CORTE DEI CONTI - SEZ_CE - SEZENTI - 0001495 - Uscita - 26/03/2026 - 15:18

DOC XV, n. 544

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

IL PRESIDENTE

Onorevole Presidente,

in adempimento alle disposizioni contenute nell' art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, mi pregio inviarLe la determinazione e la relazione n. 49/2026 del 10 marzo 2026 con cui la Corte dei conti riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area Science Park, per l'esercizio 2024.

Alla determinazione sono allegati i documenti rimessi dall'Ente ai sensi dell'art. 4, primo comma, della legge stessa.

Voglia gradire, Signor Presidente, i sensi della mia più alta considerazione.

Mi Creda,

Antonello Colosimo

Antonello Colosimo
CORTE DEI CONTI
25.03.2026
18:51:29
GMT+01:00

Illustre On.
Dott. Lorenzo FONTANA
Presidente della Camera dei deputati
R O M A

CORTE DEI CONTI

Viale Giuseppe Mazzini 105 - 00195 Roma - Italia | Tel. 06 3876 2595 - 2226
e-mail: [illegible] | pec: [illegible]

Camera dei Deputati ARRIVO 26 marzo 2026 Prot. 2026/0000540/TN - Doc. firmato digitalmente da: Antonello Colosimo - 1

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE – AREA SCIENCE PARK

2024

Determinazione del 10 marzo 2026, n. 49

CORTE DEI CONTI

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE – AREA SCIENCE PARK

2024

Relatore: Primo referendario Giuseppe Vella

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:

dott.ssa Valeria Craca

Determinazione n. 49/2026

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nella Camera di consiglio del 10 marzo 2026;
visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;
visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;
viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;
visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 9 giugno 1987, con il quale il Consorzio per l'area di ricerca (ora Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste – Area Science Park) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;
visto l'art. 14, comma 2, del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, il quale ha confermato che il controllo venga esercitato con le modalità previste dall'art. 12 della legge n. 259 del 1958;
visto il rendiconto generale dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2024, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;
esaminati gli atti;
udito il relatore Giuseppe Vella e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti e agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2024;
ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il rendiconto generale – corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione – e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

CORTE DEI CONTI

comunica, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale per l'esercizio 2024 – corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste – Area Science Park.

RELATORE
Giuseppe Vella
(f.to digitalmente)

PRESIDENTE
Chiara Bersani
(f.to digitalmente)

Depositato in segreteria
DIRIGENTE
Fabio Marani
(f.to digitalmente)

INDICE

PREMESSA 1
1. IL QUADRO NORMATIVO 2
2. GLI ORGANI E IL TRATTAMENTO ECONOMICO 4
3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA E LE RISORSE UMANE 7
3.1 La struttura amministrativa 7
3.2 Le risorse umane 11
3.3 Spesa del personale 12
3.4 I controlli interni 13
3.5 Incarichi di studio, ricerca e consulenze 16
4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 18
4.1 La missione 18
4.2 L'attività negoziale 18
4.3 Le partecipazioni societarie 21
4.3.1 Le società controllate e le collegate 22
4.3.2. Gli adempimenti in materia di società partecipate 24
4.4 La capacità di attrazione delle risorse e la proiezione internazionale dell'Ente 25
4.5 Le progettualità finanziate dal Pnrr 31
5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 40
5.1 Risultati di gestione 41
5.2 La gestione finanziaria 44
5.2.1 Le misure di contenimento della spesa 44
5.2.2 Risultato finanziario di competenza 44
5.2.3 I contributi 47
5.2.4 Situazione amministrativa 49
5.2.5 I residui 50
5.3 Conto economico 53
5.4 Stato patrimoniale 55
6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE 59

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1- Spesa liquidata per gli organi e per l'Oiv 6
Tabella 2 - Consistenza del personale al 31 dicembre 2024 12
Tabella 3 - Spesa del personale* 13
Tabella 4 - Spese per incarichi professionali distinte per programma 16
Tabella 5 - Insediamenti dal 2022 al 2024 per localizzazione e tipologia 18
Tabella 6 - Addetti dal 2022 al 2024 18
Tabella 7 – Dati appalti e concessioni 2024 20
Tabella 8 - Partecipazioni dirette di Area Science Park al 31 dicembre 2024 21
Tabella 9 - Partecipazioni indirette al 31 dicembre 2024 22
Tabella 10 – Progetti suddivisi per programma di finanziamento* 28
Tabella 11 - Progetti PNRR al 30.06.2025 32
Tabella 12 - Stato di avanzamento PRP@CERIC al 31/12/2024 34
Tabella 13 - Stato di avanzamento PRP@CERIC al 30/6/2025 34
Tabella 14 - Stato di avanzamento NFFA-DI al 31.12.2024 35
Tabella 15 - Stato di avanzamento NFFA-DI al 30.06.2025 35
Tabella 16 - Stato di avanzamento Antiviral stress al 31.12.2024 36
Tabella 17 - Stato di avanzamento Antiviral stress al 30.06.2025 36
Tabella 18 - Stato di avanzamento PRIN Scolorina al 31.12.2024 37
Tabella 19 - Stato di avanzamento PRIN Scolorina al 30.06.2025 37
Tabella 20 - Stato di avanzamento MARIS al 30.06.2025 37
Tabella 21 - Stato di avanzamento IP4FVG-EDIH al 31.12.2024 39
Tabella 22 - Stato di avanzamento IP4FVG-EDIH al 30.06.2025 39
Tabella 23 - Saldi di gestione biennio 2023 - 2024 42
Tabella 24 – Conto economico riclassificato 43
Tabella 25 - Entrate e spese 45
Tabella 26 - Entrate 47
Tabella 27 - Spese 47
Tabella 28 - Contributi ordinari correnti Stato (ultimo biennio) 48
Tabella 29 – Contributi 49
Tabella 30 – Situazione amministrativa 50
Tabella 31 - Situazione residui attivi 51
Tabella 32 - Situazione residui passivi 52
Tabella 33 - Residui attivi al 31 dicembre 2024 52
Tabella 34 - Residui passivi al 31 dicembre 2024 52
Tabella 35 - Conto economico 55
Tabella 36 – Stato patrimoniale 56
Tabella 37 - Indebitamento per mutui 58

INDICE DELLE FIGURE

Figura 1- Organigramma Area Science Park al 31 dicembre 2024 9

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità previste dall'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste – Area Science Park per l'esercizio 2024 e sulle vicende più significative successivamente verificatesi.

La Corte ha riferito sulla gestione finanziaria per l'anno 2023 con la determinazione n. 26 del 13 marzo 2025, pubblicata in Atti parlamentari, Legislatura XIX, Doc. XV, n. 371.

1. IL QUADRO NORMATIVO

L'Area per la ricerca scientifica e tecnologica nella provincia di Trieste, istituita con d.p.r. 6 marzo 1978, n. 102 nelle forme di un consorzio obbligatorio dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, è preposta alla gestione dell'omonimo Parco tecnologico e riconosce tra i propri obiettivi lo sviluppo dell'innovazione e della ricerca scientifica e tecnologica per favorire, principalmente, la competitività tra le imprese del territorio regionale, con riguardo anche agli aspetti internazionali della ricerca e con particolare riferimento alle limitrofe regioni europee e alla collaborazione con i Paesi in via di sviluppo.

Come già indicato nelle precedenti relazioni, con il d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218 ("Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124"), l'Ente ha mutato la denominazione in "Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste – Area Science Park" (art. 1, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 218 cit.) ed è stato assoggettato alla nuova disciplina di organizzazione e di riordino, con il conseguente obbligo di procedere all'adeguamento dello statuto e dei regolamenti (art. 1 e 19, d.lgs. n. 218 cit.).

L'Ente di ricerca è compreso nell'elenco[1] delle unità istituzionali che concorrono alla formazione del conto economico consolidato dello Stato individuate dall'Istat ai sensi dell'articolo 1, c. 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 ed è sottoposto al potere di indirizzo e vigilanza del Ministero dell'università e della ricerca (Mur).

La missione istituzionale di Area Science Park, come declinata dallo statuto[2], è finalizzata allo sviluppo del sistema economico delle imprese basato sulle leve dell'innovazione e della ricerca tecnologica, da realizzarsi attraverso la valorizzazione dei risultati della ricerca, il loro trasferimento al mercato e il supporto a processi di creazione di nuove imprese innovative.

Il regolamento di organizzazione a oggi vigente, adottato dal Cda con deliberazione n. 16 del 28 febbraio 2019 è stato emanato, *ex* art. 14, comma 3, dello statuto, con determinazione del Presidente n. 4 del 1° marzo 2019 ed è entrato in vigore il 20 marzo 2019.

Con il regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, approvato dal Cda il 28 gennaio 2021 ed emanato con determinazione presidenziale del 29 gennaio 2021, n. 3, in conformità ai principi generali recati dal d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, l'Ente si è impegnato ad adottare, entro il 31 dicembre 2021, "un sistema di contabilità economico-patrimoniale anche per il

[1] Pubblicato sulla Gazzetta ufficiale, serie generale, n. 229 del 30 settembre 2024.

[2] Il nuovo statuto, adottato con deliberazione del Cda n. 80 del 26 ottobre 2017 è stato emanato con determinazione del Presidente n. 10 del 27 ottobre 2017.

controllo analitico della spesa per centri di costo, ai sensi dell'art. 10 comma 1 del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218". In linea con le previsioni regolamentari e come meglio descritto nel par. 5, Area Science Park adotta un sistema di contabilità economico-patrimoniale integrato con la contabilità finanziaria.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 94 del 18 dicembre 2024, è stato approvato il nuovo Regolamento del personale, emanato con determinazione della Presidente n. 3 del 26 febbraio 2025.

Nell'anno in argomento, si segnala, inoltre, l'adozione dei seguenti atti normativi:

- "Disciplinare per l'applicazione del lavoro a distanza" (deliberazione del Consiglio di amministrazione del 28 febbraio 2024, n. 16);
- "Disciplinare per la gestione dell'inventario dei beni mobili patrimoniali" (disposizione del Direttore generale del 13 marzo 2024, n. 55);
- "Disciplinare per le missioni in Italia e all'estero" (deliberazione del Consiglio di amministrazione del 26 marzo 2024, n. 18);
- "Codice di Comportamento dell'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste – Area Science Park (art. 54, comma 5, del d.lgs. n. 165/2001)" e "Disciplinare contenente le regole di comportamento per l'accesso e l'utilizzo dei sistemi e delle risorse digitali, della navigazione in Internet e della posta elettronica e per la gestione dei documenti di Area Science Park" (deliberazione del Consiglio di amministrazione del 29 aprile 2024, n. 36);
- "Disciplinare per il conferimento di borse di studio e di borse di ricerca" (deliberazione del Consiglio di amministrazione del 24 luglio 2024, n. 61);
- "Disciplinare per la concessione di patrocini, contributi e premi (deliberazione del Consiglio di amministrazione del 18 dicembre 2024, n. 95).

2. GLI ORGANI E IL TRATTAMENTO ECONOMICO

Gli organi di indirizzo, direzione e controllo di Area Science Park, previsti dall'art. 13 dello statuto, sono: il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio tecnico-scientifico e il Collegio dei revisori.

Il Consiglio di amministrazione è composto da tre membri, compreso il Presidente, nominati dal Ministero dell'università e della ricerca, che designa due componenti, tra cui il Presidente. Il terzo consigliere è designato dalla comunità scientifica dell'Ente ai sensi dell'art. 13 c. 2 dello statuto.

I componenti durano in carica quattro anni e possono essere confermati una sola volta.

La Presidente dell'Ente, inizialmente nominata con decreto Mur del 19 febbraio 2021, n. 228, è stata successivamente confermata nella carica con decreto del 28 marzo 2025, n. 287.

Il consigliere di nomina ministeriale in carica nell'esercizio 2024 è stato nominato dal Mur con decreto n. 934 del 23 dicembre 2020; alla scadenza della carica, il nuovo consigliere è stato nominato con decreto Mur n. 288 del 31 marzo 2025.

Il terzo consigliere, che rappresenta la comunità scientifica ed economica di riferimento, è stato nominato con decreto del Mur in data 17 aprile 2020, n. 30; alla scadenza dalla carica, il nuovo consigliere è stato nominato con decreto Mur del 21 maggio 2024, n. 746.

Il Vicepresidente dell'Ente è stato nominato con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 30 maggio 2024, n. 36.

Appartiene alla competenza dell'organo di amministrazione l'elaborazione dell'indirizzo politico-amministrativo dell'Ente, mediante l'emanazione di direttive generali per gli obiettivi strategici, la definizione delle priorità e la verifica dei risultati (art. 17 dello statuto).

Lo statuto attribuisce al Consiglio di amministrazione, tra le altre, la competenza ad approvare e modificare i regolamenti, il bilancio preventivo annuale e triennale, il conto consuntivo e le relazioni di accompagnamento, ad adottare i provvedimenti relativi al personale e a nominare il Direttore generale.

Il Consiglio tecnico-scientifico esercita funzioni consultive sulle strategie dell'Ente: in particolare, formula proposte ed esprime pareri sugli atti di pianificazione e di visione strategica (art. 21 dello statuto). Il Consiglio è composto da sette membri, di cui cinque esterni e due interni e dura in carica quattro anni (art. 20 dello statuto). I cinque componenti esterni sono selezionati mediante avviso pubblico e vengono valutati da un apposito comitato di esperti, presieduto dal Presidente dell'Ente, sulla base del profilo scientifico e professionale

in relazione ai requisiti previsti dall'avviso. I due componenti interni, invece, sono eletti dalla comunità scientifica, composta da ricercatori e tecnologi dipendenti dell'Ente, sulla base del procedimento elettorale approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 30 maggio 2022, n. 44. I due componenti, affiancati da un ulteriore ricercatore o tecnologo individuato tramite apposita elezione, concorrono a individuare il consigliere di amministrazione che rappresenterà la comunità scientifica e i principali *stakeholder* del territorio. La nomina dell'organo consultivo attualmente in carica è stata effettuata con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 28 ottobre 2022, n. 75.

La delibera richiamata ha escluso, a partire dalla stessa data, l'erogazione di indennità di carica ai componenti esterni del Consiglio tecnico-scientifico, precedentemente fissata in euro 4.500 annui; ad essi viene corrisposto unicamente un gettone di presenza nella misura di euro 97,20 per ogni seduta, nonché il rimborso delle spese di trasferta preventivamente autorizzate, ai sensi dell'art. 23, comma 3, del regolamento di organizzazione.

Il Collegio dei revisori in carica nell'esercizio considerato è stato nominato con decreto del Mur n. 912 del 21 dicembre 2020, a decorrere dal 1° gennaio 2021 ed è composto da tre membri effettivi (e da due membri supplenti), di cui due effettivi (e un supplente) designati dallo stesso ministero vigilante e un componente effettivo, con funzioni di Presidente, dal Ministero dell'economia e delle finanze (che designa anche un componente supplente). Il Collegio svolge il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile con le connesse attività di verifica indicate dalla legge e dura in carica un quadriennio.

Nel corso del 2025, è stato nominato il nuovo Collegio dei revisori, con decreto n. 145 del 20 febbraio 2025.

I compensi dei componenti del Consiglio di amministrazione sono stati definiti nelle seguenti misure, con decorrenza dal 27 ottobre 2011, per effetto della deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 95 del 25 ottobre 2012:

- Presidente euro 51.978;
- Vicepresidente euro 12.741;
- Consigliere euro 11.583.

Con deliberazione consiliare n. 4 del 24 gennaio 2011, invece, i compensi del Collegio dei revisori sono stati determinati come segue:

- Presidente euro 7.736;
- componente euro 5.508.

La spesa complessivamente liquidata per gli organi e per l'Oiv (di cui si tratterà nel paragrafo 3.4) per il biennio 2023-2024, comprensiva di indennità, gettoni di presenza, oneri e spese di missione, è evidenziata nella seguente tabella.

Le variazioni tra gli esercizi considerati sono dovute alla diversa incidenza delle missioni effettuate.

