societario, si richiamano le attività svolte in adempimento dell'articolo 31 *septies* (titolato "*Disposizioni in materia di razionalizzazione del modello contrattuale del Ministero dell'economia e delle finanze con la Sogei S.p.A.*") del decreto-legge 28 ottobre 2020, n. 137 (c.d. decreto "Ristori"), recante "*Ulteriori misure urgenti in materia di tutela della salute, sostegno ai lavoratori e alle imprese, giustizia e sicurezza, connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19*", convertito, con modificazioni, dalla legge 18 dicembre 2020, n. 176. Tale disposizione normativa stabilisce che tutti i dipartimenti del Mef stipulino appositi accordi con SOGEI per lo sviluppo e la conduzione dei sistemi informatici dipartimentali. Analoga facoltà è riconosciuta al Segretariato generale della Corte dei conti, per quanto riguarda i sistemi informativi relativi al sistema della finanza pubblica. È previsto, inoltre, che gli effetti della convenzione all'epoca già in essere e degli altri accordi e rapporti contrattuali ad essa correlati cessino a seguito dell'efficacia dei nuovi accordi sottoscritti in forza della previsione richiamata.

La stessa disposizione normativa prevede che il Dipartimento delle finanze, ai sensi dall'articolo 56, comma 1, lettera e), del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, e dell'articolo 5, comma 4, del decreto-legge 2 marzo 2012, n. 16, convertito, con modificazioni, dalla legge 26 aprile 2012, n. 44, stipuli, d'intesa con le Agenzie fiscali e gli altri enti della fiscalità, un nuovo atto regolativo con SOGEI per il Sistema informativo della fiscalità. Al fine di definire il nuovo Atto regolativo 2023-2027 fra l'Amministrazione finanziaria e SOGEI per la manutenzione, lo sviluppo e la conduzione del Sistema informativo della fiscalità, il Dipartimento delle finanze, d'intesa con le Agenzie fiscali e gli altri enti della fiscalità, tra cui la Guardia di finanza, ha richiesto e ottenuto in merito da AGID, parere favorevole n. 17/2022, ai sensi dell'art. 14 *bis*, comma 2, lett. f) del Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD). Tale atto sta proseguendo l'iter approvativo.

Merita evidenziare che i due contratti che regolano ad oggi le attività della Società, sia in ambito fiscalità che in ambito economia, sono stati prorogati rispettivamente dall'art. 5, comma 4, del decreto-legge n. 16 del 2012 e dall'art. 1, comma 1126, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, sino all'entrata in vigore dei nuovi accordi convenzionali, non ancora intervenuti.

Il codice etico (che regola l'insieme dei diritti, dei doveri e delle responsabilità che SOGEI assume espressamente nei confronti degli *stakeholder* con i quali interagisce nell'ambito dello svolgimento delle proprie attività), il modello di cui al decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 ed il piano di prevenzione della corruzione, *ex lege* 6 novembre 2012, n. 190 costituiscono il Modello di organizzazione gestione e controllo (M.O.G.) di SOGEI.

Nel 2021 è stata effettuata una revisione del codice etico aziendale. L'attività di aggiornamento del M.O.G. ha riguardato l'allineamento alle variazioni organizzative e il recepimento delle modifiche apportate alle attività sensibili e al sistema di controllo interno, nonché la relativa associazione alle diverse famiglie di reato, conseguenti all'esecuzione, completata nel 2021, del *Risk Assessment* integrato, come previsto sia dal citato decreto legislativo n. 231 del 2001, sia dalla legge n. 190 del 2012.

Il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT) è stato aggiornato al triennio 2022-2024. Il Piano integra e completa l'applicazione della metodologia di gestione del rischio corruttivo introdotta dal Piano nazionale anticorruzione 2019, su tutti i processi aziendali. Ciascun processo aziendale è stato descritto nel suo funzionamento, identificandone eventuali attività sensibili al rischio corruzione e associandole alle corrispondenti aree di rischio.

In linea con quanto richiesto dal controllo analogo, SOGEI ha verificato, tramite accesso al casellario giudiziale e alla Camera di commercio, la veridicità delle dichiarazioni di inconfirabilità/incompatibilità rese dai dirigenti, ai sensi della delibera ANAC n. 833/2016.

Nell'anno sono proseguite le attività finalizzate all'attuazione della normativa in materia di obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni e delle società in controllo pubblico, prevista dal decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In tale ambito, è stato effettuato l'aggiornamento della sezione del sito *web* "Società trasparente".

Nel 2021 la Società, allo scopo di rafforzare la *governance* della sostenibilità, e con l'obiettivo di svolgere attività di *business* con modalità innovative, ha avviato il processo di trasformazione in "società *Benefit*", che comporterà anche la modifica dello statuto, nonché di acquisizione della certificazione *B Corporation*.

Nel 2021 è proseguita la realizzazione di un modello di gestione dei rischi complessivo per tutta l'azienda (c.d. modello di *Enterprise risk management*, ERM), ideato per fornire

una visione d'insieme dei rischi aziendali e far confluire i contenuti, i principi e le metodologie utilizzate dai diversi attori del sistema di controllo. In particolare, è stato completato il *deployment* del cruscotto dei macro-rischi aziendali (rischi ERM). Ciascun rischio di livello ERM è stato costruito attraverso il consolidamento di rischi elementari, è stato collegato ad un processo aziendale ed assegnato ad un *risk owner*, responsabile di monitorarlo e di aggiornarne la valutazione.

A novembre 2021 è stata avviata la prima campagna di *assessment* dei rischi ERM completamente dematerializzata e condotta sulla nuova piattaforma tecnologica adottata: attraverso la profilazione di specifici ruoli è stato possibile ai vari attori, ciascuno per le relative competenze, valutare i rischi, monitorarli e definire piani di trattamento.

Nel corso del 2021, inoltre, SOGEI ha proceduto ad una revisione del modello complessivo, passando dall'impostazione iniziale di un cruscotto di macro-rischi aziendali privo di un collegamento dinamico con l'attività di presidio di tutti gli attori del sistema di controllo, ad un sistema di gestione dei rischi collegato alle dinamiche di dettaglio dei vari soggetti interessati.

Anche le funzionalità per la realizzazione dell'intero ciclo dei piani e degli interventi di *Internal audit* sono state digitalizzate in uno specifico *workspace* all'interno della piattaforma ERM, reso disponibile all'*Internal audit*.

2. ORGANI

La Società è governata da un Consiglio di amministrazione che, ai sensi dell'art. 23 *quinquies*, comma 7, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, è composto da tre membri, di cui due (fra cui il Presidente) dipendenti dell'amministrazione economico-finanziaria e il terzo con funzioni di Amministratore delegato.

Per quanto riguarda i compensi degli organi societari, con delibera del Consiglio di amministrazione del 7 agosto 2018, la remunerazione annua, *ex art.* 2389, comma 3, c.c. da riconoscere all'Amministratore delegato è stata fissata in euro 192.000 lordi, pari all'80 per cento del compenso massimo di euro 240.000, corrispondente alla seconda fascia, come determinata dal d.m. n. 166 del 24 dicembre 2013.

L'Amministratore delegato in carica nel 2021 ha rinunciato al compenso, essendo legato alla Società con un contratto a tempo indeterminato con qualifica dirigenziale (articolo 11, comma 12, del citato decreto legislativo n. 175 del 2016 e ss.mm.ii.).

Il compenso annuo lordo del Collegio sindacale, composto da tre membri, è rimasto immutato rispetto al 2020, per un totale di euro 63.000, oltre a costi previdenziali, rimborsi e spese di viaggio riconosciuti ai membri del Collegio.

Non sono stati erogati gettoni di presenza ai membri del Consiglio di amministrazione ed ai sindaci, stante il relativo divieto statutario.

Nella seduta dell'Assemblea del 5 luglio 2021 si è provveduto a rinnovare le cariche degli organi sociali per il triennio 2021-2023, con scadenza fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. In particolare, l'Assemblea ha riconfermato l'Amministratore delegato del precedente Consiglio di amministrazione. A dicembre 2022 un consigliere ha rassegnato le proprie dimissioni e il 2 febbraio 2023 è stato nominato un nuovo consigliere. A giugno 2023 si è dimesso anche l'Amministratore delegato e l'Assemblea degli azionisti, in data 14 giugno 2023, ha nominato un nuovo A.D., che resterà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

Il nuovo Collegio sindacale è stato nominato nella seduta del 5 luglio 2021 ed è stato riconfermato il Presidente¹.

¹Nell'assemblea del 3 agosto 2018 si era provveduto a rinnovare le cariche degli organi sociali per il triennio 2018-2020, con scadenza fino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020.

Si riporta qui di seguito la tabella riepilogativa degli emolumenti deliberati per gli organi sociali per gli esercizi 2020 e 2021.

Tabella 1 - Emolumenti organi sociali

	2020	2021
Consiglio di amministrazione *	33.000	33.000
<i>di cui</i>		
Presidente	20.000	20.000
1 Componente	13.000	13.000
Amministratore delegato *	-	-
Collegio sindacale	63.000	63.000
<i>di cui</i>		
Presidente	27.000	27.000
2 componenti	36.000	36.000

*L'Amministratore delegato, riconfermato il 5 luglio 2021, già dirigente della Società, ha rinunciato al compenso.

Fonte: Bilancio Sogei

In data 8 giugno 2020 l'Assemblea ha approvato il conferimento ad una società dell'incarico di revisione legale dei conti, per il triennio 2020-2022, per un corrispettivo globale di euro 50.700, oltre Iva.

L'Organismo di vigilanza della Società, nominato nella seduta del Consiglio di amministrazione del 5 agosto 2021, resta in carica fino alla scadenza del mandato dell'attuale Consiglio, ossia fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio del 31 dicembre 2023. Esso ha il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del modello di organizzazione e gestione della Società, idoneo a prevenire i reati previsti dal decreto legislativo n. 231 del 2001 e di curarne l'aggiornamento.

L'Organismo opera sulla base di un apposito regolamento interno ed è dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo. È composto da tre membri: un professionista esterno con funzioni di Presidente, il Responsabile dell'*Internal auditing* ed un professionista esterno, con profilo di esperienza legale nelle problematiche di specifica attinenza dell'Organismo stesso. L'Organismo di vigilanza riferisce al Consiglio di amministrazione ed al Collegio sindacale tramite la predisposizione di un *report* periodico. Ogni qualvolta lo ritenga opportuno, informa il Consiglio di amministrazione, per il tramite del proprio Presidente, su circostanze e fatti significativi del proprio ufficio o al verificarsi di situazioni straordinarie.

3. PERSONALE

Il personale in servizio, alla chiusura dell'esercizio in esame, è riportato nella tabella che segue, raffrontato con la situazione al 31 dicembre 2020. In totale, le unità sono pari a 2.443, in aumento del 10,5 per cento rispetto all'esercizio precedente (in cui erano presenti 233 unità in meno). L'incremento riguarda sia i dirigenti (2 unità), sia i quadri (2 unità) che gli impiegati (229 unità). A livello di genere, la composizione rimane sostanzialmente invariata, con una percentuale di donne pari a circa il 37 per cento.

Tabella 2 - Consistenza risorse umane per genere

	2020			2021		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	20	30	50	20	32	52
Quadri	199	290	489	197	294	491
Impiegati	640	1.031	1.671	695	1.205	1.900
Totale	859	1.351	2.210	912	1.531	2.443

Fonte: Sogei

La tabella seguente riporta l'andamento delle assunzioni e delle cessazioni dal servizio per età anagrafica.

Tabella 3 - Assunzioni e cessazioni per età anagrafica

Età	Assunzioni		Cessazioni	
	2021	2020	2021	2020
Fino a 29 anni	132	117	117	11
Da 30 a 50 anni	171	22	22	7
Oltre 50 anni	3	3	3	58
Totale	306	142	142	76

Fonte: Sogei

Il costo del lavoro e il costo medio pro-capite nel quadriennio 2018-2021 sono riportati nella tabella seguente.

Tabella 4 – Costo del lavoro anni 2018 - 2021

Voci	Anno	Dirigenti	Impiegati	Totale (dirigenti + impiegati)		Valore pro capite	Increment. % pro capite
Retribuzioni	2018	7.284.683	109.279.510	116.564.193		54.936	-0,6
	2019	6.728.759	110.497.928	117.226.687		54.014	-1,7
	2020	6.706.924	110.364.427	117.071.351		54.107	0,2
	2021	6.990.923	117.602.517	124.593.440		53.711	-0,7
Oneri sociali	2018	2.288.837	29.879.082	32.167.920		15.161	-0,6
	2019	2.284.319	29.674.056	31.958.375		14.725	-2,9
	2020	2.025.624	29.650.999	31.676.623		14.640	-0,6
	2021	2.080.568	31.156.734	33.237.302		14.328	-2,1
Quote di TFR	2018	453.850	7.255.592	7.709.442		3.633	-0,5
	2019	474.913	7.268.824	7.743.738		3.568	-1,8
	2020	465.682	7.298.926	7.764.608		3.589	0,6
	2021	514.654	8.215.604	8.730.258		3.764	4,9
Contributi welfare	2018	3.450	706.958	710.408		335	9,8
	2019	80.000	1.180.179	1.260.179		581	73,3
	2020	0	1.965.262	1.965.262		908	56,4
	2021	1.450	1.297.416	1.298.866		560	-38,4
Previdenza integrativa	2018	315.408	678.356	993.764		468	4,3
	2019	234.045	690.185	924.231		426	-9,1
	2020	242.012	692.896	934.908		432	1,4
	2021	231.669	702.939	934.609		403	-6,7
Assicurazioni	2018	144.153	2.257.436	2.401.589		1.132	-0,2
	2019	191.546	1.613.204	1.804.750		832	-26,5
	2020	191.341	1.908.235	2.099.576		970	16,6
	2021	209.240	1.989.134	2.198.374		948	-2,3
Totale costo del lavoro	2018	10.490.381	150.056.934	160.547.316		75.665	-0,5
	2019	9.993.582	150.924.377	160.917.959	(*)	74.145	-2,0
	2020	9.631.584	151.880.745	161.512.329	(*)	74.646	0,7
	2021	10.028.503	160.964.344	170.992.847		73.714	-1,2

(*) Il totale del costo del lavoro non tiene conto degli accantonamenti effettuati per il Fondo esodi, che invece è incluso nei costi per il personale del conto economico e delle altre tabelle della presente relazione. Di conseguenza anche i valori pro-capite non tengono conto di tale costo.

Fonte: Sogei

In merito all'anzianità del complesso dei dipendenti, si evidenzia che gran parte del personale di SOGEI ha più di 50 anni di età, in particolare circa il 41 per cento della popolazione ha più di 55 anni e solo il 9 per cento ne ha meno di 30. Data questa composizione, il valore medio dell'età anagraficamente rimane tuttora elevato.

L'evoluzione dell'organico di SOGEI è sostanzialmente legata al progetto "Valore generazionale", che si basa sull'ingresso di nuove risorse.

Il costo del lavoro, pari a 171 mln, si presenta in aumento rispetto al valore del 2020, pari a 161,5 mln. Il costo medio *pro-capite* ammonta a 73,7 migliaia di euro (74,6 migliaia nel 2020).

4. PRINCIPALI ATTIVITÀ

Si riportano nella seguente tabella, le attività di maggior rilievo svolte da SOGEI nell'esercizio 2021, in relazione ai differenti ambiti progettuali.

Tabella 5 - Progetti per ambiti progettuali

AMBITI PROGETTUALI	PROGETTI
FINANZA PUBBLICA	REINGEGNERIZZAZIONE SILEA - SISTEMA INFORMATIVO CONTROLLO LEGITTIMITA' ATTI CDC
	REGIS
	EVOLUZIONE SISTEMA DEL CONTROLLO E REFERTO PER LA CORTE DEI CONTI
	GEDI - GESTIONE DEBITO PUBBLICO ITALIANO
	GARANZIE DELLO STATO E GESTIONE INTEGRATA DEI RISCHI SUL BILANCIO DELLO STATO (ERM)
SISTEMA CATASTALE E PATRIMONIO DELLO STATO	AVM - APPLICAZIONE VIA MAESTRA
	UPDATE - SOLUZIONE PER LA GESTIONE BIM DEL PATRIMONIO DELLO STATO
	SIT (SISTEMA INTEGRATO DEL TERRITORIO)
GIUSTIZIA DIGITALE	GIUSTIZIA CONTABILE
	PORTALE DELLE VENDITE PUBBLICHE
	JU.M.BO. SISTEMA INFORMATIVO EQUITALIA GIUSTIZIA
	AVVOCATURA DELLO STATO 2020
	SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE DEL CONTENZIOSO
CONTABILITA' PUBBLICA E BILANCIO DELLO STATO	PORTALE OPENBDAP
	GESTIONE LINEE DI FINANZIAMENTO
	ERP DELLA PA
	CENTRALE PARERI
PIATTAFORME APPLICATIVE NAZIONALI	NOIPA
	IMMUNI
	INTEGRAZIONE PAGOPA
	ANPR - ANAGRAFE NAZIONALE DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE
	ARCHIVIO NAZIONALE DELLO STATO CIVILE
	PIATTAFORMA NAZIONALE PER IL <i>DIGITAL GREEN CERTIFICATE</i>
FISCALITA'	CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO (DECRETO RILANCIO E DECRETI RISTORI E CENTRI STORICI)
	FATTURAZIONE ELETTRONICA
	FISCALITÀ INTERNAZIONALE
	PRECOMPILATA IVA
	EVOLUZIONE DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO - UDIENZA A DISTANZA

SISTEMA DOGANALE	UUM&DS
	REINGEGNERIZZAZIONE DEL SISTEMA DOGANALE
GIOCO REGOLATO	LOTTERIA SCONTRINI
	SISTEMA DI GESTIONE E CONTROLLO DELLA RACCOLTA DEL GIOCO A DISTANZA
	NUOVO TOTOCALCIO
	APP GIOCO LEGALE
INTELLIGENCE E CONTROLLI	BANCA DATI ACCISE
	STRUMENTI DI VIGILANZA FISCALE ACCISE
	ADM SEARCH
	STRUMENTI DI VIGILANZA FISCALE DOGANE
	FRODO- SETTORE ACCISE E DOGANE
	FRODO - SETTORE GIOCHI
	FRODO <i>POKER ONLINE</i>
	FRODO ANALISI PER SOGGETTO
	PIATTAFORMA ANTIRICICLAGGIO
	LUDAM
	APPLICAZIONI NUI (<i>NATURAL USER INTERFACE</i>)
	EVOLUZIONE <i>SMART</i>
	PIAF - PIATTAFORMA INTEGRATA ANTIFRODE
	DORSALE INFORMATICA
	MANIFESTAZIONI D'INTERESSE VEICOLI SEQUESTRATI
	CORA E DATA <i>LAKE ADM</i>
MONITORAGGIO DELLA SPESA SANITARIA	FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO
	ASSISTENZA SANITARIA TRANSFRONTALIERA NCPEH
	AVVISO <i>ONLINE</i> PER LE FARMACIE RURALI
	RICETTA NON A CARICO SSN (RICETTA BIANCA)
MODELLI PREVISIONALI E ANALISI STATISTICHE	MODELLI PREVISIONALI E ANALISI STATISTICHE
SERVIZI E SOLUZIONI TRASVERSALI	PIATTAFORME DI GESTIONE E CONSERVAZIONE DOCUMENTALE
	PIATTAFORME <i>E-LEARNING</i> (REVISORI LEGALI, <i>CAMPUS RGS, CAMPUS INIT</i>)
	PIATTAFORME WEB
	CRM - <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i>
SISTEMI GESTIONALI	CONTABILITÀ, ACQUISTI E VENDITE
	CONTROLLO DI GESTIONE
	GOVERNO DEL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE

Fonte: Sogei

FINANZA PUBBLICA

Il comparto “finanza pubblica” include tutte quelle attività con cui Stato, Regioni ed Enti locali reperiscono i fondi necessari per sostenere le spese per l'erogazione dei servizi destinati alla collettività, come sanità, scuola, trasporti, pensioni, contributi, comprendendo anche la gestione del debito pubblico.

