CORTE DEI CONTI - SEZ_CE - SEZENTI - 0004420 - Uscita - 19/11/2025 - 10:08

Doc XV, n. 460

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

IL PRESIDENTE AGGIUNTO

Onorevole Presidente,

in adempimento al disposto dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, rassegno alla S.V. la determinazione e la relazione con cui la Corte dei conti riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria di SOGESID S.p.A. – Società per la Gestione degli Impianti Idrici, per l'esercizio 2023.

Alla determinazione sono allegati i documenti rimessi dall'Ente ai sensi dell'art. 4, primo comma, della legge stessa.

L'occasione è gradita per inviare distinti saluti.

Chiara Bersani

CHIARA BERSANI
CORTE DEI CONTI
14.11.2025 13:54:49
GMT+01:00

Illustre On.
Dott. Lorenzo FONTANA
Presidente della Camera dei Deputati
R O M A

CORTE DEI CONTI
Viale Giuseppe Mazzini 105 - 00195 Roma - Italia | Tel. 06 3876 2595 - 2226
e-mail: sezione.controllo.enti@corteconti.it | pec: sezione.controllo.enti@corteconticert.it

Camera dei Deputati ARRIVO 19 novembre 2025 Prot: 2025/0001941/TN - Doc. firmato digitalmente da: CHIARA BERSANI + 1

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA SOGESID SPA

2023

Determinazione del 6 novembre 2025, n. 137

CORTE DEI CONTI

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA SOGESID SPA

2023

Relatore: Consigliere Arturo Iadecola

CORTE DEI CONTI

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati la

Sig.ra Maria Grazia Pascale

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 6 novembre 2025;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto 13 ottobre 2009 del Presidente del Consiglio dei ministri, con il quale la SOGESID Spa è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 12 della legge n. 259 del 1958;

visto il bilancio della SOGESID Spa dell'esercizio 2023, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio sindacale, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Arturo Iadecola e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alla Presidenza delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2023;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, ai Presidenti delle due Camere del Parlamento, il bilancio di esercizio - corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2023 - corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della SOGESID Spa per il detto esercizio.

RELATORE
Arturo Iadecola
f.to digitalmente

PRESIDENTE
Manuela Arrigucci
f.to digitalmente

depositata in segreteria
DIRIGENTE
Fabio Marani
f.to digitalmente

SOMMARIO

PREMESSA 1
1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO 2
1.1. Ordinamento in generale 2
2. ORGANI 9
3. ORGANIZZAZIONE E SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI 14
4. PERSONALE 18
4.1. Collaborazioni esterne 21
5. ATTIVITA' 25
5.1. Attività della Società 25
5.2. Attività contrattuale 37
6. IL BILANCIO 39
6.1. Lo stato patrimoniale 41
6.2. Il conto economico 44
6.3. Il Rendiconto finanziario 46
7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE 49

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa per gli organi e Odv 12
Tabella 2 – Altre spese per organi e Odv 13
Tabella 3 – Personale 18
Tabella 4 – Personale – qualifiche e genere 18
Tabella 5 – Costo del personale 19
Tabella 6 – Costo del personale per categoria 19
Tabella 7 – Incidenza costo del lavoro 19
Tabella 8 – Prestazioni professionali, prestazioni d'opera appalti/lavori e servizi specialistici 22
Tabella 9 – Elenco delle attività svolte nell'anno e delle relative convenzioni 31
Tabella 10 - Attività negoziale 2023 38
Tabella 11 - Stato patrimoniale - Attività 41
Tabella 12 - Stato patrimoniale – Passività 42
Tabella 13 - Conto economico 44
Tabella 14 - Valore della produzione e margine di contribuzione per settori di attività 46
Tabella 15 – Rendiconto finanziario 47

INDICE DEI GRAFICI

Grafico 1 – Contesto strategico e azioni previste 4
Grafico 2 - Quadro di insieme degli asset strategici per il triennio 2023-2025 5
Grafico 3 – Organigramma 14
Grafico 4 - Andamento del rapporto consulenti/dipendenti 23

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sui risultati del controllo, eseguito con le modalità di cui all'art. 12 della legge stessa, sulla gestione finanziaria di SOGESID Spa per l'anno 2023, nonché sulle vicende di maggior rilievo successivamente intervenute.

La precedente relazione al Parlamento, che ha riguardato l'esercizio finanziario 2022, è stata approvata con determinazione n. 74 del 16 maggio 2024 ed è pubblicata in Atti parlamentari, XIX legislatura, Doc. XV, n. 246.

1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

1.1. Ordinamento in generale

La Società per la gestione degli impianti idrici (ora, SOGESID Spa) è stata costituita in applicazione dell'art. 10 del d.lgs. del 3 aprile 1993, n. 96, per la realizzazione degli interventi riguardanti opere infrastrutturali idriche di adduzione, distribuzione, depurazione e di fognature già in gestione diretta da parte della Cassa per il Mezzogiorno.

La Società ha la sede principale a Roma ed altri uffici operativi a Napoli, Catanzaro e Palermo.

Il Ministero dell'economia e delle finanze (Mef) detiene l'intero capitale sociale.

Nel 2006 l'art. 1, comma 503, della legge 27 dicembre 2006, n. 296 ha previsto la trasformazione della Società, al fine di renderla strumentale alle esigenze e alle finalità del Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare (Mattm), ora Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica (Mase).

Successivamente essa è stata configurata come società *in house* del Mase e del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (Mit), già Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili (Mims). Più in particolare, sulla base delle modifiche deliberate dall'Assemblea straordinaria del 13 giugno 2017 e del 20 dicembre 2018, l'art. 4 dello statuto ha previsto che, ai sensi e per gli effetti del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50, del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e dell'art. 1, comma 503, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, oltre l'80 per cento del fatturato dovesse essere rivolto allo svolgimento dei compiti affidati dai due Ministeri citati[1], i quali hanno indirizzato l'attività della Società con apposite direttive.

Con la delibera n. 428 del 5 maggio 2019, anche l'Anac ha riconosciuto la SOGESID Spa quale società *in house* del Mase e del Mit, ai sensi dell'art. 192, comma 1, del d.lgs. n. 50 del 2016.

Da ultimo, l'art. 12 *ter* del decreto-legge 9 dicembre 2023, n. 181, convertito, con modificazioni, dalla legge 2 febbraio 2024, n. 11, ha previsto che la SOGESID Spa sia individuata quale società *in house* di tutte le amministrazioni centrali dello Stato; dunque, fermo restando il carattere prioritario dei servizi da svolgere per il Mase e per il Mit, essa può stipulare convenzioni con

[1] Nella quota indicata rientrano anche le prestazioni rivolte alle "*amministrazioni centrali indicate nella predetta normativa*", ossia nelle disposizioni – art. 10 del d.lgs. n. 96 del 1993, come modificato dall'art. 20 del d.l. n. 32 del 1995, e art. 1, comma 503, della legge n. 296 del 2006 – citate dall'art. 1 dello statuto.

dette amministrazioni per l'esecuzione di attività tecnico-specialistiche correlate alle diverse fasi di realizzazione degli interventi di cui le amministrazioni stesse sono titolari. Lo Statuto della società è stato modificato di conseguenza.

L'esercizio del controllo analogo congiunto sulla Società da parte dei due Ministeri, ai sensi dell'art. 16 del d.lgs. n. 175 del 2016, è stato inizialmente disciplinato dal d.m. n. 144 del 17 aprile 2019. La costituzione del Comitato, previsto da quest'ultimo decreto, è avvenuta con il decreto del Mase, di concerto con il Mit, n. 200 del 27 giugno 2019; peraltro, i componenti dell'organo hanno rassegnato le proprie dimissioni nell'ottobre 2019.

Il d.m. n. 144 del 2019 è stato abrogato dal d.m. 16 giugno 2022, n. 235, seguito dal d.m. attuativo 25 ottobre 2022, n. 111, recanti, rispettivamente, la nuova disciplina generale e quella di dettaglio del controllo analogo congiunto. Nell'assemblea del 13 luglio 2022, in occasione dell'approvazione del bilancio 2021, poiché il Comitato non era stato ancora ricostituito, il Mef ha impartito alla Società la raccomandazione di acquisire la preventiva autorizzazione dei Ministeri vigilanti "*in merito ad eventuali affidamenti di incarichi di consulenza; provvedimenti di assunzione di personale; di inquadramenti superiori; di nomina di dirigenti; e ogni altra manovra sul personale che comporti aumenti del costo del personale*".

È, successivamente, intervenuto il d.m. 17 febbraio 2023, n. 79, tuttora in vigore, che ha sostituito i due decreti da ultimo citati, dettando una nuova disciplina della materia.

Esso ha ricostituito il Comitato, composto da un Presidente, designato d'intesa tra il Mase e il Mit, e da un dirigente di ciascuno di questi ultimi, con funzione di componente.

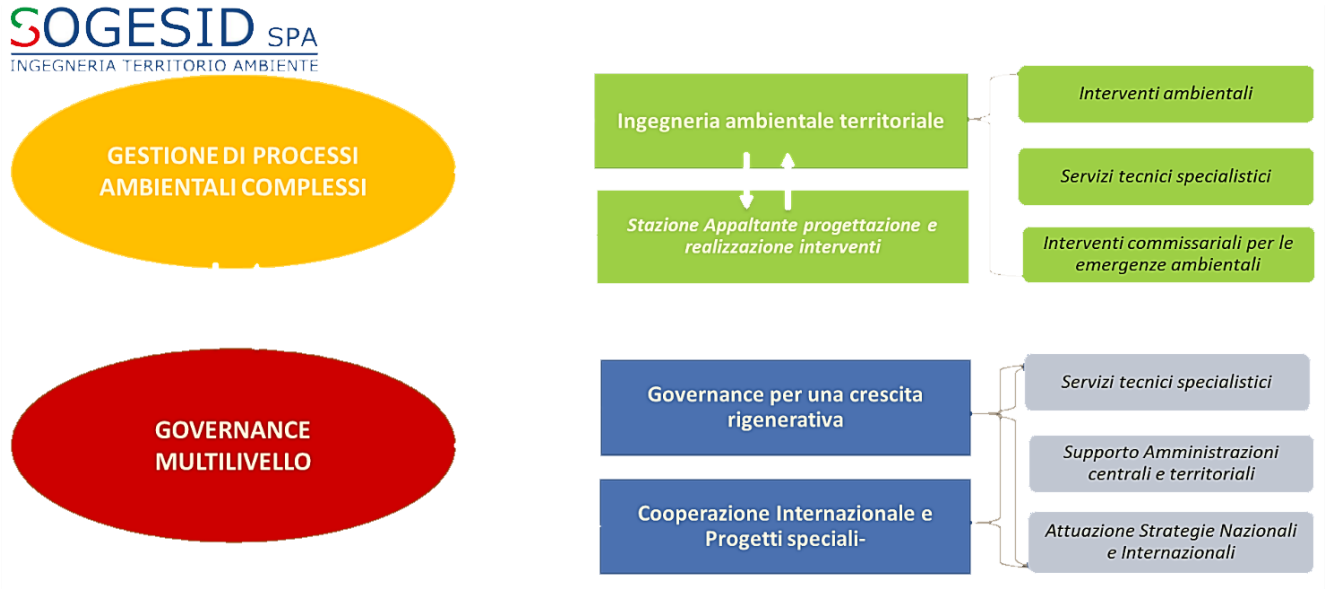
Ai sensi del d.m. n. 79 del 2023, il Comitato svolge una verifica preventiva sui principali atti della società. Tra questi, gli atti e i provvedimenti societari a carattere strategico e programmatici pluriennali, nonché quelli di pianificazione, anche allo scopo di verificare la congruenza dei programmi e dei piani della Società rispetto agli atti di indirizzo emanati dai Ministeri; i criteri di conferimento degli incarichi di consulenza; il *budget* economico e finanziario e il bilancio consuntivo; gli atti aventi natura regolamentare e quelli di straordinaria amministrazione.

L'organo comunica alla Società e ai Ministeri, entro un termine prestabilito, gli esiti dei controlli svolti, indicando anche le azioni necessarie e gli indirizzi da seguire in ordine alle modalità di gestione economica e finanziaria ai quali la Società dovrà attenersi.

L'attività della Società segue una pianificazione triennale.

Il Piano triennale 2023-2025 è stato approvato il 30 gennaio 2023. Secondo quanto riferito dalla Società, nel triennio di riferimento essa ha inteso rinnovare il proprio impegno al fianco dell'amministrazione pubblica, per fornire l'apporto metodologico e il supporto operativo necessari all'attuazione del complesso delle riforme e investimenti previsti per la ripresa e lo sviluppo infrastrutturale del Paese.

Grafico 1 – Contesto strategico e azioni previste



Fonte: SOGESID Spa

Più in particolare, nel documento sono state individuale le "aree strategiche di attività prevalenti" della gestione di processi ambientali complessi e della *governance* multilivello.

In continuità con le previsioni del piano precedente, la Società ha manifestato l'intenzione di consolidare e ampliare la propria competenza nei segmenti ambientali di maggior rilievo, quali il settore idrico (adduzione, captazione, invasi, etc.), il dissesto idrogeologico, le bonifiche (suolo, falda e sedimenti), le aree naturali protette nonché la progettazione euro-unitaria e la cooperazione internazionale, estendendo e rafforzando il ruolo di articolazione tecnica dello Stato in grado di erogare servizi tecnico specialistici per la pianificazione, progettazione e realizzazione delle iniziative nazionali di riferimento per lo sviluppo socio-economico compatibile con la salvaguardia dell'ambiente.

Sul piano dell'organizzazione interna, la Società ha sottolineato l'esigenza di un rafforzamento

della dotazione organica rispetto alle figure di carattere tecnico-gestionale, anche attraverso accordi quadro con società di ingegneria, e dell'aumento del numero dei dirigenti aziendali. Ha, poi, posto in risalto la necessità di un'adeguata valorizzazione del personale in servizio, attraverso la mappatura e la valutazione delle competenze, il miglioramento della formazione e la costituzione di centri di competenza.

Grafico 2 - Quadro di insieme degli asset strategici per il triennio 2023-2025

Fonte: SOGESID Spa

Si deve rammentare, come evidenziato nel precedente referto, che sono previste riduzioni (a partire dal 2027) delle attività di assistenza e di supporto specialistico e operativo in materia ambientale a favore del Mase. In particolare, si richiama l'art. 1, comma 317, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019), più volte modificato, che, nel testo in vigore al 31 dicembre 2020, stabiliva che la riduzione dovesse iniziare nel 2022 ed esaurirsi, con la conclusione dell'assistenza, nel 2026. Il testo attualmente vigente, risultante dalle modifiche apportate, da ultimo, dall'articolo 2 del d.l. 14 marzo 2025, n. 25, convertito, con modificazioni,

dalla legge 9 maggio 2025, n. 69, stabilisce che la riduzione, da parte del Ministero, delle convenzioni stipulate per le attività di assistenza e di supporto tecnico-specialistico e operativo in materia ambientale inizi nel 2027 e si concluda nel 2031.

In relazione a ciò, la Società dovrà valutare gli effetti sotto il profilo sia economico-finanziario, sia organizzativo di tale disciplina, anche tenuto conto che, come anticipato, in virtù delle richiamate modifiche normative di inizio 2024, la Società stessa è chiamata a svolgere funzioni di società *in house* di tutte le amministrazioni centrali dello Stato.