Tabella 1- Spesa liquidata per gli organi e per l'Oiv

	2023	2024	Variaz. %	Variaz. Assol.
Consiglio di amministrazione	**93.557**	**94.336**	**1**	**779**
Presidente	**62.483**	**63.784**	**2**	**1.301**
Indennità lorde+Gettoni	61.309	61.422	0	113
Rimborsi	1.174	2.362	101	1.188
Vicepresidente	**13.519**	**13.375**	**-1**	**-144**
Indennità lorde+Gettoni	13.519	13.375	-1	-144
Rimborsi	0	0	0	0
Consigliere	**17.555**	**17.177**	**-2**	**-378**
Indennità lorde+Gettoni	14.338	14.563	2	225
Rimborsi	3.216	2.614	-19	-602
Collegio dei revisori	**35.402**	**32.569**	**-8**	**-2.833**
Indennità lorde+Gettoni	26.824	25.831	-4	-993
Rimborsi	8.578	6.738	-21	-1.840
Consiglio tecnico-scientifico	**4.274**	**3.013**	**-29**	**-1.261**
Gettoni	3.495	3.013	-14	-482
Rimborsi	779	0	-100	-779
Totale organi statutari	**133.233**	**129.918**	**-2**	**-3.315**
Organismo indipendente di valutazione	**17.125**	**16.832**	**-2**	**-293**
Indennità lorde	16.412	16.240	-1	172
Rimborsi	713	592	-17	121
Totale complessivo	**150.358**	**146.750**	**-2**	**-3.608**

Fonte: Area Science Park

Per quanto riguarda l'applicazione delle disposizioni relative ai compensi, previste dal d.p.c.m. 23 agosto 2022, n. 143, l'Ente, nell'esercizio in esame ha ritenuto di non modificare i compensi corrisposti in ragione di quanto dispone l'art.13 del d.p.c.m. ha espressamente indicato che "*i compensi fissati antecedentemente alla data di entrata in vigore del presente regolamento continuano ad essere applicati dagli enti fino alla scadenza dei relativi mandati fatto salvo quanto previsto dall'art. 4, comma 7, e, comunque fino a nuova determinazione ai sensi dell'art. 4, comma 1*".

3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA E LE RISORSE UMANE

3.1 La struttura amministrativa

Il Direttore generale (art. 25 statuto) è nominato dal Consiglio di amministrazione su proposta del Presidente, previa procedura comparativa avviata con pubblicazione di avviso di manifestazione di interesse sul sito dell'Ente. La nomina è conseguibile da dirigenti della pubblica amministrazione o del settore privato in possesso di qualificate esperienza e professionalità nel settore della ricerca. L'incarico, a norma del vigente statuto, ha una durata massima parametrata a quella dei dirigenti generali delle amministrazioni statali.

Il Direttore generale di Area Science Park è stato nominato con deliberazione consiliare n. 67 dell'8 novembre 2021, per la durata di quattro anni. Il trattamento economico spettante al Direttore generale è stato stabilito con deliberazione consiliare del 24 giugno 2021, n. 43 e prevede uno stipendio annuo lordo di 160.000 euro e un'indennità di risultato massima di 25.000 euro.

Con deliberazione del Cda del 15 settembre 2025, n. 62, in vista della scadenza dell'incarico del direttore generale a far data dal 23 novembre 2025, è stato dato avvio alla procedura comparativa prevista dall'art. 25 dello Statuto per l'individuazione del nuovo direttore generale, definendo requisiti di partecipazione e criteri di preferenza nella scelta del soggetto da incaricare.

Con determinazione della Presidente del 30 settembre 2025, n. 16, è stato adottato il testo dell'avviso contenente l'invito a manifestare interesse per la posizione di direttore generale dell'Ente, riservandosi la facoltà di avvalersi di un *search committee* incaricato di individuare, tra coloro che rispondono ai criteri dell'avviso, una rosa di tre nominativi da sottoporre senza graduatoria alla Presidente.

Il direttore generale in carica ha rassegnato le proprie dimissioni e ha cessato il rapporto lavorativo in data 14 ottobre 2025.

Con determinazione della Presidente del 14 ottobre 2025, n. 18 (ratificata con deliberazione Cda del 28 ottobre 2025, n. 78), è stato, dunque, attribuito al vicedirettore generale l'incarico di direttore generale facente funzioni, a decorrere dal 15 ottobre 2025 e fino alla data di effettiva presa di servizio del nuovo direttore generale.

L'avviso per la selezione del nuovo direttore generale è stato pubblicato dal 1° ottobre 2025 al 30 ottobre 2025 all'albo *on-line* e sul sito informatico dell'Ente. Ricevute le candidature è stata effettuato dal responsabile del procedimento l'istruttoria di competenza e, con

determinazione della Presidente dell'11 novembre 2025, n. 19, è stato nominato il *search committee* e, in atto, sono in corso le valutazioni di competenza di tale comitato.

In qualità di responsabile della struttura e dell'attuazione delle decisioni e dei programmi approvati dall'organo di indirizzo, il Direttore generale sovrintende alla gestione tecnica, amministrativa e finanziaria dell'Ente ed esercita funzioni di coordinamento e di controllo dei servizi e delle strutture. La valutazione complessiva del Direttore generale per l'anno 2024 è stata pari al 98,0910 per cento del risultato massimo conseguibile; l'indennità di risultato è stata di conseguenza liquidata nella misura di euro 24.522,75 sulla base dell'indennità massima prevista dal contratto individuale in essere.

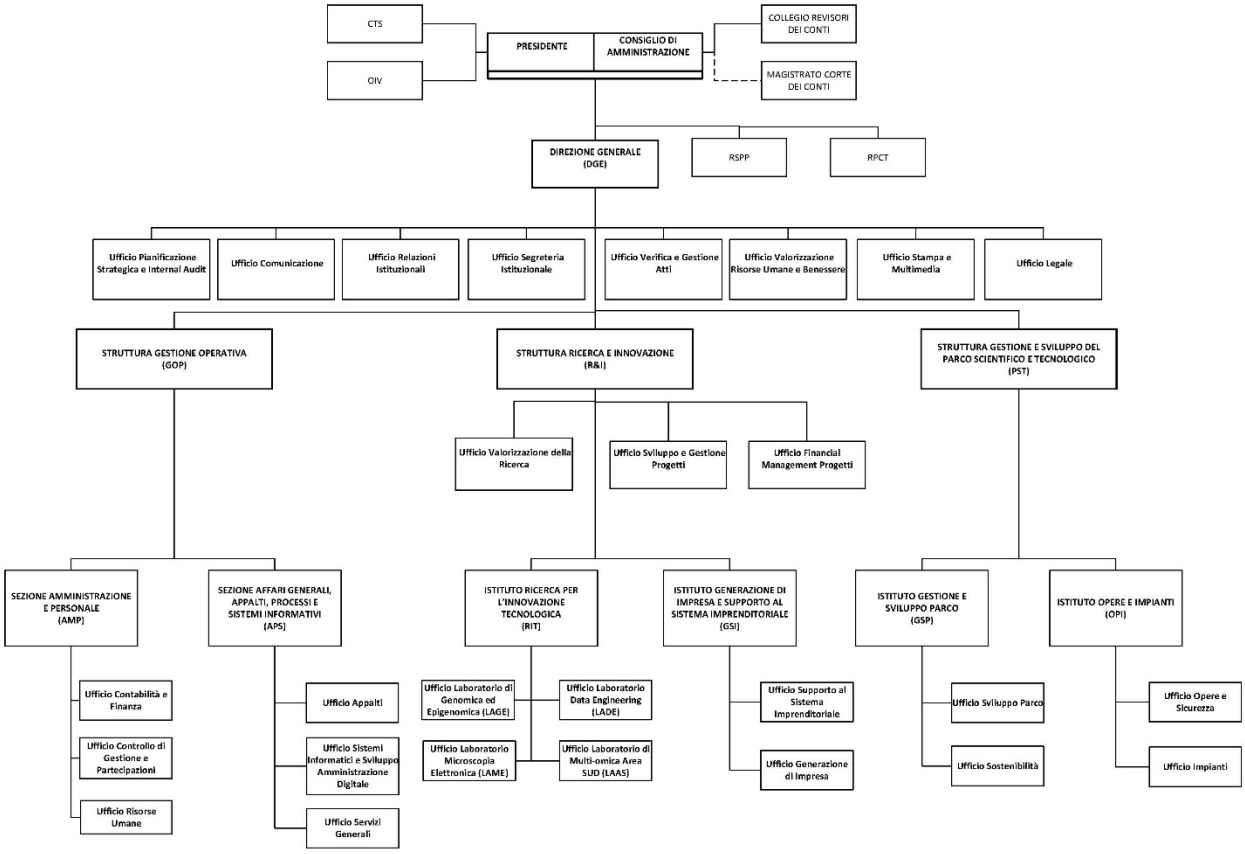
La struttura dell'Ente, operante sotto la responsabilità del Direttore generale, è definita in base al modello delineato dall'art. 4 del regolamento di organizzazione ed è articolata in due tipologie di strutture di livello dirigenziale: al primo livello, Strutture di servizio e Strutture di ricerca scientifica e tecnologica, al secondo livello, Sezioni e Istituti.

Le strutture dell'Ente, così come risultante dalla revisione organizzativa approvata con deliberazioni del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022, n. 23, del 30 maggio 2022, n. 42 e, da ultimo, del 27 gennaio 2023, n. 2, sono le seguenti:

- Struttura Gestione operativa, articolata in:
  - Sezione Amministrazione e Personale;
  - Sezione Affari Generali, Appalti, Processi e Sistemi informativi;
- Struttura Ricerca e Innovazione, articolata in:
  - Istituto Ricerca per l'Innovazione Tecnologica;
  - Istituto Generazione di Impresa e Supporto al Sistema Imprenditoriale;
- Struttura Gestione e Sviluppo del Parco Scientifico e Tecnologico, articolata in:
  - Istituto Opere e Impianti;
  - Istituto Gestione e Sviluppo Parco.

All'interno di tali aree funzionali sono stati ricompresi gli uffici dell'Ente, come illustrato dall'organigramma che segue.

Figura 1- Organigramma Area Science Park al 31 dicembre 2024



Fonte: Area Science Park

L'Ente si avvale, inoltre, per specifiche attività istituzionali, di appositi organismi interni: la Commissione insediamenti, il Comitato interno di pianificazione strategica, il Comitato progetti, il Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni e la Struttura tecnica permanente per la misurazione della *performance*.

Alla Commissione insediamenti è demandato il compito di esprimere pareri sulle nuove domande di insediamento in Area Science Park o di rinnovo dei contratti in essere presentate da imprese o enti; si tratta di una valutazione propedeutica all'adozione dei relativi provvedimenti da parte del Direttore generale, che ai sensi dell'art. 25, c. 7, dello statuto approva i singoli insediamenti nel Parco scientifico e tecnologico e stipula relative convenzioni e contratti.

La Commissione, composta dal personale delle strutture coinvolte nel processo di gestione degli insediamenti, nel 2024 si è riunita 4 volte e ha esaminato 14 istanze di rinnovo, 5 proroghe

e 4 richieste di nuovo insediamento, tutte andate a buon fine.

Il Comitato interno di pianificazione strategica è un organismo previsto dallo Statuto e può essere convocato dal Presidente. Ha funzioni consultive in merito all'impostazione e all'elaborazione di nuove iniziative, di indirizzi strategici, di obiettivi, priorità e piani di competenza del Consiglio di amministrazione. Può effettuare congiuntamente verifiche periodiche delle iniziative strategiche approvate, della fattibilità delle stesse in relazione alle risorse disponibili nel medio-lungo termine, del loro impatto, interno ed esterno all'Ente, in termini di crescita di conoscenza, di attrattività e di impatto economico e occupazionale. Il Comitato è presieduto dal Presidente ed è composto dal Direttore generale, dai Direttori di Sezione, Istituto e Struttura e da ulteriori componenti chiamati dal Presidente a partecipare ai lavori in ragione del loro coinvolgimento nelle attività. Nel corso del 2024, il Comitato si è riunito 8 volte esaminando 27 proposte di progetto di cui due a ratifica (già vagliate preliminarmente dalla Presidente e successivamente portate all'attenzione del Comitato). Sono anche stati presentati/proposti l'organizzazione di un premio letterario legato al settore scientifico, due proposte di convenzione, l'adesione all'Associazione H2IT – Associazione Italiana per l'Idrogeno e Celle a Combustibile, oltre all'illustrazione dell'avanzamento legato al progetto Idrogeno NAHV (comprensiva dell'analisi e scouting dei centri di ricerca attivi nel settore idrogeno) e della bozza del Piano di Sostenibilità dell'Ente per raccogliere indicazioni strategiche preliminari.

Al Comitato Progetti, istituito nel 2015 e negli anni modificato rispetto la sua composizione, compete la verifica preliminare della sostenibilità delle proposte di progetto, a supporto delle decisioni spettanti al Direttore generale. Il Comitato, coordinato dal Direttore generale, è composto da tutti i direttori di Struttura, Sezione e Istituto dell'Ente, dai responsabili del controllo di gestione e dell'Ufficio legale. Per una più attenta valutazione della sostenibilità delle proposte progettuali e la conseguente approvazione formale interna sono chiamati a partecipare al Comitato anche la responsabile della rendicontazione dei progetti e il Segretario del Consiglio di amministrazione. Al Comitato partecipano i referenti delle iniziative che si intende portare in approvazione, cui compete l'illustrazione delle proposte. Il Comitato nel 2024 si è riunito 7 volte e sono state portate all'attenzione dello stesso, per la pertinente approvazione di fattibilità, 17 proposte di progetto, 2 accordi e la proposta di organizzazione di un premio letterario scientifico. Il Comitato ha validato tutte le proposte.

Il Comitato unico di garanzia (Cug), istituito ai sensi dell'art. 21, l. 4 novembre 2010, n. 183, è

stato nominato nell'attuale composizione con disposizione del Direttore generale del 10 novembre 2020, n. 258; l'attività e il funzionamento del Comitato sono disciplinati da un apposito regolamento, approvato dal medesimo organismo in data 28 settembre 2011.

Nel corso del 2024, il Cug ha provveduto agli adempimenti richiesti dalle vigenti disposizioni di legge e dalle direttive ministeriali in materia di pari opportunità; in particolare, il Cug è stato chiamato a dare il proprio parere formale su:

- il Sistema di misurazione e valutazione della Performance;
- il Codice di comportamento dell'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area Science Park (art. 54, comma 5, del d.lgs. n. 165/2001);
- il Disciplinare contenente le regole di comportamento per l'accesso e l'utilizzo dei sistemi e delle risorse digitali, della navigazione in Internet e della posta elettronica e per la gestione dei documenti di Area Science Park;
- il Piano triennale di formazione del personale;
- il Disciplinare per l'applicazione del lavoro a distanza.

Il mantenimento dello sportello *counselling* per il personale e il deciso impegno al contrasto della violenza di genere, implementato dall'Amministrazione con l'attivazione di due sportelli antiviolenza, sono state occasione di grande apprezzamento da parte del Cug, così come il crescente impegno dell'Ente verso la realizzazione delle iniziative previste del Piano triennale per le azioni positive.

La Struttura tecnica permanente per la misurazione della *performance* è stata costituita nel 2011 allo scopo di fornire il necessario supporto metodologico e strumentale all'Organismo indipendente di valutazione per lo svolgimento dei propri compiti; è composta da 5 dipendenti in servizio presso le strutture coinvolte nel ciclo della *performance* e nel corso del 2024 si è riunita 7 volte.

L'Ente ha riferito che la partecipazione alle suddette Commissioni è a titolo gratuito.

3.2 Le risorse umane

Per l'esercizio in esame , il "Piano triennale di fabbisogno del personale per il triennio 2024 - 2026", approvato dall'Ente unitamente al Piano triennale di attività 2024 - 2026 (Pta) con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 31 gennaio 2024, n. 3, e da ultimo modificato con la deliberazione dell' 11 novembre 2024, n. 19, ha individuato la necessità di dotarsi, al netto di n. 2 cessazioni previste, di n. 19 unità aggiuntive di personale con contratto

di lavoro a tempo indeterminato, cui vanno aggiunte le unità di personale da assumere con contratto a termine per rispondere alle esigenze di natura temporanea o eccezionale derivanti dalla gestione dei progetti finanziati da terzi, anche nell'ambito del PNRR.
La consistenza del personale di Area Science Park in servizio al 31 dicembre 2024 è riportata nella seguente tabella.