I sistemi che SOGEI ha realizzato nel corso del 2021 per la *governance* della finanza pubblica hanno l'obiettivo di supportare il monitoraggio degli effetti finanziari delle misure previste dalla manovra di bilancio e dei principali provvedimenti adottati in corso d'anno, nonché di essere d'ausilio alle attività di controllo e consolidamento dei conti pubblici.

REINGEGNERIZZAZIONE SILEA - SIRAC - SISTEMA INFORMATIVO PER IL CONTROLLO SULLA LEGITTIMITÀ DEGLI ATTI PER LA CORTE DEI CONTI

L'applicativo SILEA digitalizza il processo di controllo di legittimità che la Corte esercita sugli atti delle amministrazioni dello Stato e supporta, in particolare, le Sezioni regionali di controllo consentendo l'intero trattamento degli atti sia per le comunicazioni con le Amministrazioni controllate e con l'Ufficio centrale di bilancio (UCB), sia per le attività di *back office*.

REGIS

La legge 30 dicembre 2020, n. 178 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023) ha conferito al Ministero dell'economia e delle finanze, Ragioneria generale dello Stato (RGS) il compito di sviluppare un apposito sistema informatico, con l'obiettivo di supportare le attività di gestione, monitoraggio e rendicontazione delle diverse componenti del *Next Generation EU*. In coerenza con tale prescrizione, la Ragioneria generale, sulla base dell'esperienza sviluppata nella realizzazione e gestione di sistemi informativi nazionali di monitoraggio, ha disegnato il nuovo sistema ReGiS, quale dorsale nazionale delle informazioni di gestione, monitoraggio, controllo e rendicontazione delle iniziative finanziate nell'ambito del PNRR e di altri programmi di investimento pubblico.

ReGiS garantisce il monitoraggio costante dei singoli progetti e dei Programmi nel loro insieme e, nel corso del 2022, è divenuto pienamente operativo.

EVOLUZIONE SISTEMA DEL CONTROLLO E REFERTO PER LA CORTE DEI CONTI

In seguito al processo di trasformazione digitale in atto presso la Ragioneria generale dello Stato, attraverso la realizzazione di un nuovo sistema informatico gestionale, e presso la Banca d'Italia, attraverso la reingegnerizzazione delle procedure della Tesoreria dello Stato, si è reso necessario procedere ad un'analogia trasformazione degli attuali sistemi di controllo della finanza statale della Corte dei conti, che con quelli della Ragioneria generale dello Stato e della Banca d'Italia sono integrati. I sistemi coinvolti in questo cambiamento sono il sistema gestionale (SICR) e il sistema conoscitivo (ConosCo).

GEDI - GESTIONE DEL DEBITO PUBBLICO ITALIANO

GEDI è un sistema informatico complesso ed integrato a supporto della Direzione II del Dipartimento del Tesoro, per la gestione del debito pubblico, con riferimento alle attività di previsione, programmazione e operazioni di mercati monetari, di gestione della liquidità del Tesoro, di emissione, gestione delle operazioni titoli e coperture, di gestione dei pagamenti, analisi e monitoraggio, di gestione e monitoraggio del debito locale e di gestione delle comunicazioni.

GARANZIE DELLO STATO E GESTIONE INTEGRATA DEI RISCHI SUL BILANCIO DELLO STATO (ERM)

Il progetto è finalizzato a migliorare e potenziare gli strumenti a disposizione del Dipartimento del tesoro, attraverso la definizione e l'implementazione dei modelli di *governance*, di gestione del rischio e di gestione contabile, necessari per il supporto al *policy maker* nella gestione delle garanzie di Stato, in particolare a seguito della pandemia.

SISTEMA CATASTALE E PATRIMONIO DELLO STATO

In tale ambito ricade la gestione dei processi e della banca dati del Catasto, nonché delle banche dati della Pubblicità immobiliare; esse costituiscono la c.d. Banca dati integrata (BDI), un unico archivio centralizzato, contenente tutti i dati di Pubblicità immobiliare e del Catasto censuario, terreni e fabbricati, e che ha come obiettivo primario la corretta individuazione dei soggetti titolari di diritti reali sugli immobili censiti.

AVM - APPLICAZIONE VIA MAESTRA

Il progetto “*Task force - edilizia scolastica 3.0*” (TFES) persegue, in linea con la strategia dell’Agenzia per la coesione territoriale, l’obiettivo di fornire supporto all’attuazione della programmazione comunitaria e nazionale per interventi di riqualificazione del patrimonio di edilizia scolastica, attraverso azioni di accompagnamento alle amministrazioni centrali e regionali titolari di programmi e agli enti beneficiari dei finanziamenti. L’ambito di attività riguarda la progettualità esecutiva per la realizzazione di nuove scuole e per le ristrutturazioni di quelle esistenti, in linea con la normativa vigente, anche per il relativo efficientamento energetico, nonché la ricostruzione delle scuole danneggiate nelle zone colpite da eventi sismici.

UPDATE - SOLUZIONE PER LA GESTIONE BIM DEL PATRIMONIO DELLO STATO

L’Agenzia del demanio è impegnata in interventi di rigenerazione sostenibile urbana a fini sociali (come edilizia universitaria, residenze, edilizia per infrastrutture di ricerca, *housing* sociale, ecc.), di riqualificazione di immobili per la giustizia e per la logistica moderna delle amministrazioni statali, di efficientamento energetico e messa in sicurezza dal rischio sismico. A supporto di questo mandato istituzionale, l’Agenzia ha implementato il BIM, *Building information modelling*, come metodologia abilitante alla digitalizzazione completa del ciclo di vita dell’immobile.

SOGEI ha realizzato per l’Agenzia del demanio la piattaforma *UpDate*, che realizza, nella metodologia BIM, la condivisione dati con gli operatori di settore impegnati nella digitalizzazione del patrimonio immobiliare dello Stato.

SIT - SISTEMA INTEGRATO DEL TERRITORIO

Il progetto nasce dall’esigenza di centralizzare il sistema informativo catastale, oggi distribuito su 101 sistemi provinciali indipendenti, nell’ambito dei quali le informazioni censuarie, terreni e fabbricati e quelle cartografiche sono conservate su basi separate e non integrate. Il SIT è un sistema unificato in cui sono conservati la cartografia catastale e l’intero patrimonio immobiliare nazionale, costituito da circa 85 milioni di particelle e 75 milioni di unità immobiliari urbane.

GIUSTIZIA DIGITALE

L'informatica applicata al diritto e la giustizia digitale rappresentano un elemento decisivo per l'economia e lo sviluppo del Paese. L'informatica giudiziaria risponde a esigenze diverse, differenziate a seconda della platea dei soggetti coinvolti: gestionale per quanto riguarda le fasi del procedimento; documentale e certificativa per la messa a disposizione delle informazioni utili a chi deve operare; amministrativa per tutto ciò che si riferisce al funzionamento della macchina giudiziaria e decisionale, relativamente alla consultazione delle banche dati specializzate.

GIUSTIZIA CONTABILE

Il sistema "Giustizia contabile" è l'insieme delle applicazioni GiuDiCo, SIRECO e SoG, finalizzate alla completa dematerializzazione dei giudizi che si svolgono dinanzi alle Sezioni giurisdizionali della Corte dei conti, realizzate secondo quanto stabilito dal Codice di giustizia contabile (decreto legislativo del 26 agosto 2016, n. 174).

Nel corso del 2021, il sistema ha ampliato il bacino d'utenza, mettendo a disposizione, previa autenticazione SPID, alcuni dei suoi servizi *on line*, oltre che agli avvocati dello Stato, anche alle parti coinvolte nel processo e ai loro procuratori legali.

Il sistema in esame supporta anche la gestione dei conti giudiziali di cui all'art. 137 del citato Codice di giustizia contabile.

PORTALE DELLE VENDITE PUBBLICHE

Il portale delle vendite pubbliche è l'applicazione del Ministero della giustizia, gestita da SOGEI, in cui sono pubblicati tutti gli avvisi di vendita relativi alle procedure esecutive e concorsuali, nonché agli altri procedimenti per i quali la pubblicazione è prevista dalla legge. Il numero complessivo di aste telematiche gestite nel 2021 è stato pari a 151.735; nello stesso periodo sono stati pubblicati 267.891 annunci.

JU.M.BO. - SISTEMA INFORMATIVO DI EQUITALIA GIUSTIZIA

Il sistema informativo di Equitalia Giustizia (Ju.M.Bo.) è stato realizzato per supportare l'esecuzione dei processi necessari alla stessa Agenzia per la gestione del Fondo unico di giustizia. Il sistema è poi stato ampliato con l'automazione delle procedure di recupero crediti.

PROGETTO AVVOCATURA DELLO STATO 2020

Il Progetto ADS 2020 è costituito da una piattaforma di servizi applicativi *cloud native*, potenziata con l'ausilio dell'intelligenza artificiale, a supporto delle attività svolte dall'Avvocatura dello Stato per la consulenza giuridica e la difesa delle pubbliche amministrazioni patrocinate.

SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE DEL CONTENZIOSO

Il servizio è finalizzato alla gestione e al monitoraggio delle pratiche legali e degli adempimenti dell'avvocatura dell'Agenzia delle dogane e dei monopoli (ADM) per gli ambiti civile, penale, tributario e amministrativo.

CONTABILITÀ PUBBLICA E BILANCIO DELLO STATO

Il comparto "Contabilità pubblica" comprende le attività che rientrano nel settore della finanza pubblica allargata, cioè l'operato di tutti i soggetti che prelevano e gestiscono risorse pubbliche; oltre ai documenti sintetici come il bilancio e la gestione finanziaria e patrimoniale dei beni dello Stato, include anche i controlli amministrativi e giurisdizionali circa il corretto uso delle risorse pubbliche.

PORTALE OPENBDAP

OpenBDAP è il portale della Ragioneria generale dello Stato, che mette a disposizione i dati della finanza pubblica presenti nella Banca dati amministrazioni pubbliche (BDAP), in maniera trasparente ed accessibile. Il portale costituisce un unico punto di accesso ai dati di contabilità e finanza pubblica a disposizione di tutte le tipologie di utenti: dai cittadini che intendono conoscere o approfondire i fatti e le dinamiche della finanza pubblica, fino agli specialisti del settore, interessati alla disponibilità di dati analitici certificati per lavorare su elaborazioni specifiche.

GESTIONE LINEE DI FINANZIAMENTO

Il progetto “Gestione linee di finanziamento (GLF)” rientra tra le iniziative introdotte dalla Ragioneria generale dello Stato, nell’opera di semplificazione delle procedure amministrative della pubblica amministrazione, volte a dare maggior impulso agli investimenti pubblici. Nel corso del 2021, in particolare, la piattaforma informatica GLF ha supportato l’attuazione del d.m. 2 aprile 2021 del Ministero dell’interno, nella gestione del processo per l’accesso da parte dei Comuni con più di quindicimila abitanti, dei Capoluoghi di provincia e delle Città metropolitane, al finanziamento di investimenti in progetti di rigenerazione urbana.

ERP DELLA PA

Il progetto “Init” è un sistema di tipo ERP (*Enterprise Resource Planning*), finalizzato alla realizzazione del nuovo sistema gestionale integrato, a supporto dei processi contabili della P.A.

È stato avviato il 15 aprile 2021, con un primo gruppo di funzionalità volte alla gestione della contabilità economico – patrimoniale; sempre nel corso del 2021, è stato sviluppato il secondo gruppo di funzionalità, afferenti alla contabilità finanziaria ed alla gestione dei beni mobili, immobili e di facile consumo.

L’obiettivo è quello di creare un sistema informatico unico per la pubblica amministrazione.,

CENTRALE PARERI

La Corte dei conti, oltre alle funzioni di controllo per la corretta gestione della spesa pubblica e a quelle giurisdizionali nelle materie di contabilità pubblica, svolge una funzione consultiva. In tale ambito, nel 2021, è stato avviato il progetto pilota, denominato “Centrale pareri”, per rispondere all’esigenza della Sezione delle autonomie della Corte dei conti e delle Sezioni regionali di controllo di disporre di una piattaforma di supporto per la gestione dei pareri, dalla fase di ricezione della richiesta fino alla deliberazione, nella prospettiva di favorire l’omogeneità delle pronunce su questioni sulla stessa materia.

PIATTAFORME APPLICATIVE NAZIONALI

Le piattaforme abilitanti sono soluzioni che offrono funzionalità trasversali e riusabili nei singoli progetti, uniformandone le modalità di erogazione. Queste consentono alle amministrazioni dalla necessità di dover acquistare o realizzare funzionalità comuni a più sistemi *software*, semplificando la progettazione, riducendo i tempi e i costi di realizzazione di nuovi servizi e garantendo maggiore sicurezza informatica.

Alcuni esempi sono rappresentati dai servizi di identificazione, di fatturazione e di pagamento, per i cittadini e le imprese; altre piattaforme sono rivolte in via principale alla P.A. come, ad esempio, l'Anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR) di cui si dirà successivamente.

Le infrastrutture immateriali rappresentano una delle aree di intervento contenute nel Piano triennale per l'informatica nella Pubblica amministrazione per il triennio 2020-2022.

NOIPA

Il sistema NoiPA rappresenta la componente applicativa per la gestione giuridica, economica e di rilevazione presenze del personale della P.A., centrale e locale, in relazione alle specificità dei diversi comparti trattati.

Il progetto NoiPA è rivolto a tutte le amministrazioni pubbliche, secondo quanto disposto dal decreto ministeriale del 6 luglio 2012 *“per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini”*. Il progetto nasce, infatti, con l'obiettivo di razionalizzare la spesa pubblica, supportando le Pubbliche amministrazioni nell'efficientamento e nell'ottimizzazione dei processi di gestione del personale. Altro beneficio atteso è la garanzia di un'applicazione omogenea per la P.A., in termini sia di tempi, sia di modalità di applicazione, delle disposizioni normative emanate in materia di gestione del personale.

Nel corso del 2021 la piattaforma è stata tra quelle individuate per supportare le Pubbliche amministrazioni nelle attività di controllo quotidiano e automatizzato circa il possesso della c.d. *“Certificazione verde Covid-19”* e, in un secondo momento, in quelle di controllo puntuale sul rispetto dell'obbligo vaccinale, tramite colloquio asincrono con la Piattaforma nazionale *digital green certificate* (PN-DGC).

IMMUNI

“Immuni” è la piattaforma nazionale di *contact tracing* gestita per conto del Commissario straordinario per l'attuazione e il coordinamento delle misure di contenimento e contrasto dell'emergenza epidemiologica Covid-19. Il progetto, avviato nel 2020, è stato oggetto di una nuova convenzione sottoscritta in data 25 maggio 2021 con durata fino al 31 dicembre 2021, mirata ad assicurare il funzionamento della piattaforma in continuità con l'operato del Commissario straordinario, del Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei ministri, del Ministero della salute e della stessa SOGEI.

INTEGRAZIONE PAGOPA

PagoPA è un sistema di gestione dei pagamenti elettronici che, attraverso una piattaforma, connette tra loro cittadini, pubblica amministrazione e prestatori di servizi di pagamento (PSP), per effettuare in sicurezza pagamenti verso la stessa pubblica amministrazione. Il progetto si avvale della piattaforma “Sogei pagoPA”, realizzata da SOGEI, qualificata come “Partner Tecnologico Certificato pagoPA”.

Nel corso del 2021 sono state effettuate le attività di integrazione con la suddetta piattaforma dell'ulteriore servizio di attivazione e rinnovo utenze per la ricarica del castelletto, afferente all'ambito catasto e alla pubblicità immobiliare, attivo in area autenticata.

ANPR - ANAGRAFE NAZIONALE DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE

L'Anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR), istituita presso il Ministero dell'interno, è finalizzata a sostituire le anagrafi dei 7.903 comuni italiani, diventando il riferimento unico per la pubblica amministrazione, le società partecipate e i gestori di servizi pubblici.

ANPR si configura come un sistema integrato che consente ai comuni sia di fornire i servizi anagrafici, sia di consultare o estrarre dati, monitorare le attività ed effettuare statistiche.

ANSC - ARCHIVIO NAZIONALE DELLO STATO CIVILE

Lo stato civile è il complesso delle singole posizioni giuridiche spettanti alla persona nella famiglia, nello Stato e nella comunità giuridica.

Scopo dell'Archivio nazionale dello stato civile (ANSC) è centralizzare i registri di stato civile in una unica banca dati nazionale, a disposizione di tutti i comuni e di tutti gli enti che ne abbiano competenza, in un sistema integrato con il sistema di anagrafe ANPR, con l'obiettivo della dematerializzazione dei documenti e della centralizzazione delle informazioni, per snellire i processi burocratici e garantire una circolarità immediata delle informazioni stesse.

PIATTAFORMA NAZIONALE PER IL *DIGITAL GREEN CERTIFICATE*

A partire dal 17 giugno 2021, in relazione all'emergenza pandemica da Covid19, è stata resa operativa la piattaforma nazionale per il *digital green certificate* (*green pass*). Tale piattaforma si occupa della generazione, gestione e messa a disposizione del certificato predetto e della sua verifica nei casi previsti dalla normativa. La piattaforma si occupa anche dell'acquisizione dei dati dai quali si origina il *green pass*, quali vaccinazioni, esiti dei tamponi antigenici e molecolari, certificati di guarigione.

FISCALITÀ

Nell'ambito del Sistema informativo della fiscalità (SIF), SOGEI supporta le attività di gestione e controllo delle entrate dello Stato. Al fine di rispondere alle esigenze di innovazione dell'amministrazione finanziaria, la Società è impegnata ad assicurare l'evoluzione del sistema attraverso la realizzazione di nuove soluzioni e servizi che consentano l'accelerazione degli adempimenti, la semplificazione dei rapporti con i contribuenti e siano di ausilio per il contrasto all'evasione fiscale.

CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO (DECRETO RILANCIO E DECRETI RISTORI E CENTRI STORICI)

Come è noto, a seguito dell'emergenza Covid-19, sono state adottate una serie di misure di sostegno al lavoro e all'economia.

Il contributo a fondo perduto, previsto dal "decreto rilancio" (decreto-legge n. 34 del 19 maggio 2020), consiste nell'erogazione di una somma di denaro senza obbligo di restituzione a favore dei titolari di partita Iva che esercitano attività d'impresa e di lavoro autonomo o che sono titolari di reddito agrario; il contributo stesso è commisurato alla diminuzione di fatturato subita a causa dell'emergenza epidemiologica.

I contributi a fondo perduto previsti dal citato c.d. decreto “Ristori” consistono nell’erogazione di una somma di denaro corrisposta dall’Agenzia delle entrate ai titolari di partita Iva, che esercitano l’attività prevalente in uno dei settori economici individuati rispettivamente nelle tabelle 1 e 2 allegate al decreto.

La richiesta avviene mediante l’accesso al sito dell’Agenzia entrate oppure mediante l’utilizzo dell’apposito *software* di compilazione e il successivo invio attraverso l’applicativo “Desktop telematico”.

Entrambe dette modalità di accesso funzionano attraverso applicativi forniti da SOGEL.

FATTURAZIONE ELETTRONICA

Il progetto è nato per introdurre l’obbligo di emissione e ricezione delle fatture elettroniche riferite alle operazioni di cessione di beni e prestazione di servizi, effettuate tra soggetti residenti, stabiliti o identificati in Italia, nonché verso o da soggetti non stabiliti nel territorio dello Stato.