Allo stesso tempo, l'ampliamento e la diversificazione delle attività di intervento deve necessariamente collocarsi nel quadro delle direttive strategiche delle amministrazioni di riferimento e nel rispetto delle norme euro-unitarie come recepite dall'ordinamento nazionale; queste, infatti, consentono l'affidamento diretto degli appalti nei limiti della relazione *in house*, imponendo, nella generalità degli altri casi, lo svolgimento di procedure comparative.

Il Piano 2024-2026 è stato approvato dal Cda nella seduta del 22 maggio 2024.

A partire dal 2020, la SOGESID risulta inclusa tra i soggetti i cui bilanci concorrono a formare il conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuati dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT), ai sensi del comma 3 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

La legge 27 dicembre 2019, n. 160, all'art. 1, commi 591-595, ha stabilito che tali soggetti non possano effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Tuttavia, la Ragioneria generale dello Stato, anche a seguito dei rilievi della Società, la quale ha evidenziato il rischio di significative criticità nella continuità aziendale, ha precisato che tutti i costi di commessa riferiti ai "lavori in corso su ordinazione" di cui all'art. 2426, comma 1, n. 11, c.c. sono esclusi dal computo del limite di spesa[2].

Nella Relazione sulla gestione allegata al bilancio 2023, la Società ha precisato che il valore delle spese per l'acquisto di beni e servizi, per l'anno di riferimento, risulta pari a 7.036.833 euro, dunque superiore al valore medio 2016-2018, il quale, calcolato nei termini appena

[2] Circolare n. 26 MEF-RGS – n. prot. 235373 – U del 14 dicembre 2020.

esposti, corrisponde a 6.013.644 euro. Secondo la SOGESID, tuttavia, al primo importo dovrebbero essere sottratte alcune spese di carattere straordinario. Si tratta delle somme di 840.125 euro, pari al costo degli incarichi professionali conferiti nel 2022 per supplire alle dimissioni di numerosi dipendenti impegnati nell'assistenza tecnica al Mase (le quali avrebbero portato, nel 2023, a una riduzione di 800.000 euro del costo del personale, che tuttavia non ha influenza sul rispetto del limite in esame), e di 326.665 euro, ossia i costi del cambio della sede sociale.

Per effetto di tale "normalizzazione" della voce "costi per servizi", quest'ultima sarebbe pari a 5.870.043, dunque inferiore al valore limite.

A tal proposito, si evidenzia che, ai sensi del comma 593 dell'art. 1 della l. n. 160 del 2019, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, nonché per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR, ovvero, nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente, per l'acquisizione di servizi *cloud* infrastrutturali. La norma non individua ulteriori possibili eccezioni, connesse, in particolare, con il carattere straordinario delle spese intervenute nell'anno.

È altresì il caso di ricordare che, ai sensi del comma 598 del medesimo articolo, ferma restando la disciplina in materia di responsabilità amministrativa e contabile, l'inosservanza del predetto limite costituisce illecito disciplinare del responsabile del servizio amministrativo-finanziario, e che, in caso di inadempienza per più di un esercizio, i compensi, le indennità ed i gettoni di presenza corrisposti agli organi di amministrazione sono ridotti, per il restante periodo del mandato, del 30 per cento rispetto all'ammontare annuo risultante alla data del 30 giugno 2019 e i risparmi sulla spesa per gli organi sono acquisiti al bilancio dell'ente. Ciò, anche con riguardo all'affermazione, contenuta nella relazione sulla gestione e riferita agli esercizi successivi al 2023, che "*in considerazione delle attuali prospettive di sviluppo della società, anche alla luce dell'art. 12-ter, comma 1, del decreto-legge 9 dicembre 2023, n. 181* (...) *il limite così come determinato nel triennio 2016/2018 non sarà un obiettivo raggiungibile*".

Si raccomanda, pertanto, per i prossimi esercizi, una maggiore attenzione al rispetto del limite in questione, ai fini del quale, come anticipato, non si tiene conto dei costi e dei ricavi di commessa.

Al termine dell'esercizio, la Società, adempiendo alle previsioni del d.m. 27 marzo 2013, che stabilisce "*Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*", ha provveduto alla redazione del *Budget* economico 2024 e del *Budget* economico pluriennale 2024-2026, approvati dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 12 febbraio 2024.

2. ORGANI

Sono organi della Società: l'Assemblea dei soci, il Consiglio di amministrazione e il Collegio sindacale.

Lo statuto in vigore fino a tutto il 2023 ha previsto la possibilità che l'organo di amministrazione sia costituito da un Amministratore unico, o – secondo la scelta dell'Assemblea – da un Consiglio di amministrazione di tre o di cinque membri, tra cui il Presidente, il quale, nel caso in cui l'organo sia composto da tre membri, riveste anche la carica di Amministratore delegato.

L'Assemblea ordinaria del 14 luglio 2017[3] ha optato per la composizione a tre membri, nominandone, così come prevede lo statuto, uno su designazione del Mase, al quale sono state attribuite le funzioni di Presidente e di Amministratore delegato, e gli altri due su designazione rispettivamente del Mit e del Mef. Tutti i componenti del Cda sono in carica per tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio; sono rieleggibili a norma dell'articolo 2383 del c.c.

Con delibera dell'Assemblea ordinaria del 27 novembre 2020 sono stati nominati il Presidente - Amministratore delegato e i componenti del Consiglio di amministrazione per il triennio 2020-2022.

Nella seduta del 6 luglio 2023, l'Assemblea, dopo aver approvato il bilancio dell'esercizio 2022, essendo venuto a scadenza il mandato dell'organo di amministrazione nominato nel 2020, ha deliberato la nomina di un Consiglio di amministrazione composto, come previsto dallo statuto, da cinque membri, due dei quali ricoprono, rispettivamente, le cariche di Presidente e di Amministratore delegato. Ai sensi dello statuto, due componenti, tra cui quello cui sono state attribuite le funzioni di Amministratore delegato, sono stati nominati su designazione del Mase; altri due sono stati nominati su designazione del Mef ed uno su designazione del Mit.

Il Collegio sindacale (art. 21 dello statuto) si compone di tre membri, uno dei quali è nominato dall'Assemblea su designazione del Ministero dell'economia e delle finanze e ha le funzioni di

---

[3] Nella delibera si legge che *"la nomina di un consiglio di amministrazione composto da tre membri si ritiene necessaria alla luce di quanto rappresentato dal Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare circa l'opportunità che i ministeri di riferimento esprimano ciascuno un proprio rappresentante nell'organo amministrativo e tenuto conto dell'ampiezza e della complessità dei compiti assegnati, nonché del posizionamento strategico della società, impegnata su tutto il territorio nazionale nei numerosi settori operativi e di pianificazione connessi alle attività istituzionali del Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare."*

Presidente, mentre gli altri due sono nominati su designazione, rispettivamente, del Mase e del Mit.

Con delibera del 14 luglio 2021, contestualmente all'approvazione del bilancio dell'esercizio precedente, l'Assemblea ordinaria ha nominato il Presidente e i componenti effettivi e supplenti del Collegio sindacale per il triennio 2021-2023; essi sono rimasti in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2023, avvenuta il 31 luglio 2024. In quest'ultima data l'Assemblea ordinaria ha nominato il Presidente e i componenti effettivi e supplenti del Collegio sindacale per il periodo 2024-2026.

La composizione, sia del Consiglio di amministrazione, sia del Collegio sindacale, è stabilita nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti in materia di equilibrio fra i generi, recepite anche nello statuto.

Ai Consiglieri di amministrazione spetta, ai sensi dell'art. 2389, comma 1, c.c., un compenso determinato dall'Assemblea dei soci, che stabilisce anche quello dei membri del Collegio sindacale.

La remunerazione dell'Amministratore delegato è determinata dal Consiglio di amministrazione, nel rispetto della normativa in tema di compensi degli amministratori delle società pubbliche; a questo riguardo si ricorda che SOGESID, per le sue dimensioni, ricade nella terza delle fasce definite dal d.m. 24 dicembre 2013, n. 166, per la quale è previsto un limite degli emolumenti pari al 50 per cento del tetto fissato dall'art. 13 del decreto-legge n. 66 del 24 aprile 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89[4].

Relativamente all'esercizio oggetto di referto, il compenso annuo omnicomprensivo, percepito dal Presidente e stabilito in sede assembleare (art. 2389, comma 1, c.c.), è stato di euro 27.000 per le proprie funzioni.

Durante il mandato del Cda nominato per il triennio 2020-2022, poiché, nella composizione a tre all'epoca prevista, il Presidente ha rivestito anche la qualità di Amministratore delegato, al predetto emolumento si è assommato un ulteriore compenso, nella misura massima di euro 120.000, composto da una parte fissa di euro 84.000 (pari al 70 per cento) e da un importo

[4] Euro 240.000,00 annui al lordo dei contributi previdenziali ed assistenziali e degli oneri fiscali a carico del dipendente. Precedentemente, come nel d.m. citato, il riferimento era al trattamento economico del Primo Presidente della Corte di cassazione.

variabile in ragione del raggiungimento degli obiettivi annuali, in misura non superiore al 30 per cento del compenso massimo[5].

Per il periodo seguente, ossia dopo l'entrata in carica del Cda nominato dall'Assemblea ordinaria nella riunione del 6 luglio 2023, all'Amministratore delegato, non più coincidente con il Presidente, è stato attribuito un compenso lordo omnicomprensivo di euro 106.500.

I consiglieri di amministrazione hanno percepito ciascuno il compenso omnicomprensivo annuo di euro 13.500.

Il Presidente e i componenti effettivi del Collegio sindacale hanno diritto ad un compenso pari, rispettivamente, a euro 22.500 e a euro 16.250.

La Società si è dotata dell'Organismo di vigilanza (Odv), previsto dall'art. 6, comma 2, lett. b, del d.lgs. 8 giugno 2001, n. 231, non essendosi avvalsa della facoltà di affidare al Collegio sindacale i compiti che la legge assegna all'organismo anzidetto (art. 6, comma 4-*bis,* del citato d.lgs. n. 231 del 2001). L'Odv, i cui attuali componenti sono stati nominati per un triennio a far data dal 1° giugno 2021, con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 19 maggio 2021, cura le istruttorie per l'aggiornamento e le modifiche del modello di organizzazione, gestione e controllo (MOG) adottato dalla Società in data 28 luglio 2009[6]. Dopo che l'Organismo di vigilanza ha sottolineato l'importanza di procedere ad una revisione del modello, per adeguarlo all'evoluzione dell'organizzazione aziendale e aggiornarlo rispetto alle novità normative sopravvenute, il 20 dicembre 2023 il Cda ha approvato il nuovo modello MOG.

I componenti degli organi sociali non percepiscono gettoni di presenza, espressamente vietati dallo statuto, ma sono loro rimborsate le spese sostenute in ragione del loro ufficio (art. 19, commi 1 e 2).

La revisione legale dei conti è esercitata da una società iscritta nell'apposito registro, scelta

---

[5] Nella relazione sulla gestione finanziaria della SOGESID per l'anno 2022, la Sezione ha osservato che il limite degli emolumenti è il 50 per cento del tetto fissato dall'art. 13 del decreto-legge n. 66 del 2014, al lordo dei contributi previdenziali ed assistenziali e degli oneri fiscali a carico del percipiente, e ha dunque invitato la Società a procedere, anche per gli esercizi pregressi, al recupero degli emolumenti corrisposti in eccesso rispetto a questo limite, dal momento che l'art. 3, comma 2, del citato decreto ministeriale n. 166 del 2013 assoggetta il complessivo compenso riconosciuto all'amministratore delegato, ovvero al presidente del consiglio di amministrazione, il quale sia l'unico componente di quest'ultimo al quale siano state attribuite deleghe, al limite dell'"importo massimo complessivo degli emolumenti" (nella specie euro 120.000).
La Società ha riferito di aver richiesto al precedente Presidente la restituzione degli emolumenti corrisposti in eccesso, il cui ammontare sarà detratto dal compenso variabile da egli maturato in costanza di carica e non ancora liquidato dalla Società.

[6] La versione del modello di organizzazione, gestione e controllo applicata nel 2023 è stata approvata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 18 febbraio 2021.

mediante procedura ad evidenza pubblica. Per il 2023 il compenso della società di revisione è stato pari ad euro 14.200,00, oltre Iva ed oneri di legge.

Nella tabella che segue si riporta la spesa per l'attività dei componenti degli organi sociali sostenuta nel 2023, posta a raffronto con quella dell'anno precedente.

Tabella 1 - Spesa per gli organi e Odv

	Compensi annui	*Compensi 2022*	*Compensi 2023*
Presidente Consiglio di amministrazione	27.000	27.000	13.833
Compenso quale Amministratore delegato	84.000	84.000	43.035
Compenso variabile	36.000	11.520*	**
totale		**122.520**	**56.868**
Consiglieri di amministrazione (x 2)	13.500	13.500	13.717
totale		**27.000**	**13.717**
Totale Cda 2020/2022	**174.000**	**149.520**	**70.585**
Presidente Consiglio di amministrazione	27.000	0	13.167
Amministratore delegato	106.500	0	48.369
Consiglieri di Amministrazione (x3)	13.500	**0**	19.751
Totale Cda 2023/2025	**174.000**	**0**	**81.287**
Totale Cda		**149.520**	**151.872**
Presidente del Collegio sindacale	22.500	22.500	22.500
Membri del Collegio sindacale (X2)	16.250	16.250	16.250
		55.000	**55.000**
Presidente dell'Organismo di vigilanza	18.000	18.000	18.000
Membri dell'Organismo di vigilanza (X2)	13.000	13.000	13.000
totale	**44.000**	**44.000**	**44.000**
	TOTALE GENERALE	**248.520**	**250.872**

(*) Compenso variabile indicato per anno di competenza.
(**) Il compenso variabile di competenza 2023, pari a euro 5.760, non è stato accantonato.
Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati SOGESID Spa