Tabella 2 - Consistenza del personale al 31 dicembre 2024

		2023		2024	
		Tempo indeterminato	Tempo determinato	Tempo indeterminato	Tempo determinato
Area amministrativa	Direttore generale		1		1
	Tecnologi con incarico di direttore di struttura	4	1	4	2
	Personale amministrativo non dirigente	60	15	63	11
Area ricerca e tecnica	Ricercatori, tecnologi e collaboratori tecnici	96	23	106	28
Totale per tipologia		**160**	**40**	**173**	**42**
Totale complessivo per anno		**200**		**215**	

Fonte: Area Science Park

Nell'esercizio 2024, oltre a quelli già menzionati, si segnalano i seguenti provvedimenti in materia di personale:

- deliberazione del Consiglio di amministrazione del 31 gennaio 2024, n. 04, con cui sono stati adottati il Piano integrato di attività e organizzazione (Piao) 2024 – 2026 e il Piano delle azioni positive e per la parità di genere 2024 - 2026;
- deliberazione del Consiglio di amministrazione del 18 dicembre 2024, n. 87, con cui è stato adottato il Bilancio di genere 2024 di Area Science Park;
- deliberazione del Consiglio di amministrazione del 18 dicembre 2024, n. 93, con cui è stato adottato il Piano degli spostamenti casa - lavoro 2024.

3.3 Spesa del personale

La spesa globale relativa al personale nel biennio 2023 - 2024, con le relative variazioni, è esposta nella tabella che segue; l'analisi si riferisce a tutti i capitoli di bilancio concernenti il personale, con separata indicazione della parte relativa a stipendi, assegni e accantonamenti (classificati nel rendiconto come spese per "redditi da lavoro dipendente") e di quella relativa

alle spese accessorie (indicate nel rendiconto fra le altre spese per "acquisto di beni e servizi").

Tabella 3 - Spesa del personale*

TIPOLOGIA DI SPESA	2023	2024	Variazione %
A) STIPENDI, ASSEGNI E ACCANTONAMENTI			
- Direttore generale (trattamento fisso e variabile)	184.056	184.510	0,25
- stipendi ed altri assegni fissi	6.580.399	6.979.223	6,06
- fondo trattamento accessorio	2.311.744	2.045.962	-11,50
- assegni di ricerca	366.655	50.132	-86,33
- oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	2.279.436	2.312.491	1,45
- interventi assistenziali	113.267	118.228	4,38
Tfr accantonato dal datore di lavoro	520.978	582.516	11,81
TOTALE A)	**12.356.536**	**12.273.062**	**-0,68**
B) SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO			
- indennità e rimborsi spese per missioni	250.060	230.446	-7,84
- docenze	9.548		-100
- formazione del personale dipendente	71.776	167.466	133,32
- oneri per pasti ai dipendenti	138.477	155.272	12,13
TOTALE B)	**469.861**	**553.184**	**17,73**
C) SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO			
- borse di formazione	461.432	313.769	-32,00
- spese per il personale assimilato ai lav.dip.			
TOTALE C)	**461.432**	**313.769**	**-32,00**
TOTALE GENERALE (A+B+C)	**13.287.828**	**13.140.015**	**-1,1**

*Le lievi squadrature dipendono da arrotondamenti.
Fonte: rendiconto Area Science Park (capitoli di spesa)

Come si evince dalla tabella su riportata, le spese per il personale registrano un decremento complessivo dell'1,15 per cento, passando da euro 13.287.828 nel 2023 a euro 13.140.015 nel 2024.

La categoria "Stipendi, assegni e accantonamenti" registra un aumento delle spese per stipendi e altri assegni fissi (6,06 per cento), degli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente (1,45 per cento), degli interventi assistenziali (4,38 per cento) e della quota del Tfr accantonato (11,81 per cento).

Sempre in questa categoria si rileva, al contrario, una flessione delle spese relative al trattamento accessorio del personale dipendente (- 11,50 per cento) e di quelle legate agli assegni di ricerca (- 86,33 per cento), verso un rilevante aumento delle spese per la formazione del personale dipendente (+133,32 per cento).

3.4 I controlli interni

Il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile è esercitato dal Collegio dei

revisori dei conti (art. 23 dello statuto), le cui relazioni sono pubblicate sul sito *internet* dell'Ente (nella sezione "amministrazione trasparente") unitamente ai bilanci di previsione e ai consuntivi concernenti ciascun esercizio finanziario.

L'Organismo indipendente di valutazione della *performance* – Oiv (disciplinato dal d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150), in composizione collegiale (un presidente e un componente), è stato nominato con la deliberazione del Consiglio di amministrazione del 24 luglio 2023, n. 70, mentre il terzo componente era stato nominato con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 16 dicembre 2021, n. 85. Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 25 maggio 2023, n. 57, è stato stabilito un compenso pari a euro 5.000 per ciascun componente ed euro 6.000 per il Presidente. A dicembre 2024 è stata avviata la procedura comparativa per la selezione del componente in scadenza a gennaio 2025 (deliberazione Cda del 18 dicembre 2024, n. 97), a cui è seguita, con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 26 febbraio 2025 n. 30, la nomina del nuovo componente dell'organo.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 31 gennaio 2024, n. 4, Area Science Park ha approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (Piao) 2024 – 2026. Il piano e gli obiettivi in esso contenuti sono stati aggiornati con deliberazione del 30 settembre 2024, n. 72.

A conclusione del ciclo sulla *performance*, con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 30 maggio 2024, n. 40, il Consiglio di amministrazione ha approvato la relazione sulla *performance* concernente gli obiettivi fissati per l'anno 2023; la relazione riguardante invece l'esercizio 2024 è stata approvata con deliberazione del 29 maggio 2024, n. 42 ed è stata validata dall'Oiv con atto del 16 giugno 2025.

L'incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (Rpct), previsto dall'art. 1, comma 7, legge 6 novembre 2012, n. 190, è stato conferito nel 2023, con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 25 maggio 2023, n. 58, al Direttore della struttura Ricerca e Innovazione con decorrenza dalla data della deliberazione e scadenza alla data del 14 marzo 2026. L'incarico era stato precedentemente ricoperto, per breve periodo *ad interim*, dal Direttore generale dell'Ente. L'attività di monitoraggio annuale delle misure anticorruzione è stata svolta sotto la supervisione del Rpct, verificando lo stato di attuazione sia delle misure di carattere generale che di quelle di carattere speciale, suddivise nelle due categorie, a regime e annuali, con illustrazione dei relativi risultati in appositi report al fine

anche di predisporre il nuovo Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza, contenuto nel Piao, così come emerge dalla relazione annuale del 26 gennaio 2024, trasmessa all'Anac e pubblicata nell'apposita sezione del sito istituzionale di Amministrazione trasparente. In occasione dell'approvazione di tale Piano per il triennio 2024-2026, l'Ente ha sottoposto ad aggiornamento il proprio "Catalogo dei processi" a seguito delle intervenute modifiche dell'articolazione organizzativa e all'impatto dei progetti dei bandi PNRR. Tra le misure specifiche previste dal Ptpct, rientrava la creazione di una Struttura a supporto del Rpct, come previsto dal Piano nazionale anticorruzione (Pna) 2022 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione; la struttura è stata creata nel 2023, con ordine di servizio interno n. 23, e aggiornata nella sua composizione le 2025, con ordine di servizio n. 13.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 29 aprile 2024, n. 36 l'Ente ha aggiornato il Codice di comportamento a seguito del d.p.r. 30 giugno 2023, n. 81 e ha svolto l'attività di aggiornamento e formazione obbligatoria di tutti i dipendenti dell'Ente avvenuta a gennaio 2025. Tra le iniziative di prevenzione e contrasto dei fenomeni corruttivi si è posto l'aggiornamento del Patto di Integrità in materia di contratti pubblici, approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 28 febbraio 2024, n. 14.

Per ciò che concerne le misure di prevenzione della corruzione previste nel PTPCT, è stata data attuazione la misura correlata alla realizzazione dei progetti PNRR in capo all'Ente, con la creazione di un registro per le dichiarazioni di conflitto di interessi nelle gare d'appalto, a cura dell'Ufficio Appalti.

Per quanto concerne il controllo di gestione, l'Ente impiega specifici *software* per ciascuna linea di attività, finalizzati principalmente al controllo dei progetti, delle relative tempistiche e della rendicontazione delle attività svolte, alla verifica dei costi sostenuti per gli edifici e all'imputazione delle quote a carico dei soggetti insediati, nonché alla gestione contabile.

Area Science Park ha approvato, con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 15 dicembre 2020, n. 104, le "direttive per la verifica preventiva della compatibilità degli atti dell'Ente rilevanti in materia di aiuti di Stato con la normativa vigente" e si è dotata di un "Presidio aiuti di Stato", formato da personale ritenuto di comprovata preparazione e/o esperienza in materia, funzionalmente separato dalle strutture che intendono proporre e che eventualmente realizzeranno gli interventi e i programmi di attività oggetto di valutazione. A inizio 2023, con ordine di servizio interno, è stato individuato un nuovo coordinatore del

Presidio, cui è stato conferito anche l'incarico di amministratore locale per Area Science Park delle piattaforme informatiche SANI2, SARI e RNA.

3.5 Incarichi di studio, ricerca e consulenze

In conformità all'art. 1, comma 127, legge 23 dicembre 1996, n. 662 e all'art. 53, comma 14, d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, nonché alle successive disposizioni introdotte dal d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii., ai fini della trasparenza dell'azione amministrativa, l'Ente cura la pubblicazione nel proprio sito istituzionale degli incarichi di studio e consulenza e dei dati previsti dall'art. 21 della legge 18 giugno 2009, n. 69 ("Trasparenza sulle retribuzioni dei dirigenti e sui tassi di assenza e di maggiore presenza del personale"). Nell'esercizio 2024, le spese per le consulenze ammontano a complessivi euro 232.783, con un decremento del 46,03 per cento rispetto al livello registrato nel precedente esercizio (nel 2023 la medesima voce aveva subito un decremento pari al 53,83 per cento rispetto al 2022).

Nella tabella seguente sono riportate le spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza dell'ultimo biennio in relazione alla destinazione, secondo i programmi di bilancio cui le stesse afferiscono. Tali spese sono correttamente imputate ai capitoli di bilancio relativi alle spese per beni e servizi.

Tabella 4 - Spese per incarichi professionali distinte per programma

	2023	2024	Variazione %
Incarichi programma "Innovazione delle imprese e valorizzazione della ricerca"	398.206	201.521	-49,39-
Incarichi programma "Gestione, sviluppo e promozione del Parco scientifico"	17.685	3.232	-81,72-
Incarichi programma "Servizi e affari generali"	15.433	28.030	81,62-
Totale spese per incarichi professionali di studi, ricerca e consulenza	**431.324**	**232.783**	-46,03-

Fonte: Area Science Park

L'andamento del programma "Innovazione delle imprese e valorizzazione della ricerca" vede un decremento del 49,39 per cento rispetto all'esercizio 2023, passando da euro 398.206 a euro 201.521. Le fonti di spesa si distribuiscono in tutte le progettualità regionali, nazionali ed europee dell'Ente, con quote maggiormente significative nei progetti e-Argo e QuB – Quantum Behavior in biological functions.

Il programma "Gestione, sviluppo e promozione del Parco scientifico" registra anch'esso un

importante decremento pari all'81,72 per cento rispetto all'esercizio 2023, passando da euro 17.685 a euro 3.232. Le spese riguardano principalmente l'incarico di valutazione tecnico/scientifica del piano presentato da 4 PMI per l'insediamento nel Parco scientifico.

Infine, il programma "Incarichi di programma – Servizi e affari generali" ha registrato spese per euro 28.030 nel 2024 registrando un incremento dell'81,62 per cento rispetto all'importo di euro 15.433 registrati a consuntivo per l'anno 2023. Le spese afferiscono principalmente al conferimento dell'incarico per il servizio di sportello *counselling* e per le iniziative legate al miglioramento del clima aziendale e del benessere organizzativo.

4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

4.1 La missione

Area Science Park favorisce e promuove l'innovazione, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica e il trasferimento dei suoi risultati al mercato, sia nella gestione delle proprie piattaforme e infrastrutture di ricerca che nei processi industriali delle aziende; l'Ente ha lo scopo di contribuire allo sviluppo del sistema economico basato sulla ricerca e sull'innovazione e sostenere i processi di creazione di nuove imprese innovative, nel rispetto degli obiettivi strategici fissati a livello nazionale ed europeo e delle linee di indirizzo del Ministero vigilante (art. 2 dello statuto).

Il Parco scientifico e tecnologico, che nel 2024 ha ospitato 57 organismi (denominati "insediati" nei principali documenti dell'Ente) tra centri di ricerca e imprese, è articolato presso le sedi di Padriciano e Basovizza; tra i soggetti "insediati" si annoverano i centri di eccellenza nella ricerca, quali l'*International center for genetic engineering and biotechnology* (Icgeb) e la società Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a. (che ha realizzato nel 1986 la macchina di luce di sincrotrone).

Si riportano di seguito due tabelle con i dati dell'andamento, nell'ultimo triennio, degli insediamenti nel Parco e del personale impiegato nei *campus*. Nel corso degli ultimi anni è stata confermata la fidelizzazione dell'Ente con i soggetti insediati di maggior attrazione, tendenza confermata anche dai dati di *retaining*, dell'incremento dell'occupazione e della crescita complessiva degli addetti nei *campus*.

Tabella 5 - Insediamenti dal 2022 al 2024 per localizzazione e tipologia

Campus	2022		2023		2024	
	Imprese	Enti di ricerca	Imprese	Enti di ricerca	Imprese	Enti di ricerca
Padriciano	38	2	35	2	35	2
Basovizza	18	5	16	5	15	5
Subtotali per tipologia	**56**	**7**	**51**	**7**	**50**	**7**
Totale generale	**63**		**58**		**57**	

Fonte: Area Science Park

Tabella 6 - Addetti dal 2022 al 2024

	2022	2023	2024
Totale addetti al *campus*	2.825	2.799	2.828

Fonte: Area Science Park

4.2 L'attività negoziale

L'Ente è tenuto all'osservanza del codice dei contratti pubblici di cui al d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36 e s.m.i. e ha conformato l'attività di acquisizione di lavori, servizi e forniture alle Linee guida approvate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (che mantengono valenza di indirizzo per le pubbliche amministrazioni, fermi restando gli effetti abrogativi di cui all'art. 225, comma 16, del nuovo codice) nonché ai decreti attuativi emanati dai Ministeri competenti per materia.

Considerando le proprie peculiari esigenze e caratteristiche non ha ritenuto di istituire l'albo dei fornitori e dei prestatori di servizi ai fini dell'attivazione delle procedure di affidamento previste dall'art. 50 del d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36 e s.m.i.

Con riguardo alla sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale, sono pubblicati i bandi di gara, gli avvisi di esito di gara e ogni documentazione attinente; risultano adempiuti regolarmente gli obblighi di comunicazione alla Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici (BDNCP), di contribuzione verso l'Anac e tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'art. 19 del codice dei contratti pubblici.

L'Ente dichiara di osservare il principio di rotazione degli inviti e della scelta dei fornitori, a norma dell'art. 49 del codice, ricorre al sistema centralizzato per l'acquisizione dei beni e dei servizi secondo le vigenti disposizioni di legge , aderisce al sistema delle convenzioni stipulate da Consip Spa, di cui all'art. 26, comma 1 e 3, della legge 23 dicembre 1999 n. 488, e utilizza, salvo deroghe consentite in ragione dei motivi legati alle attività di ricerca, il Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePA) per beni e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria. L'Ente ha dichiarato di aver adottato tempestivamente i Programmi triennali dei lavori pubblici e degli acquisti di beni e servizi di cui all'art. 37 del codice.

Nel seguente prospetto si riportano i dati relativi ad appalti concessioni, dando evidenza del numero di contratti stipulati, distinti per tipologia di affidamento e per ammontare.