FISCALITÀ INTERNAZIONALE

Nel 2021, in ambito europeo, lo scambio di informazioni per il contrasto al fenomeno globale dell’evasione fiscale in campo finanziario si è arricchito di un ulteriore strumento, che ha consentito di individuare i meccanismi transfrontalieri di pianificazione fiscale aggressiva (Direttiva 2018/822/UE - *Directive Administrative Cooperation* - DAC6). Si è, infatti, realizzato un meccanismo che permette di scambiare, tra gli Stati aderenti, le informazioni che gli operatori (intermediari, professionisti e contribuenti) sono obbligati dalle normative a fornire. Le informazioni riguardano il funzionamento dei meccanismi di pianificazione fiscale aggressiva e di occultamento degli attivi, finalizzati a ridurre le imposte esigibili e a trasferire gli utili imponibili verso regimi tributari più favorevoli.

I dati sui contribuenti italiani con attività all’estero, ottenuti a seguito dei suddetti scambi, sono conservati nel *database* della fiscalità internazionale, INDACO (INformazioni DAll'estero per CONtribuenti nazionali), ideato da SOGEL.

Nel 2021 erano presenti dati relativi a circa quattro milioni di contribuenti italiani, con informazioni relative a redditi da pensione erogate da Stati membri dell’Unione e/o redditi da lavoro dipendente o compensi per attività svolte presso operatori europei od OCSE, e/o

redditi da proprietà immobiliari posseduti in Paesi UE, strumenti assicurativi stipulati in altri Stati dell'Unione, oltre alle informazioni su conti bancari ed altre attività finanziarie detenute in istituti finanziari con base nella UE o OCSE.

PRECOMPILATA IVA

Il progetto "Dichiarazione precompilata IVA" è stato avviato a luglio 2021, con la predisposizione dei registri IVA delle vendite e degli acquisti per l'anno d'imposta 2021, e la precompilazione della comunicazione per la liquidazione periodica trimestrale (LIPE) del terzo trimestre. A valle della predisposizione delle comunicazioni di liquidazione periodica trimestrale del 2022, a partire da febbraio 2023, è stata messa a disposizione dei soggetti IVA (circa 2,4 milioni di partite iva) la dichiarazione annuale IVA precompilata e contestualmente attivate le funzionalità di visualizzazione, modifica ed invio telematico.

EVOLUZIONE DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO - UDIENZA A DISTANZA

L'adozione dell'udienza tributaria a distanza è stata regolata con il decreto del Mef n. 46 dell'11 novembre 2020: tale disposizione, nel periodo della pandemia, ha consentito il proseguimento dell'attività giurisdizionale in contraddittorio con le parti processuali, al di fuori delle aule di udienza.

Nel corso del 2021 sono state potenziate l'infrastruttura, la formazione e l'assistenza agli utenti.

SISTEMA DOGANALE

SOGEI supporta l'Agenzia delle dogane e dei monopoli nei processi orientati a contribuire alla fiscalità interna e alla tutela degli interessi finanziari del Paese e dell'Unione Europea, attraverso lo sviluppo di soluzioni e servizi finalizzati alla riscossione di tributi specifici, alla lotta all'evasione fiscale e alle frodi, all'attività di prevenzione e contrasto degli illeciti di natura extra-tributaria (es. traffici illegali di prodotti contraffatti, armi, droga, beni del patrimonio culturale, ecc.).

UUM&DS

UUM&DS, acronimo di *Uniform User Management and Digital Signatures*, è un progetto della Commissione Europea - Direzione Generale TAXUD (*Taxation and Customs Union*). L'Italia,

come Stato membro dell'Unione Europea, ha realizzato, secondo le modalità definite e condivise a livello europeo, una infrastruttura che permette l'integrazione tra lo IAM (*Identity Access Management*) nazionale ed i servizi comunitari di autenticazione (ECAS - *European Commission Authentication Service*): questi ultimi sovrintendono l'accesso ai servizi centrali offerti. In questo modo gli operatori doganali italiani possono accedere ai servizi offerti dalla Commissione a livello centrale, utilizzando le credenziali già in loro possesso e registrate per i sistemi nazionali.

Nell'anno 2021 è stata implementata la *X-Border Delegation*, secondo i requisiti dettati dalla Commissione Europea. Tale realizzazione permette ad un operatore di delegare (e di essere delegato da) un rappresentante di un altro Paese membro. L'Italia è stata la prima ad implementare questa nuova funzionalità; essa è stata presa a riferimento da altri Paesi per condividere il proprio *know-how*. Nel 2021 il numero degli operatori autorizzati all'accesso ai portali europei è arrivato a 8.348.

REINGEGNERIZZAZIONE DEL SISTEMA DOGANALE

Il progetto realizzato per l'Agenzia delle dogane e dei monopoli ha riguardato la reingegnerizzazione del sistema delle importazioni.

Altro progetto facente parte della catena delle importazioni, è quello denominato ICS2.0. Secondo il Codice doganale dell'UE (UCC), tutte le merci introdotte nel territorio doganale dell'Unione sono oggetto di una dichiarazione sommaria di ingresso (*Summary Entry Declaration - ENS*), che viene presentata presso l'ufficio doganale di prima entrata, prima che le merci siano introdotte nel territorio dell'Unione europea. La dichiarazione deve comprendere le indicazioni necessarie per identificare le caratteristiche della spedizione e accelerare le operazioni di analisi dei rischi a fini di sicurezza. Attualmente tali dichiarazioni vengono acquisite tramite Servizio telematico doganale, ma con l'impiego di ICS2.0 la logica di acquisizione delle dichiarazioni ENS è destinata a cambiare. Tali dichiarazioni, infatti, verranno presentate sulla piattaforma comunitaria predisposta che si occuperà di validare i dati ricevuti e gestire l'intero ciclo di vita della ENS, inoltrando agli Stati Membri coinvolti e responsabili i dati ricevuti, al fine di permettere ai soggetti competenti di svolgere su di esse l'analisi dei rischi.

GIOCO REGOLATO

L'Agazia delle dogane e dei monopoli - Comparto monopoli è il garante della legalità e della sicurezza dell'intero comparto del gioco pubblico, con il duplice scopo di rendere riconoscibili i prodotti di gioco autorizzati dallo Stato e di rafforzare l'azione di contrasto al gioco irregolare. SOGEI realizza soluzioni tecnologiche che permettono all'Agazia delle dogane e dei monopoli di svolgere le attività di controllo e gestione del comparto, contribuendo, da un lato a contrastare il gioco illegale e a garantire allo Stato la raccolta delle imposte dovute, dall'altro ad assicurare ai giocatori un contesto regolamentato e monitorato.

LOTTERIA DEGLI SCONTRINI

La legge di bilancio 2017 ha istituito una lotteria nazionale denominata Lotteria dei corrispettivi, comunemente nota come "Lotteria degli scontrini", avviata nel 2021 come previsto dall'art. 141 del citato decreto-legge n. 34 del 2020 (c.d. decreto "Rilancio"). Il 1° febbraio 2021 è stato attivato il sistema della lotteria degli scontrini, che consente agli acquirenti di partecipare alla lotteria attraverso gli acquisti di beni e servizi di almeno un euro, effettuati presso esercenti che trasmettono telematicamente i corrispettivi e, pagando con strumenti elettronici (carte di credito, *bancomat*, carte prepagate e *app* di pagamento), producono "biglietti virtuali" e consentono automaticamente la partecipazione alla lotteria: un biglietto virtuale per ogni euro speso (fino a un massimo di 1.000 biglietti per ogni scontrino di importo pari o superiore ad 1 euro).

SISTEMA DI GESTIONE E CONTROLLO DELLA RACCOLTA DEL GIOCO A DISTANZA

Il progetto ha lo scopo di supportare l'Agazia delle dogane e monopoli nell'attività di verifica dell'operato dei concessionari e nell'azione di contrasto all'illegalità del gioco a distanza. Tramite i dati registrati sul sistema ACG (Anagrafe dei conti di gioco) è possibile monitorare l'andamento di ogni singolo conto, con l'obiettivo di contrastare il riciclaggio del denaro e prevenire comportamenti compulsivi che causano dipendenza dal gioco.

NUOVO TOTOCALCIO

L'Agenzia delle dogane e monopoli ha lanciato, nel 2021, una nuova modalità relativa al gioco del Totocalcio. Con le novità introdotte dall'algoritmo automatizzato sarà possibile giocare la schedina nei punti vendita fisici, e anche a distanza, dei concessionari autorizzati.

APP GIOCO LEGALE

L'app "Gioco legale" nasce nel 2021 come mezzo di contrasto al gioco illegale, fornendo al cittadino uno strumento per verificare tempestivamente la legalità dell'offerta di gioco sul territorio italiano.

BUSINESS INTELLIGENCE E CONTROLLI

La *Business intelligence* è costituita dall'insieme di modelli, metodi, processi, persone e strumenti che rendono possibile la raccolta organizzata dei dati generati all'interno o all'esterno di un'organizzazione. La successiva elaborazione e analisi consente di trasformare i dati stessi in "informazioni", che normalmente costituiscono un supporto per prendere decisioni ed elaborare strategie.

SOGEI ha sviluppato metodologie di controllo e *tool* per dare maggiore efficacia alle azioni di prevenzione e contrasto all'evasione, agli illeciti, alle frodi, ai reati tributari ed *extra*-tributari, attraverso il miglioramento della qualità dei controlli e delle verifiche effettuate dalle varie Agenzie. Tali *tool*, basati sulla tecnologia *big data*, consentono, attraverso l'applicazione di algoritmi di clusterizzazione, di intelligenza artificiale e l'utilizzo di *graphDB*, di effettuare, in tempi rapidi, elaborazioni su grandi moli di dati, sia strutturati sia non strutturati.

STRUMENTI DI BANCA DATI ACCISE

La Banca dati accise integrata (BDAI) nasce con lo scopo di fornire, all'Agenzia delle dogane e dei monopoli, uno strumento di nuova generazione che permetta una navigazione veloce tra vari settori del mondo delle accise, finalizzata anche all'individuazione di comportamenti sospetti o fraudolenti.

In particolare, nel 2021 sono state inserite nella banca dati varie analisi:

- nel ramo “Analisi Intelligence” è stata incluso un approfondimento relativo alle movimentazioni di prodotti alcolici (teso ad individuare i destinatari senza carico e mittenti senza scarico);
- nel ramo “Analisi statistiche” sono stati introdotti i dati della lavorazione da parte degli uffici;
- nel ramo “Analisi della circolazione”, sono stati presi in considerazione le movimentazioni di tipo e-DAS e LUB accanto agli e-AD;
- tra gli “Strumenti di vigilanza fiscale” sono stati introdotti modelli previsionali relativi ad e-DAS.

STRUMENTI DI VIGILANZA FISCALE ACCISE

Il progetto, realizzato dal 2018, ha lo scopo di far emergere attraverso analisi quantitative, situazioni anomale nell’ambito dei prodotti in sospensione di accisa. A questo scopo è stata sviluppata una applicazione che consente una analisi del rischio relativamente ai documenti di accompagnamento delle merci sottoposte ad accise.

ADM SEARCH

L’applicazione risponde all’esigenza degli utenti dell’Agenzia delle dogane e dei monopoli di individuare in quali documenti sono coinvolti soggetti, menzionate targhe di mezzi di trasporto, descrizioni di merci, ecc..

STRUMENTI DI VIGILANZA FISCALE DOGANE

L’applicazione è stata realizzata come ausilio nelle attività relative al circuito di controllo delle dichiarazioni doganali, permettendo simulazioni ed analisi. In particolare, le informazioni trattate sono relative alle operazioni doganali di importazioni registrate dagli uffici doganali negli ultimi due anni.

Nel 2021 è stata realizzata una nuova funzionalità che permette il caricamento massivo di dati (*upload*) da foglio di lavoro elettronico nel quale sono indicate, a fronte di ogni profilo, le voci doganali e i paesi origine. Inoltre, è stato inserito un *link* ad AIDA (Automazione integrata dogane accise), per la visualizzazione del prospetto della dichiarazione i cui estremi sono visualizzati nell’applicazione Vigilanza fiscale dogane.

FRODO - SETTORE GIOCHI

Il mercato delle scommesse e dei giochi in genere negli ultimi anni ha evidenziato una rapidissima espansione. Il settore presenta delle criticità marcate, anche a causa del sempre crescente interesse da parte della criminalità organizzata, per la quale il mondo dei giochi costituisce terreno fertile ove impiantare proficue attività di riciclaggio. È evidente l'importanza di avere a disposizione strumenti tecnologicamente avanzati che consentano un metodico ed efficace monitoraggio della rete, nonché una rapida analisi delle risultanze così raccolte. La soluzione, sviluppata nel corso degli ultimi tre anni, raggruppa diverse declinazioni del progetto di ampliamento e innovazione degli strumenti di ausilio all'analisi e al rilevamento dei comportamenti illeciti.

FRODO POKER ONLINE

Con riferimento al *Poker Online*, sono state introdotte nel 2021 una serie di novità concernenti la predisposizione di una raccolta dati comprendente informazioni relative ai giocatori e alle loro attività per un periodo di quattro mesi, sulla base della quale sono stati progettati e implementati vari indicatori, che a diversi livelli cercano di scoprire *trend* anomali nel comportamento dei giocatori. Sono state introdotte ulteriori funzionalità di analisi dati e filtri avanzati, mirati a classificare i giocatori e ad assegnare loro un coefficiente di rischio che fornisca la base per ulteriori analisi.

FRODO - ANALISI PER SOGGETTO

Il progetto di analisi per soggetto è nato come ausilio alle attività di controllo e monitoraggio di tutti i soggetti presenti nella filiera Monopoli, relativamente ai sistemi giochi e tabacchi. L'applicazione mette a disposizione indici di rischio ed *alert* sui giochi e tabacchi e un'area di simulazione in cui è possibile variare i pesi dei singoli elementi costituenti alcuni indici per verificarne la loro variazione.

PIATTAFORMA ANTIRICICLAGGIO

Nel 2019 è iniziato lo sviluppo di un nuovo strumento per l'Agenzia delle dogane e monopoli, che potrà contribuire al monitoraggio delle procedure e sistemi di controllo volti a mitigare e

gestire i rischi di riciclaggio e finanziamento del terrorismo, relativamente ai settori del *bingo*, delle scommesse e degli apparecchi da divertimento, nonché dei concessionari per il gioco a distanza.

LUDAM - LUOGHI DOGANE, ACCISE E MONOPOLI

L'applicazione LuDAM nasce dall'esigenza di individuare, su mappa, i luoghi di interesse dell'Agenzia delle dogane e dei monopoli e di inserire luoghi non censiti in anagrafica utilizzando anche tecnologia mobile.

Nel 2021 è stato implementato un servizio di accesso da applicazioni esterne, che permette la ricerca su mappa di luoghi censiti in anagrafica, richiamando un soggetto o un codice ditta.

APPLICAZIONI NUI (NATURAL USER INTERFACE)

Le soluzioni sviluppate con il paradigma NUI sono dotate di un motore di rappresentazione che offre strumenti per la navigazione di mappe e territori e soprattutto per la rappresentazione di dati statici e in movimento su di essi. Nell'ambito delle progettualità per l'Agenzia dogane e monopoli, l'applicazione "Flusso merci" doganali rappresenta il primo progetto industrializzato basato sul paradigma NUI. L'applicazione consente un'analisi interattiva dei flussi delle merci di importazione ed esportazione che passano per le dogane italiane attraverso una rappresentazione visiva. Nel 2021, oltre a completare la industrializzazione dell'infrastruttura sulla base dei *pattern* architettonici, SOGEI ha implementato nuove modalità di analisi dei volumi degli scambi di *import* e di *export* registrati dall'Italia verso i singoli Paesi esteri e nuove funzionalità di segnalazione delle anomalie.

EVOLUZIONE DEL SISTEMA DI MONITORAGGIO ED ANALISI DELLA RACCOLTA TERRITORIALE DEL GIOCO SMART

Il sistema SMART, offerto tramite punti vendita, fornisce all'Agenzia delle dogane e dei monopoli informazioni relative ai dati dei volumi di gioco ed alla numerosità degli apparecchi suddivisi nei livelli nazionale, provinciale, regionale e comunale; i dati sono forniti tanto in forma complessiva, quanto suddivisi per tipologia di gioco. L'applicazione è di supporto ai Monopoli ed agli Enti locali per le attività di accertamento, al fine di contrastare il gioco illegale.

PIAF - PIATTAFORMA INTEGRATA ANTIFRODE

PIAF-IT costituisce una piattaforma di consultazione che interagisce, raccoglie e riconcilia i dati da fonti esterne eterogenee a livello nazionale ed europeo e consente di consolidare e rafforzare la lotta contro le frodi e le altre attività illegali a danno del bilancio dell'UE, attraverso un supporto tecnico e operativo alle indagini nazionali e transnazionali. PIAF fornisce un aiuto per prevenire situazioni di illecito, generando una scheda informativa inerente a un soggetto fisico o giuridico, opportunamente selezionato attraverso funzioni di ricerca.

DORSALE INFORMATICA

La Guardia di finanza consulta ai fini istituzionali numerose banche dati, la cui fruizione comporta l'utilizzo delle relative applicazioni.

Il progetto "Dorsale Informatica" nasce dall'esigenza, manifestata dalla stessa Guardia di finanza, di offrire ai propri utenti un unico punto di accesso per l'utilizzo delle applicazioni informatiche fruite dal Corpo e di disporre di un prodotto innovativo, studiato e creato per rendere più semplice l'utilizzo delle applicazioni o la consultazione dei dati, eliminando le difficoltà operative degli utenti.

Si tratta di uno strumento polifunzionale di facilitazione, che mira a semplificare l'accesso ai dati per le necessità investigative, ottimizzando i tempi delle ricerche e fornendo informazioni mirate e precise.

MANIFESTAZIONI D'INTERESSE VEICOLI SEQUESTRATI

Nel corso del 2021 è stato realizzato un servizio, distribuito su tre distinte applicazioni, che consente ad ADM di utilizzare i veicoli sequestrati nell'ambito delle operazioni di presidio del territorio, dando la possibilità dell'uso a titolo gratuito a *onlus* e P.A., compresa la stessa Agenzia.

CORA E DATA LAKE ADM

CORA è una piattaforma di *Augmented Analytics*, che consente di effettuare analisi dati a supporto delle decisioni, tramite interazioni in linguaggio naturale. L'architettura del sistema è concepita per essere estesa sia a livello funzionale, con l'eventuale aggiunta di moduli per nuove modalità di analisi, sia a livello di gestione delle *performance*, con la scalabilità dei sistemi a micro-servizi e con l'utilizzo di un *data lake*.

Il sistema CORA, inoltre, è stato progettato per essere alimentato con dati e metadati provenienti da qualsiasi tipo di dominio e si presenta, quindi, come una piattaforma base neutra, che permette le specializzazioni più diverse in termini di dominio dei dati. Nel 2021 la soluzione è stata declinata su progetti di analisi dati in ambito ADM, nel contesto dei giochi.

MONITORAGGIO DELLA SPESA SANITARIA

Il sistema "Tessera sanitaria" (TS), istituito ai sensi dell'art. 50 del decreto-legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2003, n. 326, è finalizzato alla rilevazione telematica nazionale delle prescrizioni mediche, farmaceutiche e delle prestazioni specialistiche ambulatoriali erogate a carico del SSN, al fine di potenziare il monitoraggio della spesa pubblica nel settore sanitario e di promuovere l'appropriatezza delle prescrizioni.

FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO (FSE)

Il Fascicolo sanitario elettronico è lo strumento attraverso il quale il cittadino può consultare tutta la storia della propria vita sanitaria, condividendola, qualora lo volesse, con i professionisti sanitari per garantire un servizio più efficace ed efficiente.