Tabella 2 – Altre spese per organi e Odv

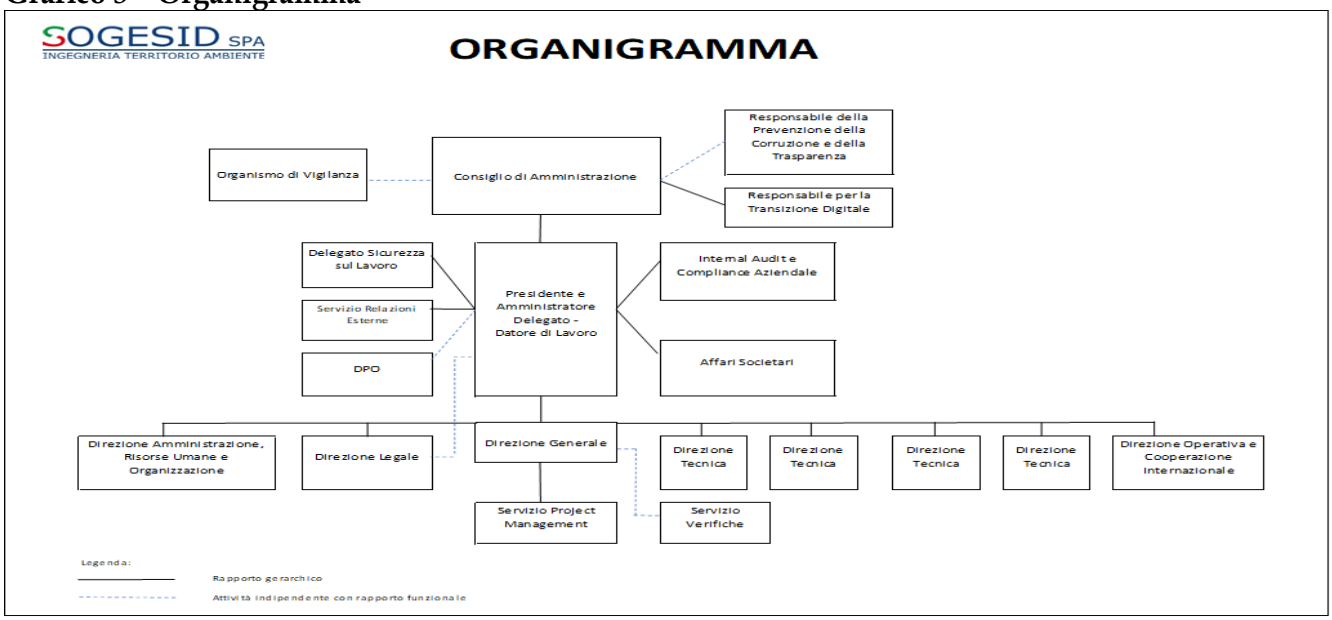
	2022	2023
Presidente e Amministratore delegato - Spese viaggi e missioni	159	0
Presidente e Amministratore delegato - Altre spese per l'esercizio della carica	8.541	3.789
Consiglieri di amministrazione (2)	0	0
Totale Cda 2020/2022	**8.700**	**3.789**
Presidente Consiglio di amministrazione - Spese viaggi e missioni		283
Amministratore delegato - Spese Viaggi e Missioni		283
Presidente Consiglio di amministrazione - Altre spese per l'esercizio della carica		8.861
Amministratore delegato - Altre spese per l'esercizio della carica		5.126
Consiglieri di Amministrazione (3)		589
totale	**0**	15.142
Totale Cda 2023/2025	**8.700**	**18.931**
Presidente del Collegio sindacale	0	0
Membri del Collegio sindacale	0	0
totale	**0**	**0**
Organismo di vigilanza		
Presidente	0	0
Membri	0	0
	0	**0**
TOTALE GENERALE	**8.700**	**18.931**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati SOGESID

3. ORGANIZZAZIONE E SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

Per la maggior parte dell'anno 2023, l'organizzazione aziendale è stata caratterizzata da un approccio incentrato sul collegamento trasversale tra le varie funzioni, secondo l'organigramma ridefinito nella seduta del Consiglio di amministrazione del 22 ottobre 2019, in cui ha assunto un ruolo centrale l'istituzione della Direzione *Program Management*, successivamente trasformata in Servizio, intesa a potenziare la pianificazione e la programmazione delle attività.

Grafico 3 – Organigramma



Fonte: SOGESID Spa

L'organigramma così delineato ha subito alcune modificazioni nel corso del 2020, consistite nell'assegnazione al Presidente e Amministratore delegato della funzione di datore di lavoro, con conferimento diretto, da parte sua, della delega alla sicurezza al funzionario incaricato, e alla fine del 2023 (seduta del 18 ottobre 2023), allorquando, a seguito del rinnovo degli organi sociali, il Servizio di *internal audit* è stato distinto da quello di *Compliance* e *risk management*.

Nella successiva seduta del 6 novembre 2023, il Cda, sul presupposto della assenza, nell'organico aziendale, di risorse disponibili in possesso dei necessari requisiti professionali, ha deliberato l'affidamento della funzione di *internal audit* a una società esterna.

Si segnala, inoltre, che l'organigramma in questione è stato ulteriormente modificato nel 2024,

con l'istituzione di nuove direzioni.

La Società redige, a norma dell'art. 2381, comma 5, del codice civile, un bilancio consuntivo e gestionale al 30 giugno di ogni anno, con indicazione delle proiezioni al 31 dicembre, per finalità interne di controllo. Tale documento rappresenta, a metà esercizio, la situazione economica e patrimoniale della Società, la situazione del portafoglio commesse e del loro stato d'avanzamento e tutte le altre informazioni sull'andamento gestionale.

La Società, ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. n. 50 del 2016 s.m.i. (in applicazione fino al 31 dicembre 2023), ha adottato, nell'anno di riferimento, il Programma biennale degli acquisti di beni e servizi e un regolamento dell'albo dei fornitori per ciascuna tipologia di servizio interessata.

Si è dotata di un codice etico e di condotta, la cui nuova versione è stata approvata dal Cda nella seduta del 20 dicembre 2023, cui sono soggetti gli organi sociali e i loro componenti, i dipendenti, i prestatori di lavoro temporaneo, i consulenti e i collaboratori (che, a qualunque titolo, entrino in rapporti di collaborazione con la Società stessa), i procuratori e qualsiasi altro soggetto che possa agire in nome e per conto della SOGESID.

La Società ha, inoltre, adottato un regolamento interno per il reclutamento del personale, al fine di dare attuazione alle disposizioni di cui all'art. 19, comma 2, del d.lgs. n. 175 del 2016 e s.m.i., innovando le procedure concorsuali di selezione del personale e prevedendo che la presentazione delle candidature avvenga attraverso l'utilizzo di un apposito portale telematico. Inoltre, sono stati dettati criteri per la definizione delle commissioni di valutazione, fissando, allo stesso tempo, i principi per l'assegnazione dei punteggi nella valutazione dei *curriculum* dei candidati. Gli avvisi di selezione del personale sono pubblicati sul sito internet istituzionale della Società.

La SOGESID è tenuta agli obblighi di trasparenza previsti per le amministrazioni pubbliche dalla disciplina vigente (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e s.m.i.) e, in particolare, a pubblicare nel sito aziendale le retribuzioni, i compensi e gli altri dati previsti da detto decreto legislativo riguardanti gli amministratori e i soggetti legati da rapporti di collaborazione.

A essa, inoltre, si applicano, in quanto società con capitale pubblico, le disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione, dettate dalla legge 6 novembre 2012, n. 190, come modificata dal d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97.

Pertanto, ogni anno la Società adotta il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT), in cui definisce la valutazione del diverso livello di esposizione

degli uffici al rischio di corruzione (intesa, in senso ampio, quale *maladministration*), nonché la strategia aziendale e gli interventi volti a prevenire tale rischio.

Nel medesimo Piano sono ricomprese, in un'apposita sezione, le modalità di attuazione del principio di trasparenza e le soluzioni organizzative per assicurare l'adempimento dei menzionati obblighi di pubblicazione. Questi ultimi sono stati assolti anche con riguardo alle informazioni relative ai controlli sull'organizzazione e sull'attività dell'amministrazione, ai sensi dell'articolo 31 del citato d.lgs. n. 33 del 2013, così come modificato dall'articolo 27 del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, pubblicando, nella sezione del sito istituzionale *web* dedicata alla "società trasparente", il referto della Corte dei conti, le relazioni della società di revisione e degli organi di *internal audit*, nonché gli atti dell'Oiv.

Il PTPCT per il periodo 2023-2025, redatto in conformità agli indirizzi espressi dall'Anac con la deliberazione n. 1064 del 13 novembre 2019, recante il Piano nazionale anticorruzione 2019, è stato adottato dal Cda nella seduta del 9 marzo 2023. Tale Piano, redatto in forma completa anziché quale aggiornamento delle versioni precedenti, riepiloga tutte le tematiche di interesse in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, anche in conformità agli "Orientamenti per la pianificazione anticorruzione e trasparenza 2022", forniti dall'Autorità in data 3 febbraio 2022.

Nella seduta del Cda del 31 gennaio 2024 è stato approvato il Piano 2024-2026.

La Società si è dotata, altresì, di un regolamento che disciplina le modalità del diritto di accesso (documentale, civico semplice e generalizzato), allegato al Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Ha assolto gli obblighi di comunicazione previsti dall'art. 1, commi da 125 a 129, della legge 4 agosto 2017, n. 124 (legge annuale per il mercato e la concorrenza) nella nota integrativa allegata al bilancio 2023.

La struttura preposta alla funzione di *internal audit* e *compliance* aziendale (IACA), interloquendo con il Collegio sindacale, ha enucleato talune criticità, connesse con la necessità di una revisione del sistema documentale aziendale e dell'aggiornamento delle procedure dei flussi per la valutazione del rischio e la determinazione dei relativi livelli di significatività nei vari processi aziendali. Il Collegio, nella relazione al bilancio, ha comunque preso atto, per quanto concerne la funzione di *risk management*, della redazione del piano di azioni 2023-2024 e dell'aggiornamento della mappatura dei rischi di *mala gestio* allegata al PTPCT 2023-2025.

Il Collegio si è inoltre soffermato, con considerazioni condivisibili, sulla già menzionata esternalizzazione dell'*internal audit*, evidenziando come la stessa, pur potendo essere giustificata da particolari e contingenti esigenze organizzative, debba essere contenuta entro adeguati limiti di tempo, in quanto comporta il rischio di una possibile perdita di controllo sulla funzione da parte della Società. Ha raccomandato, in proposito, che quest'ultima eserciti con attenzione il proprio ruolo di sorveglianza e di controllo sullo svolgimento della funzione.
La Società ha dato applicazione al d.lgs. 10 marzo 2023, n. 24 – Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali.

4. PERSONALE

Alla fine del 2022, l'organico era costituito da 497 dipendenti, di cui 5 dirigenti, 28 quadri e 464 impiegati.

Al 31 dicembre 2023, i dipendenti con contratto di lavoro subordinato erano 465 (di cui 26 a tempo determinato).

Al personale con qualifica non dirigenziale è stato applicato il Ccnl per il settore gas-acqua, sottoscritto il 7 novembre 2019 e rinnovato il 30 settembre 2022. Al personale dirigenziale è stato applicato il Ccnl per i dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi sottoscritto il 30 luglio 2019 e rinnovato il 1° gennaio 2025.

Di seguito si rappresentano la distribuzione del personale per tipologia di contratti (a tempo indeterminato e a tempo determinato) e i relativi costi, in raffronto con la situazione dell'esercizio precedente.

Tabella 3 – Personale

Tipologia contrattuale	2022	2023
Lavoratori a tempo determinato	66	26
Lavoratori a tempo indeterminato	431	439
Totale	**497**	**465**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio SOGESID Spa

La distribuzione della forza lavoro per qualifiche e genere al 31 dicembre 2023 è illustrata nella tabella seguente.

Tabella 4 – Personale – qualifiche e genere

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
Uomini	3	12	181	**196**
Donne	2	11	256	**269**
totale	**5**	**23**	**437**	**465**
Contratto a tempo indeterminato	5	23	411	**439**
Contratto a tempo determinato	0	0	26	**26**
totale	**5**	**23**	**437**	**465**
Età media				**48**
Anzianità lavorativa				**8**

Fonte: Bilancio SOGESID Spa

Il numero complessivo delle unità di personale mostra, nel 2023, un decremento di 32 unità rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 5 – Costo del personale

Descrizione	Costo 2022	Costo 2023
Salari e Stipendi	18.215.749	17.324.084
Oneri sociali netti	5.366.530	5.144.034
Trattamento di fine rapporto	1.340.347	1.186.928
Altri costi	1.371.572	1.622.061
Totale	**26.294.198**	**25.277.107**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio SOGESID Spa

Il costo del personale, coerentemente con la riduzione delle unità in servizio, è diminuito di oltre un milione rispetto all'anno precedente, passando da 26,294 mln a 25,277 mln.

Tabella 6 – Costo del personale per categoria

Costo del Personale per categoria	Costo medio 2022	Costo 2022	Costo medio 2023	Costo 2023
Dirigenti	257.210	1.286.052	187.029	935.144
Quadri	83.009	2.324.240	91.300	2.099.903
Impiegati	45.932	21.312.334	46.944	20.514.391
Altri costi		1.371.572		1.727.668
Totale		**26.294.198**		**25.277.106**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio SOGESID Spa

L'incidenza del costo del lavoro, nel 2023, si è ridotta (-1 per cento) in rapporto ai costi complessivi, ed è scesa ulteriormente in rapporto al valore della produzione (-2 per cento).

Tabella 7 – Incidenza costo del lavoro

COSTO DEL LAVORO	ANNO 2022	ANNO 2023
	26.294.198	25.277.107

	ANNO 2022	ANNO 2023
Valore della produzione	52.741.238	52.664.370
Costi complessivi	54.636.942	53.729.188

INCIDENZA COSTO LAVORO	ANNO 2022	ANNO 2023
sul valore della produzione	50%	48%
sui costi complessivi	48%	47%

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio SOGESID Spa

Lo statuto (art. 17, comma 11, dello statuto in vigore nel 2023) prevede la possibilità che il Consiglio di amministrazione, su proposta dell'Amministratore delegato, nomini un Direttore generale. Secondo l'organigramma della Società, la Direzione generale, cui fanno capo tutte le direzioni in cui è articolata la Società, riferisce al Presidente e all'Amministratore delegato.

L'ultimo Direttore generale nominato prima dell'esercizio di riferimento è cessato dalle funzioni nel giugno 2014. Successivamente l'incarico non è stato attribuito fino a tutto il 2023 compreso. Esso è stato conferito nel corso del 2024, con decorrenza dal 1° ottobre, alla persona dell'Amministratore delegato, il quale si è dimesso dalla carica con decorrenza dal 1° giugno 2025[7].

Esaminati i principali dati inerenti alla spesa per il personale, appaiono opportune alcune considerazioni di commento.

Il Collegio sindacale, nella propria relazione, ha posto in evidenza il fenomeno, già rilevato nell'esercizio precedente, delle dimissioni volontarie del personale, le quali hanno determinato un depotenziamento della struttura aziendale. L'organo ha ritenuto che le soluzioni adottate per fronteggiare questa contingenza (accorpamento di posizioni, assegnazione di nuovi incarichi, ricerca di nuovo personale) siano sufficienti solo in via temporanea, "*non essendo in grado di risolvere in modo strutturale le questioni organizzative, vieppiù nella prospettiva di un ampliamento dello spettro delle attività aziendali e dei soggetti per i quali si dovrebbe operare con servizio* in house".

La Società ha comunque rappresentato l'intenzione di valorizzare il proprio capitale umano e di assicurare l'ottimizzazione dell'impiego dei dipendenti nelle attività tecniche.

In ragione delle nuove convenzioni sottoscritte (ad esempio, con l'Unità di missione PNRR[8] del Mase, con la Regione Toscana e con il Comune di Napoli), essa ha previsto un incremento

---

[7] La Società ha riferito che il compenso erogato per l'incarico in questione, con riferimento al periodo 1° ottobre 2024 – 31 maggio 2025, è stato pari a euro 62.333,36 lordi. Nell'ambito di questo periodo, la Società non ha erogato all'incaricato compensi per la funzione di Amministratore delegato a far data dal 20 marzo 2025. L'incaricato ha, inoltre, restituito alla Società gli emolumenti, pari a euro 47.428,00, percepiti per tale funzione dal 1° ottobre 2024 al 20 marzo 2025.
Il posto di Direttore generale è attualmente vacante.

[8] Con riguardo alle richieste di elementi conoscitivi in merito all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza, di cui alle note di questa Sezione nn. prot. 3578 del 15 settembre 2023, 2106 del 10 luglio 2024 e 16 del 3 gennaio 2025, la Società ha riferito di non essere beneficiaria diretta dei fondi del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). Il suo ruolo principale è quello di fornire supporto tecnico e operativo e servizi di ingegneria alle amministrazioni titolari degli interventi. I finanziamenti sono erogati a queste ultime, che poi stipulano convenzioni con la SOGESID per l'esecuzione delle attività necessarie.

delle risorse interne ed esterne, al fine di soddisfare le esigenze operative, con l'inserimento, tra le altre, di nuove posizioni dirigenziali. A tal proposito, ha dato conto dell'avvio, nel corso dell'esercizio 2023, di n. 17 procedure di selezione volte al reperimento di n. 213 risorse, per n. 129 diversi profili professionali, in prevalenza con contratti di lavoro autonomo o parasubordinato.