Tabella 7 – Dati appalti e concessioni 2024

Acquisizioni lavori, forniture e servizi (d. lgs. n. 36/2023)	Numero totale contratti	DI CUI			Importo aggiudicazione esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta nell'esercizio in esame
		Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa		
Procedura aperta (art. 71)	9			9	11.819.808,74	3.492.104,48
Procedura ristretta (art. 72)	0					
Procedura competitiva con negoziazione (art. 73)	0					
Dialogo competitivo (art. 74)	0					
Partenariato per l'innovazione (art. 75)	0					
Procedura negoziata senza pubblicazione di un bando (art. 76)	2			2	402.165,06	402.165,06
Appalto integrato (art. 44)	0					
Accordo quadro (art. 59) e Convenzioni	9	6		3	2.819.483,52	1.627.827,85
Partenariato pubblico-privato di tipo contrattuale (art. 174) *di cui*:	0					
Concessione (art. 176 e ss.)	1			1	198.000,00	12.500,00 (canone percepito)
Locazione finanziaria (art. 196)	0					
Contratto di disponibilità (art. 197)	0					
Lavori-Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a). <150.000	0					
Lavori-Procedura negoziata senza bando previa consultazione di almeno 5 operatori (art. 50, comma 1, lett. c) ≥150.000-1 mln	0					
Lavori- Procedura negoziata senza bando previa consultazione di almeno 10 operatori (art. 50, comma 1, lett. d) ≥1 mln-soglie UE	0					
Forniture e servizi- Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000*	211		28	183	2.616.583,96	1.236.625,57
Forniture e servizi – Procedura negoziata senza bando previa consultazione di almeno 5 operatori (art. 50, comma 1, lett. e) ≥140.000-soglie UE*	2			2	773.007,00	273.845,18
Totale	234	6	28	200	18.629.048,28	7.032.568,14

**Compresi servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione*
Fonte: Area Science Park

L'indice di tempestività dei pagamenti, valorizzato attraverso la Piattaforma Crediti Commerciali (PCC) e regolarmente pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito internet dell'Ente, è di - 13,58 giorni; tale dato è ulteriormente migliorativo rispetto al - 10,81 del 2023,

L'ente riferisce che, nell'anno 2024, non si sono avuti contenziosi passivi.

4.3 Le partecipazioni societarie

Area Science Park, nel perseguire le finalità indicate all'art. 3, comma 2, lett. b) dello statuto, costituisce e partecipa a consorzi, fondazioni e società, con soggetti pubblici e privati, attuando diversificate politiche di *governance* e di gestione aziendale secondo criteri e modalità stabiliti con propri atti interni.

L'Ente, nel 2024, ha continuato a sostenere iniziative per il trasferimento delle innovazioni tecnologiche, avvalendosi del suo articolato sistema di partecipazioni societarie.

Oltre alle società controllate, Area Science Park detiene ulteriori partecipazioni dirette, come socio di minoranza, e indirette, prevalentemente attraverso la propria società controllata Innovation Factory Srl in liquidazione.

L'Ente partecipa direttamente alle società elencate nella seguente tabella, ove vengono evidenziate le quote di capitale detenute da Area Science Park e il capitale sociale complessivo della partecipata.

Tabella 8 - Partecipazioni dirette di Area Science Park al 31 dicembre 2024

Società partecipate	Status società partecipata	Quota di partecipazione %	Quota di partecipazione euro	Capitale sociale della partecipata
Innovation Factory S.r.l. in liquidazione	Controllata	100,00	57.000	57.000
Elettra Sincrotrone Trieste S.c.p.a.	Controllata	55,87	27.916.670	49.969.980
Friuli innovazione S.c.a r.l.	Collegata	17,99	665.000	3.696.000
Maritime Technology Cluster FVG S.r.l.	Partecipata	5,09	19.946	391.947
Polo tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani S.c.p.a.	Partecipata	0,60	8.425	1.404.244

Fonte: Area Science Park

Area Science Park partecipa, inoltre, indirettamente – attraverso la controllata Innovation Factory Srl in liquidazione e la collegata Friuli Innovazione S.c.a.r.l. – alle società indicate nel seguente prospetto secondo le quote ivi esposte.

Tabella 9 - Partecipazioni indirette al 31 dicembre 2024

Società partecipate indirettamente	Società tramite	Quota di partecipazione %	Quota di partecipazione (euro)	Capitale sociale della partecipata (euro)
Innertours S.r.l.	Innovation Factory S.r.l. in liquidazione	20,47	17.600	86.000
LOD S.r.l.	Friuli Innovazione	5	4.000	80.000
Maritime Technology Cluster FVG S.c.a r.l.	Friuli Innovazione	0,8	3.000	376.000

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

Nel corso dell'annualità 2024, nell'ambito dell'operazione straordinaria di cessione di ramo d'azienda, operata dalla società "Innovation Factory Srl in liquidazione" a favore del Polo tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani S.c.p.a., la maggior parte delle partecipazioni detenute dalla società in house "Innovation Factory Srl in liquidazione" sono state cedute al Polo.

4.3.1 Le società controllate e le collegate

A) Innovation Factory Srl in liquidazione

La società a responsabilità limitata, costituita per promuovere e assistere l'avvio di imprese innovative e *start-up*, partecipata da Area Science Park con una quota di euro 57.000, pari al 100 per cento del capitale, in data 30 gennaio 2025, con l'iscrizione della cancellazione della società dal Registro delle imprese, ha portato a conclusione la procedura liquidatoria avviata a febbraio 2023.

Al termine della fase liquidatoria, con deliberazione del Cda n. 44 del 29 maggio 2025, il Piano di riparto finale di liquidazione è stato approvato con un patrimonio netto finale di liquidazione pari a euro 195.388 e un valore liquidabile a favore dell'Ente di euro 190.808.

B) Elettra Sincrotrone Trieste S.c.p.a.

È una società di interesse nazionale (riconosciuta dall'art. 10, c. 4, della legge del 19 ottobre 1999, n. 370) partecipata da Area Science Park per una quota di euro 27.916.670, pari al 55,87 per cento del capitale sociale.

La società è destinataria di contributi pubblici finalizzati e di un finanziamento statale ordinario annuo *ex* art. 2, comma 2, del decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7 convertito, con modificazioni, con legge 31 marzo 2005, n. 43, pari a 14 milioni, a valere sul Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca.

L'art. 1, c. 125, della legge 11 dicembre 2016, n. 232 (bilancio di previsione dello Stato per

l'esercizio 2017) ha previsto che a Elettra Sincrotrone Trieste S.c.p.a. e alle amministrazioni pubbliche che vi partecipano non si applicano, limitatamente alla stessa partecipazione, le disposizioni sulle società a partecipazione pubblica di cui al d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, Tusp).

La società ha come missione istituzionale la gestione del laboratorio di luce sincrotrone Elettra, impiegato per lo studio della materia nei suoi vari stati di aggregazione, nonché la promozione di programmi di ricerca tecnologica applicata. Accanto alla prima, è stata realizzata una ulteriore sorgente di luce di quarta generazione, denominata FERMI@Elettra, uno dei primi *laser* a elettroni liberi del mondo.

Il bilancio per l'esercizio 2024 si è chiuso con un utile di euro 526.581, con un calo rispetto all'esercizio precedente pari a euro 343.813, dovuto, principalmente, all'aumento dei costi di produzione nell'esercizio 2024.

Area Science Park ha approvato il bilancio 2024 di Sincrotrone Trieste S.c.p.a. con deliberazione n. 33 del 30 aprile 2025.

C) Friuli Innovazione S.c.a.r.l.

È un centro regionale di trasferimento tecnologico multidisciplinare e gestore di un parco scientifico e tecnologico.

La società ha lo scopo di favorire la ricerca industriale e applicata, lo sviluppo tecnologico e il loro collegamento con la realtà applicativa attraverso il proficuo rapporto con il sistema produttivo e dei servizi.

Nell'ambito di un progetto di riordino dei parchi scientifici e tecnologici regionali, avviato dalla Regione Friuli-Venezia Giulia nel 2019, nel corso del 2020 i soci di Friuli Innovazione hanno conferito alla società un nuovo assetto, conseguito attraverso un diverso piano strategico/industriale, la definizione di una nuova compagine sociale, la revisione dello statuto e del modello di *governance* societaria.

Il 24 luglio 2023 il Consiglio di amministrazione dell'Ente, non ritenendo le aree di intervento della società funzionali al conseguimento delle finalità di Area Science Park nel mutato quadro degli interventi finanziati dal PNRR, ha approvato l'avvio della procedura di cessione della partecipazione azionaria in Friuli Innovazione.

Nel corso del 2024 gli uffici hanno provveduto a pubblicare un avviso d'asta pubblica per la presentazione di manifestazioni d'interesse per l'acquisto delle quote di partecipazione societaria detenute dall'Ente. Al 20 dicembre 2024, data di scadenza della procedura, non sono

pervenute manifestazioni da parte di nessun soggetto.

Il bilancio per l'esercizio 2024 si è chiuso con un utile di euro 3.485 ed è stato approvato da Area Science Park con deliberazione n. 34 del 30 aprile 2024.

D) Maritime Technology Cluster FVG Srl

La società, ai sensi della legge regionale 20 febbraio 2015, n. 3 è individuata quale "Distretto dell'innovazione" per il settore delle tecnologie marittime del Friuli-Venezia Giulia.

Il bilancio per l'esercizio 2024 si è chiuso con un utile di euro 2.874, risultato in aumento rispetto all'esercizio precedente.

Area Science Park ha approvato il bilancio 2024 di Maritime Technology Cluster FVG S.r.l. con deliberazione n. 52 del 30 giugno 2025.

E) Biogem S.c. a r.l.

Nel corso dell'esercizio 2024, in attuazione di quanto previsto dalla "Revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute da Area Science Park al 31 dicembre 2022", la partecipazione societaria è stata interamente ceduta al valore nominale di euro 10.400 alla Fondazione Biogem.

4.3.2. Gli adempimenti in materia di società partecipate

In esecuzione della previsione contenuta nell'art. 20, commi 1 e 2, del Tusp, con deliberazione consiliare n. 90 del 18 dicembre 2024, l'Ente ha adottato il documento avente ad oggetto "Revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute da Area Science Park al 31 dicembre 2023", con il quale sono state previste le seguenti operazioni di razionalizzazione:

- messa in liquidazione di Innovation Factory srl e conseguente dismissione delle partecipazioni indirette delle sue controllate;
- recesso dalla partecipazione azionaria nella società Friuli Innovazione S.c.a r.l.;
- messa in atto di azioni di razionalizzazione per la società Maritime Technology Cluster FVG S.c.a r.l.;
- cessione della quota di partecipazione dalla società Biogem S.c.a r.l.

Per le restanti società è stato disposto il mantenimento, dando atto della sussistenza dei requisiti di legge.

Con la deliberazione n. 91, assunta in pari data, l'Ente ha approvato lo "Stato di attuazione dei piani di razionalizzazione deliberati nelle precedenti ricognizioni delle società partecipate

dall'Ente", a mente dell'art. 20, c. 4, del Tusp. Con tale atto, in particolare, è stata formalizzato dal 1° febbraio 2023 lo stato di messa in liquidazione della società Innovation Factory Srl.
Si è confermato, inoltre, che la partecipazione nella società Maritime Technology Cluster FVG S.c.a r.l. viene mantenuta, prevedendo azioni di razionalizzazione nel corso del 2024, così come per le altre società partecipate dirette e indirette.
Tutte le deliberazioni consiliari richiamate sono state, tempestivamente, trasmesse alle Sezioni Riunite in sede di controllo ai sensi dell'art. 5, comma 4, Tusp.

4.4 La capacità di attrazione delle risorse e la proiezione internazionale dell'Ente

Ai fini dell'attrazione di risorse per implementare progetti di ricerca, sviluppo e innovazione sia da fonti regionali, che nazionali ed europee, oltre che di coltivare contatti e porre le basi per collaborazioni di diversa natura con numerosi addetti scientifici delle ambasciate italiane nel mondo, Area Science Park persegue 2 direttrici principali: lo sviluppo e l'utilizzo per ricerche di frontiera delle infrastrutture di ricerca dell'Ente e dei laboratori LAGE, LAME e LADE e la coniugazione tra il mondo della ricerca e quello dell'impresa (svolgendo un ruolo di facilitatore del rapporto tra centri di ricerca e realtà imprenditoriali).
Nel corso del 2024 la rinegoziazione del Protocollo di intesa del progetto complesso "Sistema Argo" (2018-2023) ha portato il Ministero dell'università e della ricerca (Mur), il Ministero delle imprese e del *made in Italy* (Mimit) e la Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia (RAFVG) alla firma di un nuovo Protocollo di intesa che ha rivisto gli ambiti di intervento e suddiviso l'iniziativa in due progettualità: "#Innovation HUB FVG - #IHUB FVG" per la parte regionale[3] e "ITA - Infrastruttura Tecnologica di Area" per la parte del Mur a valere sul FOE.
Al Protocollo di intesa ha seguito la definizione dell'Accordo tra Mur, RAFVG e Area Science Park nel quale l'Ente è stato individuato come soggetto attuatore dell'iniziativa.

[3] #IHUB FVG e ITA sono finalizzati al finanziamento di progetti volti alla transizione ecologica e digitale per un futuro sostenibile, equo e competitivo. Più in particolare al:
- rafforzamento delle infrastrutture di ricerca sul tema dell'idrogeno quale vettore per favorire il percorso di transizione verde;
- rafforzamento degli European Digital Innovation Hub, in particolare il mantenimento e potenziamento della rete dei dimostratori (IP4FVG) attraverso il possibile sostegno per spese di acquisizione di attrezzature non rientranti nei finanziamenti del Mimit;
- ottimizzazione della rete di dimostratori volta alla realizzazione di una infrastruttura tecnologica e dell'innovazione basata sull'offerta di servizi nel digitale avanzato che coprano un ampio spettro di applicazioni: dal settore energetico al bio-farma, di rilievo per la ricerca applicata e le imprese;
- rafforzamento delle infrastrutture nell'ambito delle Scienze della Vita;
- mantenimento e il potenziamento dei laboratori e dei servizi digitali (ORFEO) e di sequenziamento del genoma (LAGE).

L'Ente riferisce che le tempistiche necessarie alla negoziazione e stesura del Protocollo di intesa e dell'Accordo non hanno permesso il reale avvio delle attività, e alla imputazione in avanzo vincolato al 2025 di quanto inizialmente previsto per il 2024, avendo sostenuto solamente alcune spese di personale per le attività preparatorie.

Nel 2024 l'Ente ha ricevuto la quarta annualità del finanziamento da 33 milioni per il periodo 2021–2031 per la realizzazione del progetto e-Argo (decreto sulla ripartizione del fondo per il rilancio degli investimenti delle Amministrazioni centrali dello Stato per lo sviluppo del Paese - assegnazioni Mur - art. 1, comma 14, legge 27 dicembre 2019, n. 160).

Verso fine 2024 l'Ente ha avviato il progetto *Deep Tech Revolution*: il programma per lo sviluppo di idee e soluzioni ad alto impatto tecnologico a sostegno della generazione d'impresa. In tale contesto, Area Science Park supporta, attraverso contributi a fondo perduto, accesso a infrastrutture di ricerca d'eccellenza e percorsi di accompagnamento imprenditoriale e tecnologico (euro 24.000), lo sviluppo di *startup*, *spinoff* e progetti di ricerca e sviluppo tecnologico basati su tecnologie di frontiera. Sono stati, inoltre, rinnovati abbonamenti a *data base* e piattaforme *web* di *patent intelligence* e *credit rating,* necessarie alla realizzazione di attività di supporto alla ricerca (*business development*) (euro 76.000) e mantenuta l'operatività delle sedi degli enti di Udine e Amaro (euro 56.000).

Nell'ottica dell'avvio delle attività di ricerca sul tema dell'idrogeno quale vettore per favorire il percorso di transizione verde, diversi dipendenti hanno seguito percorsi di formazione, seminari e conferenze interazionali in tema idrogeno, propedeutiche anche alla presentazione di nuove progettualità previste nel 2025.

Infine, sono state progettate e realizzate le nuove fondamenta dell'edificio Q1 del campus di Basovizza (euro 92.000), necessarie all'installazione e messa in funzione del microscopio elettronico a trasmissione con correttori di aberrazione sonda e immagine e spettrometri EELS ed EDS, e del microscopio elettronico in trasmissione per analisi tomografiche.

Le spese per la fornitura dei microscopi sono state imputate in parte in e-Argo (euro 1.337.000) e in parte in QuB (euro 1.325.000).