Nell'ambito della sanità in rete, la realizzazione del Fascicolo sanitario elettronico rappresenta un salto culturale importante il cui elemento chiave risiede nel considerare il FSE non solo uno strumento necessario a gestire e supportare i processi operativi, ma anche un fattore abilitante al miglioramento della qualità dei servizi e al contenimento significativo dei costi.

Nell'anno 2021, come pure nel 2022, il FSE ha rappresentato uno strumento di contrasto alla pandemia, in quanto ha reso disponibili i documenti relativi ai tamponi rapidi antigenici effettuati da MMG/PLS, indicizzati sui fascicoli dal sistema TS, ed i *Green Pass*, indicizzati dalla piattaforma nazionale PN-DGC.

Per l'anno 2023 si prevedono evoluzioni nell'infrastruttura, nell'utilizzo e nella diffusione dei FSE presso i cittadini e gli operatori sanitari, in attuazione dei piani operativi previsti nel PNRR e riguardanti la sanità digitale.

ASSISTENZA SANITARIA TRANSFRONTALIERA -NCPeH

Il progetto prevede la realizzazione di una rete informatica in grado di assicurare l'interoperabilità dei servizi di sanità elettronica attraverso il programma europeo *Connecting Europe Facility* (CEF). L'obiettivo principale è quello di preparare, testare e distribuire il *Patient Summary* del paziente transfrontaliero e *l'ePrescription*, e gestire il punto di contatto nazionale per la sanità elettronica (NCPeH), tenendo conto dell'infrastruttura nazionale già esistente, rappresentata dal Fascicolo sanitario elettronico e dalla Tessera sanitaria.

Nel 2021 è stata completata l'infrastruttura in ambiente di collaudo sia per il *Patient Summary* sia per *l'ePrescription*, nella modalità *Country A* (erogatore di servizi verso gli altri paesi EU). SOGEI ha partecipato, come *partner* delle amministrazioni coinvolte, ad un *Pre-Production Test event* organizzato dalla Comunità Europea, nel quale è stata verificata la connettività a livello europeo e realizzata l'interoperabilità dei vari documenti.

AVVISO ONLINE PER LE FARMACIE RURALI

Il servizio è finalizzato alla concessione di risorse destinate al consolidamento delle farmacie rurali. Tale iniziativa è inserita nella Missione n. 5 (“Inclusione e Coesione”) del Piano nazionale ripresa e resilienza (PNRR), con l’obiettivo di supportare le farmacie nei centri con meno di 3.000 abitanti ed ampliare la disponibilità sul territorio di servizi sanitari “di prossimità”, garantendo una migliore offerta in campo medico-sanitario alla popolazione delle aree più marginalizzate.

RICETTA NON A CARICO DEL SSN (RICETTA BIANCA)

Il Sistema tessera sanitaria permette l’invio dei dati delle ricette non a carico del SSN, realizzando la dematerializzazione delle c.d. “ricette bianche cartacee” farmaceutiche. Il progetto coinvolge medici prescrittori e farmacie. Le specifiche tecniche sono state perfezionate nell’anno 2021 con la partecipazione delle amministrazioni e degli *stakeholder* coinvolti (RGS, Ministero della salute, AIFA, associazioni di categoria di medici e farmacisti, regioni).

Lo sviluppo del sistema è stato completato nell’anno 2021 ed il suo avvio in ambiente reale di produzione è avvenuto a gennaio 2022.

MODELLI PREVISIONALI ED ANALISI STATISTICHE

L'attività di elaborazione di modelli di previsione ed analisi statistiche svolta da SOGEI è finalizzata a supportare i clienti (Ragioneria generale dello Stato, Dipartimento tesoro, Dipartimento finanze e Corte dei conti) nello sviluppo e gestione di strumenti quantitativi utili alle analisi condotte dal Mef per la produzione dei documenti programmatici, per le attività legate alla sorveglianza europea sul bilancio pubblico e sugli squilibri macroeconomici e, in generale, per la definizione della politica fiscale del Governo.

A causa degli effetti negativi sull'economia del Paese prodotti dall'emergenza epidemiologica da Covid-19, nel corso del 2020 è stata intensificata l'attività di supporto all'amministrazione. Nei diversi contesti di collaborazione sono state effettuate numerose simulazioni per la definizione e la stima degli effetti finanziari delle misure urgenti a sostegno del credito e della liquidità a favore delle famiglie e delle imprese, sia dal punto di vista di finanza pubblica sia dal punto di vista macroeconomico, adottate dal Governo per contrastare l'emergenza epidemiologica. In questo contesto sono stati potenziati i tradizionali strumenti quantitativi, costituiti da modelli statistici, econometrici e di *machine learning*, utilizzati principalmente per produrre valutazioni fiscali e previsioni relative a variabili economiche e finanziarie.

SERVIZI E SOLUZIONI TRASVERSALI

Tale tipologia di prestazioni e di soluzioni afferisce a sistemi informativi gestionali, a procedimenti amministrativi, a servizi di assistenza e CRM (*Customer relationship management*), a servizi *web*, a processi trasversali e di supporto all'organizzazione adottati dai clienti per il raggiungimento della propria missione istituzionale.

In tale ambito, SOGEI nel corso del 2021 si è posta l'obiettivo di arricchire l'offerta e la qualità delle informazioni prodotte, previa la realizzazione di interventi di razionalizzazione e di standardizzazione dei processi, il superamento dell'impostazione basata su *silos* indipendenti, il potenziamento della modalità di raccolta, di elaborazione e di integrazione di dati, anche mediante l'individuazione di nuove funzionalità, di servizi e di prodotti.

PIATTAFORME DI GESTIONE E CONSERVAZIONE DOCUMENTALE

L'area piattaforme di gestione e conservazione documentale si compone di applicazioni e servizi di protocollo, gestione documentale e conservazione per tutti i dipartimenti del Mef, le Agenzie fiscali, la Revisione legale Mef, Equitalia Giustizia, Guardia di finanza, SOGEI e Consip.

Tenendo conto delle specificità di ogni ente, gli applicativi realizzati forniscono supporto per l'espletamento dei procedimenti amministrativi.

PIATTAFORME E-LEARNING (REVISORI LEGALI, CAMPUS RGS, CAMPUS INIT)

Revisori Legali

Il portale di formazione a distanza per i revisori legali è nato per rispondere all'esigenza normativa per cui, a decorrere dal 1° gennaio 2017, tutti i revisori legali iscritti nel registro di cui all'art. 2 del decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, sono tenuti al rispetto degli obblighi di formazione continua. L'assolvimento, da parte degli iscritti al registro, di tali obblighi è garantito mediante la partecipazione a programmi di aggiornamento professionale definiti annualmente dal Mef e finalizzati al perfezionamento ed al mantenimento delle conoscenze teoriche e delle capacità professionali.

Campus RGS

Il portale di formazione a distanza Campus RGS è la piattaforma di *e-learning* della Ragioneria generale dello Stato, con 6.500 utenti totali e centinaia di corsi a catalogo.

Campus INIT

La Ragioneria generale dello Stato, nell'ambito del programma volto alla implementazione del nuovo sistema contabile ha individuato un progetto di formazione a distanza dell'utenza, con l'obiettivo di gestire il processo di cambiamento e la tematica legata alla formazione. Con questo presupposto, nel dicembre 2020 è stato messo in ambiente di produzione il nuovo portale *Campus InIt*. L'obiettivo del portale, mediante l'utilizzo di strumenti quali percorsi formativi, aule virtuali, biblioteca digitale, è quello di formare un'utenza di quasi 35.000 dipendenti da tutte le pubbliche amministrazioni che utilizzano i sistemi di contabilità della Ragioneria generale dello Stato, da casa o dall'ufficio.

PIATTAFORME WEB

Le attività finalizzate alla diffusione di informazioni e di servizi mediante canali di comunicazione *web* hanno come presupposto fondamentale la realizzazione e la gestione di siti e portali *Internet, intranet* e soluzioni mobili per i clienti istituzionali, nonché la predisposizione ed il coordinamento dei relativi processi di *publishing* e la definizione di metodologie per l'esecuzione di verifiche di usabilità e accessibilità. Tutti i siti e i portali realizzati, caratterizzati da un alto contenuto informativo, sono di tipo istituzionale e rappresentano un sistema di comunicazione attraverso il quale l'amministrazione promuove iniziative, divulga informazioni, amministra ed eroga servizi per lo svolgimento delle mansioni di competenza.

CRM - CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT

Relativamente al CRM - *Customer relationship management* - è stata introdotta una piattaforma tecnologica in modalità *cloud*, che abilita l'offerta di nuovi servizi per i clienti. La piattaforma, modulare e scalabile, permette una gestione integrata di molteplici *customer journey*, punti di contatto e canali per offrire servizi innovativi al cittadino in un sistema interconnesso.

SISTEMI GESTIONALI

Il sistema di gestione del personale è costituito da applicativi integrati tra loro che consentono di supportare gli uffici nella gestione degli aspetti giuridico/amministrativi, economici e di sviluppo del personale stesso, per l'Agenzia delle entrate, l'Agenzia delle dogane e dei monopoli, l'Agenzia del demanio e per Equitalia Giustizia.

CONTABILITÀ, ACQUISTI E VENDITE

Per conto delle tre Agenzie fiscali, SOGEI gestisce vari processi amministrativo-contabili, attraverso l'ausilio di una piattaforma dedicata e di altre applicazioni integrative.

CONTROLLO DI GESTIONE

L'area di CdG ha come missione la progettazione e l'implementazione di strumenti per supportare il *management* delle Agenzie nello svolgimento delle attività di pianificazione, programmazione e controllo aziendale, con l'obiettivo di rendere disponibili le informazioni

nella forma più idonea per l'utente e consentendo al *management* di prendere decisioni mirate al miglioramento del funzionamento aziendale.

GOVERNO DEL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO - SISP

Il servizio riguarda la gestione della pianificazione e programmazione degli obiettivi del Mef e comprende funzionalità a disposizione sia dei Centri di responsabilità (CRA) del Mef e della Scuola superiore dell'economia e delle finanze, per gli adempimenti connessi all'attività di rendicontazione di obiettivi e risorse contenuti nella direttiva generale, che dell'Organismo indipendente di valutazione della *performance* (O.I.V.) del Dicastero, per le analisi sul conseguimento degli obiettivi strategici necessarie al monitoraggio e valutazione dei risultati conseguiti da ciascun CRA. Gli obiettivi gestiti nel 2021 sono stati 248.

5. CONTENZIOSO

Tra i contenziosi che riguardano a Società si segnala, in particolare, quello collegato il soggetto che ha erogato il servizio *facility management* per le sedi di SOGEI fino al 31 dicembre 2019, soggetto dichiarato fallito con sentenza n. 34 del 4 febbraio 2020 del Tribunale di Torino. Successivamente alla richiamata decisione, SOGEI è stata destinataria di numerose azioni esecutive e procedimenti giudiziari (aventi ad oggetto il pagamento di retribuzioni non liquidate dalla società fallita), promossi nei confronti della medesima da parte di lavoratori di e di personale di altra società facente parte di un consorzio, che nella fase finale di contratto è subentrata a quella originariamente affidataria della gestione del servizio.

Al 31 dicembre 2021, i ricorsi per decreto ingiuntivo ammontano a 153 e i procedimenti giudiziari a 21 (raggruppanti 58 lavoratori).

La SOGEI ha provveduto a dare seguito ai suddetti decreti ingiuntivi e liquidare le somme accertate ad esito dei procedimenti giudiziari, al fine di non incorrere in ulteriori aggravii di costi e oneri. Al fine di recuperare le somme liquidate in favore dei lavoratori suddetti, la Società, in data 3 giugno 2020, si è insinuata al passivo del fallimento, chiedendo l'ammissione in via privilegiata dei crediti in questione.

In relazione ai pagamenti eseguiti, ai sensi e per gli effetti dell'art. 56 del r.d. 16 marzo 1942, n. 267 (legge fallimentare), nonché dell'art. 1243 c.c., SOGEI ha provveduto a portare in compensazione il complessivo credito ad oggi vantato con il proprio debito nei confronti della società erogatrice del servizio.

6. ATTIVITA' CONTRATTUALE

6.1 L'attività contrattuale con amministrazioni dello Stato

SOGEI svolge la propria attività sulla base di specifici contratti e convenzioni sottoscritti con le amministrazioni affidanti, individuate in funzione dei diversi ambiti istituzionali in cui opera la Società. In particolare, si rilevano:

- le attività svolte per il Sistema informativo della fiscalità (SIF), regolate dal Contratto di servizi quadro (CSQ) e dai contratti esecutivi allo stesso collegati;
- le attività svolte per i servizi a favore del Mef e della Corte dei conti, disciplinate dalla convenzione IT MEF-Cdc;
- gli accordi disciplinanti le attività erogate a favore della Pubblica amministrazione centrale, affidate sulla base di specifiche disposizioni normative.

CONTRATTO DI SERVIZI QUADRO PER IL SISTEMA INFORMATIVO DELLA FISCALITÀ

Il rapporto contrattuale per manutenzione, sviluppo e conduzione del Sistema informativo della fiscalità è disciplinato dal contratto di servizi quadro, scaduto il 31 dicembre 2011, e prorogato in conformità a specifica previsione normativa di cui al decreto-legge n. 16, del 2012, nonché dai contratti esecutivi stipulati con le strutture organizzative dell'amministrazione appartenenti al SIF.

EVOLUZIONE DEL RAPPORTO CONTRATTUALE CON LE STRUTTURE DEL MEF

Nel corso del 2021, in applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 31 *septies* del decreto-legge n. 137 del 2020, sono state avviate le attività propedeutiche alla definizione dei nuovi atti contrattuali regolativi con ciascun Dipartimento del Mef e con la Corte dei conti, come previsto dalla richiamata normativa, nonché con il Dipartimento delle finanze, d'intesa con le Agenzie fiscali e gli altri enti della fiscalità, tra cui la Guardia di finanza, per la definizione del nuovo atto regolativo relativo al Sistema informativo della fiscalità.

Fino alla stipula del nuovo atto regolativo, continueranno ad avere vigore gli istituti contrattuali che disciplinano il rapporto di servizio tra l'Amministrazione finanziaria e SOGEI.

RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

In relazione a quanto previsto dall'art. 1, comma 588 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 sono proseguiti i rapporti tra SOGEI e la Ragioneria generale dello Stato nell'ambito del disciplinare sottoscritto in data 26 novembre 2020, avente per oggetto la conduzione delle infrastrutture e l'erogazione dei servizi informatici del Dipartimento, con l'obiettivo di realizzare un modello innovativo per lo sviluppo, l'evoluzione e la conduzione del Sistema informativo del dipartimento.

CONVENZIONE MEF - CORTE DEI CONTI

I rapporti tra SOGEI, Mef e Corte dei conti sono proseguiti nell'ambito della Convenzione sottoscritta il 3 settembre 2013, poi prorogata fino al 31 dicembre 2017, ed attualmente in proroga, ai sensi dell'art. 1, comma 1126, della citata legge n. 205 del 2017.

ALTRI CONTRATTI

Nel corso del 2021 sulla base di specifiche disposizioni normative e regolamentari, la Società ha sottoscritto con altre Pubbliche amministrazioni atti regolativi e convenzioni di cui si riportano di seguito gli ambiti di intervento.

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

Nel corso del 2021, nell'ambito della Convenzione quadro stipulata il 1° maggio 2020 con la Presidenza del Consiglio dei ministri, ai sensi dell'art. 51, comma 2, lett. a), decreto-legge n. 124 del 2019, sono stati sottoscritti vari atti esecutivi con i relativi Dipartimenti.

MINISTERO DELL'INTERNO

Sono proseguite le attività previste per la progettazione, implementazione e gestione dell'Anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR), ivi compresa l'erogazione dei servizi che garantiscono la continuità operativa degli attuali sistemi INA-SAIA (Indice nazionale delle anagrafi - Sistema di accesso e interscambio anagrafico) e AIRE (Anagrafe degli italiani residenti all'estero).

Tali attività sono state svolte nell'ambito dei contratti esecutivi sottoscritti con il Ministero dell'interno, da ultimo il 5 agosto 2021, con efficacia fino al 31 marzo 2022.

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO

Nel corso del 2021, nell'ambito della Convenzione quadro stipulata il 29 dicembre 2020 con il Ministero dell'istruzione e del merito, ai sensi dell'art. 51, comma 2, lettera f *bis*), del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, legge 19 dicembre 2019 n. 157, è stato sottoscritto un accordo esecutivo per la realizzazione e la conduzione di una piattaforma a supporto del sistema coordinato istruzione e cultura ed uno per i contratti, gli acquisti per i sistemi informativi e la statistica, per la realizzazione della Piattaforma di didattica a distanza.

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E TRASPORTI

In data 5 gennaio 2021, con scadenza al 30 giugno 2021, è stata sottoscritta una Convenzione, per la gestione informatica della Piattaforma necessaria per l'erogazione dei contributi previsti dall'articolo 93, comma 1, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, in favore dei soggetti che svolgono autoservizi di trasporto pubblico non di linea, per dotare i veicoli di paratie divisorie.

In data 26 marzo 2021, con scadenza al 31 dicembre 2022, è stata sottoscritta la Convenzione per lo sviluppo, la manutenzione e la gestione della piattaforma *web* per il "*bonus Sicilia vola*" in conformità all'articolo 3 del decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 4 dicembre 2020, n. 561.

In data 26 ottobre 2021, con scadenza al 31 ottobre 2023, è stata stipulata, in adesione alla disposizione di cui all'art. 43 del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, la Convenzione per la progettazione e lo sviluppo del sistema informativo dell'Amministrazione relativo ad interventi in attuazione del PNRR.

MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA

Ai sensi dell'articolo 1, comma 97, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, il Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica può avvalersi di SOGEI per l'erogazione dei servizi informatici strumentali al raggiungimento dei propri obiettivi istituzionali e funzionali, nonché per la realizzazione di programmi e progetti da realizzare mediante piattaforme

informatiche rivolte ai destinatari degli interventi. L'oggetto e le condizioni dei servizi sono definiti mediante apposite convenzioni.

MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

Sono proseguite le attività a favore del Ministero della giustizia, per la conduzione ed evoluzione infrastrutturale del Portale delle vendite pubbliche nell'ambito della *“Convenzione per la gestione dei servizi accessori alla digitalizzazione della giustizia e alla gestione dei sistemi informativi sviluppati dal Ministero della giustizia”* e dell'*“Accordo convenzionale attuativo della convenzione per la gestione dei servizi accessori alla digitalizzazione della giustizia e alla gestione dei sistemi informativi sviluppati dal Ministero della giustizia per la conduzione ed evoluzione infrastrutturale del portale delle vendite pubbliche del Ministero della giustizia”*.

AVVOCATURA DELLO STATO

Sono proseguite le prestazioni a favore dell'Avvocatura dello Stato, nell'ambito della Convenzione sottoscritta il 30 novembre 2017, con scadenza al 31 dicembre 2020, per lo svolgimento da parte di SOGEI delle attività informatiche dell'amministrazione nell'ambito del progetto ADS 2020, finanziato con il Programma operativo nazionale *“Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020”*. In data 1° gennaio 2021, al fine di evitare soluzioni di continuità, le attività sono proseguite in anticipata esecuzione fino alla sottoscrizione dell'Atto di proroga della convenzione avvenuta in data 5 maggio 2021, che ne ha differito la scadenza al 31 dicembre 2021; si evidenzia che, nella more della definizione del nuovo atto convenzionale, l'Avvocatura ha richiesto a SOGEI di dare anticipata esecuzione alle attività sulla base del nuovo schema contrattuale e delle direttive impartite dalla stessa Amministrazione. In applicazione dell'art. 51, comma 2, lettera c) del decreto-legge n. 124 del 2019, è stata sottoscritta la convenzione con l'Avvocatura dello Stato per le attività relative alla gestione e allo sviluppo del sistema informativo dell'Amministrazione, anche al fine di assicurare la sicurezza, la continuità e lo sviluppo del sistema informatico. La convenzione scadrà il 31 dicembre 2024.