La seconda considerazione concerne il programmato decremento, previsto dalla legislazione vigente, dell'attività di assistenza tecnica istituzionale prestata dalla SOGESID in favore del Mase. Tale ridimensionamento, destinato a concludersi con la cessazione della collaborazione[9], rende tuttora sussistente l'esigenza, già segnalata nelle precedenti relazioni, che la Società si attenga a una politica di contenimento della spesa di personale, dal momento che l'attività in questione rappresenta tuttora la componente più elevata del valore della produzione.

4.1. Collaborazioni esterne

L'importo complessivo degli oneri per collaborazioni esterne è compreso tra i costi della produzione, nella componente "*per servizi*" del conto economico.

Come la stessa Società ha riferito nella Relazione sulla gestione, la temporaneità delle commesse a essa affidate e l'impossibilità di far fronte alle stesse mediante l'utilizzo del solo personale dipendente ha determinato, come per gli anni precedenti, un ampio ricorso alla forma contrattuale del lavoro autonomo e parasubordinato per soddisfare le esigenze di reclutamento di nuove figure professionali.

Rispetto al numero complessivo di collaboratori, pari a 264 (di cui 35 collaborazioni a progetto e n. 229 consulenti a partita Iva), alla data del 31 dicembre 2023, la quasi totalità degli stessi svolgeva attività specialistica nell'ambito di progetti produttivi presso il Mase, con

---

[9] V. il citato art. 1, comma 317, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, s.m.i., in tema di progressiva riduzione delle convenzioni stipulate per le attività di assistenza e di supporto tecnico-specialistico e operativo in materia ambientale.
Da ultimo, l'art. 2, comma 2, del citato decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 maggio 2025, n. 69, ha autorizzato il Mase ad assumere personale ad elevata specializzazione tecnica, con riserva della metà dei posti a soggetti che abbiano svolto, alle dipendenze di società a partecipazione pubblica, attività di supporto tecnico specialistico e operativo in materia ambientale presso il Ministero per almeno due anni. La norma ha altresì previsto che, al termine della procedura, le convenzioni stipulate fra il Ministero e la SOGESID siano ridotte in relazione agli oneri riferibili al personale della Società eventualmente assunto.
Si ricorda che il già menzionato art. 12 *ter* del decreto-legge n. 181 del 2023, conv. in legge n. 11 del 2024, ha individuato la SOGESID quale società *in house* di tutte le amministrazioni centrali dello Stato.

imputazione a commessa dei relativi costi, remunerati attraverso le risorse finanziarie assentite dagli atti convenzionali.

I contratti di collaborazione, nondimeno, si sono ridotti drasticamente rispetto all'esercizio precedente, al termine del quale erano n. 393, in considerazione della conclusione delle commesse relative ai progetti "Mettiamoci in Riga", "Creiamo PA" e "ARCA", finanziate da fondi euro-unitari.

La spesa sostenuta nel 2023 per prestazioni professionali e servizi specialistici, complessivamente ammontante a euro 18.009.324, è diminuita di euro 30.719 rispetto a quella del precedente esercizio finanziario (euro 18.040.043).

Tale spesa si riferisce a prestazioni di terzi, e, in prevalenza, a prestazioni tecniche di consulenti e collaboratori, erogate per euro 12.713.944. Il decremento, di circa un milione e 700 mila euro, rispetto alla medesima voce di spesa per l'anno 2022 (euro 1.413.509), è correlato alla già menzionata riduzione dei contratti di collaborazione.

La tabella che segue illustra analiticamente i costi sostenuti dalla Società nel 2023 per tale voce di spesa.

Tabella 8 – Prestazioni professionali, prestazioni d'opera appalti/lavori e servizi specialistici

	2022	2023	Variazione
Prestazioni d'opera appalti e lavori	**6.104.888**	**6.050.102**	-54.786
Prestazioni professionali e servizi specialistici:			
Prestazioni tecniche di consulenti e collaboratori	*14.413.509*	*12.713.944*	*-1.699.565*
Prestazioni legali di consulenti e collaboratori	*20.800*	*85.677*	*64.877*
Prestazioni fiscali e Consulenza del lavoro (consulenti e collab.)	*0*	*0*	*0*
Altre prestazioni (consulenti e collaboratori)	*4.732*	*8.567*	*3.835*
sub totale consulenze e collaboratori	**14.439.041**	**12.808.188**	**-1.630.853**
Prestazioni tecniche specialistiche	*1.327.962*	*3.909.373*	*2.581.411*
Prestazioni legali di assistenza in giudizio	*149.082*	*210.865*	*61.783*
Altre Prestazioni amministrative e di Revisione	*69.231*	*23.875*	*-45.356*
Prestazioni notarili	*1.424*	*1.828*	*404*
Commissioni giudicatrici	*500*	*0*	*-500*
Eventi, docenze e manifestazioni a rendicontazione	*2.052.803*	*1.055.195*	*-997.608*
Totale prestazioni professionali e servizi specialistici	**18.040.043**	**18.009.324**	-30.719
Totale generale	**24.144.931**	**24.059.426**	-85.505

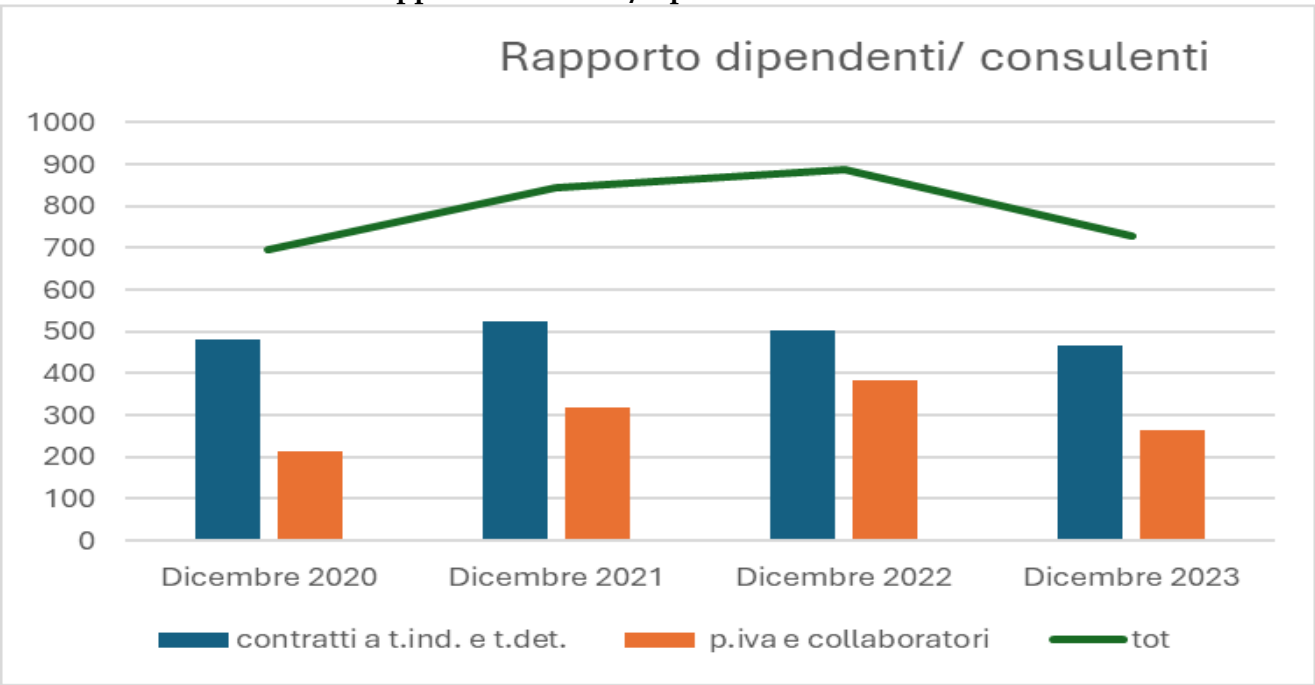
Fonte: nota integrativa Bilancio SOGESID Spa

Questa Sezione sottolinea, come già fatto nelle precedenti relazioni, il rischio che il frequente ricorso alle prestazioni di soggetti non appartenenti all'organico aziendale possa determinare l'erosione del patrimonio di competenze specialistiche che dovrebbero caratterizzare i profili

professionali del personale della Società, costituita proprio per fornire ai Ministeri di riferimento un supporto di peculiare valenza tecnica.

Nella figura seguente viene illustrato l'andamento del conferimento di incarichi esterni, comparato al numero dei dipendenti, nel quadriennio 2020-2023.

Grafico 4 - Andamento del rapporto consulenti/dipendenti



Fonte: SOGESID Spa - Relazione sulla gestione esercizio 2023

Si deve, altresì, evidenziare come, parallelamente alla diminuzione di spesa appena rilevata, si registri un incremento di oltre due milioni e 500 mila euro della sottovoce "prestazioni tecniche specialistiche", passata a 3.909.373 euro dai 1.327.962 euro dell'esercizio 2022.

Secondo le risultanze dell'istruttoria espletata, nell'anno di riferimento la Società ha, in effetti, affidato numerosi appalti di servizi, in molti casi riconducibili alle prestazioni di carattere tecnico necessarie per l'espletamento delle commesse a essa affidate, e in altri caratterizzati da un oggetto indicato in termini generali, per quanto afferente, in senso ampio, al supporto alle funzioni istituzionali (ad esempio, "servizio di assistenza giudiziale e stragiudiziale in diritto amministrativo in favore della SOGESID s.p.a."; "servizio di assistenza contabile, amministrativa, fiscale e tributaria").

Questi incarichi, per lo più di valore inferiore a 139.000/140.000 euro, sono stati quasi sempre

conferiti con affidamento diretto, in conformità alle previsioni di legge[10].

Si condividono, in proposito, le considerazioni svolte dal Collegio sindacale e dal Comitato per il controllo analogo[11], i quali hanno rimarcato che il ricorso ad affidamenti esterni dovrebbe essere limitato al caso di effettiva e dimostrata carenza di personale interno che possa svolgere le medesime prestazioni, ed avvenire, comunque, previa adeguata valutazione dell'esperienza e della competenza dell'affidatario (in relazione all'oggetto delle attività richieste) e con il sostegno di una congrua motivazione in ordine alle modalità di determinazione del compenso.

Anche tenuto conto dell'indicazione del Collegio sindacale, si raccomanda il rispetto dei principi di trasparenza, concorrenza e rotazione attraverso il ricorso agli albi dei fornitori e dei prestatori dei servizi, con l'indicazione dei criteri di selezione adottati per la scelta tra i diversi soggetti iscritti.

---

[10] Rispettivamente artt. 1, comma 2, del d.l. n. 76 del 2020, convertito con modificazioni dalla l. n. 120 del 2020, e 50 del d.lgs. n. 36 del 2023.

[11] Cfr., rispettivamente, la relazione del Collegio sindacale al bilancio 2023 e il verbale n. 7 del 2023 del Comitato per il controllo analogo.

5. ATTIVITA'

5.1. Attività della Società

Assistenza tecnica al Mase

Una buona parte del valore della produzione (pari a oltre il 60 per cento) è costituita dalle attività che la Società svolge sulla base di rapporti convenzionali per l'assistenza tecnica al Mase.

Nell'esercizio di riferimento, questi ultimi sono stati regolati dalla convenzione-quadro del 9 giugno 2020, con durata inizialmente prevista fino al 31 dicembre 2023 e successivamente prorogata dapprima, con atto sottoscritto tra le parti il 14 dicembre 2023, fino al 31 ottobre 2024, e in seguito, con atto sottoscritto tra le parti in data 25 ottobre 2024, fino al 30 aprile 2025.

La convenzione-quadro ha confermato le modalità di remunerazione dei servizi già contemplate dalla precedente, basate sul principio del ristoro del "costo aziendale effettivo" sostenuto dalla Società, cui si aggiunge il riconoscimento di costi indiretti calcolati secondo il sistema cui fanno ricorso le altre società *in house* che operano con le amministrazioni centrali.

Come già riferito nelle precedenti relazioni al Parlamento, l'attività svolta a favore del Mase consiste in prestazioni (di regola tecnico specialistiche) del personale della SOGESID direttamente presso gli uffici ministeriali. I profili professionali corrispondenti alle esigenze del Ministero sono individuati, sulla base di quanto previsto dai Piani operativi di dettaglio allegati agli atti convenzionali, per mezzo di apposite selezioni pubbliche volte alla formazione di gruppi di lavoro operanti presso le diverse Direzioni generali.

Per ciascun gruppo di lavoro la Società incarica una propria risorsa delle funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo; i risultati dell'attività sono esposti, a cadenza bimestrale, alle Direzioni generali, e sono esaminati, ai fini della liquidazione del corrispettivo, dai Comitati di sorveglianza da esse istituiti.

A seguito della definizione del nuovo assetto del Mase, conseguito al decreto-legge 1° marzo 2021, n. 22, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 aprile 2021, n. 55, e alla ulteriore riorganizzazione a opera del d.p.c.m. 29 luglio 2021, n. 128, è stato sottoscritto, in data 29 dicembre 2021, un atto modificativo della convenzione-quadro, con cui quest'ultima è stata adattata alla nuova organizzazione del Ministero. Con esso è stata, altresì, prevista la possibilità di un aggiornamento dei costi indiretti, "*previo espletamento di un monitoraggio delle*

spesa al 30 giugno 2022 con riferimento all'andamento della spesa per l'esercizio 2021 e ai costi sostenuti, anche attraverso apposite interlocuzioni con gli organi del collegio sindacale della SOGESID"[12].

Alla fine del 2022 sono state sottoscritte n. 6 nuove convenzioni attuative annuali relative ai gruppi di assistenza tecnica specialistica al Mase, con altrettante Direzioni (ITC, AEI, PNM, EC, USSRI, VA). È stata inoltre definita una proroga di n. 4 mesi della convenzione con la Direzione generale incentivi energia (IE), per l'utilizzo delle economie residue, al termine della quale è stata sottoscritta una nuova convenzione, ad invarianza del gruppo di lavoro, con scadenza dicembre 2023.

Nel complesso, i gruppi di lavoro hanno visto il coinvolgimento di 250 dipendenti e 76 consulenti.

La nuova convenzione-quadro tra il Mase e la SOGESID, che sostituisce quella del 9 giugno 2020 e reca la disciplina dei servizi tecnico-specialistici garantiti dalla Società dal 1° maggio 2025 al 31 dicembre 2027, è stata sottoscritta l'11 aprile 2025. Il relativo provvedimento di approvazione (decreto n. 51 dell'11 aprile 2025) è stato ammesso alla registrazione dalla Corte di conti il 6 maggio 2025, con n. 1605.

Assistenza tecnica al Mit

Nel quadro delle attività svolte in favore del Mit, sulla base della convenzione-quadro sottoscritta il 9 maggio 2022 con durata di 36 mesi, sono state espletate le attività di supporto tecnico specialistico a favore del Consiglio superiore dei lavori pubblici.