Il 2024 è stato appunto caratterizzato dalla prosecuzione del finanziamento da parte del Mur della progettualità di carattere continuativo con una prospettiva di sviluppo decennale QuB - *Quantum Behavior in Biological Functions.* Il progetto QuB utilizza approcci "omici" integrati con ricerca sperimentale e simulazioni, per indagare fenomeni biologici, inclusi virus e le loro mutazioni, sviluppando analisi statistiche dei dati, esperimenti su eccitazioni ultraveloci e

sviluppo di modelli del decadimento di stati quantistici in contesti termodinamici complessi. Area Science Park guida l'iniziativa mettendo a disposizione le competenze in sequenziamento genomico e *data science* e collaborando con istituti e università regionali: Elettra Sincrotrone, Cnr, Infn, Università di Trieste, Udine, SISSA e ICTP. A quanto l'Ente riferisce, si prevede il potenziamento dell'infrastruttura di sequenziamento e di caratterizzazione nanotecnologica di materiali. I dati e metadati prodotti sono resi FAIR, favorendo l'allineamento tra partner e la condivisione (anche verso EOSC – European Open Science Cloud). Dati strutturali e spettroscopici su proteine, ottenuti con tecniche avanzate come *pump-probe* e diffrazione, servono a collegare dinamiche quantistiche e funzione biologica. Nell'ambito di tali attività, nell'annualità 2024 sono stati spesi circa euro 87.700 per acquisto di consumabili da laboratorio ed euro 103.400 per acquisto di servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria della strumentazione.

IMAME, ulteriore progettualità di carattere continuativo finanziata dal Mur, è destinata a rafforzare le capacità di Area Science Park nello studio dei materiali quantistici innovativi tramite microscopia elettronica avanzata e spettroscopia. Si poggia sul laboratorio LAME, già riferimento nazionale per la caratterizzazione di materiali per energia, microelettronica, elettronica/spintronica e sistemi funzionali, capace di correlare struttura atomica, proprietà chimico-fisiche e *performance* dei dispositivi. L'iniziativa prevede la creazione di un nodo infrastrutturale ad accesso aperto, per l'analisi dei materiali funzionali con microscopia elettronica in trasmissione ad altissima risoluzione e spettroscopie in condizioni "in-operando" e l'istituzione di un centro di competenza per la nuova generazione di spettro-microscopia elettronica. IMAME integra l'intelligenza artificiale per il controllo remoto degli strumenti, l'automazione dei flussi sperimentali e l'analisi dati, e adotta pratiche FAIR per la generazione di dati e metadati. Le attività si sviluppano su tre filoni principali: modellizzazione *ab initio* e analisi avanzata, caratterizzazione in *situ/in-operando*, e sviluppo di strumentazione e approcci multitecnica. Per attuarli sono previsti sei *hub* tematici che spaziano *dall'imaging sub-Angstrom* con EELS ad alta energia *all'imaging ultrarapido pump-probe*, dalla catalisi e dai sistemi energetici, operando fino alla sintesi e all'analisi correlativa con condizionamenti controllati. Il progetto mira a consolidare il ruolo di Area Science Park nella rete europea di microscopia, offrendo capacità e servizi d'eccellenza a utenti sia accademici che industriali. La *partnership* riunisce centri di ricerca e università di eccellenza di Francia, Belgio, Norvegia, Austria, Spagna, Germania, Olanda, Italia e Finlandia. Anche in questo caso, non essendosi ancora

attuato il progetto quanto all'allestimento e avvio del laboratorio LAME, parte del finanziamento 2024 è stato imputato in avanzo vincolato al 2025 con finalità di nuove assunzioni e acquisizione di nuove attrezzature complementari per il laboratorio.

Nel contesto internazionale, sui programmi *Horizon Europe* e *Interreg*, l'Ente è stato attivo gestendo i progetti in corso e presentando nuove candidature al fine di garantire un flusso costante di fondi europei.

La seguente tabella espone i progetti attivi nel triennio 2022-2024 e quelli approvati (o finanziati) nel 2024, a esclusione di quelli relativi al PNRR. Si precisa che per progetti "attivi" si intendono i progetti già avviati e in corso di svolgimento nell'anno di riferimento, mentre i progetti "approvati" sono le proposte progettuali che sono state valutate positivamente e, dunque, ammesse a finanziamento; infine, per progetti "finanziati" si intendono i progetti per i quali è stato firmato il *grant agreement*.

Tabella 10 – Progetti suddivisi per programma di finanziamento*

Programma	Progetti attivi 2022 (n.)	Progetti attivi 2023 (n.)	Progetti attivi 2024 (n.)	Progetti approvati/finanziati 2024 (n.)
Horizon2020 – Horizon Europe	3	2	3	1
Programmi europei Interreg, transnazionali, LIFE	10	3	7	4
Finanziamento regionale*	8	4	4	2
Finanziamento nazionale	11	12	9	5
Contratto/convenzione	1	0	0	0
TOTALE	**33**	**21**	**23**	**12**

* Inclusi i fondi FSE, POR FESR e PSR gestiti dalla Regione

Fonte: Area Science Park, Piano triennale di attività 2025-2027 (allegato G)

Nel corso del 2024 sono state presentate in totale 13 candidature a bandi di finanziamento competitivi (5 sul programma Horizon Europe, 4 su altri programmi di finanziamento europei, 2 su bandi regionali e 2 su bandi nazionali).

I progetti Horizon Europe attivi nel 2024 sono:

- IMPRESS - *Interoperable Microscopy Platform for advanced RESearch and Services*, presentato in risposta al bando Horizon Europe HORIZON-INFRA-2022-TECH-01-01 e coordinato dal Cnr, si è avviato nel 2023. Il progetto ha l'obiettivo di innovare gli approcci tradizionali della microscopia elettronica attraverso lo sviluppo di una piattaforma interoperabile, basata su componenti modulari e standardizzati. Strumenti e metodi avanzati verranno co-sviluppati congiuntamente da partner accademici e commerciali;

- RIANA - *Research Infrastructure Access in Nanoscience & nanotechnology*, presentato nel 2023 in risposta al bando HORIZON-INFRA-SERV-01-01, è stato approvato e avviato nel 2024. RIANA comprende 7 reti europee di infrastrutture di ricerca di alto livello che coprono le tecniche più avanzate di sintesi, nanofabbricazione, trattamento, caratterizzazione e analisi e capacità di simulazione in ambito nanotecnologico. Il progetto si pone l'obiettivo di fornire accesso transnazionale (in loco o remoto) e/o accesso virtuale a servizi per la ricerca e l'innovazione, offerti dalle 69 infrastrutture di ricerca per la conduzione di progetti di ricerca complementari e interdisciplinari di alto livello. Area Science Park è coinvolta nel progetto in qualità di WP *leader*, coordinando l'accesso alle infrastrutture e garantendo l'utilizzo dei laboratori di microscopia elettronica del LAME;
- NEXTSTEP – *Neutrons, Electron, X-rays serving the transition towards a sustainable environment Doctoral Programme*, mira a creare ricercatori con competenze uniche attraverso la formazione di 36 *early stage researchers.* Grazie a tecniche avanzate come l'imaging a raggi X con luce di sincrotrone, la diffrazione neutronica e la microscopia elettronica, i partecipanti acquisiranno competenze nello studio dei materiali, dei sistemi biologici e dei processi complessi a livello atomico e molecolare. Attraverso un ecosistema collaborativo che collega il mondo accademico, l'industria e le istituzioni di ricerca, NEXTSTEP promuove la scoperta scientifica e l'innovazione sostenibile. I partner del progetto costituiscono una rete di infrastrutture di ricerca e centri accademici impegnati a favorire l'innovazione e l'eccellenza scientifica. Al centro di questa rete ESRF – *The European Synchrotron Radiation Facility, coordinatore del progetto, e ILL- The Institut Laue-Langevin*, a loro si unisce *e-DREAM – European Distributed REsearch Infrastructure for Advanced Electron Microscopy*, un'infrastruttura di ricerca distribuita specializzata in microscopia elettronica avanzata, che fornirà ai dottorandi l'accesso alle più innovative tecniche analitiche in tutta Europa;
- NAHV (*North Adriatic Hydrogen Valley*) – il progetto, avviato nel settembre 2023 con una durata prevista di 6 anni, è sostenuto da un accordo tra la Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia e le repubbliche di Slovenia e Croazia con il supporto tecnico di Area Science Park. NAHV, a fronte di un budget complessivo di oltre 300 milioni, ha ricevuto un finanziamento diretto europeo di circa 25 milioni. NAHV è il primo progetto di valenza transnazionale volto a sviluppare una "valle dell'idrogeno", intesa come ecosistema economico, industriale e sociale basato sull'applicazione e diffusione di tecnologie legate

all'idrogeno. Il progetto è il frutto di una comune volontà politica, espressa congiuntamente dai tre territori, di creare le condizioni quadro per rafforzare la cooperazione nello sviluppo delle tecnologie pulite per la produzione e l'utilizzo di idrogeno[4]. Tale forma di collaborazione è intesa alla transizione verso un ecosistema integrato che interessa i settori dell'industria, dei trasporti e dell'energia, nonché a favorire una più forte integrazione dei rispettivi sistemi scientifici e dell'innovazione e lo sviluppo di catene del valore dell'idrogeno. Secondo quanto riferisce l'Ente, i 17 progetti pilota inclusi nel progetto produrranno a regime oltre 5.000 tonnellate anno di idrogeno proveniente da fonti rinnovabili, oltre a impianti per il suo stoccaggio, distribuzione e utilizzo ai fini sia della decarbonizzazione dei settori industriali *hard to abate*, quali acciaio e cemento, che alla realizzazione di soluzioni di trasporto a zero emissioni di carbonio.

Nel 2024 sono continuate le attività del progetto finanziato dal programma LIFE - *Clean Energy Transition "IN-PLAN* (*Integrated Energy, Climate and Spatial Planning*)". Il progetto, coordinato dall'Agenzia per l'Energia della Croazia Nord Occidentale (REGEA), è stato avviato a ottobre 2022 ed è finalizzato allo sviluppo di nuove metodologie per la pianificazione della transizione energetica e dell'adattamento al cambiamento climatico, integrata con la pianificazione territoriale e urbanistica[5]. Tre sono le città faro italiane associate ad Area Science Park: Padova, Prato e Narni.

Tra i progetti attivi nel 2024 e finanziati da vari programmi di cooperazione territoriale, l'Ente coordina i progetti SMARTMOBAIR (programma *Interreg Adrion*), avente ad oggetto le *smart technologies* per il settore della mobilità sostenibile, e AIGRAPE (programma Interreg Italia-Slovenia), teso allo sviluppo di un sistema di supporto alla decisione (DSS) per il settore vitivinicolo, in grado di prevedere l'insorgere di malattie e attacchi di parassiti alle viti. L'Ente è *partner* anche dei progetti BEST 4.0 (programma Interreg Italia-Croazia) che ha come *focus* le soluzioni ICT per la *blue economy* e INFIRE (programma Interreg EUROMED) avente ad oggetto le politiche per la neutralità climatica e la realizzazione di uno studio di fattibilità per la decarbonizzazione della rete di teleriscaldamento di Area Science Park.

---

[4] Il partenariato, guidato dall'impresa HSE (Holding slovenske elektrarne d.o.o.), il più grande produttore sloveno di elettricità da fonti rinnovabili, è composto nel complesso da 37 partner che costituiscono gli attori chiave in rappresentanza delle istituzioni pubbliche, del mondo della ricerca e dell'industria della macroregione del Nord Adriatico, coprendo l'intera filiera dell'idrogeno, dalla produzione, allo stoccaggio, alla distribuzione, sino all'utilizzo finale di tale vettore energetico in una pluralità di settori.

[5] L'ente precisa che il progetto capitalizza l'esperienza maturata dall'Ente in progetti precedenti e in particolare del progetto SIMPLA (del programma *Horizon 2020*), in cui sono state sviluppate le linee guida europee per l'armonizzazione della pianificazione della mobilità urbana e dell'energia sostenibile.

Nel contesto dei finanziamenti regionali è proseguito il progetto pilota guidato dall'Azienda sanitaria universitaria Friuli Centrale (ASUFC), in cui Area Science Park è coinvolta come unità operativa, per lo sviluppo di attività di ricerca scientifica e di creazione di un ecosistema computazionale atto a processare i dati relativi a diversi tipi di dati testuali e di immagini diagnostiche (risonanze, TAC, ecografie, radiografie), per fornire un supporto di intelligenza artificiale all'identificazione di malattie rare. Il progetto ha preso formale avvio il 2 maggio 2023 e comprende 4 *partner:* Università di Udine, (Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati) SISSA, ASUFC e la Regione autonoma Friuli-Venezia Giulia.

4.5 Le progettualità finanziate dal PNRR

Tabella 11 - Progetti PNRR al 30.06.2025

Titolo del progetto	Importo complessivo dell'intervento/ progetto	Importo dell'intervento/progetto assegnato all'Ente	Importo finanziato dal PNRR	Somme ricevute pnrr	somme pagate	Stato Avanza-mento del progetto	Obiettivi al 30.06.2025
MARIS - Marine Analysis for Research on Infrastructures and Sequencing	169.939	68.040	68.040	0	20.050	AVVIATO	RAGGIUNTI
Assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato PROFILO A) 2	105.000	105.000	105.000	0	0	AVVIATO	NON PRESENTI
Assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato PROFILO C) 5	105.000	105.000	105.000	0	0	AVVIATO	NON PRESENTI
POTENZIAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA DI RICERCA DISTRIBUITA CERIC ERIC CON L'INTEGRAZIONE DI STRUMENTAZIONE DIGITALE PER LO STUDIO DI PATOGENI" PRP@CERIC	40.990.517	17.978.630	17.978.630	12.051.797	11.877.333	AVVIATO	RAGGIUNTI
Assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato PROFILO B) 4	105.000	105.000	105.000	0	0	CONCLUSO	NON PRESENTI
Assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato PROFILO E) 3	105.000	105.000	105.000	0	0	AVVIATO	NON PRESENTI
Nano Foundries and Fine Analysis – Digital Infrastructure NFFA-DI	34.000.000	5.297.374	5.297.374	1.589.212	4.208.439	AVVIATO	RAGGIUNTI
INVESTIGATING THE SYNERGETIC ROLE OF ER STRESS IN MOUNTING AN ANTIVIRAL RESPONSE" ANTI VIRAL STRESS	150.000	150.000	150.000	15.000	150.694	CONCLUSO	RAGGIUNTI
Seal of excellence "IP4FVG-EDIH Industry Platform for Friuli Venezia Giulia EDIH" IP4FVG-EDIH	1.049.150	230.801	115.400	34.620	151.573	AVVIATO	RAGGIUNTI
Seal of excellence "IP4FVG-EDIH Industry Platform for Friuli Venezia Giulia EDIH" IP4FVG-EDIH	4.500.850	889.660	736.777	232.715	174.434	AVVIATO	RAGGIUNTI
Assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato PROFILO D) 1	105.000	105.000	105.000	0	0	AVVIATO	NON PRESENTI
Machine Learning algorithms for single-cell genomics from long-reads sequencing technologies SCOLORINA	257.721	111.798	111.798	33.539	80.786	AVVIATO	RAGGIUNTI

Fonte: VII monitoraggio Corte dei conti

Il progetto PRP@CERIC (Pathogen Readiness Platform for CERIC-ERIC upgrade) risponde all'avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali per "Rafforzamento e

creazione di Infrastrutture di ricerca" (Avviso n. 3264 del 28 dicembre 2021), finanziato dal PNRR nell'ambito della Missione 4 Istruzione e Ricerca, Componente 2 Dalla Ricerca all'Impresa, Linea di Investimento 3.1 "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione", nell'ambito dell'Intervento 3 "Potenziamento delle condizioni di supporto alla ricerca e all'innovazione".

La domanda è stata sottoposta il 29 settembre 2022 e l'accoglimento è stato comunicato in data 2 novembre 2022. L'importo complessivo del finanziamento pubblico è di euro 40.990.517.

Il progetto prevede l'aggiornamento dell'infrastruttura di ricerca CERIC-ERIC con l'integrazione di una struttura digitale per lo studio degli agenti patogeni, fornendo agli utenti accademici e industriali gli strumenti per affrontare i patogeni umani, animali e vegetali emergenti con potenziali ricadute in termini di salute, sicurezza ed economia, per migliorare le strategie di preparazione e risposta contro future epidemie, in conformità con il principio DNSH (*Do No Significant Harm*, cioè di non arrecare danni significativi all'ambiente) per la sostenibilità ambientale. L'obiettivo sarà raggiunto integrando laboratori a supporto degli utenti e strutture analitiche complementari all'avanguardia con metodologie biofisiche. Questo approccio è inteso a promuovere i progressi scientifici nella ricerca, sia fondamentale che applicata, nelle malattie infettive, attraverso lo sviluppo di strategie dedicate per la gestione e la manipolazione dei campioni infettivi. I dati ottenuti nella ricerca saranno aderenti alla modalità FAIR, e quanto più possibile "*open*", ove non protetti da specifici requisiti IPR.