MINISTERO DELLA CULTURA

Sono proseguite le prestazioni in favore del Ministero della cultura per lo svolgimento delle attività relative al funzionamento dell'applicazione informatica "18app", al fine di consentire la fruizione del beneficio di cui all'art. 1, comma 604, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, nell'ambito della convenzione sottoscritta in data 5 marzo 2020, con durata fino al 31 maggio 2021.

In data 31 marzo 2021 è stato sottoscritto un nuovo contratto esecutivo per consentire la fruizione del beneficio di cui all'art. 1, comma 357, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 e ss.mm.ii., ai soggetti che compiono diciotto anni di età nel 2020, con scadenza 31 maggio 2022.

COMMISSARIO STRAORDINARIO EMERGENZA COVID

In data 11 maggio 2021, con scadenza al 31 marzo 2023, è stata sottoscritta la convenzione tra il Commissario straordinario per l'attuazione e il coordinamento delle misure di contenimento e contrasto per l'emergenza epidemiologica Covid-19, per la gestione delle piattaforme info-logistiche e per l'esecuzione della campagna vaccinale nazionale e SOGEI, ai sensi dell'articolo 122 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27. La convenzione è stata integrata da due *addendum* sottoscritti rispettivamente il 13 settembre 2021 ed il 21 dicembre 2021.

ALTRI AMBITI DI ATTIVITÀ

Sono proseguite le prestazioni:

- per la gestione del sistema nazionale di *contact tracing digitale* "Immuni" tra SOGEI, il Commissario straordinario, il Ministero della salute e il Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei ministri;
- relative alla convenzione sottoscritta tra l'Agenzia per la coesione territoriale e SOGEI per lo sviluppo, la manutenzione e la conduzione del sistema informativo dell'Agenzia;
- inerenti al contratto tra Equitalia Giustizia S.p.A. e SOGEI, per l'erogazione di servizi di natura informatica;
- inerenti al contratto tra Consip e SOGEI, per l'erogazione di servizi IaaS del sistema informativo Consip, dei servizi documentali, di conservazione, di gestione operativa, e di supporto tecnologico;

- in data 30 novembre 2020 è stato sottoscritto tra SOGEI e l'Istituto geografico militare del Ministero della difesa un accordo di collaborazione di durata triennale per l'estensione della Rete dinamica nazionale (RDN), volto ad agevolare l'attuazione di programmi congiunti di studio e ricerca, attraverso lo scambio di conoscenze nel settore del calcolo delle reti geodetiche;
- concernenti l'accordo di servizio con *Geoweb* S.p.A. per il servizio di *housing* dell'infrastruttura tecnica di esercizio di *Geoweb*, valido fino al 14 luglio 2023;
- riguardanti la convenzione sottoscritta tra SOGEI, il Ministero dell'istruzione e del merito, il Ministero dell'università e della ricerca e l'AgID, per l'evoluzione e la gestione della "Carta del docente", nell'ambito della convenzione del 28 ottobre 2019, avente validità fino al 31 dicembre 2022.

6.2 Il Piano nazionale di ripresa e resilienza

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il *Next Generation EU* (NGEU), un programma di supporto per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

Nell'ambito del NGEU, uno dei principali strumenti di rilancio è il Dispositivo comunitario per la ripresa e la resilienza (RRF), che richiede a ciascuno degli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme: i Piani nazionali di ripresa e resilienza. Il Dispositivo comunitario assegna all'Italia risorse pari a 191,5 miliardi di euro, da impiegare nell'arco di 5 anni, cui si aggiungono 30,6 miliardi di euro del Fondo complementare, finanziato direttamente dal bilancio dello Stato. Il Piano, approvato dal Consiglio dei ministri il 29 aprile 2021, rappresenta anche uno strumento utile a consentire una accelerazione nel processo di trasformazione digitale del Sistema Italia.

Il più volte citato decreto-legge, n. 77 del 2021, prevede varie disposizioni che interessano l'azione di SOGEI.

In particolare, con l'art. 7, comma 6, viene attribuito a SOGEI il compito di assicurare il supporto di competenze tecniche e funzionali all'amministrazione economica finanziaria per l'attuazione del PNRR.

L'articolo 7 *bis* del decreto-legge n. 80 del 2021, come detto in precedenza, prevede al comma 5 che SOGEI presti la propria attività anche per la realizzazione dei progetti di trasformazione digitale del PNRR affidati alla medesima Società e provvede, in deroga a quanto previsto dal citato articolo 1, comma 358, della legge n. 244 del 2007, con l'utilizzo degli utili di bilancio conseguiti e, ove necessario, con l'eventuale emissione di specifiche obbligazioni. Per le medesime finalità SOGEI è autorizzata, previa delibera dell'Assemblea, alla costituzione di società o all'acquisto di partecipazioni.

SOGEI partecipa, come ente realizzatore, ad alcuni progetti ed iniziative previsti dal PNRR, in base ai contratti, alle convenzioni ed alle attività affidate dalle Pubbliche amministrazioni, per le quali fornisce servizi informatici strumentali al raggiungimento degli obiettivi propri delle stesse amministrazioni.

Come detto, il Piano, approvato dal Consiglio dei ministri il 29 aprile 2021, rappresenta uno strumento volto a consentire un'accelerazione nel processo di trasformazione digitale del Sistema Italia.

La Missione 1, indirizzata alla digitalizzazione, innovazione e sicurezza della P.A. (40,7 miliardi di euro), vede un coinvolgimento diretto di SOGEI, come soggetto esecutore di progettualità attivate attraverso il ricorso, da parte delle P.A., ai fondi offerti dal PNRR. In particolare, la Componente 1 della Missione stessa (9,75 miliardi di euro) ha l'obiettivo di trasformare la pubblica amministrazione attraverso una strategia centrata sulla digitalizzazione, puntando a realizzare interventi tecnologici ad ampio spettro, accompagnati da riforme strutturali, investendo in innovazione e semplificando i procedimenti amministrativi (riduzione di tempi e costi), oltre a sostenere gli interventi di riforma della giustizia attraverso investimenti nella digitalizzazione e nella gestione del carico pregresso di cause civili e penali.

In tale ambito, SOGEI affianca la Ragioneria generale dello Stato nell'attuazione del PNRR, assicurando all'amministrazione economico finanziaria supporto specialistico e operativo, prevedendo interventi di consulenza e *governance*, progettando e sviluppando soluzioni e servizi ICT.

SOGEI ha contribuito all'individuazione delle linee strategiche e programmatiche e alla costruzione, così come previsto dal citato decreto-legge n. 77 del 2021, del complesso sistema di *governance* multilivello del Piano nazionale di rilancio e resilienza e l'adozione delle prime

misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure.

In particolare, SOGEI ha curato la definizione e l'aggiornamento del Sistema di gestione e controllo (Si.Ge.Co.) che descrive la struttura, le funzioni e le procedure da porre in essere per la gestione ed il controllo del PNRR e definisce l'insieme di processi, procedure e strumenti a supporto delle Amministrazioni e di tutti gli attori coinvolti nella realizzazione degli interventi e delle riforme previste dal Piano sull'intero territorio nazionale, garantendo una costante attività di sorveglianza su tempi di esecuzione, spesa e sui risultati conseguiti.

Inoltre, in collaborazione con la Ragioneria dello Stato e la Presidenza del Consiglio dei ministri, SOGEI ha contribuito alla realizzazione del portale "*Italia domani*" che costituisce lo strumento di comunicazione del Piano.

La Società, come ricordato, si occupa della realizzazione per il Dipartimento della ragioneria generale dello Stato del sistema unitario ReGiS, strumento applicativo unico di supporto ai processi di programmazione, attuazione, monitoraggio, controllo e rendicontazione del PNRR (art. 1, comma 1043 della legge di bilancio 2021), nonché delle attività di supporto, propedeutiche alla realizzazione del sistema stesso, erogate al cliente, sia nella comprensione delle modalità di attuazione del PNRR, sia nel rapporto con la Commissione Europea, sia nella diffusione dei processi definiti per il monitoraggio ed il controllo del raggiungimento dei traguardi definiti nell'ambito del Piano stesso.

Infine, è prevista la partecipazione di SOGEI alla implementazione dei piani di comunicazione annuali, che attueranno la strategia di informazione e comunicazione del PNRR, finalizzata a garantire la visibilità dei finanziamenti erogati nell'ambito del *Next Generation EU*.

Premesso che il realizzatore o esecutore è il soggetto a vario titolo coinvolto nella realizzazione di un progetto (es. fornitore beni e servizi/ esecutore lavori), individuato dal soggetto attuatore nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale, si indicano di seguito i progetti previsti dal PNRR in cui SOGEI partecipa in qualità di soggetto realizzatore:

- **Eds/Fse 2.0 - Realizzazione e gestione dell'ecosistema dei dati sanitari - missione PNRR m6, "Salute e resilienza"**

Soggetto attuatore: Ministero della salute

L'iniziativa in esame costituisce lo strumento operativo per realizzare il potenziamento del Fascicolo sanitario elettronico, previsto dall'investimento M6C2-1.3.1.

Contratto SOGEI di riferimento: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale - Convenzione con Ministero della salute, Agenas, SOGEI per la realizzazione del progetto Ecosistema dati sanitari (EDS);

- **Rafforzamento dell'anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR) - missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Ministro per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale.

Il progetto si inserisce nell'investimento 1.4 - Servizi digitali e cittadinanza digitale del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Il progetto ha l'obiettivo di sviluppare un'offerta integrata e armonizzata di servizi digitali orientati al cittadino, garantire la loro adozione tra le amministrazioni centrali e locali e migliorare l'esperienza utente attraverso due linee di attività: lo sviluppo dei servizi di stato civile e potenziamento della piattaforma e dei servizi di ANPR; la gestione delle liste elettorali in ANPR.

Contratto SOGEI di riferimento: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale - Convenzione con SOGEI per il rafforzamento dell'Anagrafe nazionale della popolazione residente.

- **Digitap, missione PNRR m2, "Rivoluzione verde e transizione ecologica"**

Soggetto attuatore: Ministero della transizione ecologica.

La misura M2C4 - Investimento 3.2 "*Digitalizzazione dei parchi nazionali e delle aree marine protette*" mira a stabilire procedure standardizzate e digitalizzate per la modernizzazione, l'efficienza e l'efficace funzionamento delle aree protette nelle loro varie dimensioni, quali la conservazione della natura, la semplificazione amministrativa delle procedure e i servizi per i visitatori dei parchi nazionali e delle aree marine protette.

Contratto SOGEI di riferimento: Convenzione per lo svolgimento delle attività di sviluppo, supporto e gestione e conduzione dei servizi digitali ai visitatori dei parchi nazionali e delle aree marine protette e digitalizzazione e semplificazione delle procedure per i servizi forniti dai parchi e dalle aree marine protette.

- **Adozione di SPID e CIE per le istituzioni scolastiche, missione PNRR m1, “Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura”.**

Soggetto attuatore: Ministero dell’istruzione e del merito.

L’iniziativa in oggetto è finalizzata a supportare l’integrazione di SPID e CIE nell’ambito dei servizi digitali erogati a studenti, famiglie ed istituzioni scolastiche italiane.

Contratto Sogei di riferimento: Convenzione tra il Ministero dell’istruzione e SOGEI per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Adozione PagoPA e App IO per le istituzioni scolastiche - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura.**

Soggetto attuatore: Ministero dell’istruzione e del merito.

Il progetto ha per obiettivo la diffusione e l’adozione delle piattaforme PagoPA ed APP IO da parte delle istituzioni scolastiche. In particolare, le azioni operative previste hanno la finalità di:

- portare a completamento il processo di migrazione dei propri servizi di incasso verso la piattaforma PagoPA;
- rendere fruibili ai cittadini i propri servizi digitali tramite l’App IO.

Contratto SOGEI di riferimento: Convenzione tra il Ministero dell’istruzione e del merito e SOGEI per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Single Digital Gateway - sdg (regolamento UE 2018/1724) - missione PNRR m1, “Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura”.**

Soggetto attuatore: Ministero dell’istruzione e del merito.

In questo progetto si mira a realizzare, per le competenze in carico al Ministero dell’istruzione e del merito, gli obiettivi del regolamento europeo, che consistono nel consentire agli utenti transfrontalieri di:

- accedere facilmente alle informazioni;
- utilizzare procedure efficienti e interamente in linea (basate sul principio *once only*);
- accedere a servizi di assistenza e di risoluzione di problemi a livello europeo o nazionale.

Contratto SOGEI di riferimento: Convenzione tra il Ministero dell'istruzione e del merito e SOGEI, per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Anagrafe Nazionale dell'Istruzione (ANIST) - missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Ministero dell'istruzione e del merito.

L'ANIST mira a superare la frammentazione informativa attuale, integrandosi con le varie anagrafi degli studenti, dei docenti, del personale amministrativo e dell'edilizia scolastica, a livello centrale, regionale, provinciale e locale.

Contratto SOGEI di riferimento: Convenzione tra il Ministero dell'istruzione e del merito e SOGEI per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Anagrafe Nazionale dell'Istruzione Superiore (ANIS), missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Ministero dell'università e della ricerca.

ANIS assicura alle regioni, ai comuni e alle istituzioni universitarie la disponibilità dei dati e degli strumenti per lo svolgimento delle funzioni di propria competenza, garantendo l'accesso ai dati in essa contenuti da parte delle pubbliche amministrazioni per le relative finalità istituzionali.

Contratto SOGEI di riferimento: convenzione per la progettazione, lo sviluppo e la conduzione del sistema informativo dell'ANIS e per lo sviluppo, l'evoluzione e la manutenzione dei servizi digitali per il Ministero dell'università e della ricerca.

- **Piattaforma *Learning Hub*, missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della funzione pubblica.

La missione 1 del Piano nazionale di ripresa e resilienza riserva allo sviluppo delle competenze del personale pubblico - nel quadro del processo di riforma della pubblica amministrazione - una specifica centralità. A tal proposito, la piattaforma *Learning Hub*, quale unico *HUB* per le diverse amministrazioni e per gli altri soggetti attuatori del sub-

investimento (Scuola nazionale dell'amministrazione - SNA e Formez PA), ha la finalità di promuovere e valorizzare le migliori esperienze di formazione nell'ambito del sistema pubblico, prevedendo formule evolutive che possano dare vita ad un sistema virtuoso di *re-skilling* e *up-skilling* continuo, coerentemente a quanto previsto dalle linee guida dell'UE.

Contratto SOGEI di riferimento: Accordo esecutivo per evoluzione e conduzione della piattaforma *Learning Hub* del Dipartimento della funzione pubblica.

- **Piattaforma di certificazione della parità di genere, missione PNRR m5, "Inclusione e coesione".**

Soggetto attuatore: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per le pari opportunità.

Con la certificazione per la parità di genere per le imprese, che il Governo ha introdotto con il PNRR e con la Strategia nazionale per la parità di genere, l'Italia si è dotata di una misura che interviene in maniera concreta sulla partecipazione delle donne nel mercato del lavoro, con vantaggi fiscali e premiali per le imprese. La nuova piattaforma ha la finalità di monitorare le aziende che hanno ottenuto la certificazione.

Contratto SOGEI di riferimento: Accordo esecutivo per l'attività di sviluppo della "piattaforma di certificazione" della parità di genere, relativo ad interventi in attuazione del PNRR.

- **Piattaforma PA digitale 2026, missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale.

La piattaforma "PA digitale 2026" ha la finalità di garantire la comunicazione, la gestione dei bandi, il monitoraggio e la rendicontazione dei progetti relativi agli investimenti del PNRR. Attraverso la piattaforma gli enti attuatori possono accedere alle risorse per la transizione digitale della PA, aderendo ai bandi presenti e richiedendo i fondi del PNRR dedicati al digitale e, in seguito, rendicontare i progetti e ricevere assistenza.

Contratto SOGEI di riferimento: Accordo esecutivo per la conduzione e l'evoluzione della piattaforma PA Digitale 2026 del Dipartimento per la trasformazione digitale.

- **CyberSecurity - missione PNRR m1, "Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura".**

Soggetto attuatore: Agenzia per la cybersicurezza nazionale (ACN).

Sviluppo ed evoluzione del Sistema Informativo, migrazione servizi ICT, evoluzione e manutenzione dei servizi digitali per l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale.

Contratto SOGEI di riferimento: Convenzione per migrazione servizi ICT, evoluzione e manutenzione dei servizi digitali per l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale.

6.3 Attività contrattuale per lavori e per l'acquisizione di beni e servizi

L'approvvigionamento di beni, servizi e lavori necessari a garantire le attività produttive che SOGEI svolge per i propri clienti istituzionali, avviene, già dal 2013, in buona parte mediante il ricorso alla convenzione acquisti stipulata con Consip, in osservanza al disposto dell'articolo 4, comma 3 *ter*, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 ed alla convenzione lavori, stipulata con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti - Provveditorato interregionale per le OO.PP. per il Lazio, l'Abruzzo e la Sardegna; per il resto, SOGEI opera direttamente.

L'attività contrattuale complessiva del 2021, in termini di valore economico, ha registrato un aumento rispetto al 2020 di circa il 42 per cento (843,92 mln nel 2021 rispetto a 593,13 mln nel 2020).

Invece, il numero complessivo dei contratti stipulati nell'annualità in esame è stato pari a 459, con una diminuzione del 17 per cento rispetto ai contratti del 2020 (pari a 554).

Detti contratti sono così ripartiti in funzione dell'ambito:

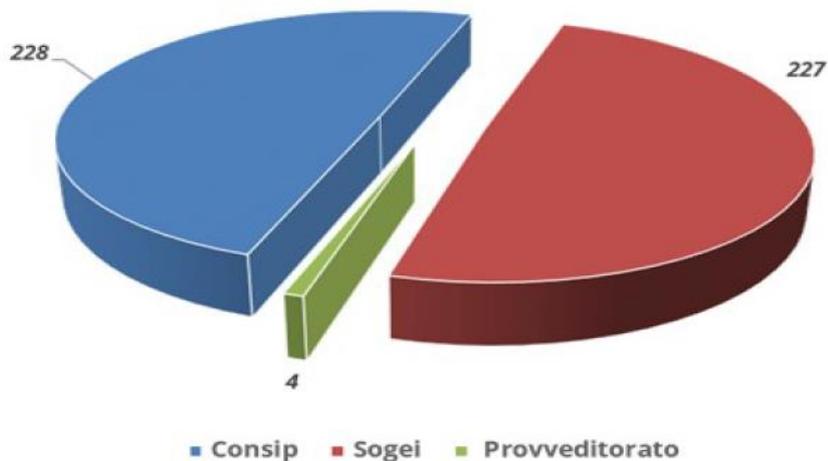
- 380 sono inerenti all'ambito "Finanze" (relativi a fabbisogni per la realizzazione di obiettivi di sviluppo e conduzione del Sistema informativo della fiscalità - SIF, inclusi i contratti per il funzionamento aziendale), per un valore massimale complessivo pari a 390,17 mln;
- 45 inerenti all'ambito "Economia" delle strutture organizzative del Mef, per un valore massimale complessivo pari a 145,34 mln;
- 34 condivisi tra i due ambiti citati (relativi a fabbisogni condivisi tra SIF e SIE), per un massimale complessivo pari a 308,41 mln.