È stata inoltre data attuazione alla convenzione con il comitato centrale per l'albo autotrasportatori del Mit, nell'ambito della definizione di un programma di sviluppo delle aree di sosta e parcheggio sicure e protette (SSTPA) in Italia, per la preparazione della documentazione tecnica di un bando tipo.

Settore ciclo idrico integrato

Sono proseguiti i lavori per il risanamento statico e funzionale del sistema di collettamento afferente all'impianto di depurazione di Cuma - costituito dal collettore di Cuma, dall'emissario di Coroglio e dalla bretella di collegamento all'impianto di depurazione – i quali

[12] Art. 5 dell'atto modificativo, che ha sostituito l'art. 9 della convenzione-quadro del 9 giugno 2020.

completano i lavori relativi agli accessi, alle soglie di sfioro e al nodo di Piedigrotta, per un importo di circa euro 30.600.000, poi portato a euro 34.361.401,52 per effetto della perizia di variante approvata il 3 marzo 2023.

Le attività di cui alla convenzione per il supporto tecnico–specialistico alla struttura tecnica di missione in materia di infrastrutture idriche, sottoscritta in data 31 marzo 2020 con il Mit, sono proseguite anche nel corso dell'anno 2023, per concludersi al termine dell'anno. Si sono, inoltre, protratte le attività di cui alla convenzione attuativa sottoscritta con il Mase in data 8 agosto 2019 per il completamento delle attività relative alle compensazioni ambientali nella regione Campania, il cui termine di scadenza, fissato al 31 dicembre 2023, è stato prorogato al 31 dicembre 2026.

È stato ulteriormente assicurato il supporto tecnico-specialistico al Commissario unico per la depurazione, nell'ambito di interventi di adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione delle regioni Sicilia, Calabria e Campania, oggetto di infrazioni accertate da parte della Corte di giustizia Ue, in applicazione alla direttiva n. 91/271[13]. A seguito della nomina del nuovo Commissario straordinario, con d.p.c.m. del 7 agosto 2023, è stato sottoscritto, in data 22 settembre 2023, un nuovo accordo quadro per la prosecuzione del supporto.

È stata data, infine, continuità all'attuazione della convenzione-quadro sottoscritta in data 10 settembre 2020 con l'Ente Acque Sardegna (ENAS), intesa alla fornitura di attività tecnico – specialistiche funzionali alla realizzazione di interventi urgenti afferenti al sistema idrico multisettoriale della Regione autonoma della Sardegna.

Settore bonifiche

Tra le attività di maggiore rilevanza, nel 2023 sono stati protratti gli interventi di messa in sicurezza e bonifica delle discariche ricadenti nelle aree di Giugliano in Campania e nel Sito di interesse nazionale (SIN) di Massa-Carrara, per il quale, nel mese di novembre, è stata sottoscritta una nuova convenzione attuativa, nonché l'assistenza tecnico-specialistica al Comune di Brindisi per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza e bonifica della

[13] Le criticità dei sistemi di raccolta e trattamento delle acque reflue presenti sul territorio nazionale hanno determinato, a partire dal 2004, l'avvio nei confronti della Repubblica italiana, da parte della Commissione europea, di quattro procedure di infrazione (cause C-251/17, C-85/13 e C-668/19, concluse con sentenza di accertamento dell'inadempimento da parte della Corte di giustizia dell'Unione europea; parere motivato 2017/2181) relative alla violazione della direttiva n. 91/271.

falda del locale SIN.

Nell'ambito della convenzione per il completamento della messa in sicurezza della falda superficiale dell'area "*ex Yard Belleli II*" del porto di Taranto è stata prodotta l'elaborazione del progetto definitivo per un importo di 1.100.000 euro, erogato dall'Autorità di sistema portuale. La convenzione, destinata ad avere attuazione fino a tutto il 2025, prevede un importo totale di circa euro 9.000.000, per lavori ammontanti a circa 160.000.000 euro.

La SOGESID è poi impegnata nell'esecuzione degli interventi urgenti e indifferibili, individuati dal decreto direttoriale del Mase n. 260/STA del 27 giugno 2019, connessi all'emergenza in atto nello stabilimento Stoppani sito nel Comune di Cogoleto (GE).

Nell'anno di riferimento, in particolare, è stato stipulato il contratto di appalto misto di servizi e lavori per lo smaltimento dei rifiuti derivanti dal *decommissioning* dell'area nord e per la demolizione di strutture, aggiudicato per un importo di circa 8.000.000 euro e la cui esecuzione è destinata a concludersi nel 2025.

Settore dissesto idrogeologico

È proseguita l'attività di collaborazione con la Regione Sardegna inerente alla realizzazione, sulla scorta della convenzione quadro del dicembre 2016, degli interventi urgenti e prioritari per la mitigazione del rischio idrogeologico, nell'ambito della quale la Società ha svolto le funzioni di stazione appaltante, RUP, supporto al RUP, coordinamento tecnico, supporto legale-amministrativo e supporto tecnico-specialistico.

Analoghe funzioni sono state espletate in favore della Regione Calabria, sulla base della convenzione sottoscritta il 3 giugno 2021.

Interventi cofinanziati dai Fondi strutturali e dal Fondo di sviluppo e coesione

Nel settore in esame, la SOGESID ha svolto compiti, in particolare, di supporto specialistico per l'attuazione del progetto "CReIAMO PA – Competenze e reti per l'integrazione ambientale e per il miglioramento delle organizzazioni della PA", finanziato dal Fondo sociale europeo (FSE), articolato in nove linee di intervento, e del progetto "Mettiamoci in RIGA - Rafforzamento integrato *governance* ambientale", finanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR) e articolato in otto linee di intervento.

Si segnalano anche il progetto "ARCA – Azioni di supporto per il raggiungimento delle condizioni abilitanti ambientali" e il progetto per lo studio di servizi tecnico-specialistici concernente l'espletamento della procedura di VAS integrata con la VIncA (valutazione di

incidenza) dei piani di gestione dello spazio marittimo.

Le attività svolte, finanziate con oltre 78 milioni, sono consistite nell'affiancamento degli enti interessati, oltre che nel confronto diretto con le realtà destinatarie delle iniziative. Nell'esercizio di riferimento si sono, in particolare, concluse le fasi di attuazione dei primi tre progetti indicati.

Anche nel corso dell'anno di riferimento è stata adottata la modalità di erogazione dei servizi da remoto, già avviata dal mese di marzo 2020.

Si segnala, inoltre, il supporto specialistico alla programmazione, gestione ed attuazione del piano operativo ambiente (POA) FSC 2014/2020 – sotto piano "Interventi per la tutela del territorio e delle acque", successivamente denominato piano sviluppo e coesione del Ministero della transizione ecologica, oggetto della convenzione sottoscritta in data 29 agosto 2019 con il Mase, che assegna alla Società complessivi 21 milioni fino al 2025. Alla luce del nuovo contesto istituzionale determinato dalla riorganizzazione del Ministero, si è proceduto alla sottoscrizione, in data 1° giugno 2022, di una convenzione sostitutiva.

Infine, in data 23 dicembre 2022, la Società ha sottoscritto un'ulteriore convenzione con il Mase concernente i servizi tecnico-specialistici a supporto dell'Autorità responsabile del piano sviluppo e coesione, individuata nel Capo del Dipartimento amministrazione generale, pianificazione e patrimonio naturale, la cui scadenza è fissata al 31 ottobre 2025 e che presenta un valore complessivo pari a 4 milioni.

Parchi nazionali

A partire dal 2021 la Società ha sottoscritto con l'Ente Parco nazionale dell'Asinara, nonché con il Parco del Gargano, il Parco dell'Alta Murgia e il Parco del Cilento, convenzioni per il supporto alla realizzazione di programmi finalizzati alla mitigazione e all'adattamento ai cambiamenti climatici.

Le attività riguardano il supporto tecnico specialistico, amministrativo – contabile, gestionale ed operativo per i piani, programmi e progetti e specifiche di progettazione e direzione dei lavori degli interventi previsti.

Nell'anno di riferimento è proseguito lo svolgimento di tali servizi, salvo che per il Parco del Cilento, per il quale le attività previste sono state sospese per volontà dell'Ente Parco.

Supporto tecnico alle Autorità di sistema portuale

Nel mese di aprile 2023, la SOGESID ha sottoscritto una convenzione con l'Autorità portuale

del Mare Adriatico settentrionale per il supporto tecnico-specialistico funzionale all'attuazione degli interventi di elettrificazione delle banchine nel porto di Venezia. L'importo di tutti gli interventi, nel quadro dei quali la Società si occupa della progettazione, della direzione dei lavori e del collaudo, è di circa euro 65.000.000.

Nel mese di dicembre 2023, inoltre, è intervenuta una convenzione con la corrispondente Autorità del Mar Adriatico meridionale, per il supporto tecnico-specialistico funzionale alla attività di recupero e rifunzionalizzazione del bacino alti fondali (BAF), con un importo lavori di 111.000.000 euro. Alla Società sono state affidate le attività di direzione lavori e di coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, per un ricavo di 2.957.253,68 euro.

Tra le altre convenzioni intervenute, si segnala quella per il supporto tecnico-specialistico funzionale all'attuazione degli interventi di elettrificazione della banchina del porto di Termoli.

E' proseguita, inoltre, l'esecuzione della convenzione stipulata nel 2022 con l'Autorità di sistema portuale del Mar Adriatico centrale, in forza della quale la Società presta servizi di assistenza tecnica, anche di carattere tecnico-ingegneristico, per la riqualificazione dei porti e delle infrastrutture portuali – nell'ambito degli interventi previsti dal Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR, di cui al d.m. 330 del 2021 – per l'elettrificazione delle banchine dei Porti di Pesaro, Ancona, San Benedetto del Tronto, Pescara e Ortona.

Cooperazione allo sviluppo

Nel contesto del protocollo d'intesa con l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo (AICS), finalizzato a potenziare le tematiche della sostenibilità ambientale nelle iniziative di cooperazione internazionale dell'Agenzia, si segnalano la proroga e la conclusione dell'attuazione del progetto denominato "*Green New Deal:* Filiera dei rifiuti nell'economia circolare - Corno d'Africa", le cui attività sono iniziate nel mese di dicembre 2021, e la sottoscrizione, il 27 dicembre 2023, di un nuovo atto esecutivo, del valore di un milione e 950 mila euro, avente ad oggetto azioni di affiancamento per armonizzare le iniziative oggetto della programmazione AICS con quelle finanziate attraverso il Piano Mattei o fondi similari istituiti dal Governo italiano, come il Fondo italiano per il Clima, destinate a promuovere iniziative di adattamento ai cambiamenti climatici.

Tabella 9 – Elenco delle attività svolte nell'anno e delle relative convenzioni

COMMESSA	CONVENZIONE	IMPORTO
CReIAMO	Progetto "CReIAMO PA - Competenze e reti per l'Integrazione Ambientale e per il Miglioramento delle Organizzazioni della PA" a valere sul PON GOV 2014 - 2020 (FSE). Convenzione MATTM/ SOGESID Spa del 4/08/2017	7.085.532,69
RIGA	Programmazione Comunitaria 2014-2020 - Progetto "Mettiamoci in RIGA - Rafforzamento integrato Governance Ambientale" - Programma operativo nazionale "Governance e Capacità istituzionale" 2014 - 2020 (CCI 2014IT05M2OP002) - Convenzione del 13/06/2018 tra il MATTM e SOGESID Spa	7.495.810,26
MITE2205	Convenzione del 18/12/2020 tra il Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare - Dipartimento per la Transizione ecologica e gli investimenti verdi e SOGESID Spa per "Servizi tecnico specialistici per l'attuazione delle politiche di coesione europee nelle materie concernenti la programmazione e l'impiego dei fondi europei, il monitoraggio, controllo e risoluzione di situazioni di crisi ed emergenza ambientale"	110.099,31
MASE2305	Convenzione SOGESID MITE DiSS del 29/12/2022 e successivo Addendum del 31/03/2023 - Servizio tecnico specialistico nelle materie di competenza del Dipartimento Sviluppo Sostenibile	486.031,94
ARCA	Convenzione SOGESID MITE DiSS del 14/02/2022 per la realizzazione del servizio di supporto tecnico-specialistico per l'attuazione del progetto ARCA – azioni di supporto per il Raggiungimento delle "Condizioni Abilitanti" ambientali"	4.605.276,00
	MASE - DISS	**19.782.750,20**
LAZ2101	Convenzione attuativa tra il Comm. straord. di Governo e SOGESID del 15/07/2019 - Supporto specialistico per le attività di carattere amministrativo-gestionale e legale connesse alla progettazione, all'affidamento ed all'esecuzione dei lavori, inclusi servizi e forniture, necessari all'adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione	812.307,02
CAL2101	Convenzione Quadro tra il Comm. straord. di Governo e SOGESID del 05/07/2017 – Convenz. attuativa del 01/08/2017 Regione Calabria per attività di assistenza di carattere, ingegneristico, amministrativo e legale.	133.844,84
CAM2101	Convenzione attuativa tra il Comm. straord. di Governo e Sogesid del 19/10/2017 - Supporto tecnico specialistico per l'adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione oggetto di provvedimenti di condanna Ue in applicazione alla Direttiva n. 91/271	470.249,59
CAM2001	Convenzione attuativa tra il Comm. straord. di Governo e SOGESID del 29/01/2021 - Supporto specialistico per le attività di carattere tecnico, amministrativo-gestionale e legale connesse alla progettazione, all'affidamento ed all'esecuzione dei lavori, inclusi servizi e forniture, necessari all'adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione	226.483,94
SIC2101	Convenzione Quadro del 15/06/2017 sottoscritta tra il Comm. straord. unico di cui al d.p.c.m. 26/04/2017 e la SOGESID Spa	2.743.901,13
	Commissario straordinario unico d.p.c.m. del 11/05/2020	**4.386.786,52**
MITE2206	Convenzione MiTE-DISS/SOGESID Spa del 28/12/2021 come integrata con Atto del 20/01/2022 - Servizi tecnico-specialistici nelle materie di competenza della Direzione generale uso	742.734,72

	sostenibile del suolo e delle risorse idriche (USSRI)	
COMPENSAZIONI AMBIENTALI	IIª Convenzione dell'8/08/2019 - Accordo di Programma "Programma Strategico per le Compensazioni Ambientali nella Regione Campania" del 18/07/2008, e successivo Atto Modificativo dell'8/04/2009.	442.852,31
MASE2306	Convenzione MASE-DISS/SOGESID Spa del 29/12/2022 e successivo Atto aggiuntivo del 10/05/2023 - Servizi tecnico-specialistici nelle materie di competenza della Direzione generale uso sostenibile del suolo e delle risorse idriche (USSRI).	3.019.142,46
	MASE - DG USSRI	**4.204.729,49**
MITE2203	Convenzione SOGESID MITE del 30/12/2021 - Servizio tecnico specialistico in materia di tutela e salvaguardia della biodiversità, degli adempimenti connessi alla gestione del Sistema delle Aree Protette, dei siti Rete Natura 2000 e per la tutela dell'ambiente marino	759.785,76
MASE2303	Convenzione SOGESID – MASE PNM del 29/12/2022 e successivo Atto aggiuntivo del 31/03/2023 - Servizio tecnico specialistico nelle materie di competenza della Direzione generale patrimonio naturalistico e mare	3.166.864,76
	MASE - DG PNM	**3.926.650,52**
MITE2201	Convenzione SOGESID MITE AIE del 30/12/2021 - Supporto tecnico specialistico per: cooperazione internazionale in materia ambientale; Affari europei ed azioni internazionali sul clima; Riduzione delle sostanze clima-alteranti; Supporto amministrativo per le attività tecniche, giuridiche relativo alle materie di competenza della direzione; supporto alla gestione di sistemi informatici, di software, di database e di archiviazione elettronica, supporto tecnico linguistico; Servizi tecnico-specialistici nell'ambito della Cooperazione territoriale europea e programmi di cooperazione a valere sulle politiche di coesione Servizi di assistenza tecnico-specialistica in materia di sviluppo sostenibile.	643.133,71
MASE2301	Convenzione SOGESID MITE AIE del 29/12/2022 ed Atto aggiuntivo del 31/03/2023 - Supporto tecnico specialistico nelle materie di competenza della Direzione generale Attività europea ed internazionale	2.431.855,97
	MASE - DG AEI	**3.074.989,68**
MITE2208	Convenzione SOGESID MITE EC del 28/12/2021 - Servizio tecnico specialistico nelle materie di competenza della Direzione generale per l'economia circolare	469.496,04
MASE2308	Convenzione SOGESID MITE EC del 29/12/2022 e successivo Addendum del 31/03/2023 - Servizio tecnico specialistico nelle materie di competenza della Direzione generale per l'economia circolare	1.892.727,58
	MASE - DG EC	**2.362.223,62**
MITE2207	Convenzione MiTE-DISS/SOGESID Spa del 28/12/2021 come integrata con Atto del 20/01/2022 - Servizio tecnico specialistico nelle materie di competenza della Direzione generale valutazioni ambientali	395.423,75
MASE2307	Convenzione MiTE-DISS/SOGESID Spa del 29/12/2022 e successivo Atto aggiuntivo del 10/05/2023 - Servizio tecnico specialistico a supporto della Direzione generale valutazioni ambientali	1.753.714,32