Il progetto prevede un soggetto proponente, Area Science Park, e quattro soggetti co-proponenti, vale a dire il Cnr, l'Università di Napoli, l'Università di Salerno e l'Università del Salento.

La quota di *budget* di competenza di Area è pari a 17.978.630 euro.

A quanto riferisce l'Ente, a oggi sono in corso di potenziamento il laboratorio BSL3 e le stazioni di *High throughput screening* presso l'area di ricerca di Padriciano, mentre si stanno aggiornando, anche secondo maggiori indici di processività, le tecniche di espressione, purificazione, preparazione dei campioni. Accanto agli ingenti investimenti in nuove attrezzature, sono state effettuate le ultime assunzioni a tempo determinato di personale di ricerca e tecnologi, necessari per lo sviluppo delle attività di progetto. Verranno, inoltre, ampliate le tecniche a disposizione per gli studi di biologia strutturale grazie anche all'acquisizione di un Cryo-EM presso il Cnr-IOM di Basovizza a Trieste; i laboratori di Salerno e del Salento hanno potenziato la strumentazione di spettrometria di massa.

Dal punto di vista finanziario, risultano i seguenti avanzamenti di entrate e spese rispettivamente al 31 dicembre 2024 e al 30 giugno 2025 (le somme indicate sono relative alla quota di Area Science Park):

Tabella 12 - Stato di avanzamento PRP@CERIC al 31/12/2024

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
J97G22000400006	17.978.630	5.393.589	7.848.736

Fonte: Area Science Park

Tabella 13 - Stato di avanzamento PRP@CERIC al 30/6/2025

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
J97G22000400006	17.978.630	12.051.797	11.877.333

Fonte: Area Science Park

Il secondo progetto in ambito PNRR, denominato NFFA-DI (*Nano Foundries and Fine Analysis - Digital Infrastructure*) risponde al citato avviso n. 3264 del 2021 per la presentazione di proposte progettuali per "Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di ricerca", finanziato dal PNRR nell'ambito della medesima missione, componente e linea di investimento del progetto PRP@CERIC.

La domanda è stata sottoposta a settembre 2022, mentre l'accoglimento è stato comunicato con il decreto direttoriale n. 411 del 27 ottobre 2022. L'importo del finanziamento pubblico assegnato è di euro 34.000.000.

NFFA-DI è volto a realizzare, attraverso il potenziamento dell'infrastruttura Europea NFFA (*Nano Foundries and Fine Analysis*), un'infrastruttura di ricerca nazionale ad ampio spettro per le nanoscienze e le nanotecnologie, capace di accrescere la competitività della ricerca italiana sulle interazioni fondamentali nella materia multi-atomica. L'obiettivo riferito è l'espansione dell'esplorazione dell'origine del comportamento dei materiali su tutte le scale dimensionali e temporali rilevanti con metodi e strumenti allo stato dell'arte, e con l'integrazione dei dati FAIR (*Findable, Accessible, Interoperable, Reusable*), anche con l'obiettivo di descrivere, comprendere e delineare soluzioni utili all'innovazione. Il progetto integra laboratori dedicati alle nanoscienze, per la crescita controllata a livello atomico, per la caratterizzazione strutturale di nano oggetti e materiali nanostrutturati, e per l'analisi fine della materia con l'utilizzo della luce di sincrotrone (a Elettra), offrendo anche sostegno a progetti di ricerca a TRL intermedi. NFFA-DI è inteso come progetto strumentale per l'innalzamento della qualità, riproducibilità

e competitività complessiva della ricerca italiana nelle nanoscienze, e, per la sua centralità nel panorama europeo delle infrastrutture di ricerca individuato da ESFRI nonchè strumentale ai progetti "*mission oriented*" della CE e altre iniziative nel quadro PNRR.

Il progetto prevede un soggetto proponente (CNR) e tre soggetti co-proponenti (Area Science Park, Università di Milano e Politecnico di Milano). La quota di *budget* di competenza di Area è pari a 5.297.374 euro.

Il progetto è stato avviato il 1° gennaio 2023 e si è concluso entro il termine del 31 dicembre 2025.

Nel 2024, le attività hanno riguardato le consegne e l'installazione della strumentazione scientifica acquistata e l'attività dei ricercatori e tecnologi a tempo determinato previsti dal progetto.

Dal punto di vista finanziario, risultano i seguenti avanzamenti di entrate e spese rispettivamente al 31 dicembre 2024 e al 30 giugno 2025:

Tabella 14 - Stato di avanzamento NFFA-DI al 31.12.2024

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
B53C22004310006	5.297.374	1.589.212	3.269.514

Fonte: Area Science Park

Tabella 15 - Stato di avanzamento NFFA-DI al 30.06.2025

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
B53C22004310006	5.297.374	1.589.212	4.208.439

Fonte: Area Science Park

Il Progetto *Investigating the Synergetic Role of ER Stress in Mounting an Antiviral Response* (*ANTI VIRAL STRESS*) rientra nel piano di finanziamento del PNRR e in particolare nella Misura 4 – Componente 2 – Investimento 1.2 per il "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori", che prevede misure dedicate ai giovani ricercatori vincitori di bandi dello *European Research Council - ERC Starting Grant*, a vincitori di bandi *Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships* e *Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships* , nonché a individui che abbiano ottenuto un "*Seal of excellence*" a seguito della partecipazione a bandi *Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships* e *Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowship*, nell'ambito dei Programmi quadro *Horizon* 2020 e *Horizon Europe*.

Area ha ospitato una ricercatrice che ha ottenuto il *Seal of excellence* per il progetto "*Investigating*

the Synergetic Role of ER Stress in Mounting an Antiviral Response" (*ANTI VIRAL STRESS*) e ha gestito il relativo finanziamento di euro 150.000 a titolo di "*lump sum*" per la sua realizzazione. Il progetto si è concluso il 20 giugno 2025.

Per il progetto *Antiviral stress* lo stato di avanzamento finanziario rispettivamente al 31 dicembre 2024 e al 30 giugno 2025 è il seguente:

Tabella 16 - Stato di avanzamento Antiviral stress al 31.12.2024

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
J93C22002180001	150.000	15.000	124.109

Fonte: Area Science Park

Tabella 17 - Stato di avanzamento Antiviral stress al 30.06.2025

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
J93C22002180001	150.000	15.000	150.000

Fonte: Area Science Park

Il Progetto *Machine Learning Algorithms for Single-Cell Genomics From Long-Reads Sequencing Technologies* (SCOLORINA) rientra nel PNRR e, in particolare, nella Misura 4 – Componente 2 - bando PRIN 2022. Il soggetto proponente è l'Università degli studi di Trieste, coordinatore del progetto. Il progetto è stato avviato il 30 novembre 2023 e ha una durata pari a 24 mesi.

Il *budget* complessivo è di euro 257.721,00 dei quali euro 111.798,02 di competenza di Area Science Park, con un livello di contribuzione del 100 per cento dei costi eleggibili, parzialmente a carico del PNRR.

Il progetto intende contribuire allo sviluppo dell'innovazione e della ricerca nell'ambito dell'informatica e, in particolare, della biologia computazionale attraverso lo sviluppo di algoritmi di analisi avanzata mediante tecniche di *machine learning* per l'analisi del dato genomico di ultima generazione con risoluzione a singola cellula. Gli strumenti e metodi avanzati vengono co-sviluppati congiuntamente tra *partner*.

Integrandosi con le attività dei progetti PIR01_00032 BIO *Open Lab e Pathogen Readiness Platform for CERIC-ERIC upgrade* (PRP@CERIC), vengono sviluppati *software* e dati *open source* con il potenziale di fornire strumenti pratici per ridurre in modo efficace il decorso di patologie gravi grazie a una migliore comprensione della loro dinamica a livello biologico.

L'avanzamento finanziario rispettivamente al 31 dicembre 2024 e al 30 giugno 2025 è il seguente:

Tabella 18 - Stato di avanzamento PRIN Scolorina al 31.12.2024

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
J93C22002180001	111.798	33.539	43.358

Fonte: Area Science Park

Tabella 19 - Stato di avanzamento PRIN Scolorina al 30.06.2025

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
J93C22002180001	111.798	33.539	80.786

Fonte: Area Science Park

Il Progetto "MARIS - *Marine Analysis for Research on Infrastructures and Sequencing*" è finanziato a valere sul bando a cascata "*Spoke 8 Maritime, Marine and Inland Water Technologies*: *Towards The Digital Twin Of The Upper Adriatic*" nell'ambito del Programma di ricerca dell'ecosistema dell'innovazione "*I-Nest – Interconnected Nord-est innovation Ecosystem*", a valere sulle risorse del PNRR, M4C2 –Investimento 1.5. Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione per la sostenibilità".

Il capofila del progetto è l'azienda FATROMED s.r.l. Il progetto è stato approvato nell'autunno 2024 e avviato il 1° gennaio 2025.

Pertanto, al 31 dicembre 2024 non ci sono entrate e spese relative all'iniziativa. L'avanzamento finanziario al 30 giugno 2025 è il seguente.

Tabella 20 - Stato di avanzamento MARIS al 30.06.2025

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
J59I24001790006	68.040	-	20.050

Fonte: Area Science Park

Il progetto *Seal of excellence* "IP4FVG-EDIH Industry Platform for Friuli Venezia Giulia EDIH" nasce da una proposta progettuale sottomessa alla Commissione Europea, e avente per oggetto la realizzazione di un polo di innovazione facente parte della rete europea di poli di innovazione digitale -*European Digital Innovation Hubs-EDIH*.

La proposta progettuale aveva ottenuto il *Seal of excellence* ("SoE"), ossia il marchio di qualità attribuito alle proposte degli EDIH che, pur avendo superato la soglia stabilita nella gara ristretta europea, non possono essere finanziate a valere sul bilancio del Programma Europa Digitale dedicato a causa dell'esaurimento delle risorse allocate per lo Stato membro, e se ne

raccomandava il finanziamento all'Italia, con l'effetto di includere il relativo polo a pieno titolo tra i membri della rete europea dei poli di innovazione.

Con decreto del 10 marzo 2023 il Ministero delle imprese e del *made in Italy* stabiliva le risorse, le procedure e i criteri per il cofinanziamento nazionale con fondi PNRR -Missione 4 «Istruzione e ricerca» - Componente 2 «Dalla ricerca all'impresa» - dei tredici EDIH e dei ventiquattro *Seal of excellence*, tra cui il progetto "IP4FVG-EDIH".

Dopo una lunga fase di messa a punto e negoziazione, in data 01 luglio 2024, è stata siglata la Convenzione di sovvenzione tra il Ministero delle imprese e del *made in Italy* e Area Science Park quale soggetto attuatore. Con decreto del 04 luglio 2024 il Ministero delle imprese e del *made in Italy* individuava l'ammontare delle agevolazioni concedibili per il *Seal of excellence* "IP4FVG-EDIH", pari a 4.413.990,07 euro (progetto diverso da IP4FVG che si basava su un finanziamento specifico del sistema Argo e che contava 21 partner).

Nella realizzazione del progetto, che prevede l'erogazione di una serie di servizi volti a promuovere la digitalizzazione delle imprese del territorio, Area Science Park opera quale capofila di un partenariato di dieci soggetti pubblici e privati.

Il progetto è suddiviso su due linee: la prima (art. 27) comprende lo sviluppo e la gestione del polo d'innovazione; la seconda (art. 28) comprende l'erogazione di servizi per la digitalizzazione delle imprese. Ciascuna linea ha un proprio CUP, e pertanto l'avanzamento finanziario rispettivamente al 31 dicembre 2024 e al 30 giugno 2025 è suddiviso come da tabella seguente:

Tabella 21 - Stato di avanzamento IP4FVG-EDIH al 31.12.2024

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
B97H22004930008 Seal of excellence "IP4FVG-EDIH Industry Platform for Friuli Venezia Giulia EDIH" – linea a) art. 27	230.801	34.620	80.418
B97H22004940001 Seal of excellence "IP4FVG-EDIH Industry Platform for Friuli Venezia Giulia EDIH" – linea b) art.28	889.660	232.715	17.486

Fonte: Area Science Park

Tabella 22 - Stato di avanzamento IP4FVG-EDIH al 30.06.2025

CUP	Importi finanziati	Somme ricevute	Somme pagate (materiale esborso)
B97H22004930008 Seal of excellence "IP4FVG-EDIH Industry Platform for Friuli Venezia Giulia EDIH" – linea a) art. 27	230.801	34.620	151.573
B97H22004940001 Seal of excellence "IP4FVG-EDIH Industry Platform for Friuli Venezia Giulia EDIH" – linea b) art.28	889.660	232.790	174.434

Fonte: Area Science Park

Nel I semestre 2025 all'Ente è stato assegnato un ulteriore finanziamento PNRR destinato all'assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato a valere sull'Avviso di cui al D.D. del 20 febbraio n. 47, rientrante nella Missione 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori".

L'Ente ha ricevuto fondi per l'attivazione di 5 contratti di ricerca, finanziati per 105.000 euro ciascuno. Nei mesi di aprile e maggio sono state svolte le selezioni per i 5 ricercatori e i contratti con i vincitori delle selezioni sono stati stipulati il 29 maggio 2025, con decorrenze comprese tra il 1° giugno e il 1° agosto 2025.

Nel I semestre 2025, pertanto, non risultano spese pagate per questi progetti di giovani ricercatori.

5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Come prescritto dalla normativa vigente, Area Science Park adotta un sistema di contabilità economico-patrimoniale integrato con la contabilità finanziaria, avente la duplice finalità di:

- pervenire alla elaborazione dello stato patrimoniale e del conto economico articolando la gestione in due distinte aree di competenza, relative all'attività "istituzionale" e a quella "commerciale". In particolare, il conto economico commerciale individua i ricavi e i costi relativi alla sola attività di impresa svolta dall'Ente e costituisce la base per il calcolo dell'imponibile fiscale. Ciascuna operazione viene registrata in partita doppia e assegnata alla rispettiva area di competenza (istituzionale o commerciale);
- costituire la base di un sistema di contabilità analitica articolato in centri di costo. Il sistema di contabilità analitica, a sua volta, è stato strutturato secondo due dimensioni:

a) responsabilità: secondo tale dimensione, entrate e spese vengono assegnate ai centri di responsabilità (definiti in base all'articolazione organizzativa) e ai progetti (definiti in base alle fonti di finanziamento e alle linee di attività);

b) finalità: secondo tale dimensione, entrate e spese vengono articolate in missioni e programmi definiti in base alla missione e agli obiettivi dell'Ente.

Il rendiconto generale per l'anno 2024 è stato approvato con deliberazione n. 28 del Consiglio di amministrazione del 30 aprile 2025, n. 4, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, e si compone del conto del bilancio, del conto economico, dello stato patrimoniale e della nota integrativa; allo stesso è allegata la relazione illustrativa del Presidente.

Nella predisposizione del rendiconto generale, Area Science Park ha utilizzato la struttura di bilancio prevista dal d.p.r. 28 febbraio 2013, n. 132 per le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, di cui all'articolo 4, comma 3, lettera a), del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91. Risulta, inoltre, redatto il prospetto contenente la riclassificazione del bilancio per missioni e programmi, secondo quanto disposto dallo stesso d.lgs. n. 91 del 2011, al titolo III (artt. 9-15).

Per quanto concerne il monitoraggio dei risultati di bilancio, di cui agli artt. 19-23 del citato decreto legislativo, l'Ente ha autonomamente predisposto una serie di indicatori[6] (diversi da quelli elaborati per la valutazione della *performance*), illustrati in un allegato al rendiconto dell'esercizio in esame.

[6] In attesa della definizione da parte del Ministero vigilante del "sistema minimo degli indicatori di risultato" previsto dall'art. 19, c. 4, del d.lgs. n. 91 del 2011.

Nella gestione dell'esercizio 2024, l'Ente ha approvato n. 03 variazioni al bilancio preventivo (deliberazioni nn. 11, 33 e 71 del 2024), con il parere favorevole del Collegio dei revisori, il quale ha riscontrato, in ciascun atto deliberativo, il mantenimento dell'equilibrio di bilancio.