La ripartizione dei contratti in relazione alla stazione appaltante di riferimento è la seguente:

- Consip, con affidamento di 228 contratti, per un valore di 503,70 mln;
- Provveditorato, con affidamento di 4 contratti, per un valore di 0,13 mln;
- SOGEL, con affidamento di 227 contratti, per un valore di 340,08 mln.

Grafico 1 - Numero contratti per Stazione Appaltante - 2021.

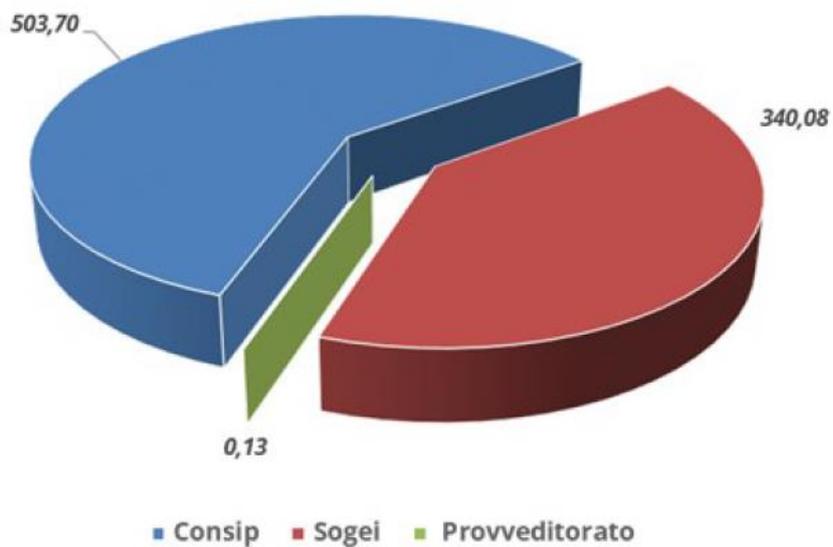
Numero di contratti stipulati per stazione appaltante



Fonte Sogei

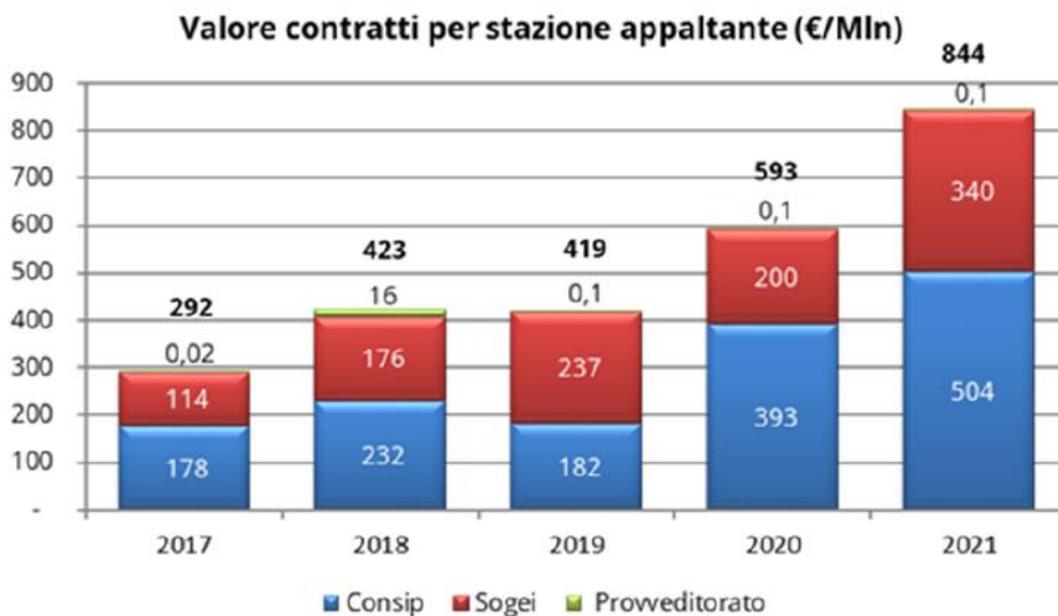
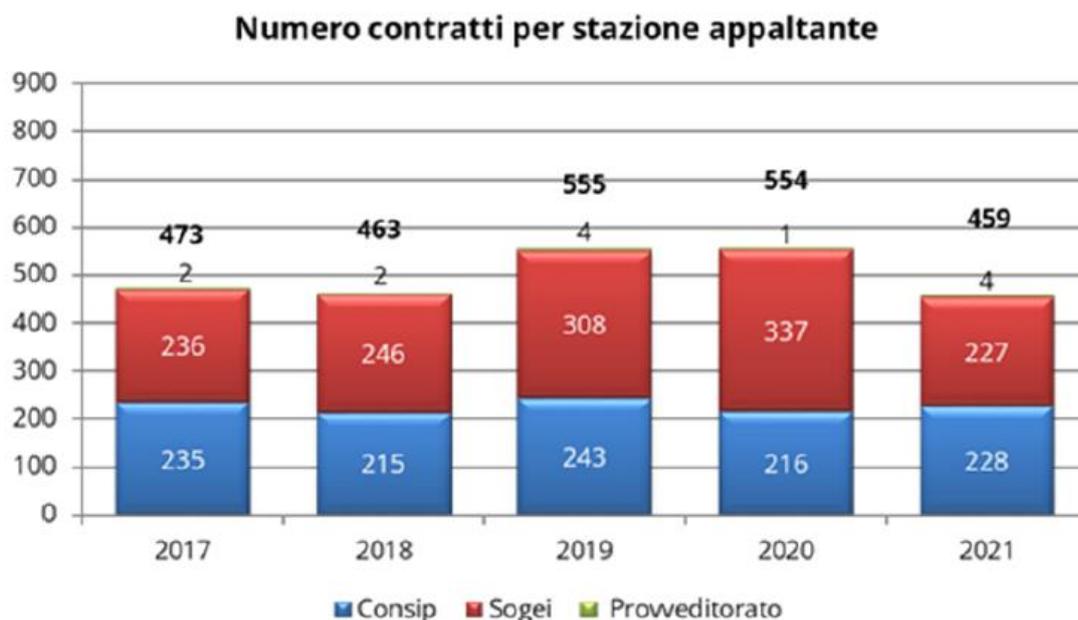
Grafico 2 - Valore contratti per Stazione Appaltante - 2021

Valore di contratti stipulati per stazione appaltante (€/Mln)



Fonte: Sogei

Grafico 3 – Numeri contratti per Stazione Appaltante - 2017 - 2021.



Fonte: Sogei

Relativamente agli affidamenti gestiti da SOGEI, si precisa che essi sono riferiti a quelle categorie escluse dall'operatività della convenzione acquisti, vigente con Consip, come, ad esempio, affidamenti che non necessitano di negoziazione delle condizioni contrattuali e

tariffarie, adesione a strumenti del programma di razionalizzazione degli acquisti, attivazione di servizi di formazione professionale mediante iscrizioni individuali a corsi a catalogo, nonché integrazioni economiche di contratti in essere e proroghe tecniche.

Per quanto riguarda quest'ultima tipologia, questa Sezione ribadisce che il ricorso a detto istituto costituisce una situazione eccezionale e temporanea e va collegato alla esigenza di espletare le procedure per l'individuazione del nuovo contraente, limitata al tempo strettamente necessario alla conclusione della procedura stessa.

Di seguito il dettaglio delle proroghe tecniche con l'indicazione delle giustificazioni fornite da SOGEI.

Nel corso del 2021 sono state stipulate 46 proroghe tecniche (84 nel 2020), di cui 15 senza incremento del massimale contrattuale:

- mancata conclusione di gare centralizzate - 3 proroghe: rientrano in questa fattispecie quelle stipulate da SOGEI a seguito di ritardi nell'attivazione di gare centralizzate Consip (convenzioni, accordo quadro applicativo, servizi per la connettività);
- ritardo nell'aggiudicazione definitiva - 10 proroghe: rientrano in questa fattispecie quelle dovute a ritardo nella conclusione di procedimenti gestiti da Consip per SOGEI. In particolare, si tratta di procedure sulle quali è stato instaurato un contenzioso amministrativo, con problematiche insorte sulla documentazione amministrativa o sul possesso dei requisiti, che hanno richiesto necessari tempi tecnici per la piena operatività del nuovo contratto;
- redazione atti di gara - 18 proroghe (di cui 8 senza incremento di massimale): le proroghe effettuate con questa motivazione hanno riguardato progetti particolarmente complessi, spesso volti ad unificare i fabbisogni di più amministrazioni con diverse esigenze, per i quali si è resa necessaria una definizione del perimetro di acquisizione;
- protrarsi svolgimento di procedura di gara - 1 proroga senza incremento di massimale: rientrano in questa fattispecie le proroghe dovute al protrarsi delle attività necessarie per lo svolgimento della procedura di gara;
- problematiche nella fase di stipula - 2 proroghe (di cui 1 senza incremento di massimale): rientrano in questa fattispecie le proroghe, di breve durata, dovute a problematiche insorte nello svolgimento delle attività propedeutiche alla stipula ed alla piena operatività dei contratti;

- variazione tipologia procedura d'acquisto - 12 proroghe (di cui 5 senza incremento di massimale): rientrano in questa fattispecie le proroghe dovute ad iniziative pianificate con una determinata tipologia di procedura e modificata in corso d'opera.

Il valore delle proroghe tecniche sopradescritte ammonta complessivamente a 32,70 mln, con una diminuzione di circa il 53 per cento rispetto al valore del 2020 (pari a 69,09 mln), con un'incidenza sul totale dell'attività contrattuale del 4 per cento.

Si illustrano nella tabella seguente i risultati dell'attività contrattuale.

Tabella 6 - Risultati attività contrattuale - anno 2021

Tipologia processo	TOTALE COMPLESSIVO		STAZIONE APPALTANTE						DESTINAZIONE DI ACQUISTO						
	N. Contratti	Importo contratti (€)	N. Contratti			Importo contratti (€)			N. Contratti			Importo contratti (€)			
			CONSIP	SOGEI	PROVV.	CONSIP	SOGEI	PROVV. OO.PP.	FINANZE	ECONOMIA	FINANZE/ECONOMIA	FINANZE	ECONOMIA	FINANZE/ECONOMIA	
PROCEDURA APERTA	30	269.222.047	30			269.222.047				18	4	8	104.995.755	84.911.722	79.314.570
APPALTO SPECIFICO SU SDAPA	16	56.357.017	16			56.357.017				10		6	12.047.181		44.309.836
APPALTO SPECIFICO SU ACCORDO QUADRO	10	32.557.183	2	8		18.425.373	14.131.810			9		1	21.223.918		11.333.265
ADESIONE CONVENZIONE CONSIP	69	196.466.859		69			196.466.859			59	6	4	151.020.964	33.917.690	11.528.205
PROROGA CONTRATTUALE SU ADESIONE CONVENZIONE CONSIP	1	1.245		1			1.245			1			1.245		
ADESIONE/STIPULA CONVENZIONE ENTI PUBBLICI	34	84.671.378		34			84.671.378			26	4	4	36.388.004	19.856.257	28.427.117
PROCEDURA NEGOZIATA SU	15	2.225.686	15			2.225.686				14	1		2.142.721	82.965	

MEPA art. 36, c. 2 lett. b)														
PROCEDURA NEGOZIATA art. 36, c. 2 lett. b)	2	187.200	2			187.200			2			187.200		
AFFIDAMENTO DIRETTO PREVIA VALUTAZIONE COMPARATIVA PREVENTIVI SU MEPA art. 36, c. 2 lett. a)	35	1.197.835	35			1.197.835			31	3	1	1.045.616	80.759	71.460
AFFIDAMENTO DIRETTO PREVIA VALUTAZIONE COMPARATIVA PREVENTIVI art. 36, c. 2 lett. a)	5	123.214	5			123.214			5			123.214		
PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PREVIA PUBBLICAZIONE BANDO SU MEPA	6	715.994	6			715.994			4	2		565.244	150.750	
PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PREVIA PUBBLICAZIONE BANDO	25	152.879.936	25			152.879.936			19	3	3	30.371.284	3.644.319	118.864.333
AFFIDAMENTO DIRETTO SU MEPA art. 36, c. 2 lett. a)	64	1.590.635	64			1.590.635			60	4		1.450.874	139.761	

AFFIDAMENTO DIRETTO art. 36, c. 2 lett. a)	69	962.520	28	37	4	777.752	51.858	132.910	64	5		867.883	94.637	
PROROGA CONTRATTUALE	5	667.653		5			667.653		5			667.653		
INTEGRAZIONE	10	9.053.091		10			9.053.091		6	3	1	5.669.513	2.103.350	1.280.229
VARIANTE	11	2.040.025		11			2.040.025		8	3		2.019.873	20.152	
MODIFICA CONTRATTUALE	6	300.763		6			300.763		5		1	181.963		118.800
PROROGA TECNICA	31	32.699.715		31			32.699.715		25	1	5	19.200.528	340.000	13.159.187
PROROGA TECNICA NON ONEROSA	15	-		15			-		9	6		-	-	
TOTALE	459	843.919.995	228	227	4	503.702.688	340.084.397	132.910	380	45	34	390.170.632	145.342.362	308.407.001

Fonte: Sogei. Note:(1) il citato l'acronimo "SDAPA" si riferisce ai procedimenti affidati da Consip mediante il sistema dinamico di acquisizione della pubblica amministrazione inteso quale processo di acquisizione interamente elettronico, aperto per tutto il periodo di validità dello stesso o di qualsivoglia operatore economico che soddisfi i criteri di selezione.

(2) Per "PROROGA CONTRATTUALE" si intende l'esercizio della facoltà di proroga contrattualmente prevista;

(3) per "INTEGRAZIONE" si intende: a) Integrazione (6/5) SERVIZI o FORNITURE, ex art. 11 r.d. n. 2440 del 1943 nonché ex art. 27, c. 3, d. m. 28 ottobre 1985 per aumento delle prestazioni fino a concorrenza di un quinto del prezzo complessivo del contratto; b) Integrazione ex art. 106, comma 12, d.lgs. n. 50 del 2016.

(4) Per "VARIANTE" si intende la tipologia di processo d'acquisto, ex art.106, c. 1 lett. c) e c. 12 d.lgs. n. 50 del 2016, Variante in corso d'opera per circostanze imprevedute imprevedibili;

(5) Per "MODIFICA CONTRATTUALE" si intende la tipologia di processo d'acquisto, ex art. 106, c. 2 e c. 12.

7. BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

Il bilancio in esame è stato approvato dal Consiglio di amministrazione nell'adunanza dell'8 marzo 2022 ed è composto dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dalla Nota integrativa e dal Rendiconto finanziario.

7.1 Stato patrimoniale

Di seguito è riportato lo stato patrimoniale civilistico.

Tabella 7 - Stato patrimoniale

ATTIVO	2020	2021	Var. %
B) Immobilizzazioni			
I. Immobilizzazioni immateriali	31.203.020	17.315.633	-44,5
<i>di cui</i>			
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	31.203.020	17.315.633	-44,5
Altre			
II. Immobilizzazioni materiali	129.198.408	145.467.445	12,6
<i>di cui</i>			
Terreni e fabbricati	82.738.577	79.959.068	-3,4
Impianti e macchinario	40.740.599	52.880.982	29,8
Attrezzature industriali e commerciali	35.296	39.513	11,9
Altri beni	441.871	326.337	-26,1
Immobilizzazioni in corso e acconti	5.242.065	12.261.545	133,9
III. Immobilizzazioni finanziarie	317.075	296.433	-6,5
<i>di cui</i>			
Partecipazioni in:			
Imprese collegate	206.600	206.600	0,0
Crediti			
Verso altri	110.475	89.833	-18,7
<i>di cui entro 12 mesi</i>	20.763		-100,0
Totale immobilizzazioni	160.718.503	163.079.511	1,5
C) Attivo circolante			
I. Rimanenze	6.633.880	8.107.071	22,2
<i>di cui</i>			
Lavori in corso su ordinazione	6.633.880	8.107.071	22,2
II. Crediti	273.683.938	352.354.270	28,7
<i>di cui</i>			
Verso clienti	127.652.788	195.396.138	53,1
<i>di cui oltre 12 mesi</i>			
Verso imprese collegate	30.307	47.890	58,0
Verso imprese controllanti	133.432.365	143.719.492	7,7
Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	511.435	816.089	59,6
Crediti tributari	1.648.342	473.772	-71,3
<i>di cui oltre 12 mesi</i>			
Imposte anticipate	9.690.418	10.962.036	13,1
<i>di cui oltre 12 mesi</i>	4.620.419	5.478.813	18,6
Verso altri	718.283	938.853	30,7
IV. Disponibilità liquide	25.357.412	46.375.230	82,9
<i>di cui</i>			
Depositi bancari e postali	25.353.787	46.371.774	82,9
Denaro e valori in cassa	3.625	3.456	-4,7
Totale Attivo circolante	305.675.230	406.836.571	33,1
D) Ratei e risconti	4.496.355	3.588.108	-20,2
<i>di cui oltre 12 mesi</i>	1.299.095	165.967	-87,2
TOTALE ATTIVO	470.890.088	573.504.190	21,8

segue

PASSIVO	2020	2021	Var. %
A) Patrimonio netto	158.507.220	190.855.199	20,4
<i>di cui</i>			
I. Capitale	28.830.000	28.830.000	0,0
IV. Riserva legale	5.766.000	5.766.000	0,0
VI. Altre riserve distintamente indicate	96.952.369	96.952.369	0,0
IX. Utile dell'esercizio	26.958.851	59.306.830	120,0
B) Fondi per rischi ed oneri	20.312.139	17.124.621	-15,7
<i>di cui</i>			
Per imposte anche differite	99.541	82.270	-17,4
Altri	20.212.598	17.042.351	-15,7
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	21.363.821	20.723.613	-3,0
D) Debiti	275.706.908	344.545.502	25,0
<i>di cui</i>			
Debiti verso banche	20.000.000		-100,0
Debiti verso altri finanziatori	10.058.502	5.029.254	-50,0
<i>di cui oltre 12 mesi</i>	5.000.000		-100,0
Acconti	369.607	690.571	86,8
Debiti verso fornitori	212.741.374	293.573.536	38,0
Debiti verso imprese collegate			
Debiti verso controllanti			
Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	5.780.753	7.540.397	30,4
Debiti tributari	5.818.949	20.198.700	247,1
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	5.568.321	6.538.916	17,4
Altri debiti	10.369.402	10.974.128	5,8
E) Ratei e risconti:		255.255	100,0
<i>di cui oltre 12 mesi</i>		136.393	100,0
TOTALE PASSIVO	470.890.088	573.504.190	21,8

Fonte: Bilancio Sogei

Nel 2021 l'attivo dello stato patrimoniale è cresciuto del 21,8 per cento, rispetto all'esercizio precedente, in relazione prevalentemente ai crediti (cresciuti da 273,7 mln a 352,3 mln) ed alle disponibilità liquide (da 25,4 mln a 46,4 mln).

Le immobilizzazioni aumentano dell'1,5 per cento, in conseguenza dell'incremento di quelle materiali, che passano da 129,2 mln del 2020 a 145,5 mln del 2021 (+12,6 per cento) mentre si riducono le immateriali (-44,5 per cento) e quelle finanziarie (-6,5 per cento).

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni materiali.