	MASE - DG VA	**2.149.138,07**
MASE2304	Convenzione SOGESID MASE IE del 27/04/2023 - Servizio tecnico specialistico nelle materie di competenza della Direzione generale Incentivi Energia (IE)	529.970,64
MITE2109	Convenzione del 5/08/2021 tra il Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare - Direzione generale per Clima, l'Energia e l'Aria e Sogesid Spa per "Attività di supporto per la Realizzazione di attività di verifica sulla concreta attuazione del programma di finanziamento per la promozione del trasporto scolastico sostenibile"	40.783,22
MITE2204	Convenzione SOGESID MITE IE del 30/12/2021 - Servizio tecnico specialistico nelle materie afferenti a: politiche energetiche e programmi per l'efficienza e lo sviluppo di fonti rinnovabili, compresa la programmazione comunitaria e nazionale; mobilità sostenibile; azioni trasversali per le attività tecniche, amministrative e giuridiche relative alla disciplina di settore e supporto alla gestione di sistemi informatici, di software, di database e di archiviazione elettronica	896.869,10
	MASE - DG ECI	**1.467.622,96**
PUG504	Convenzione tra Ministero dell'Ambiente, Regione Puglia, Comune di Brindisi e SOGESID del 4/12/2013 e Addendum del 17/9/2018 - "Attività finalizzate alla messa in sicurezza permanente delle aree di Micorosa ricadenti nel SIN di Brindisi Supervisione coordinamento e verifica della progettazione preliminare definitiva ed esecutiva"	957.029,14
PUG401	Regione Puglia - Direzione Lavori per la realizzazione del I lotto funzionale della cassa di colmata e dei dragaggi in area Molo Polisettoriale per circa 2.300.000 mc (Convenzione del 26/11/2014)	365.921,24
	Regione Puglia	**1.322.950,37**
CAM1901	Convenzione del 27/11/2019 tra Struttura di Coordinamento a supporto del Commissario straordinario delegato ex art. 10 comma 1 d.l. 91/2014 E SOGESID Spa "Convenzione per il supporto tecnico-specialistico al Commissario di Governo finalizzata all'attuazione degli interventi urgenti e prioritari per la mitigazione del rischio idrogeologico nella Regione Campania"	563.617,33
CAL2102	Convenzione del 14/7/2021 tra SOGESID e Commissario straordinario delegato Calabria per interventi urgenti rischio idrogeologo Regione Calabria	407.627,70
MOL2001	Convenzione del 29/7/2020 tra SOGESID e Presidente Regione Molise in qualità di C.S. ex art. 10 comma 1 d.l. n. 91 del 24/6/2014 e Delibera CIPE 1° agosto 2019 per interventi urgenti rischio idrogeologico Regione Molise	307.488,05
	Commissario straordinario delegato ex art. 10 c. 1 d.l. 91/2014	**1.278.733,08**
MIT2001	Convenzione del 31/03/2020 Supporto tecnico - specialistico alla Struttura Tecnica di Missione in materia di infrastrutture idriche	88.046,46
MIT1901	Convenzione attuativa del 27/12/2018 tra il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti - Direzione generale per le dighe e le infrastrutture idriche ed elettriche e SOGESID Spa relativa al supporto ed assistenza tecnica specialistica riguardanti le infrastrutture di sbarramento e le derivazioni di acque pubbliche	138.202,97

MIMS2201	Convenzione sottoscritta in data 15/12/2021 con il Ministero delle infrastrutture e mobilità sostenibili - Direzione generale per la vigilanza sulle autorità di sistema portuale, il trasporto marittimo e per vie d'acque interne e SOGESID per "Collaborazione operativa nell'ambito della programmazione comunitaria 2014-2020, avente per oggetto la realizzazione di uno studio di servizi tecnico-specialistici concernente l'espletamento della procedura di VAS integrata cona la VInCA dei Piani di gestione dello spazio marittimo, in attuazione della Direttiva 2014/89/UE come recepita dal decreto legislativo n. 201/2016" e Atto Integrativo prot. n. 385 del 15/12/2023	171.473,90
MIMS2202	Convenzione acquisita al Registro contratti n. 15 in data 6/07/2022 tra MIMS Comitato Centrale e SOGESID Spa per il supporto tecnico-specialistico al Comitato Centrale per l'Albo nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto terzi per la definizione di un programma di sviluppo tecnico specialistico per la definizione di un programma di sviluppo delle aree di sosta e parcheggio sicure e protette (SSTPA) in Italia - approvata con decreto RD 68 del 30/07/2022	64.153,97
MIT1902	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti - Supporto e Assistenza tecnico - specialistica al Consiglio superiore dei lavori pubblici (Convenzione MIT - SOGESID dell'11/07/2019)	741.342,69
	Ministero delle Infrastrutture	**1.203.219,99**
VEN2201	Convenzione attuativa del 1/06/2022 per il supporto tecnico-specialistico funzionale all'attuazione degli interventi di efficientamento delle infrastrutture portuali, attraverso l'adeguamento ambientale e la riqualificazione delle banchine e attraverso lo sviluppo di infrastrutture stradali e ferroviarie	808.629,80
VEN2202	Convenzione attuativa del 1/06/2022 per il supporto tecnico-specialistico funzionale alla progettazione di interventi disviluppo stradale e ferroviario e Studio ambientale preliminare per l'opera Piattaforma Intermodale	286.879,16
VEN2301	Supporto tecnico - specialistico funzionale all'attuazione degli interventi di elettrificazione delle banchine in area di Venezia e Marghera - (Convenzione del 5/04/2023)	61.538,87
RAV-DRAG2	Supporto tecnico-specialistico funzionale all'attuazione degli interventi previsti nell'ambito del progetto "Hub Portuale di Ravenna"- Lavori di dragaggio ai fini dell'approfondimento dei canali Candiano e Baiona nonché dell'avamporto, in attuazione al P.R.P. vigente 2007 - Fase II- 3° Stralcio, parte 2 - Convenzione del 3/08/2022	45.461,33
	Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale	**1.202.509,16**
MAT2012	Convenzione del 4/08/2020 tra il Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare - Direzione generale per Clima, l'Energia e l'Aria e SOGESID Spa per "Servizi tecnici specialistici per il rafforzamento della struttura organizzativa e l'ottimizzazione delle procedure rientranti nel Sistema europeo di scambio di quote di emissione di gas a effetto serra"	1.141.805,06
	MASE - CEE	**1.141.805,06**
MITE2202	Convenzione SOGESID MITE IE del 30/12/2021 - Servizio tecnico-specialistico connesso alle attività di carattere informatico	161.831,48
MASE2302	Convenzione SOGESID MITE ITC del 28/12/2022 e successivo	585.883,27

	Addendum del 31/03/2023 - Servizio tecnico-specialistico connesso alle attività di carattere informatico	
	MASE - DG ITC	**747.714,75**
AICS2001	Atto Esecutivo del 27/02/2020 sottoscritto tra SOGESID Spa e l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo (AICS)	188.448,32
AICS2101	Atto Esecutivo del 13/05/2021 sottoscritto tra SOGESID Spa e l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo (AICS)	533.676,10
	Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo	**722.124,42**
PUG2202	Convenzione del 27/05/2020 e successivo Atto Integrativo del 13/05/2022 per il "Completamento della messa in sicurezza permanente della falda superficiale dell'area ex Yard Belleli".	660.647,67
	Commissario straordinario Porto di Taranto	**660.647,67**
ORBETELLO1	Convenzione attuativa del 1/06/2022 per il supporto tecnico-specialistico funzionale all'attuazione degli interventi di efficientamento delle infrastrutture portuali, attraverso l'adeguamento ambientale e la riqualificazione delle banchine e attraverso lo sviluppo di infrastrutture stradali e ferroviarie	39.005,63
ORBETELLO2	Convenzione attuativa del 1/06/2022 per il supporto tecnico-specialistico funzionale all'attuazione degli interventi di efficientamento delle infrastrutture portuali, attraverso l'adeguamento ambientale e la riqualificazione delle banchine e attraverso lo sviluppo di infrastrutture stradali e ferroviarie	101.808,58
TOS1701	Convenzione attuativa dell'Accordo di Programma per la prosecuzione degli interventi di bonifica del Sito di interesse nazionale (SIN) di Massa Carrara e nelle Aree ex SIN di cui al d.m. 29/10/2013, integrativo dell'Accordo di Programma del 14/03/2011 - SIN di Massa Carrara	368.832,27
TOS1703	Convenzione attuativa dell'Accordo di Programma per la prosecuzione degli interventi di bonifica del Sito di interesse nazionale (SIN) di Massa Carrara e nelle Aree ex SIN di cui al d.m. 29/10/2013, integrativo dell'Accordo di Programma del 14/03/2011 - SIN di Massa Carrara	28.532,03
TOS1704	Convenzione attuativa dell'Accordo di Programma per la prosecuzione degli interventi di bonifica del Sito di interesse nazionale (SIN) di Massa Carrara e nelle Aree ex SIN di cui al d.m. 29/10/2013, integrativo dell'Accordo di Programma del 14/03/2011 - SIN di Massa Carrara	21.546,61
	Regione Toscana	**559.725,12**
SAR902	Convenzione SOGESID/Regione Autonoma della Sardegna del 1° dicembre 2009 alla Convenzione Quadro del 25/07/2006 e successivi Atti Aggiuntivi "Servizi di supporto alle strutture tecniche dell'Assessorato dei Lavori pubblici per il conseguimento	510.215,63
	Ministero dell'Economia - Dipartimento del Tesoro Direzione VI Uff. VI	**510.215,63**
ORT-ELETT	Convenzione attuativa per servizi di assistenza tecnica anche di carattere tecnico ingegneristico per la riqualificazione dei porti e delle infrastrutture portuali dei Porti di Pesaro, Ancona, San Benedetto del Tronto, Pescara ed Ortona	475.374,74
	Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Centrale	**475.374,74**
LIG2201	Convenzione del 31/3/2022 per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza e bonifica del Sito di interesse nazionale di Cogoleto Stoppani di cui all'Accordo di Programma sottoscritto in data 8/4/2021 tra il Ministero della Transizione Ecologica, la Regione Liguria e il Commissario straordinario	223.979,90
LIG2101	Convenzione del 22/07/2021 per la realizzazione degli	223.979,90

	interventi urgenti e indifferibili connessi all'emergenza in atto nello stabilimento Stoppani sito nel Comune di Cogoleto (GE).	
	Commissario straordinario delegato ex art. 12 della legge n. 44/2019 - Interventi di messa in sicurezza e bonifica del SIN di Cogoleto Stoppani	**447.959,81**
PUG2201	Convenzione attuativa del 21/03/2022 per l'incarico di Soggetto attuatore e per il supporto tecnico specialistico per la progettazione ed esecuzione dell'intervento denominato "Dragaggio di bonifica e mantenimento dei fondali antistanti i Moli del Porto in rada" e alla relativa gestione dei sedimenti dragati.	358.061,28
	Autorità di Sistema Portuale del Mar Ionio Porto di Taranto	**358.061,28**
AC07-1	Direzione dei lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per il "Risanamento statico e funzionale del sistema di collettamento afferente all'impianto di depurazione di Cuma, costituito dall'emissario di Coroglio, dalla bretella di collegamento all'impianto di depurazione ed al completamento degli accessi, delle soglie di sfioro e del nodo di Pedigrotta"	349.330,79
	Regione Campania - Struttura di Missione	**349.330,79**
EAS2101	Convenzione attuativa del 29/12/2020 per attività tecnico-specialistiche funzionali alla realizzazione di interventi urgenti afferenti al sistema idrico multisettoriale della Regione Autonoma della Sardegna. Atto modificativo del 04/09/2021.	304.313,79
	Ente Acque della Sardegna	**304.313,79**
DISCA	Convenzione del 29/11/2017 ed Atto Integrativo del 18/04/2018 per il "Supporto tecnico-specialistico al Commissario straordinario di Governo per il superamento delle procedure di infrazione comunitaria in ordine all'applicazione delle direttive 91/156/689/CEE e 1999/31/CE sulle discariche abusive	241.713,73
	Commissario straordinario Discariche Abusive d.p.c.m. 24/03/2017	**241.713,73**
SAR2102	Convenzione tra l'Ente Parco dell'Asinara e SOGESID Spa - Supporto per la realizzazione di piani, programmi e progetti per l'area di competenza del Parco Nazionale dell'Asinara nella quale è ricompresa anche l'Area marina protetta dell'isola dell'Asinara, finalizzati alla mitigazione e all'adattamento ai cambiamenti climatici da parte degli Enti Parco Nazionali di cui alla legge quadro n. 394 del 6/12/1991 e s.m.i.	162.890,41
	Parco Nazionale dell'Asinara	**162.890,41**
PARMURG	Parco dell'Alta Murgia - Supporto per la realizzazione di piani, programmi e progetti per l'area di competenza del Parco Nazionale dell'Alta Murgia, finalizzati alla mitigazione e all'adattamento ai cambiamenti climatici da parte degli Enti parco nazionali di cui alla Legge quadro 6 dicembre 1991, n. 394 e s.m.i. (Convenzione SOGESID Parco Murgia del 13/01/2022)	160.331,14
	Ente Parco Nazionale dell'Alta Murgia	**160.331,14**
PUG2001	Convenzione attuativa per le "attività di supporto tecnico-specialistico funzionali alla caratterizzazione ambientale dei fondali del porto commerciale di Manfredonia" siglata con nota E-03304 del 16/4/2020	15.332,04

PUG2006	Convenzione del 4/11/2020 tra l'Autorità di Sistema portuale del Mar Adriatico Meridionale e SOGESID Spa per "supporto specialistico finalizzato alla redazione ed approvazione del Piano Regolatore Portuale del Porto di Brindisi"	131.476,55
	Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Meridionale	**146.808,59**
SAR2101	Regione Sardegna - Comune di Bitti - Convenzione attuativa dell'8/02/2021 per la "Realizzazione degli interventi urgenti, indifferibili e di pubblica utilità nel Comune di Bitti, in provincia di Nuoro, con particolare riferimento alle attività tecnico-procedurali funzionali alla realizzazione degli interventi urgenti approvati con il Piano redatto ai sensi dell'art. 1 Comma 3, OCDPC 721/2020	93.806,12
	Comune di Bitti	**93.806,12**
PUG2301	Progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento di Messa in sicurezza operativa (MISO) della falda superficiale soggiacente l'area SIN di Taranto	63.668,50
	Comune di Taranto	**63.668,50**
Altro	Riaddebito oneri pubblicazioni	18.355,10
	Commissario straordinario delegato Regione Calabria	**18.355,10**
	TOTALE GENERALE	**53.527.150,31**

Fonte: Bilancio SOGESID Spa

5.2. Attività contrattuale

Nell'esercizio in esame, l'attività contrattuale e, in particolare, l'approvvigionamento di beni e servizi e l'esecuzione dei lavori della SOGESID sono stati regolati dal codice civile, dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 (vigente, con alcune eccezioni, fino al 30 giugno 2023) e dal d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36 (applicabile dal successivo 1° luglio), nonché dai regolamenti interni.