5.1 Risultati di gestione

Area Science Park ha chiuso l'esercizio 2024 con un risultato finanziario di competenza negativo per euro 6.672.619, dovuto al saldo di parte capitale. Tale saldo, negativo per euro 13.416.251 e in diminuzione del 175,66 per cento rispetto al 2023, è dovuto a una flessione delle entrate in conto capitale pari all'88,47 per cento, a fronte di un aumento delle medesime spese del 23,60 per cento. Il risultato negativo della parte in conto capitale è dovuto al fatto che, nel 2023, l'Ente ha registrato entrate di parte capitale pari a euro 31.528.919, dovute principalmente al Decreto Edilizia (euro 15 mln), al finanziamento dei Progetti PNRR - NFFA (euro 3,80 mln) e PNRR – PRP (euro 10,52 mln); nel 2024 sono state sostenute le relative spese, coperte dall'avanzo vincolato (delle quali viene fornito maggiore dettaglio al paragrafo 5.2.2). Per la parte corrente, invece, aumentano dell'8,42 per cento le entrate correnti rispetto all'esercizio precedente, mentre le spese correnti diminuiscono del 2,51 per cento. Quanto detto determina un saldo positivo di parte corrente pari a euro 6.743.631, in aumento del 74,05 per cento rispetto al 2023.

L'avanzo di amministrazione è positivo e pari a euro 36.558.028, in leggera flessione rispetto al 2023 (-12,74 per cento). Il risultato di competenza negativo dovuto alle poste di parte capitale trova copertura nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente.

Di seguito si espongono i principali risultati della gestione finanziaria dell'esercizio 2024, posti a raffronto con quelli dell'esercizio precedente.

Tabella 23 - Saldi di gestione biennio 2023 - 2024

	2023	2024	Variazione %	Variazione assoluta
Entrate correnti	27.143.020	29.428.075	8,42	2.285.055
Spese correnti	23.268.476	22.684.443	-2,51	- 584.033
Saldo di parte corrente	**3.874.544**	**6.743.631**	**74,05**	**2.869.088**
Entrate in conto capitale	31.528.919	3.634.298	-88,47	- 27.894.622
Spese in conto capitale	13.795.491	17.050.549	23,60	3.255.058
Saldo conto capitale	**17.733.429**	**- 13.416.251**	**-175,66**	**- 31.149.680**
Risultato di competenza	***21.607.973***	***- 6.672.619***	**-130,88**	**- 28.280.592**
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	**41.896.109**	**36.558.028**	**-12,74**	**- 5.338.081**
F.do svalutazione crediti	1.127.398	1.337.464	18,63	210.066
Progetto E-Argo	1.680.000	3.150.000	87,50	1.470.000
Progetto Quantum	1.387.498	2.231.639	60,84	844.142
Progetto PNR	566.788	226.631	-60,01	- 340.157
Progetto di riqualificazione edificio L1	1.406.434	-	-100,00	- 1.406.434
Progetto PRP@CERIC - PNRR	7.636.233	600.398	-92,14	- 7.035.834
Contributo L.234-2021 art.1 c.310 lett. C e B	186.085	279.128	50,00	93.043
Urbanizzazione Basovizza - mutuo	483.218	289.931	-40,00	- 193.287
TFR - TFS	2.500.000	3.500.000	40,00	1.000.000
Rinnovi contrattuali	200.000	500.000	150,00	300.000
Ingegnerizzazione sistemi contabili	577.467	404.227	-30,00	- 173.240
Realizzazione Edificio X	2.500.000	-	-100,00	- 2.500.000
Decreto edilizia	14.145.035	-	-100,00	- 14.145.035
IRES aumento capitale Elettra-Sincrotrone	-	458.000	100,00	458.000
Investimenti edifici parco	-	17.683.790	100,00	17.683.790
Fondo Innovazione	8.401	34.563	311,41	26.162
Progetto PNRR-NFFA	2.511.155	106.923	-95,74	- 2.404.232
Progetto Impress	186.731	170.803	-8,53	- 15.927
Progetto BSBF	82.706	-	-100,00	- 82.706
Progetto MR-FVG	481.256	257.854	-46,42	- 223.402
Progetto ID-FVG	122.951	71.017	-42,24	- 51.934
Progetto NAHV	150.192	64.892	-56,79	- 85.300
Progetto Science for Life	9.479	-	-100,00	- 9.479
Progetto PNRR Young Research	14.015	8.605	-38,60	- 5.410
Progetto IPA - MK19 3.0	8.955	12.420	38,70	3.465
Progetto SIS	11.733	38.042	224,22	26.309
Progetto Life in Plan	6.558	11.403	73,87	4.845
Progetto PNRR PRIN 2022_SCOLORINA	-	3.210	100,00	3.210
Progetto MIGRAZIONE PSN	-	52.231	100,00	52.231
Progetto RIANA	-	264.149	100,00	264.149
Progetto RIPREI	-	19.304	100,00	19.304
Progetto IP4FVG - EDIH	-	353.070	100,00	353.070
Progetto INFIRE	-	90.356	100,00	90.356
Progetto BEST 4.0	-	15.404	100,00	15.404
Progetto IMAME	-	1.053.400	100,00	1.053.400
Progetto ITA	-	993.000	100,00	993.000
Progetto SMARTMOBAIR	-	12.341	100,00	12.341
Avanzo disponibile	**3.905.823**	**2.263.834**	**-42,04**	**- 1.641.989**
Fondo cassa finale	**35.685.437**	**41.731.666**	**16,94**	**6.046.230**

Fonte: Area Science Park – Le lievi squadrature dipendono da arrotondamenti

Relativamente al conto economico dell'esercizio 2024, l'utile di euro 2.571.239 rappresenta una conferma del *trend* positivo, in continuità con il risultato economico di euro 1.547.627 registrato già nel 2023; il Margine Operativo Lordo (MOL), come riportato nel prospetto del conto economico riclassificato presente anche nel Rendiconto generale 2024 e calcolato come

differenza tra il valore della produzione e i costi operativi, presenta un saldo positivo di euro 8.269.065, in crescita sul 2023.

Tabella 24 – Conto economico riclassificato

	2023	2024	Var. Assoluta
Ricavi di vendita	4.752.258	4.397.087	-355.171
Incremento imm.ni lavori interni	0	0	0
Contributi	0	0	0
Altri ricavi	26.128.658	28.777.935	2.649.277
Valore di produzione	**30.880.916**	**33.175.022**	**2.294.106**
Consumi di materie	172.906	248.179	75.273
Costi per servizi	8.411.532	6.978.080	-1.433.452
Oneri diversi di gestione	4.345.573	5.047.147	701.574
Costi del personale	12.267.224	12.572.808	305.584
Altri costi amministrativi	110.376	59.743	-50.633
Margine operativo lordo	**5.573.306**	**8.269.065**	**2.695.759**
Ammortamenti	4.113.371	5.452.476	1.339.105
Svalutazione crediti	372	262.980	262.608
Margine operativo netto	**1.459.562**	**2.553.609**	**1.094.047**
Proventi finanziari	5	147.960	147.955
Rivalutazioni di partecipazioni	964.313	1.231.942	267.629
Svalutazioni partecipazioni	0	- 360.067	-360.067
Oneri finanziari	- 39.136	- 38.834	302
Risultato gestione ordinaria	**2.384.746**	**3.534.609**	**1.149.863**
Proventi straordinari	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0
Reddito netto pre-tax	**2.384.746**	**3.534.609**	**1.149.863**
Imposte reddito	-837.119	-963.370	-126.251
Reddito netto	**1.547.627**	**2.571.239**	**1.023.612**

Fonte: Area Science Park

Tale margine consente la copertura completa delle quote di ammortamento e delle svalutazioni, ammontanti rispettivamente a euro 5.452.476 ed euro 262.980. L'utile è stato portato a nuovo, andando così a sommarsi ai risultati economici dei precedenti esercizi, nonché a incremento del patrimonio netto.

5.2 La gestione finanziaria

5.2.1 Le misure di contenimento della spesa

In quanto incluso nell'elenco di cui all'articolo 1, comma 3, della legge n. 196 del 2009, l'Ente è soggetto agli obblighi di contenimento di spesa imposti dalle leggi statali in materia.

L'importo complessivamente versato nell'esercizio 2024 per le misure di contenimento della spesa ammonta a euro 272.526.

In particolare, si evidenziano le seguenti economie di spesa:

- d.l. n. 78 del 2010, art. 6, c. 14, convertito, con modificazioni, con l. 30 luglio 2010, n. 122, spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture – versati euro 7.600;
- legge del 27 dicembre 2019, n. 160, art. 1, commi 590-602 e commi 610-612 - per effetto dell'art. 53, comma 6, del d.l. n.77 del 31 maggio 2021, le disposizioni di cui ai commi 610-612 sono state abrogate – che ha previsto nuove regole per il calcolo del contenimento della spesa pubblica. L'Ente, effettuati i dovuti controlli, conferma il rispetto della normativa; in particolare, per il comma 594 - che prevede il versamento dell'importo afferente alle norme sul contenimento della spesa (art. 6 commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13 del d.l. n. 78 del 2010) dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10 per cento - versati euro 226.449,85;
- legge n. 160 del 2019, art. 1, comma 590 - confermante l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa del personale ai sensi dell'art. 67, comma 6, del d.l. 25 giugno 2008, n. 112 – versati euro 38.476.

5.2.2 Risultato finanziario di competenza

L'esercizio 2024 si chiude con un risultato finanziario di competenza negativo pari a euro -6.672.619, in decremento rispetto a quanto rilevato nell'esercizio precedente (euro 21.607.973). Tale saldo negativo è stato generato, per quanto si trae dai dati di sintesi esposti di seguito, dalla gestione in conto capitale, che registra entrate per complessivi euro 3.634.298, in rapporto a spese per euro 17.050.549.

A fronte di entrate totali in conto capitale pari a euro 3.634.298 (- 88,47 per cento in più rispetto al 2023), di cui euro 3.498.920 per il progetto PNRR - PRP ed euro 135.378 per il contributo regionale all'impianto fotovoltaico dell'edificio Q2 di Basovizza, le spese totali in conto capitale ammontano a euro 17.050.549 (23,60 per cento rispetto al 2023), di cui euro 12.643.773

destinati, principalmente, a investimenti in gran parte afferenti alle attività progettuali su PNRR - PRP, PNRR – NFFA, e - Argo, IMAME e Quantum, euro 3.841.798 agli investimenti nelle strutture del Parco Scientifico, nonché euro 174.106 per rimborso prestiti (mutui). Di segno opposto, invece, il saldo della gestione di parte corrente che presenta un avanzo, di maggior entità rispetto all'esercizio precedente. La tabella seguente riporta le voci di bilancio degli ultimi due esercizi classificate per titoli.

Tabella 25 - Entrate e spese

	2023	2024	Variazione %	Variazione Assoluta
ENTRATE				
Trasferimenti correnti	20.779.639	23.119.115	11,26	2.339.476
Entrate extra tributarie	*6.363.381*	*6.308.960*	-0,86	- 54.422
Totale entrate correnti	***27.143.020***	***29.428.075***	**8,42**	**2.285.055**
Entrate in conto capitale	31.522.880	3.634.298	-88,47	- 27.888.583
Entrate da riduzione attività finanziarie	*6.039*	-	-100,00	- 6.039
Totale entrate in conto capitale	***31.528.919***	***3.634.298***	**-88,47**	**- 27.894.622**
Partite di giro	39.167.537	45.342.839	15,77	6.175.302
TOTALE ENTRATE	**97.839.476**	**78.405.211**	**-19,86**	**- 19.434.265**
USCITE				-
Spese correnti	*23.268.476*	*22.684.443*	-2,51	- 584.033
Totale spese correnti	***23.268.476***	***22.684.443***	**-2,51**	**- 584.033**
Spese in conto capitale	13.297.054	16.876.441	26,92	3.579.387
Spese per incremento attività finanziarie	10.986	-	-100,00	- 10.986
Rimborso prestiti	*487.451*	*174.108*	-64,28	- 313.344
Totale spese in conto capitale	***13.795.491***	***17.050.549***	**23,60**	**3.255.058**
Partite di giro	39.167.537	45.342.839	15,77	6.175.302
TOTALE USCITE	**76.231.504**	**85.077.831**	**11,60**	**8.846.327**
Saldo gestione corrente	*3.874.544*	*6.743.631*	74,05	2.869.088
Saldo gestione in conto capitale	*17.733.429*	*- 13.416.251*	-175,66	- 31.149.680
RISULTATO FINANZIARIO	**21.607.973**	**- 6.672.619**	**-130,88**	**- 28.280.592**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park – Le lievi squadrature dipendono da arrotondamenti

Rispetto al precedente esercizio, il decremento del risultato finanziario è conseguente a un maggior aumento delle uscite (8,85 milioni) al quale si contrappone una diminuzione delle entrate (- 19,43 milioni), al netto delle partite di giro.

Dal confronto tra le singole voci del rendiconto 2024 con quelle dell'esercizio precedente, per come analiticamente esposte nelle tabelle seguenti, si evince, nella gestione di parte corrente, un incremento delle entrate correnti complessivamente dell'8,42 per cento (pari a euro 2.285.055) seguite da una diminuzione anche delle spese correnti del 2,51 per cento (pari a euro 584.033).

Il maggior incremento nelle entrate in termini assoluti si rileva, tuttavia, alla voce "Contributi

su progetto dello Stato" ascrivibile ai maggiori contributi sui progetti da parte dello Stato (pari a 3,95 milioni, ovvero l'84,46 per cento).

Le spese totali per investimento registrano anch'esse un importante incremento (27,83 per cento) imputabile alla voce "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" (che passano da euro 13,20 milioni del 2023 a euro 16,88 milioni del 2024, per un incremento di euro 3,67 milioni), con i maggiori trasferimenti, in particolare, per i progetti PNRR - PRP, PNRR - NFFA, nonché per gli investimenti nelle strutture del Parco scientifico; il volume di tali spese risulta, quindi, in espansione rispetto a quello fatto rilevare nel 2023. Non si rilevano, invece, spese per investimenti in attività finanziarie (euro 10.986 nel 2023). I rimborsi di prestiti (- 64,28 per cento) afferiscono al pagamento del mutuo acceso con la Cassa Depositi per il progetto di investimento e ricerca Enerplan.

Per la parte prevalente, le partite di giro sono costituite dall'importo corrisposto dal Mur in favore della controllata Elettra-Sincrotrone Trieste S.c.p.a. (31,05 milioni nel 2024).

Di seguito le tabelle con il dettaglio delle voci che compongono il rendiconto finanziario.

Tabella 26 - Entrate

	2023	2024	Variazione %	Variazione Assoluta
TRASFERIMENTI CORRENTI	**20.779.639**	**23.119.115**	**11,26**	**2.339.476**
Contributi FOE (Fondo ordinario enti ricerca)	13.152.040	13.152.040	0,00	0
Contributi su progetto dello Stato	4.675.815	8.624.944	84,46	3.949.129
Contributi su progetto Regione FVG	1.329.785	237.101	-82,17	- 1.092.684
Contributi su progetto da altri enti	758.300	32.256	-95,75	- 726.044
Contributi su progetto UE	830.756	986.741	18,78	155.985
Contributi su progetto da privati	32.944	86.033	161,15	53.089
ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	**6.363.381**	**6.308.960**	**-0,86**	**- 54.422**
Locazioni di immobili	5.980.257	5.819.846	-2,68	- 160.411
Altri proventi commerciali	131.081	62.873	-52,04	- 68.208
Altre entrate correnti	252.044	426.241	69,11	174.197
TOTALE ENTRATE CORRENTI	***27.143.020***	***29.428.075***	**8,42**	**2.285.055**
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	**31.522.880**	**3.634.298**	**-88,47**	**- 27.888.583**
Contributi in conto capitale	31.522.880	3.634.298	-88,47	- 27.888.583
Alienazione di cespiti	-	-	0,00	-
Altre entrate in conto capitale	-	-	0,00	-
ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**6.039**	**-**	**-100,00**	**- 6.039**
TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE	***31.528.919***	***3.634.298***	**-88,47**	**- 27.894.622**
PARTITE DI GIRO	**39.167.537**	**45.342.839**	**15,77**	**6.175.302**
TOTALE ENTRATE	***97.839.476***	***78.405.211***	**-19,86**	**- 19.434.265**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park – Le lievi squadrature dipendono da arrotondamenti

Tabella 27 - Spese

	2023	2024	Variazione %	Variazione assoluta
SPESE CORRENTI	**23.268.476**	**22.684.443**	**-2,51**	**- 584.033**
Redditi da lavoro dipendente	11.835.558	11.910.042	0,63	74.485
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.664.988	1.737.193	4,34	72.205
Acquisto di beni e servizi	8.178.655	7.985.940	-2,36	- 192.716
Trasferimenti correnti	1.105.848	925.507	-16,31	- 180.340
Interessi passivi	34.411	19.179	-44,26	- 15.231
Altre spese correnti	449.016	106.581	-76,26	- 342.435
TOTALE SPESE CORRENTI	***23.268.476***	***22.684.443***	**-2,51**	**- 584.033**
SPESE IN CONTO CAPITALE	**13.297.054**	**16.876.441**	**26,92**	**3.579.387**
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.201.918	16.876.441	27,83	3.674.523
Altri trasferimenti in conto capitale	95.136	-	-100,00	- 95.136
SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**10.986**	**-**	**-100,00**	**- 10.986**
RIMBORSO PRESTITI	**487.451**	**174.108**	**-64,28**	**- 313.344**
TOTALE SPESE IN C/CAPITALE	***13.795.491***	***17.050.549***	**23,60**	**3.255.058**
PARTITE DI GIRO	**39.167.537**	**45.342.839**	**15,77**	**6.175.302**
TOTALE SPESE	***76.231.504***	***85.077.831***	**11,60**	**8.846.327**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

5.2.3 I contributi

Nell'esercizio 2024 l'entità complessiva dei contributi correnti e in conto capitale è in

diminuzione, rispetto al precedente esercizio, per un importo complessivo pari a euro 25.549.106 (- 48,85 per cento).