Tabella 8 - Immobilizzazioni materiali

		Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
2020	Costo	121.041.827	270.612.415	1.655.629	6.678.378	5.242.065	405.230.314
	Fondo di ammortamento	38.303.250	229.871.716	1.620.333	6.236.507		276.031.906
	Valore netto	82.738.577	40.740.599	35.296	441.871	5.242.065	129.198.408
2021	Incrementi	0	33.473.408	15.465	6.968	9.233.992	42.729.833
	Decrementi	0	1.435	0	0	0	1.435
	Riclassificazioni	10.074	1.638.978	0	0	1.649.052	3.298.104
	Rettifica fondo	0	1.435	0	0	0	1.435
	Ammortamenti	2.789.583	22.972.003	11.248	122.502	0	25.895.336
	Acconti	0			0	565.460	565.460
	Costo	121.051.901	305.723.366	1.671.094	6.685.346	12.261.545	447.393.252
	Fondo di ammortamento	41.092.833	252.842.384	1.631.581	6.359.009	0	301.925.807
	Valore netto	79.959.068	52.880.982	39.513	326.337	12.261.545	145.467.445

Fonte: Bilancio Sogei

Nella tabella seguente sono rappresentati i crediti commerciali.

Tabella 9 - Crediti commerciali

	2020	2021	Var. %
CREDITI COMMERCIALI			
CREDITI VERSO CLIENTI	127.652.788	195.401.432	53,1
Agenzia del demanio	1.394.339	2.706.875	94,1
Agenzia delle dogane e dei monopoli	32.672.691	35.008.979	7,2
Agenzie delle entrate	51.769.870	96.072.083	85,6
Agenzia per la coesione territoriale	5.996.783	10.016.448	67,0
Avvocatura dello Stato	1.484.400	1.211.682	-18,4
Commissario straordinario emergenza COVID - 19		2.431.581	100,0
<i>Commission of the European Community</i>	317.917	536.140	68,6
Corte dei conti	12.725.541	13.338.078	4,8
Equitalia	1.345.206	1.827.095	35,8
Gabinetto del Ministro ed altri uffici	1.281.773	402.224	-68,6
Ministero della giustizia	862.679	627.718	-27,2
Guardia di finanza	9.043.381	11.280.205	24,7
Ministro dell'interno	6.297.053	5.992.425	-4,8
Presidenza del Consiglio dei ministri DIPE	583.009	5.689.818	875,9
Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare (oggi della transizione ecologica)	1.114.712	763.761	-31,5
Ministero dei beni e delle attività culturali (oggi della cultura)	23.352	45.076	93,0
Ministero delle infrastrutture e mobilità sostenibili	162.979	10.232	-93,7
Ministero dell'istruzione e del merito	162.437	6.403.043	3841,9
Scuola nazionale dell'amministrazione		61.830	100,0
Altri minori	414.665	976.140	135,4
CREDITI VERSO IMPRESE COLLEGATE	30.307	47.890	58,0
Geoweb	30.307	47.890	58,0
CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLANTI	133.432.365	143.719.492	7,7
DAG	46.482.916	42.606.707	-8,3
Dipartimento del Tesoro	22.725.201	19.455.037	-14,4
Dipartimento delle finanze	2.169.276	4.029.869	85,8
Dipartimento ragioneria generale dello Stato - IGESPES	2.264.786	4.996.620	120,6
Dipartimento rag. generale dello Stato - IGIT	59.790.186	72.631.259	21,5
CREDITI VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI CONTROLLANTI	511.435	816.089	59,6
Consip	511.435	816.089	59,6
TOTALE CREDITI COMMERCIALI (valore nominale)	261.626.895	339.984.903	30,0
Fondo svalutazione crediti	0	- 5.294	100,0
TOTALE	261.626.895	339.979.609	29,9

Fonte Bilancio Sogei.

Il patrimonio netto passa da euro 158.507.220 del 2020, a euro 190.855.199 del 2021 (+20,4 per cento), grazie all'incremento dell'utile di esercizio.

Si registra una lieve flessione del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (-3 per cento), mentre i debiti aumentano del 25 per cento nel 2021, rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è imputabile, come illustrato nella tabella 7, all'aumento dei debiti verso

fornitori (che passano da euro 212.741.374 del 2020 a euro 293.573.536 del 2021), dei debiti tributari (da euro 5.818.949 del 2020 a euro 20.198.700 del 2021), dei debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti (+30,4 per cento), debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (+17,4 per cento) e altri debiti (+5,8 per cento).

Gli unici debiti che si riducono sono quelli verso banche (che nel 2021 si azzerano) e verso altri finanziatori (-50 per cento).

L'andamento dei fondi per rischi e oneri (che si riducono del 15,7 per cento) è illustrato nella tabella seguente.

Tabella 10 - Dettaglio fondo per rischi ed oneri

	31.12.2020	GESTIONE			31.12.2021
		Utilizzi	Rilasci	Accantonamenti	
Fondi per imposte, anche differite	99.541	-	99.541	82.270	82.270
Fondi per rischi	9.294.598	1.541.948	338.641	1.973.342	9.387.351
<i>di cui</i>					
<i>Controversie</i>	5.087.941	16.003	61.037	502.213	5.513.114
<i>industriali gestione giochi</i>	500.000				500.000
<i>mancato raggiungimento livelli di servizio</i>	1.822.597	1.525.945	277.604	1.471.129	1.490.177
<i>industriali per malfunzionamenti o software</i>	1.884.060	-	-	-	1.884.060
Fondi per oneri	10.918.000	3.263.000			7.655.000
<i>di cui</i>					
<i>per ricambio generazionale</i>	10.918.000	3.263.000			7.655.000
Totale	20.312.139	4.804.948	438.182	2.055.612	17.124.621

Fonte: Bilancio Sogei

La tabella che segue rappresenta lo stato patrimoniale, riclassificato secondo criteri finanziari, e mostra nel 2021 un capitale investito che, dedotte le passività di esercizio, è pari a 170,2 mln, contro 184,6 mln del 2020. Il decremento di 14,3 mln è dovuto alla riduzione del capitale di esercizio (che passa da circa 23,8 mln del 2020 a 7,1 mln del 2021).

La variazione del TFR, pari a circa il 3 per cento, riflette sia la dinamica delle uscite del personale che quella dei trasferimenti a fondi diversi (fondo tesoreria INPS ed altri fondi).

Il capitale investito, dedotte le passività di esercizio ed il TFR, è pari a 149,5 mln (163,2 mln nel 2020).

Tabella 11 - Stato patrimoniale riclassificato

(in migliaia di euro)

	2020	2021	Var. %
A. Immobilizzazioni	160.719	163.080	1,5
Immobilizzazioni immateriali	31.203	17.316	-44,5
Immobilizzazioni materiali	129.198	145.467	12,6
Immobilizzazioni finanziarie	317	296	-6,6
B. Capitale di esercizio	23.854	7.153	-70,0
Lavori in corso su ordinazione (Rimanenze di magazzino)	6.634	8.107	22,2
Crediti commerciali	261.597	339.932	29,9
Altre attività	16.584	16.011	-3,5
Debiti commerciali	-218.522	-301.114	37,8
Fondi per rischi ed oneri	-20.312	-17.125	-15,7
Altre passività	-22.126	-38.658	74,7
Ratei e risconti attivi			
C. Capitale investito, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	184.572	170.233	-7,8
D. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	21.364	20.724	-3,0
E. Capitale investito, dedotte passività d'esercizio e il TFR (C-D)	163.208	149.509	-8,4
coperto da:			
F. Capitale proprio	158.507	190.855	20,4
Capitale versato	28.830	28.830	0,0
Riserve e risultati a nuovo	102.718	102.718	0,0
Utile dell'esercizio	26.959	59.307	120,0
G. Indebitamento finanziario a medio/lungo termine	20.000	0	-100,0
H. Disponibilità monetarie nette	-15.299	-41.346	170,3
Debiti finanziari a breve	10.059	5.029	-50,0
Disponibilità e crediti finanziari a breve	-25.357	-46.375	82,9
Ratei e risconti di natura finanziaria, netti	-	0	-
Totale (G+H)	4.701	-41.346	-979,5
TOTALE (F + G + H)	163.208	149.509	-8,4

Fonte: Bilancio Sogei

7.2 Conto economico

La tabella seguente mostra, anni 2020-2021, il conto economico secondo lo schema civilistico.

Tabella 12 - Conto economico

	2020	2021	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	625.664.609	720.998.600	15,2
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	2.530.140	1.473.191	-41,8
Altri ricavi e proventi	4.047.458	4.872.007	20,4
<i>di cui</i>			
<i>Plusvalenze da alienazioni</i>	90	30	-66,7
<i>Ricavi e proventi diversi</i>	4.047.368	4.871.977	20,4
Totale valore della produzione (A)	632.242.207	727.343.798	15,0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	43.404.732	28.511.812	-34,3
Per servizi	305.083.246	348.754.677	14,3
Per godimento di beni di terzi	30.659.589	39.260.925	28,1
Per il personale	165.662.329	170.992.848	3,2
<i>di cui</i>			
<i>Salari e stipendi</i>	117.071.351	124.593.440	6,4
<i>Oneri sociali</i>	31.494.383	33.057.385	5,0
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	7.764.608	8.730.258	12,4
<i>Altri costi</i>	9.331.987	4.611.765	-50,6
Ammortamenti e svalutazioni	42.628.421	49.298.997	15,6
<i>di cui</i>			
<i>Ammort.to delle immobilizzazioni immateriali</i>	22.913.389	23.398.367	2,1
<i>Ammort.to delle immobilizzazioni materiali</i>	19.715.032	25.895.336	31,3
<i>Svalutazioni crediti compresi nell'att. circolante e delle disp. liquide</i>		5.294	100,0
Accantonamenti per rischi	3.190.935	1.973.342	-38,2
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	4.193.554	5.367.838	28,0
Totale costi della produzione	594.822.806	644.160.439	8,3
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	37.419.401	83.183.359	122,3
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
Proventi da partecipazioni	184.744	400.000	116,5
<i>di cui</i>			
<i>Dividendi da imprese collegate</i>	184.744	400.000	116,5
Altri proventi finanziari	26.092	20.654	-20,8
<i>di cui</i>			
<i>Proventi diversi dai precedenti</i>			
<i>-interessi e commissioni da altri e proventi vari</i>	26.092	20.654	-20,8
Interessi e altri oneri finanziari	279.910	269.436	-3,7
<i>di cui</i>			
<i>Interessi e commissioni ad altri ed oneri vari</i>	279.910	269.436	-3,7
Utili e perdite su cambi			
<i>Utili e perdite su cambi</i>	4.927	6.573	33,4
Totale proventi ed oneri finanziari	-74.001	144.645	295,5
Risultato prima delle imposte	37.345.400	83.328.004	123,1
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.386.549	26.598.954	156,1
<i>Imposte correnti</i>	10.776.971	25.310.064	134,9
<i>Imposte di esercizi precedenti</i>			
<i>Imposte differite</i>	99.541	17.272	-82,6
<i>Imposte anticipate</i>	489.963	1.271.618	159,5
UTILE DELL'ESERCIZIO	26.958.851	59.306.830	120,0

Fonte: Bilancio Sogei

L'utile dell'esercizio 2021, pari ad euro 59.306.830, mostra un incremento del 120 per cento rispetto all'esercizio precedente, dato che riflette l'andamento del risultato operativo (+122,3 per cento); detta situazione scaturisce dall'incremento dei costi della produzione (+8,3 per cento), più che compensato dall'aumento del valore della produzione (+15 per cento). Quest'ultimo passa da 632,2 milioni del 2020 a 727,3 mln del 2021.

Si registra un aumento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (+15,2 per cento rispetto all'esercizio precedente) e degli altri ricavi e proventi (+20,4 per cento) che compensa la riduzione del 41,8 per cento rispetto al 2020 delle variazioni dei lavori in corso su ordinazione. Anche i costi della produzione subiscono, come detto, nel complesso un aumento dell'8,3 per cento; nel dettaglio, le componenti che in valore assoluto rilevano un incremento significativo sono la voce per servizi (da circa euro 305 a circa 349 mln) e la voce per godimento di beni di terzi (+28,1 per cento), gli oneri diversi di gestione (+28 per cento) e i costi per il personale (+3,2 per cento), mentre, rispetto al 2020, si riducono, i costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (-34,3 per cento).

Di seguito si riporta un esame dettagliato del valore della produzione per aree.

Tabella 13 -Valore della produzione per area

(in migliaia di euro)

	2020	2021	Vari- Ass. 2021- 2020	Incidenza 2020	Incidenza 2021
Clienti in House	606.226	685.944	79.718	96,9	95,1
<i>di cui</i>					
- Prestazioni professionali	391.340	537.823	146.483	62,6	74,6
- Forniture di beni e servizi a rimborso	214.886	148.121	-66.765	34,3	20,5
Altri Clienti	19.439	35.055	15.616	3,1	4,9
<i>di cui</i>					
- Prestazioni professionali	18.859	30.668	11.809	3,0	4,3
- Forniture di beni e servizi a rimborso	580	4.387	3.807	0,1	0,6
Totale*	625.665	720.999	95.334	100,0	100,0

*Non comprensivo di "Altri ricavi e proventi" e di "Variazioni dei lavori in corso su ordinazione".

Fonte: Sogei

La tabella che precede illustra l'andamento, nei due esercizi considerati, dei ricavi per prestazioni professionali e per forniture di beni e servizi a rimborso (acquistati dalla società in nome proprio, ma per conto dei clienti committenti), distinguendo tra area clienti *in house* e altri clienti.

Tabella 14 - Consumi di materie e servizi

COSTI	2020	2021	Variab. Ass. 2021-2020	Incidenza 2020	Incidenza 2021
Costi produttivi e di funzionamento:	163.682	264.020	100.338	43,2	63,4
<i>di cui</i>					
- Costi diretti di produzione	123.630	222.312	98.682	32,6	53,4
- Costi di supporto e di funzionamento	28.822	27.950	-872	7,6	6,7
- Costi di esterni per R&D/iniziativa interne	5.161	6.972	1.811	1,4	1,7
- Costi convenzione Consip	5.392	6.074	682	1,4	1,4
- Costi di formazione	676	711	35	0,2	0,2
Costi per forniture di beni e servizi a rimborso	215.466	152.508	-62.958	56,8	36,6
Totale	379.148	416.527	37.379	100,0	100,0

(in migliaia di euro)

Fonte: Sogei

I costi diretti di produzione (direttamente correlati all'attività operativa) mostrano una variazione in aumento, rispetto al 2020, di 98,7 mln, dovuta in generale alla riclassificazione dei costi per il nuovo Disciplinare RGS, ma anche alla crescita dei volumi delle attività produttive.

Nel dettaglio i maggiori incrementi si rilevano sulle seguenti voci di costo:

- "esternalizzazioni e servizi professionali informatici", che crescono oltre che per la rimodulazione in questa classe di costo delle attività svolte dai fornitori esterni a favore di RGS, trattate nel 2020 tra le forniture a rimborso, anche per le maggiori attività di sviluppo e manutenzione *software*, di gestione e conduzione dei sistemi e di supporto

specialistico finalizzato allo studio e all'introduzione di componenti innovative infrastrutturali e applicative, necessarie per far fronte alle crescenti richieste di nuovi servizi formulate nei piani operativi sia dai clienti istituzionali, che dai nuovi clienti;

- "servizi professionali non informatici" che aumentano principalmente per la produzione massiva della tessera sanitaria (TS-CNS), con circa 9,2 milioni di pezzi prodotti in più nel 2021 rispetto al 2020;
- "canoni di manutenzione e noleggi delle licenze *software*" che aumentano in parte per la presa in carico dei costi del CED di RGS, per l'attuazione del nuovo modello operativo, in parte per l'attuazione del processo di evoluzione tecnologica intrapreso dalla Società con l'ampliamento del perimetro di utilizzo dei servizi *software in cloud*, finalizzato anche allo sviluppo di applicazioni di tipo *cloud native*;
- "canoni di manutenzione *hardware*".

Tali aumenti sono compensati dal decremento dei canoni di *leasing* (-3,7 mln), per la cessazione del *leasing* operativo relativo ad apparecchiature, riscattate a fine 2020.

I costi per le iniziative interne di investimento si presentano in crescita rispetto al 2020 (+1,8 mln), in quanto in tale classe di costo sono valorizzate le iniziative del Piano industriale 2021-2023 c.d. "interne", ovvero i progetti di investimento individuati dalla SOGEI e considerati strumentali alla realizzazione dei *pillar* di evoluzione specificati nel piano.

I costi di supporto e funzionamento si riferiscono a tutti i costi correnti relativi alla logistica e ai servizi necessari a garantire l'operatività della sede e le attività organizzative della società. Su tale classe di costo si è registrato, rispetto al 2020, una diminuzione di 0,9 mln, rappresentato dal saldo tra:

- i minori costi sostenuti per le esternalizzazioni ed i supporti specialistici e organizzativi, funzionali alla realizzazione dei progetti a supporto delle attività *corporate* e parzialmente confluiti nelle iniziative interne di investimento; i materiali di consumo, le cui scorte sono state ricostituite nel 2020; i costi del personale dipendente (ristorazione e trasporti del personale), ulteriormente diminuiti rispetto al 2020 per il perdurare del contesto emergenziale pandemico;
- i maggiori costi sostenuti principalmente per i noleggi *software* correlati all'utilizzo della piattaforma, necessaria per consentire il lavoro agile dei dipendenti e per le utenze, a seguito dell'aumento delle tariffe dell'energia elettrica che ha caratterizzato il 2021.

I costi di formazione si presentano in aumento rispetto al 2020.

I costi per la convenzione Consip si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti alla stessa Consip per le attività svolte nella qualità di centrale di committenza per le acquisizioni di beni e servizi effettuate per SOGEI.

Tabella 15 - Dettaglio costi per servizi

Costi per servizi	2020	2021	Var. %	Incidenze sul totale dei costi per servizi		Incidenze sul totale dei costi		incidenze sul totale dei costi (netto costi per il personale)	
				2020	2021	2020	2021	2020	2021
Esternalizzazioni	206.475.862	241.177.944	16,8	67,7	69,2	34,7	37,4	48,11	51,0
Utenze, canoni, assicurazioni, spese postali e tipografiche	11.069.714	13.460.921	21,6	3,6	3,9	1,9	2,1	2,58	2,8
Manutenzioni, sorveglianza, servizi gestione sede, pulizie	75.178.786	77.904.932	3,6	24,6	22,3	12,6	12,1	17,52	16,5
Spese per personale, corsi, convegni e congressi, ristorazione	1.844.621	1.782.633	-3,4	0,6	0,5	0,3	0,3	0,43	0,4
Spese per gare, spese legali e notarili	393.962	451.200	14,5	0,1	0,1	0,1	0,1	0,09	0,1
CDA, collegio sindacale e controllo dei conti	146.943	148.902	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,03	0,0
Viaggi e trasferte, trasporti	686.671	545.370	-20,6	0,2	0,2	0,1	0,1	0,16	0,1
Gestione dei sistemi				0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Altro *	9.286.687	13.282.775	43,0	3,0	3,8	1,6	2,1	2,16	2,8
TOTALE	305.083.246	348.754.677	14,3	100,0	100,0	51,3	54,1	71,09	73,7

Fonte: Bilancio Sogei

*Comprende: costi di certificazione, rappresentanza e pubblicità, altri servizi di produzione, altri minori singolarmente non significativi

Nel complesso, i costi per servizi, come mostrato nella tabella precedente, aumentano del 14,3 per cento nel 2021, rispetto all'esercizio precedente, attestandosi su 348,8 mln. In termini percentuali, i costi che registrano le diminuzioni più consistenti sono quelli classificati nelle categorie "Viaggi, trasferte, trasporti" (-20,6 per cento); "Spese per personale, corsi, convegni, congressi, ristorazione" (-3,4 per cento).