Nella sezione "Società trasparente" del sito istituzionale, l'Ente pubblica gli atti previsti dalla normativa in materi di trasparenza, in particolare i bandi e gli avvisi di esito di gara e ogni documentazione attinente. L'Ente, inoltre, ha comunicato di aver assolto gli obblighi di comunicazione nei confronti dell'Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di contribuzione verso l'Anac e di tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi di legge.

In materia di utilizzo degli strumenti di acquisto centralizzato, la Società ha aderito al sistema delle convenzioni stipulate da Consip Spa, di cui all'art. 26, comma 1 e 3, della legge 23 dicembre 1999, n. 488 e ha fatto ricorso al Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePa).

È stato istituito anche un "portale acquisti" per la gestione di tutti gli affidamenti. Dal gennaio 2024, a seguito di una procedura di gara aperta, è stata, in particolare, adottata una nuova piattaforma certificata di approvvigionamento telematica (*e-procurement*) in conformità al codice dei contratti pubblici.

Sono altresì stati istituiti, come anticipato, l'albo dei fornitori e dei prestatori di servizi attinenti all'ingegneria ed all'architettura e l'albo dei fornitori di servizi legali: la gestione dei predetti albi avviene telematicamente tramite il suindicato "portale acquisti" della Società. L'albo è stato recentemente integrato con una apposita sezione dedicata all'elenco dei candidati a componenti del Collegio consultivo tecnico, ai sensi dell'art. 225 del d.lgs. n. 36 del 2023.

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi al numero di contratti stipulati nel 2023 e alla spesa sostenuta, distinti per tipologia di procedura negoziale adottata.

Tabella 10 - Attività negoziale 2023

Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 50/2016)	Numero totale contratti	DI CUI			Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta nell'esercizio in esame
		Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa		
Procedura aperta (art. 60)	3			3	1.657.077,08	
Affidamento diretto (art. 36, c. 2 lett. a)	21		4	17	736.226,92	
Affidamento diretto previo confronto di più offerte economiche (art. 36, c. 2 lett. a)	22			22	790.834,76	
Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici (art. 36, c. 2, lett. b), c) c *bis*) e d)	2			2	187.580,02	
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione (art. 3, comma 1, lett. c)	6	6			123.621,11	
Totale complessivo	**54**	**6**	**4**	**44**	**3.495.340**	

Fonte: SOGESID Spa

Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 36/2023)	Numero totale contratti		DI CUI		Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta nell'esercizio in esame
		Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa		
Forniture e servizi- Affidamento diretto con consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000*	2				116.899,57	
Forniture e servizi- Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000*	25		13		506.865,80	
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	3	3			418.871,04	
Totale	**30**	**3**	**13**		**1.042.636,41**	

* Compresi servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione.
Fonte: SOGESID Spa

6. IL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio che si è chiuso al 31 dicembre 2023 è stato approvato dall'Assemblea dei soci composta dall'unico azionista, il Ministero dell'economia e delle finanze, il 31 luglio 2024. Il Consiglio di amministrazione ha infatti deliberato di avvalersi, ai fini della approvazione del bilancio, del maggior termine di centottanta giorni previsto dall'art. 2364, comma 2, primo periodo, c.c., ai sensi del secondo periodo dello stesso comma e dell'art. 9 dello statuto sociale, in ragione del fatto che "*pur avendo, la Società, coinvolto tutte le articolazioni organizzative al fine della piena operatività dell'applicativo informatico gestionale "ERP Microsoft Dynamics 365", ciò ha richiesto e richiederà ancora nel breve termine cambiamenti sostanziali nei processi aziendali*".

Il bilancio risulta redatto in conformità alle disposizioni del codice civile.

La società di revisione, nella relazione allegata al bilancio stesso, ha ritenuto che il documento fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della SOGESID Spa al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa, in conformità alle norme nazionali che ne disciplinano i criteri di redazione.

Il Collegio sindacale, nella propria relazione, ha dato conto, tra l'altro, dell'attività di riscontro effettuata in ordine alla verifica del raggiungimento degli obiettivi minimi gestionali di efficientamento della spesa fissati dal Mef, per le società da esso controllate, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 19, comma 5, del d.lgs. n. 175 del 2016.

Più in particolare, il Ministero, con nota del 20 aprile 2023, ha individuato tale obiettivo, per il triennio 2023-2025, "*sulla base del risultato medio atteso per il triennio 2020-2022, sterilizzando, al contempo, le componenti economiche attinenti progetti finanziati con l'utilizzo dei fondi europei di Next Generation EU*". In ciascun esercizio, in caso di incremento del valore della produzione rispetto al valore medio del triennio 2020-2022, l'incidenza dei costi operativi (esclusa la spesa per il personale) sullo stesso dovrà diminuire, in funzione dell'incremento della produzione, nell'ordine del 1 per cento e con un minimo dello 0,5 per cento; in caso di riduzione del valore della produzione rispetto al valore medio del periodo 2020-2022, i costi operativi dovranno ridursi in misura tale da lasciare almeno invariata l'incidenza degli stessi sul valore della produzione.

In sede di consuntivazione, il mancato raggiungimento dell'obiettivo di efficientamento nel corso dei primi due anni (2023-2024) potrà essere recuperato considerando i valori aggregati

su base triennale 2023-2025.

Il Collegio ha preso atto della circostanza, esposta nella Relazione sulla gestione, che per il 2023 l'obiettivo è stato raggiunto, in quanto il tasso di incidenza dei costi operativi sul valore della produzione calcolato è pari a 1,01569, a fronte di un tasso di incidenza richiesto – in applicazione delle indicazioni fornite nella suddetta nota del 20 aprile 2023 – uguale o inferiore a 1,01637.

6.1. Lo stato patrimoniale

È di seguito rappresentato lo stato patrimoniale 2023 della Società in raffronto ai dati del 2022.

Tabella 11 - Stato patrimoniale - Attività

ATTIVO	2022	2023	Var.	Var.% 2023-2022
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI				
a) parte richiamata	20.658.276	20.658.276	0	0
b) parte non richiamata				
Totale	**20.658.276**	**20.658.276**	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI				
- I - Immateriali:				
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0	0
3) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0
7) Altre	260.614	140.272	-120.342	-46,2
Totale imm. immateriali	**260.614**	**140.272**	-120.342	-46,2
- II - Materiali:				
2) Impianti e macchinari	4.521	1.972	-2.549	-56,4
4) Altri beni	159.180	142.913	-16.267	-10,2
Totale imm. materiali	**163.701**	**144.885**	-18.816	-11,5
- III – Immobilizzazioni finanziarie esigibili oltre l'esercizio successivo:				
1) Partecipazioni in imprese controllate				
2) Crediti	0	0	0	0
d) Verso altri	9.987	9.778	-209	-2,1
3) Altri titoli	0	0	0	0
Totale imm. finanziarie	**9.987**	**9.778**	-209	-2,1
Totale Immobilizzazioni (B)	**434.302**	**294.935**	-139.367	-32,1
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
- I – Rimanenze:				
3) Lavori in corso	**126.973.375**	**102.750.170**	-24.223.205	-19,1
- II - Crediti:				
(esigibili entro l'esercizio successivo):				
1) verso clienti	11.150.893	9.561.500	-1.589.393	-14,3
2) verso imprese controllate	0	0	0	0
3) verso imprese sottoposte a controllo delle controllanti	0	0	0	0
4) verso controllanti	1.203.637	536.674	-666.963	-55
- tributari	1.286.418	1.637.084	350.666	27,3
- imposte anticipate	609.179	791.599	182.420	29,9
5) verso altri	2.708.072	4.307.318	1.599.246	59,1
Totale crediti	**16.958.199**	**16.834.175**	-124.024	-0,7
- III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
6) Altri titoli				
- IV - Disponibilità liquide:				
1) Depositi bancari e postali	18.722.010	15.858.770	-2.863.240	-15,3
3) Denaro e valori in cassa	1.987	1.894	-93	-4,7
Totale disponibilità liquide	**18.723.997**	**15.860.664**	-2.863.333	-15,3
Totale Attivo circolante (C)	**162.655.571**	**135.445.009**	-27.210.562	-16,7
D) RATEI E RISCONTI	475.909	289.179	-186.730	-39,2
TOTALE ATTIVO	**184.224.058**	**156.687.399**	-27.536.659	-14,9

Fonte: bilancio SOGESID Spa

Tabella 12 - Stato patrimoniale – Passività

PASSIVO	2022	2023	Var.	Var.% 2023-2022
A) PATRIMONIO NETTO				
I - Capitale	54.820.920	54.820.920	0	0
IV - Riserva legale	917.059	917.059	0	0
VII - Altre riserve				
- riserva straordinaria	0	0	0	0
- riserva da arrotondamento	0	0	0	0
VIII - Perdite portate a nuovo	-9.988.095	-12.163.603	-2.175.508	21,8
IX - Utile d'esercizio	-2.175.508	-972.128	1.203.380	-55,3
Totale patrimonio netto	**43.574.376**	**42.602.248**	-972.128	-2,2
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	94.051	94.051	0	0
2) per imposte differite				
3)altri	1.346.620	1.277.919	-68.701	-5,1
Totale	**1.440.671**	**1.371.970**	-68.701	-4,8
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**330.609**	**325.970**	-4.639	-1,4
D) DEBITI (esigibili entro l'esercizio successivo)				
3) debiti verso banche	0	0	0	0
5)acconti	122.506.764	97.122.245	-25.384.519	-20,7
6)debiti verso fornitori	11.027.628	10.157.634	-869.994	-7,9
9) debiti verso imprese controllate	0	0	0	0
11)debiti tributari	1.319.273	1.089.840	-229.433	-17,4
12)debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.196.825	1.115.027	-81.798	-6,8
13)altri debiti	2.827.912	2.902.465	74.553	2,6
Totale debiti	**138.878.402**	**112.387.211**	-26.491.191	-19,1
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0	0
TOTALE PASSIVO	**184.224.058**	**156.687.399**	-27.536.659	-14,9

Fonte: bilancio SOGESID Spa

Si rileva, in primo luogo, che, rispetto all'esercizio precedente, il totale dell'attivo dello stato patrimoniale è in diminuzione del 14,9 per cento.

I crediti verso il socio unico Mef, per decimi di capitale non ancora versati a seguito dell'aumento di capitale deliberato il 14 dicembre 1999, sono rimasti per l'anno di riferimento pari a 20,7 milioni, invariati rispetto all'esercizio precedente.

Dopo una prima interlocuzione con il Mef e con i Ministeri vigilanti, avvenuta sia nel 2021 che nel 2022, nel corso del 2023 è stata comunicata alla SOGESID la sostanziale disponibilità al versamento dei decimi da parte del Mef, con l'assenso degli altri due dicasteri, nella prospettiva del coinvolgimento della Società in nuove attività la cui realizzazione dovrebbe

generare l'esigenza di nuovi investimenti.
La somma è stata, da ultimo, erogata dal Mef con bonifico bancario del 16 aprile 2025.
I crediti verso clienti, esigibili entro l'esercizio successivo, sono diminuiti da 11,1 milioni a 9,6 milioni, sulla base del presumibile valore di realizzo costituito dalla differenza tra il valore nominale di euro 9.796.619 e il fondo svalutazione crediti di euro 235.119.
Sul fronte delle immobilizzazioni immateriali, che complessivamente sono pari a euro 140.272, si registra, rispetto all'esercizio precedente, un decremento netto di euro 120.342, per effetto di nuove capitalizzazioni per euro 21.033 e ammortamenti per euro 141.375. Con l'avvio in esercizio dal 2022 di un nuovo sistema gestionale aziendale è infatti iniziato a decorrere l'ammortamento dello stesso.
Le immobilizzazioni materiali sono pari a complessivi euro 144.885, a fronte di euro 163.701 al 31 dicembre 2022. La variazione rispetto all'anno precedente è derivata da nuove acquisizioni, per euro 41.473, e ammortamenti di periodo, per euro 60.288.
Le immobilizzazioni finanziarie si sono leggermente ridotte rispetto all'esercizio precedente, passando complessivamente da euro 9.987 ad euro 9.778; sono riferite a depositi cauzionali.
Le disponibilità liquide si riducono da 18,7 milioni a 15,9 milioni.
Le rimanenze per lavori in corso passano da 127 milioni a 102,7 milioni. La diminuzione, per euro 24.223.205, importo iscritto a conto economico, è determinata dal saldo tra la produzione dell'esercizio, pari a euro 22.741.167, e la voce "decremento per imputazioni a ricavo", per euro 46.964.372, corrispondente alla chiusura contabile di commesse pluriennali.
La valorizzazione delle commesse ultrannuali, sotto il profilo contabile, segue il criterio della c.d. percentuale di completamento, come è specificato nella nota integrativa, che contiene anche l'elenco dettagliato delle attività con l'indicazione del relativo valore.
Per quanto concerne le passività, il Fondo rischi e oneri, in totale pari all'incirca a 1,4 milioni (circa 1,4 milioni anche nel 2022), comprende il "fondo per imposte anche differite", pari a euro 94.051 (come era anche al 31 dicembre 2022) e "altri accantonamenti"[14], per complessivi 1,3 milioni (circa 1,3 milioni anche al 31 dicembre 2022).
Il patrimonio netto al 31 dicembre 2023 ammonta a 42,6 milioni, in diminuzione del 2,2 per cento rispetto al 31 dicembre 2022 (euro 43,6 milioni), a causa delle perdite portate a nuovo,

[14] Per contenziosi e per rischi connessi alle attività di direzione lavori dell'impianto di depurazione dell'isola di Procida.

non completamente controbilanciate dal miglioramento del risultato economico negativo (v. paragrafo seguente).

6.2. Il conto economico

Si riporta di seguito il quadro dei risultati del conto economico del 2023 in raffronto con quelli del 2022.