Aumentano, invece, le spese per "Esternalizzazioni" (che passano da euro 206.475.862 del 2020 a euro 241.177.944 del 2021), per "Manutenzioni, sorveglianza, servizi gestione sede, pulizie"

(+3,6 per cento); “Spese per gare, spese legali e notarili” (+14,5 per cento). Infine, la voce “Altro” (costituito da costi di certificazione, rappresentanza e pubblicità, altri servizi di produzione ed altri costi minori, singolarmente non significativi) aumenta del 43 per cento rispetto al 2020.

Il costo per il personale è pari al 26,5 per cento dei costi totali, in linea con l’esercizio precedente, mentre l’incidenza sul valore della produzione si contrae (26,2 per cento nel 2020, contro il 23,5 per cento nel 2021).

Tabella 16- Incidenza del costo del personale

	2020	2021	Var. %
Costi personale	165.662.329	170.992.848	-3,6
Costi totali	594.822.806	644.160.439	9,3
Valore della produzione	632.242.207	727.343.798	8,1
Incidenza costo personale su costi totali	27,9	26,5	-
Incidenza costo personale su valore produzione	26,2	23,5	-

Fonte: Bilancio Sogei

Nella parte *extra*-caratteristica del conto economico, la voce “*Proventi ed oneri finanziari*” passa da un saldo negativo di euro 74.001 del 2020 a un saldo positivo di euro 144.645.

La tabella seguente mostra il conto economico riclassificato.

Tabella 17- Conto economico riclassificato
(in migliaia di euro)

	2020	2021	Var. %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	625.665	720.999	15,2
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	2.530	1.473	-41,8
Valore della produzione	628.195	722.472	15,0
-	-	-	-
Consumi di materie e servizi esterni	-379.148	-416.527	9,9
Valore aggiunto	249.047	305.945	22,8
-	-	-	-
Costo del lavoro	-161.512	-170.993	5,9
Margine operativo lordo	87.535	134.952	54,2
-	-	-	-
Ammortamenti	-42.628	-49.299	15,6
Altri stanziamenti rettificativi (svalutazioni crediti)			
Accantonamenti per rischi e oneri	-7.341	-1.973	73,1
Proventi e oneri diversi (*)	-146	-496	239,7
Risultato operativo	37.419	83.183	122,3
-	-	-	-
Proventi netti da partecipazioni	185	400	116,2
Rettifiche da attività finanziarie			
Saldo proventi e oneri finanziari	-259	-255	1,5
Risultato prima delle imposte	37.345	83.328	123,1
-	-	-	-
Imposte sul reddito dell'esercizio	-10.387	-24.021	131,3
Utile del periodo	26.959	59.307	120,0

Fonte: Bilancio Sogei

Il conto economico riclassificato mostra un margine operativo lordo, pari a 135 mln, in crescita rispetto all'esercizio 2020 (87,5 mln nel 2020, +54,2 per cento); l'incidenza del M.O.L. sul valore della produzione è pari a circa il 18,7 per cento (14 per cento nel 2020). Gli ammortamenti, pari a 49,2 mln, sono aumentati rispetto all'esercizio 2020, per l'incremento sia di quelli relativi ad investimenti effettuati negli esercizi precedenti, sia degli ammortamenti relativi al piano investimenti realizzato nel 2020; il risultato operativo è pari a 83,3 mln contro i 37,4 mln del 2020. Le imposte si attestano a circa 24 mln.

7.3 Destinazione dell'utile e tagli di spesa

L'utile maturato, pari a 59.306.830 euro, è destinato come segue:

- 18.305.021 euro, in ottemperanza alle prescrizioni delle norme di contenimento della spesa pubblica, che prevedono riduzioni di spesa per le società incluse nell'elenco Istat. Tali risparmi, ai sensi dell'art. 1, comma 506, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016), sono riversati, in sede di distribuzione del dividendo, al capitolo n. 3422, capo X, di entrata del bilancio dello Stato, con disposizione di pagamento del 23 giugno 2022:
- 41.001.809 euro sono accantonati a riserva straordinaria, per assicurare la piena efficacia delle attività affidate alla Società, anche per la realizzazione di progetti di trasformazione digitale del PNRR, così come previsto dal citato art. 7 *bis*, comma 5, del decreto-legge n. 80 del 2021 che, come già evidenziato, introduce una deroga a quanto previsto dall'art. 1, comma 358, della legge finanziaria 2008.

7.4 Rendiconto finanziario

A sensi dell'articolo 6 del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 27 marzo 2013 (e circolare della RGS n. 13 del 24 marzo 2015), la Società è tenuta anche alla redazione di un rendiconto finanziario, riportato nella tabella seguente.

Tabella 18 - Rendiconto finanziario

	2020	2021
A - Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdite) dell'esercizio	26.958.851	59.306.830
Imposte sul reddito	10.386.549	24.021.174
Interessi passivi (attivi)	253.818	248.783
Dividendi	-184.744	-400.000
Plusvalenze/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	2.048	-30
1- Utile (perdite) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	37.416.522	83.176.757
Acconto ai fondi:		
- TFR	7.764.608	8.730.258
- Fondi rischi	7.340.935	2.055.612
Ammortamenti	42.628.421	49.293.703
(rivalutazioni/svalutazioni per perdite durevoli di valore		5.294
2- Flusso fin. prima delle variazioni del capitale circolante netto	95.150.486	143.261.624
<i>Variazione del capitale circolante netto</i>		
- Decremento (incremento) dei lavori in corso su ordinazione	-2.530.140	-1.473.191
- Decremento (incremento) dei crediti commerciali	-18.377.207	-78.358.008
- Decremento (incremento) delle altre attività	-158.713	-317.618
- Decremento (incremento) dei debiti commerciali	21.482.756	82.912.770
- Decremento (incremento) delle altre passività	2.272.877	2.703.313
- Decremento (incremento) ratei e risconti attivi	-3.184.034	908.247
- Decremento (incremento) ratei e risconti passivi		255.255
3 - Flusso fin. dopo le variazioni del capitale circolante netto	94.656.025	149.892.392
Interessi incassati /(pagati)	-253.294	-276.246
(imposte sul reddito pagate)	-15.585.518	-10.771.201
Dividendi incassati	184.744	400.000
- (TFR)	-9.269.931	-9.370.465
-(fondi rischi)	-8.130.321	-5.243.130
Flussi finanziari dell'attività operativa (A)	61.601.705	124.631.350
B - Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(investimenti)	-9.981.778	-9.510.980
<i>Immobilizzazioni materiale</i>		
(investimenti)	-40.246.082	-42.729.833
Disinvestimenti	2.330	565.490
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(investimenti)	-153	-121
Disinvestimenti	38.995	20.763
Flussi finanziari dell'attività di investimento (B)	-50.186.688	-51.654.681
C -Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
(Rimborso di finanziamenti)	-5.000.000	-25.000.000
<i>Mezzi propri</i>		
(Distribuzione di utili: risparmi di spesa)	-16.692.530	-18.305.021
(Distribuzione di utili: dividendi)	-13.141.326	-8.653.830
Flussi finanziari dell'attività di finanziamento (C)	-34.833.856	-51.958.851
Incremento (decremento) delle disponibilità liquidità	-23.418.839	21.017.818
Disponibilità liquida al 1° gennaio	48.776.251	25.357.412
Disponibilità liquida al 31 dicembre	25.357.412	46.375.230

Fonte: Bilancio Sogei.

I flussi finanziari dell'esercizio hanno generato complessivamente un aumento delle disponibilità liquide dell'82,9 per cento (euro 46.375.230).

Nello specifico, il flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto, aumenta nel 2021 del 50,6 per cento rispetto all'esercizio precedente, mentre ancora più significativo è l'incremento del flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto (che passano da euro 94.656.025 del 2020 a euro 149.892.392 del 2021). Complessivamente l'attività operativa ha generato flussi positivi per euro 124.631.350 (+102,3 per cento rispetto al 2020).

I flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento hanno assorbito risorse per euro 51.654.681 nel 2021, rispetto a euro 50.186.688 nel 2020.

7.5 Analisi per missioni e programmi e categorie economiche

La legge di contabilità e di finanza pubblica, 31 dicembre 2009, n. 196, all'articolo 1, comma 2, stabilisce il perimetro degli enti ed organismi, anche costituiti in forma societaria, che sono inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione; a fronte di tale normativa e del disposto del decreto legislativo 2 aprile 2001, n. 91 che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, il decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 27 marzo 2013 ha stabilito per tali enti l'obbligo della redazione del conto consuntivo in termini di cassa, che deve contenere, per il lato spese, la ripartizione per missioni e programmi. Lo stesso decreto ministeriale indica il formato e le regole tassonomiche del conto consuntivo in termini di cassa². Nel 2020 la missione di spesa "Politiche economico- finanziarie di bilancio", composta per il 60,6 per cento dal programma "Regolazione giurisdizione e coordinamento del sistema della fiscalità" (-7,6 per cento rispetto all'esercizio precedente) e per il 39 per cento dal programma "Analisi, monitoraggio e controllo della finanza pubblica e politiche di bilancio" (+2 per cento rispetto al 2020), costituisce l'89,4 per cento della spesa.

La missione "Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali" (0,8 per cento circa sul totale della spesa) diminuisce del 20,9 per cento rispetto all'anno precedente.

² SOGEI, per la presentazione di tale documento, ha elaborato le informazioni desunte da diverse fonti informative quali il prospetto del *cash flow* mensile, il bilancio di verifica, i movimenti contabili, il rendiconto finanziario e la contabilità analitica.

La missione “Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche” (9,5 per cento sul totale), con l’unico programma “Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza”, diminuisce nel 2020 dell’1,7 per cento, rispetto al 2020.

Infine, la missione giustizia, che spiega lo 0,3 per cento del totale, si riduce passando da euro 2,58 milioni del 2020 a 1,74 milioni del 2021.

Tabella 19 - Spese per missioni e programmi - valori di cassa

(in migliaia di euro)

Cod. missione	Missioni	Cod. programma	Programma	2020	2021	Incidenza % sul totale 2020	Incidenza % sul totale 2021	Var. %
029	Politiche economico - finanziarie di bilancio	001	Regolazione giurisdizione e coordinamento del sistema della fiscalità	370.462	342.172	56,3	54,2	-7,6
		007	Analisi, monitoraggio e controllo della finanza pubblica e politiche di bilancio	217.899	222.364	33,1	35,2	2,0
003	Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali	009	Interventi e cooperazione istituzionale nei confronti delle autonomie locali	6.142	4.860	0,9	0,8	-20,9
006	Giustizia	002	Giustizia civile e penale	2.580	1.744	0,4	0,3	-32,4
032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	61.063	59.996	9,3	9,5	-1,7
TOTALE				658.145	631.136	100,0	100,0	-4,1

Fonte: Sogei

Dal lato delle riclassificazioni per titoli, dalla tabella che segue si rileva un peggioramento del saldo di cassa, che passa da euro 23.418.000 del 2020 ad euro 21.018.000 del 2021, in quanto, a fronte dell’aumento delle entrate correnti (+6,2 per cento) e del decremento delle spese correnti (-0,5 per cento) e in conto capitale (-46,4 per cento), il rimborso prestiti cresce del 400 per cento (+20 mln).

Si evidenzia che, al netto delle poste di giro, tutte le entrate sono di natura corrente e, in

articolare, sono *extra-tributarie*.

Nel 2021 le spese totali sono date, per l'85,7 per cento, dalle spese correnti, che si attestano a 561,66 mln. Nel dettaglio, il decremento è imputabile alla riduzione delle altre spese per redditi da capitale (-34,1 per cento) e delle imposte e tasse a carico dell'ente (-37,8 per cento).

Tali decrementi non sono interamente compensati dall'incremento delle altre voci.

La spesa in conto capitale diminuisce, passando da circa 56 mln del 2020 a 30 mln del 2021, esclusivamente per gli investimenti fissi lordi in relazione ad acquisizioni di *hardware*, licenze *software*, impianti e macchinari, nonché investimenti su fabbricati.

Tabella 20 - Entrate e spese per titoli e categorie economiche - valori di cassa

(in migliaia di euro)

	2020	2021		Var. %
ENTRATE				
Entrate correnti	601.191	638.305		6,2
<i>di cui</i>				
<i>Entrate extratributarie</i>	601.191	638.305		6,2
Entrate in conto capitale	-	0		-
Accensione di prestiti	-	0		-
Entrate da partite di giro	33.536	33.849		0,9
Totale entrate	634.727	672.154		5,9
SPESE				
Spese correnti	564.431	561.664		-0,5
<i>di cui</i>				
<i>Redditi da lavoro dipendente</i>	164.019	169.193		3,2
<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>	16.755	10.426		-37,8
<i>Acquisto di beni e servizi</i>	343.549	347.723		1,2
<i>Interessi passivi</i>	277	291		5,1
<i>Altre spese per redditi da capitale</i>	13.141	8.654		-34,1
<i>Altre spese correnti</i>	26.691	25.377		-4,9
Spese in conto capitale	56.059	30.074		-46,4
<i>di cui</i>				
<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	56.059	30.074		-46,4
Rimborso prestiti	5.000	25.000		400,0
Uscite per conto terzi e partite di giro	32.655	34.400		5,3
Totale Uscite	658.145	651.138		-1,1
SALDO	23.418	21.018		-10,2

Fonte: Bilancio Sogei

8. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

SOGEI - Società Generale d'Informatica S.p.A. è stata costituita con decreto-legge 30 gennaio 1976, n. 8 come società a prevalente partecipazione pubblica. Nel 1997 è stata acquistata da Telecom Italia, assumendo un assetto societario privatistico, ma nel 2002 il Ministero dell'economia e delle finanze ne ha riacquisito la proprietà.

Attualmente SOGEI è interamente partecipata dal Mef; ha per oggetto prevalente la prestazione di servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Mef ed alle Agenzie fiscali e, in particolare, ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del Sistema informativo della fiscalità (Sif) e del Sistema informativo dell'economia (Sie).

Relativamente ai rapporti tra SOGEI ed il Mef, il Dipartimento del tesoro esercita i diritti dell'azionista, mentre il Dipartimento delle finanze esercita sulla Società il c.d. "controllo analogo", nell'ambito del rapporto di *in house providing*, d'intesa con il Dipartimento dell'amministrazione generale, del personale e dei servizi per quanto attiene le direttive concernenti le attività informatiche di cui all'art. 4, comma 1, lett. c), dello statuto SOGEI.

Dal 1° gennaio 2015, SOGEI è stata inserita nel conto consolidato delle amministrazioni pubbliche, pubblicato annualmente dall'Istat.

Tra i fatti di rilievo, verificatesi nel corso del 2021, si segnala che è stata effettuata una revisione del Codice etico aziendale con il quale, di fatto, viene regolato l'insieme dei diritti, dei doveri e delle responsabilità che SOGEI assume espressamente nei confronti degli *stakeholder* con i quali interagisce nell'ambito dello svolgimento delle proprie attività.

A novembre 2021 è stata avviata la prima campagna di *assesment* dei rischi ERM (*Enterprise risk management*), completamente dematerializzata e condotta sulla nuova piattaforma tecnologica adottata dalla Società: attraverso la profilazione di specifici ruoli, è stato possibile per i vari attori, ciascuno per le relative competenze, valutare i rischi, monitorarli e definire piani di trattamento.

Nell'esercizio 2021 è stato aggiornato il PTPCT al triennio 2022-2024.

Va evidenziato che l'art. 7, comma 6, del decreto-legge n. 77 del 2021, affida a SOGEI il compito di assicurare il supporto di competenze tecniche e funzionali all'amministrazione pubblica per

l'attuazione del PNRR, con svincolo dall'applicazione delle disposizioni in materia di co.co.co. ed assunzioni di personale, anche in deroga all'art. 19 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Il Consiglio di amministrazione, nella seduta del 30 marzo 2021, ha approvato la *budget review* del 2021.

La Società è governata da un Consiglio di amministrazione che, ai sensi dell'art. 23 *quinquies*, comma 7, del decreto-legge n. 95 del 2012, è composto da tre membri, di cui due (fra cui il Presidente) dipendenti dell'Amministrazione economico-finanziaria e il terzo con funzioni di Amministratore delegato.

Per quanto riguarda la remunerazione degli organi societari, con delibera del Consiglio di amministrazione del 7 agosto 2018, il compenso annuo lordo, *ex art.* 2389, comma 3, c. c. da riconoscere all'Amministratore delegato è stato fissato in euro 192.000 lorde, pari all'80 per cento del compenso massimo di euro 240.000, corrispondente alla seconda fascia, come determinata dal d.m. n. 166 del 2013.

Il compenso annuo lordo del Collegio sindacale è rimasto immutato rispetto al 2020, per un totale di 63.000 euro, oltre a costi previdenziali, rimborsi e spese di viaggio riconosciuti ai membri del Collegio. Non sono stati erogati gettoni di presenza ai membri del Consiglio di amministrazione ed ai sindaci, stante il relativo divieto statutario.

Il costo del lavoro, pari a euro 170.992.848, si presenta in aumento (in valore assoluto di euro 9.480.518, +5,9 per cento rispetto al 2020), mentre il costo *pro capite* annuo, pari ad 73.700 euro, registra una lieve diminuzione rispetto al 2020.

Tra le principali attività svolte nel 2021 dalla Società si segnalano: l'evoluzione del sistema di controllo e referto della Corte dei conti; l'applicazione per la gestione integrata del Catasto; le piattaforme applicative nazionali (NoiPA, PagoPA, ANPR, ecc.); la fatturazione elettronica e l'IVA precompilata; i sistemi del gioco regolato; le applicazioni antifrode in materia di fiscalità; il fascicolo sanitario elettronico.

Il processo di trasformazione digitale del Sistema Italia vede un coinvolgimento diretto di SOGEI, come soggetto attuatore di progettualità attivate attraverso il ricorso, da parte delle pubbliche amministrazioni, ai fondi del PNRR. In tale contesto, in particolare, SOGEI affianca la Ragioneria generale dello Stato nell'attuazione del PNRR, assicurando supporto specialistico e operativo, prevedendo interventi di consulenza e *governance*, progettando e sviluppando soluzioni e servizi ICT.

Inoltre, in collaborazione con la stessa Ragioneria dello Stato e la Presidenza del Consiglio dei ministri, SOGEI ha contribuito alla realizzazione del portale "Italia domani", che costituisce lo strumento di comunicazione del Piano.

La Società si occupa della realizzazione per il Dipartimento della ragioneria generale dello Stato del sistema unitario ReGiS, che costituisce lo strumento applicativo di supporto ai processi di programmazione, attuazione, monitoraggio, controllo e rendicontazione del PNRR. Infine, è prevista la partecipazione di SOGEI alla implementazione dei piani di comunicazione annuali, che attueranno la strategia di informazione e comunicazione del Piano, finalizzata a garantire la visibilità dei finanziamenti erogati nell'ambito del *Next Generation EU*.

Con riferimento ai risultati della gestione finanziaria, il patrimonio netto aumenta di circa 32,3 milioni di euro (+20,4 per cento rispetto al 2020, passando da 158,5 milioni a 190,9 milioni) per effetto dell'aumento dell'utile di esercizio.

L'utile dell'esercizio 2021, pari ad euro 59.306.830, mostra un incremento del 120 per cento rispetto all'esercizio precedente; tale dato riflette l'andamento del risultato operativo (+122,3 per cento); detta situazione scaturisce dall'incremento dei costi della produzione (+8,3 per cento), più che compensato dall'aumento del valore della produzione (+15 per cento), che passa da 632,2 milioni del 2020 a 727,3 mln del 2021.

In merito al rendiconto finanziario, i flussi finanziari dell'esercizio hanno generato complessivamente un aumento delle disponibilità liquide dell'82,9 per cento (euro 46.375.230), grazie, in particolare al miglioramento dei flussi positivi dell'attività operativa (+102,3 per cento rispetto al 2020).

CORTE DEI CONTI - SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