Tabella 13 - Conto economico

CONTO ECONOMICO	2022	2023	Variazione	Var.%
A) Valore della produzione				
- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.867.128	76.673.408	46.806.280	156,7
- Variazioni dei lavori in corso	22.163.877	-24.223.205	-46.387.082	-209,3
- Altri ricavi e proventi:	710.233	214.167	-496.066	-69,8
Totale valore della produzione (A)	**52.741.238**	**52.664.370**	-76.868	-0,1
B) Costi della produzione				
- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	181.501	165.852	-15.649	-8,6
- Per servizi	26.899.288	27.345.560	446.272	1,7
- Per godimento beni di terzi	696.349	529.369	-166.980	-24,0
Totale	**27.777.138**	**28.040.781**	263.643	0,9
- Per il personale:				
a) salari e stipendi	18.215.749	17.324.084	-891.665	-4,9
b) oneri sociali	5.366.530	5.144.034	-222.496	-4,1
c)trattamento fine rapporto	1.340.347	1.186.928	-153.419	-11,4
Altri costi	1.371.572	1.622.061	250.489	18,3
Totale	**26.294.198**	**25.277.107**	-1.017.091	-3,9
- Ammortamenti e svalutazioni:				
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	156.611	141.375	-15.236	-9,7
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	71.025	60.288	-10.737	-15,1
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0	0
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	0	0	0
Totale	**227.636**	**201.663**	-25.973	-11,4
Accantonamento per rischi	70.240	0	-70.240	-100
Oneri diversi di gestione	267.730	209.637	-58.093	-21,7
Totale costi della produzione (B)	**54.636.942**	**53.729.188**	-907.754	-1,7
Differenza valore e costi produzione (A - B)	**-1.895.704**	**-1.064.818**	830.886	-43,8
C) Proventi ed oneri finanziari				
Altri proventi finanziari:				
- da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	804	6	-798	99,3
- da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0
- proventi diversi dai precedenti	3.102	63.838	60.736	1.958,0
Totale	**3.906**	**63.844**	59.938	1.534,5
- interessi e altri oneri finanziari				
- interessi e commissioni ad altri ed oneri vari a) proventi diversi dai precedenti	-21.290	-315	20.975	-98,5
Totale proventi e oneri finanziari (C)	**-17.384**	**63.529**	80.913	-465,4
D) Rettifiche e oneri straordinari				
- Proventi				
- Oneri				
Totale delle partite straordinarie (D)	**0**	**0**	0	0
Risultato prima delle imposte (A – B + C + D)	**-1.913.088**	**-1.001.289**	911.799	-47,7
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate:				
a) imposte correnti	133.289	153.259	19.970	15,0
b) imposte differite (anticipate)	317.805	-182.420	-500.225	-157,4
- imposte differite	-188.674	0	188.674	-100
Totale	**262.420**	**-29.161**	-291.581	-111,1
Avanzo / Disavanzo (-) dell'esercizio	**-2.175.508**	**-972.128**	1.203.380	-55,3

Fonte: bilancio SOGESID Spa

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 presenta un disavanzo di circa 1 milione. L'intera perdita è stata portata a nuovo, come proposto nella nota integrativa, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-*septies* c.c. Nel 2022 il bilancio della Società presentava una perdita, anch'essa portata a nuovo, di euro 2.175.508. La gestione caratteristica è parimenti negativa per 1,065 mln, sebbene in miglioramento rispetto al dato, ugualmente negativo, pari a 1,896 mln del 2022.

È opportuno ricordare che, ai sensi dell'art. 16-*sexies* del decreto-legge 21 ottobre 2021, n. 146, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2021, n. 215, avuto riguardo agli effetti sull'economia e sui risultati economici delle società derivanti dall'emergenza da Covid-19, i risultati conseguiti dalle società a partecipazione pubblica negli esercizi 2020, 2021 e 2022 non sono comunque considerati nel computo delle annualità in perdita[15].

Il valore della produzione, peraltro, nel 2023 ha superato i livelli conseguiti prima della pandemia (nel 2019 era stato di euro 44,933 milioni). Esso registra, rispetto al 2022, una lievissima variazione in diminuzione, inferiore a 100 mila euro.

La tabella seguente espone per il 2023 e per il 2022 la distribuzione del valore della produzione tra i diversi settori di attività, posto in rapporto alla marginalità (margine industriale) delle commesse.

[15] Si ricorda che l'art. 14, comma 5, del decreto legislativo n. 175 del 2016 vieta il c.d. soccorso finanziario delle amministrazioni in favore della società partecipate che abbiano registrato perdite di esercizio per tre esercizi consecutivi. L'art. 1, comma 734, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, la cui applicazione è stata sospesa, dall'art. 16-*sexies* cit., per gli anni 2021 e 2022, prevede inoltre che non può essere nominato amministratore di ente, istituzione, azienda pubblica, società a totale o parziale capitale pubblico chi, avendo ricoperto nei cinque anni precedenti incarichi analoghi, abbia chiuso in perdita tre esercizi consecutivi.

Tabella 14 - Valore della produzione e margine di contribuzione per settori di attività

(*valori in migliaia*)

Linee di attività(€/000)	Valore della produzione 31/12/2023	Margine di contribuzione	% Margine	Valore della produzione 31/12/2022	Margine di contribuzione	% Margine	Delta margine
Assistenza Tecnica	33.722	3.469	10,3	34.843	3.401	9,8	68
Acque	3.609	508	14,0	3.910	602	15	-94
Bonifiche	3.385	1.084	32,0	2.228	335	15	749
Dissesto idrogeologico	2.254	686	30,0	1.547	297	19	389
A.T. al MIT	727	147	20,0	1.954	221	11	-74
Porti	1.470	181	12,0	342	131	38	50
Rifiuti	4	1	0,0	51	29	57	-28
Parchi	303	-14	-5,0	314	38	12	-52
Altre attività	819	37	5,0	738	-20	-3	57
Totale escluso la componente Lavori/Opere	**46.293**	**6.099**	**13,2**	**45.927**	**5.034**	**11,0**	**1.065**
Totale Lavori/Opere	**6.157**		-5,0	**6.104**			0
Altri ricavi e proventi (comp.straor.)	**214**	**214**	5,0	**710**	**710**		-496
Totale generale	**52.664**	**6.313**	**12,0**	**52.741**	**5.744**	**11,0**	**569**

Fonte: dati bilancio SOGESID

I costi di produzione si sono ridotti, passando da euro 54,6 milioni del 2022 a 53,7 milioni.

Le variazioni più significative riguardano il costo del personale, diminuito, in coerenza con la riduzione delle unità in servizio, di circa un milione. Gli altri costi della produzione hanno registrato, rispetto al 2022, oscillazioni meno rilevanti, o sono rimasti sostanzialmente invariati[16].

La Società, nella Relazione sulla gestione, ha attribuito tale esito all'avvio da parte del nuovo organo amministrativo di politiche strutturali di efficientamento e di razionalizzazione dei costi[17]. Può osservarsi come tale risultato sia sostanzialmente coerente, a fronte della sostanziale invarianza del valore della produzione, con la riduzione dei relativi costi, e in particolare di quelli per il personale, di cui già si è detto in precedenza.

6.3. Il Rendiconto finanziario

Si riporta di seguito il quadro dei risultati del rendiconto finanziario del 2023 in raffronto con quelli del 2022.

[16] Diversamente dal bilancio 2022, nel quale si registrava, tra i costi della produzione, un accantonamento al fondo oneri e rischi per euro 70.240, nell'anno di riferimento la Società non ha ravvisato la necessità di analoghe integrazioni.

[17] La Società ha, altresì, posto in risalto il miglioramento, rispetto alla gestione 2022, del margine operativo lordo, del margine di contribuzione delle commesse produttive e del risultato operativo.

Tabella 15 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	2022		2023	
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale				
Utile (perdita) dell'esercizio	-2.175.508		-972.128	
Imposte sul reddito	262.420		-29.161	
Interessi passivi/(interessi attivi)	17.384		-63.529	
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi,		**-1.895.704**		**-1.064.818**
Accantonamenti ai fondi	-118.434		0	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	227.636		201.663	
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0		0	
Altre rettifiche per elementi non monetari	0		0	
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel		**109.202**		**201.663**
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn		**-1.786.502**		**-863.155**
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-22.163.877		24.223.206	
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-1.577.514		2.256.356	
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.722.140		-869.994	
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-64.272		186.730	
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi				
Altre variazioni del capitale circolante netto	28.197.052		-27.512.758	
Variazioni del capitale circolante netto		**6.113.529**		**-1.716.460**
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn		**4.327.027**		**-2.579.615**
Interessi incassati/(pagati)	371.756		63.529	
(Imposte sul reddito pagate)				
(Utilizzo dei fondi)	-708.376		-284.950	
Altre rettifiche		**-336.620**		**-221.421**
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)		**3.990.407**		**-2.801.036**
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento				
(Investimenti)	-37.279		-41.473	
Disinvestimenti				
Immobilizzazioni materiali		**-37.279**		**-41.473**
(Investimenti)	-94.936		-21.033	
Disinvestimenti	1.012		0	
Immobilizzazioni immateriali		**-93.924**		**-21.033**
(Investimenti)				
Disinvestimenti	4.600		209	
Immobilizzazioni finanziarie		**4.600**		**209**
(Investimenti)				
Disinvestimenti				
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)		**-126.603**		**-62.297**
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento				
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		4.000.000		0
Accensione finanziamenti		-4.000.000		0
Rimborso finanziamenti				
Mezzi di terzi				
Aumento di capitale a pagamento				
(Rimborso di capitale)				
Cessione (acquisto) di azioni proprie				
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati				
Mezzi propri				
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)				
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)		3.863.804		-2.863.333
Disponibilità liquide al 1° gennaio		**14.860.193**		**18.723.997**
di cui depositi bancari e postali		14.859.062		18.722.010
di cui denaro e valori in cassa		1.131		1.987
Disponibilità liquide al 31 dicembre		**18.723.997**		**15.860.664**
di cui depositi bancari e postali		18.722.010		15.858.770
di cui denaro e valori in cassa		1.987		1.894

Fonte: bilancio SOGESID Spa

Rispetto all'esercizio precedente, l'analisi del rendiconto finanziario evidenzia un decremento

delle disponibilità liquide, che ammontano a 15,9 milioni alla fine del 2023 (-2,9 milioni), riferibile alla gestione reddituale.

Le variazioni delle altre voci, intervenute nel corso dell'esercizio, sono dettagliate nella tabella che precede.

Vengono qui sintetizzate le principali:

- disponibilità finanziarie iniziali, pari a euro 18,7 milioni (euro 14,9 milioni nel 2022);
- flusso finanziario della gestione reddituale, pari a –2.801.615 (4,3 milioni nel 2022);
- flusso finanziario dell'attività di investimento, pari a –62.297 euro (-126.603 euro nel 2022);
- flusso finanziario dell'attività finanziaria, pari a zero (euro 4 mln nel 2022); la Società ha riferito che, nel 2023, non ha fatto ricorso al mercato del credito.

7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

La costituzione della SOGESID Spa è stata prevista dall'art. 10 del d.lgs. del 3 aprile 1993, n. 96 per la realizzazione di interventi riguardanti opere infrastrutturali idriche di adduzione, distribuzione, depurazione e di fognature già in gestione diretta da parte della Cassa per il Mezzogiorno.

Il Ministero dell'economia e delle finanze detiene l'intero capitale sociale.

Nel 2023 la Società si configurava come *in house* rispetto al Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica ed al Ministero delle infrastrutture e dei trasporti. Nel corso dell'esercizio è stato ricostituito il Comitato attraverso il quale i due Ministeri esercitano il controllo analogo congiunto sulla Società, dopo le dimissioni dei precedenti componenti, avvenute nell'ottobre 2019. L'art. 12 *ter* del decreto-legge 9 dicembre 2023, n. 181, convertito in legge 2 febbraio 2024, n. 11, inserito in sede di conversione, ha previsto che la SOGESID sia individuata quale società *in house* di tutte le amministrazioni centrali dello Stato.

Secondo il Piano triennale delle attività per il triennio 2023-2025, la Società intende rinnovare il proprio impegno al fianco dell'amministrazione pubblica, per fornire l'apporto metodologico e il supporto operativo necessari all'attuazione del complesso delle riforme e degli investimenti previsti per la ripresa e lo sviluppo infrastrutturale del Paese.

In proposito, questa Corte ribadisce che, in considerazione delle riduzioni (a partire dal 2027) delle attività di assistenza e di supporto specialistico e operativo in materia ambientale a favore del Mase, la Società dovrà valutarne gli effetti sotto il profilo sia organizzativo, sia economico finanziario, anche tenuto conto delle modifiche normative introdotte dal d.l. n. 181 del 2023 che ha esteso i servizi *in house* di SOGESID a tutte le Amministrazioni centrali dello Stato.

Allo stesso tempo, l'ampliamento e la diversificazione delle attività di intervento deve necessariamente collocarsi nel quadro delle direttive strategiche dei Ministeri di riferimento e nel rispetto delle norme euro-unitarie, recepite dall'ordinamento nazionale, che consentono l'affidamento diretto degli appalti nei limiti della relazione *in house*, imponendo, nella generalità degli altri casi, lo svolgimento di procedure comparative.

La spesa per gli organi (Consiglio di amministrazione, Collegio sindacale) e per l'Organismo di vigilanza, nel 2023 pari a euro 250.872, ha subito una variazione molto circoscritta rispetto all'esercizio precedente (euro 248.520).

Il numero complessivo delle unità di personale è passato da 497 nel 2022 a 465 unità nel 2023,

mentre la relativa spesa, pari 25,3 milioni, presenta rispetto al 2022 un decremento di circa un milione.

Durante il 2023 la parte più cospicua dell'attività, come si è già segnalato nelle precedenti relazioni al Parlamento, è stata quella di supporto e assistenza tecnica agli uffici del Mase, che viene svolta mediante personale della SOGESID che presta la propria opera direttamente presso le Direzioni generali del dicastero.

La Sezione raccomanda di contenere ai casi in cui sia effettivamente necessario il ricorso agli incarichi esterni, anche sotto forma di contratto di appalto di servizi, e di assicurare, comunque, il rispetto dei principi di imparzialità e di concorrenza nell'affidamento degli stessi.

Evidenzia il rischio che il frequente ricorso alle prestazioni di soggetti non appartenenti all'organico aziendale possa determinare l'erosione del patrimonio di competenze specialistiche che dovrebbero caratterizzare i profili professionali del personale della Società, costituita proprio per fornire ai Ministeri di riferimento un supporto di peculiare valenza tecnica.

Sotto il profilo contabile, il patrimonio netto al 31 dicembre 2023 ammonta a 42,6 milioni, in diminuzione del 2,2 per cento rispetto al 31 dicembre 2022 (euro 43,6 milioni), a causa delle perdite portate a nuovo, non completamente controbilanciate dal miglioramento del risultato economico negativo.

Il conto economico, infatti, presenta una perdita di circa un milione (se pur ridotta di oltre la metà rispetto a quella registrata nell'esercizio precedente), con un valore della produzione, pari a euro 52,7 milioni, in minima diminuzione rispetto a quello del 2022, a fronte di costi della produzione pari a 53,7 milioni (-1,7 per cento). La gestione caratteristica è parimenti negativa per 1,065 mln, sebbene in miglioramento rispetto al dato, ugualmente negativo, del 2022, pari a 1,896 mln.

Per il 2023 risulta rispettato, secondo quanto riferito dalla Società, l'obiettivo minimo gestionale di efficientamento della spesa fissato dal Mef per le società da esso controllate.

Per quanto riguarda le disponibilità liquide, al 31 dicembre 2023 ammontano a 15,9 milioni, con un decremento di 2,9 milioni rispetto all'inizio dell'esercizio riferibile alla gestione reddituale.

CORTE DEI CONTI – SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

CORTE DEI CONTI