In dettaglio, i contributi correnti ordinari di provenienza statale non registrano variazioni rispetto al 2023; ciò avviene per il fatto che i contributi erogati distintamente dal FOE, ammontanti a euro 1.245.860 nel 2023, sono confluiti nel Fondo stesso nel 2024. La composizione dei contributi correnti ordinari dell'ultimo biennio è rappresentata nella tabella seguente.

Tabella 28 - Contributi ordinari correnti Stato (ultimo biennio)

Contributo del Mur 2023	Importo
Contributo ordinario FOE	11.906.180
L. 234 d.d. 30/12/2021_art. 1_c. 310 (legge di bilancio 2022) - lettera c + DM n. 1091 dd 19/09/2022 (inviato dal MUR 11/01/2023)	274.299
L. 234 d.d. 30/12/2021_art. 1_c. 310 (legge di bilancio 2022) + DM 250 dd 23/02/2022 (pubblicato 30/05/2022) - lettera a	615.579
DM 250 Riparto FOE ex art. 1 c.310 l.a L.234-2021 - lettera b	355.982
Totale 2023	**13.152.040**
Contributo del Mur 2024	**Importo**
Contributo ordinario FOE	13.152.040
Totale 2024	**13.152.040**
Variazione 2023-2024	**0**

Fonte: decreti ministeriali e relazione dei revisori al rendiconto Area Science Park

I contributi correnti su progetto provenienti dallo Stato (riguardanti maggiormente i progetti attinenti a e - Argo, IMAME, ITA, Quantum, PNRR - PRP e PNRR - NFFA) registrano un aumento pari a euro 3.949.129; tendenza inversa per i contributi su progetto dalla Regione, che diminuiscono di euro 1.092.684; in aumento, invece, i contributi di fonte Ue e da privati, rispettivamente, di euro 155.985 ed euro 53.089; infine, i contributi da altri Enti pubblici, subiscono un calo di euro 726.044.

I contributi in conto capitale dallo Stato, in deciso decremento rispetto allo scorso esercizio, sono stati di euro 3.498.920 (euro 31.469.880 nel 2023) e afferiscono alle attività inerenti al progetto PNRR - PRP, mentre quelli erogati dalla Regione Friuli-Venezia Giulia fanno registrare un incremento di euro 82.378 (155,43 per cento) e si riferiscono al contributo per l'installazione di un impianto fotovoltaico sull'edificio Q2 del campus di Basovizza.

Così come nel precedente esercizio, nessun contributo in conto capitale è stato erogato dalla Ue e da altri enti pubblici.

Le contribuzioni ricevute dall'Ente, distinte per tipologia, sono indicate nella tabella seguente.

Tabella 29 – Contributi

	2023	2024	Variazione %	Variazione Assoluta
Contributi ordinari correnti				
- dallo Stato	13.152.040	13.152.040	0,00	0,00
- dalla Regione	-	-	0,00	-
Totale	**13.152.040**	**13.152.040**	**0,00**	**0,00**
Contributi correnti su progetto				
- dallo Stato	4.675.815	8.624.944	84,46	3.949.129
- dalla Regione	1.329.785	237.101	-82,17	- 1.092.684
- dalla UE	830.756	986.741	18,78	155.985
- da altri enti pubblici	758.300	32.256	-95,75	- 726.044
- da privati	32.944	86.033	161,15	53.089
Totale	**7.627.599**	**9.967.075**	**30,67**	**2.339.476**
Contributi in conto capitale				
- dallo Stato	31.469.880	3.498.920	-88,88	- 27.970.960
- dalla Regione	53.000	135.378	155,43	82.378
- dalla UE	-	-	0,00	-
- da altri enti pubblici	-	-	0,00	-
Totale	**31.522.880**	**3.634.298**	**-88,47**	**- 27.888.583**
Totale generale	**52.302.519**	**26.753.413**	**-48,85**	**- 25.549.106**

Fonte: Area Science Park

5.2.4 Situazione amministrativa

La situazione amministrativa evidenzia una diminuzione dell'avanzo di amministrazione, che passa da euro 41.896.109 nel 2023 a euro 36.558.028 nel 2024, con un decremento percentuale del 12,74 per cento (nel 2023, tale avanzo presentava un aumento del 120,27 per cento rispetto al 2022). L'avanzo vincolato, pari a 34,29 milioni, è rappresentato dal fondo svalutazione crediti (1,34 milioni), dai fondi destinati ai progetti PNR (226 mila), Quantum (2,23 milioni), e - Argo (3,15 milioni), PRP@CERIC - PNRR (600 mila), PNRR - NFFA (106 mila), Impress (170 mila), MR - FVG (257 mila) ID - FVG (71 mila), NAHV (64 mila), PNRR Young Research (8 mila), IPA - MK19 3.0 (12 mila), SIS (37 mila), Life in Plan (11 mila), PNRR PRIN 2022_SCOLORINA (3 mila), MIGRAZIONE PSN (52 mila), RIANA (264 mila), RIPREI (19 mila), IP4FVG - EDIH (353 mila), INFIRE (90 mila), BEST 4.0 (15 mila), IMAME (1,05 milioni), ITA (993 mila) e SMARTMOBAIR (12 mila), dagli investimenti negli edifici del Parco (17,68 milioni), dalla quota di IRES per l'aumento di capitale nella controllata Elettra Sincrotrone (458 mila), dal contributo *ex* legge n. 234 del 2021, art. 1, c. 310, lett. c e b (279 mila), dai fondi destinati al Fondo Innovazione (34 mila), all'Ingegnerizzazione dei sistemi contabili (404 mila), ai rinnovi contrattuali (500 mila), al TFR - TFS (3,50 milioni) e alla copertura del mutuo contratto per l'urbanizzazione di Basovizza (289 mila); pertanto, la quota di avanzo disponibile è di euro 2.263.834, con un decremento percentuale del 42,04 per cento

rispetto al 2023.

La gestione di cassa determina un risultato finale superiore rispetto all'esercizio precedente (41,73 milioni rispetto agli 35,68 milioni del 2023), con la precisazione che l'Ente non ha fatto ricorso ad anticipazioni di cassa.

La gestione dei residui espone un saldo negativo di euro 5.173.638, maggiore rispetto al saldo di segno opposto dell'esercizio precedente (6.210.672 mila nel 2023), ascrivibile al decremento dei residui attivi per euro 9,76 milioni, sommato all'incremento dei residui passivi per euro 1,63 milioni; per entrambi, si tratta in prevalenza di residui la cui formazione è avvenuta in esercizi precedenti.

Tabella 30 – Situazione amministrativa

	2023	2024	Variazione %
Consistenza di cassa al 1.1	**17.409.641**	**35.685.437**	**104,98**
Riscossioni			
in conto competenza	76.590.276	74.313.215	-2,97
in conto residui	12.864.588	13.772.708	7,06
Totale	**89.454.864**	**88.085.923**	**-1,53**
Pagamenti			
in conto competenza	58.782.311	67.007.937	13,99
in conto residui	12.396.757	15.031.757	21,26
Totale	**71.179.068**	**82.039.694**	**15,26**
Consistenza di cassa al 31.12	**35.685.437**	**41.731.666**	**16,94**
residui attivi			
esercizi precedenti	8.383.818	15.783.828	88,27
competenza	21.249.200	4.091.996	-80,74
Totale	**29.633.018**	**19.875.824**	**-32,93**
residui passivi			
esercizi precedenti	5.973.153	18.069.894	202,52
competenza	17.449.192	6.979.568	-60,00
Totale	**23.422.346**	**25.049.462**	**6,95**
Avanzo amministrazione	**41.896.109**	**36.558.028**	**-12,74**
Avanzo vincolato (Progetti e F.do svalutazione crediti)	37.990.286	34.294.194	-9,73
Avanzo disponibile	**3.905.823**	**2.263.834**	**-42,04**

Fonte: Area Science Park

5.2.5 I residui

Complessivamente, i residui attivi sono passati da 29,63 milioni del 2023 a 19,87 milioni del 2024, con un decremento di 9,76 milioni.

I residui passivi registrati al 31 dicembre 2024, ammontanti a 25,05 milioni, hanno subito un aumento rispetto all'esercizio precedente, pari a 1,63 milioni.

Inoltre, nell'esercizio 2024, l'Ente ha effettuato un riaccertamento dei residui, pervenendo alla cancellazione di residui attivi per euro 76.482 e di residui passivi per euro 1.411.021, con un

miglioramento complessivo della relativa gestione pari a euro - 1.334.539.

In particolare, i minori residui attivi hanno riguardato per lo più gli accertamenti di parte corrente, principalmente entrate extratributarie e marginalmente partite di giro, mentre, dal lato passivo, le cancellazioni, riferite sia alla spesa corrente, in maniera prevalente, sia a quella in conto capitale, nonché a partite di giro, hanno avuto ad oggetto insussistenze ed economie di spesa.

I residui attivi sono diminuiti del 32,93 per cento, con maggiore incidenza di quelli di parte corrente.

I residui passivi sono invece aumentati e, precisamente, del 6,95 per cento, per effetto della componente in conto capitale e alle partite di giro, mentre si registra un decremento nelle spese correnti.

Le tabelle seguenti riassumono, per il biennio 2023 - 2024, la situazione dei residui classificati per titoli.

Tabella 31 - Situazione residui attivi

RESIDUI ATTIVI	Totale 2023	Totale 2024	Variazione %
Entrate correnti			
Trasferimenti correnti	6.759.502	2.758.671	-59,19
Entrate extratributarie	2.976.478	2.852.059	-4,18
Totale residui entrate correnti	**9.735.981**	**5.610.730**	**-42,37**
Entrate in c/capitale			
Entrate in conto capitale	19.271.995	13.750.518	-28,65
Entrate da riduzione di attività finanziarie	23.574	19.862	-15,75
Totale residui entrate c/capitale	**19.295.569**	**13.770.380**	**-28,63**
Partite di giro			
Entrate aventi natura di partite di giro	601.468	494.713	-17,75
TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI	**29.633.018**	**19.875.824**	**-32,93**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

Tabella 32 - Situazione residui passivi

RESIDUI PASSIVI	Totale 2023	Totale 2024	Variazione %
Spese correnti			
Spese correnti	5.626.559	4.845.262	-13,89
Totale residui spese correnti	**5.626.559**	**4.845.262**	**-13,89**
Spese in c/capitale			
Spese conto capitale	17.062.502	17.861.153	4,68
Spese per incremento attività finanziarie	-	-	0,00
Totale residui spese c/capitale	**17.062.502**	**17.861.153**	**4,68**
Partite di giro			
Spese aventi natura di partite di giro	733.285	2.343.047	219,53
TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI	**23.422.346**	**25.049.462**	**6,95**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

Di seguito, è rappresentata la composizione dei residui attivi dell'esercizio in commento con riferimento all'epoca di formazione e alla loro rispettiva incidenza, in termini percentuali, sul totale.

Tabella 33 - Residui attivi al 31 dicembre 2024

RESIDUI ATTIVI	Residui precedenti	Incid. % res. aa.pp.	Residui di competenza 2024	Incid. % res. competenza 2024	Totale	Incid. % totale
Trasferimenti correnti	694.605	3,49	2.064.066	10,38	2.758.671	13,88
Entrate extratributarie	1.089.408	5,48	1.762.652	8,87	2.852.059	14,35
Totale residui entrate correnti	***1.784.013***	**8,98**	***3.826.718***	**19,25**	***5.610.730***	**28,23**
Entrate in conto capitale	13.615.141	68,50	135.378	0,68	13.750.518	69,18
Entrate da riduzione di attività finanziarie	19.862	0,10	-	0,00	19.862	0,10
Totale residui entrate c/capitale	***13.635.003***	**68,60**	***135.378***	**0,68**	***13.770.380***	**69,28**
Entrate aventi natura di partite di giro	364.812	1,84	129.901	0,65	494.713	2,49
TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI	**15.783.828**	**79,41**	**4.091.996**	**20,59**	**19.875.824**	**100,00**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

I residui attivi ammontano a 19,87 milioni; la quota generata prima del 2024 è pari al 79,41 per cento (il 28,29 per cento nel 2023), mentre quella generata durante l'esercizio è pari al 20,59 per cento (era il 71,71 per cento nel 2023). La massa dei residui attivi è in prevalenza composta da residui derivanti da entrate in conto capitale (69,28 per cento dei residui attivi complessivi; 65,12 per cento nel 2023), mentre risulta in diminuzione la quota attribuita alle entrate correnti, pari al 28,23 per cento (il 32,86 per cento nel 2023).

Per i residui passivi, i dati finanziari sono esposti nella tabella che segue.

Tabella 34 - Residui passivi al 31 dicembre 2024

RESIDUI PASSIVI	Residui precedenti	Incid. % res. aa.pp.	Residui di competenza 2024	Incid. % res.	Totale	Incid. % totale

				competenza 2024		
Spese correnti	422.094	1,69	4.423.168	17,66	4.845.262	19,34
Totale residui spese correnti	***422.094***	**1,69**	***4.423.168***	**17,66**	***4.845.262***	**19,34**
Spese conto capitale	6.219.722	24,83	11.641.431	46,47	17.861.153	71,30
Spese per incremento attività finanziarie	-	0,00	-	0,00	-	0,00
Totale residui spese c/capitale	***6.219.722***	**24,83**	***11.641.431***	**46,47**	***17.861.153***	**71,30**
Spese aventi natura di partite di giro	337.752	1,35	2.005.295	8,01	2.343.047	9,35
TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI	**6.979.568**	**27,86**	**18.069.894**	**72,14**	**25.049.462**	**100,00**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

I residui passivi ammontano a 25,05 milioni, suddivisi tra i residui anteriori all'esercizio 2024, pari al 27,86 per cento (25,50 per cento nel 2023), e i residui maturati nell'esercizio, pari al 72,14 per cento.

In particolare, i residui passivi derivanti da spese correnti rappresentano il 19,34 per cento (24,02 per cento nel 2023), suddivisi tra i residui relativi agli esercizi precedenti (1,69 per cento) e i residui maturati nell'esercizio di competenza (17,66 per cento); la gestione in conto capitale rileva un'incidenza del 71,30 per cento (72,85 per cento nel 2023).

5.3 Conto economico

Come si evince dal conto economico, nell'esercizio 2024, l'Ente consegue un utile di euro 2.571.239, in linea con l'esercizio 2023, anch'esso in utile per euro 1.547.627.

Ricavi e costi della produzione aumentano rispettivamente del 7,43 per cento e del 4,08 per cento; il risultato della gestione caratteristica, dato dalla differenza tra il valore e il costo della produzione (differenziale delle voci A e B del conto economico), evidenzia, dunque, un saldo positivo di euro 2.553.609, in aumento rispetto al dato conseguito nel 2023 (euro 1.459.562). Alla base di tale risultato vi è sostanzialmente un aumento dei ricavi più che proporzionale rispetto a quello riscontrato nei costi della produzione.

La gestione finanziaria (saldo fra proventi e oneri insieme alle rettifiche di valore di attività finanziaria, voci C e D del conto economico) chiude con un saldo positivo di euro 981.001 (nel 2023 era pari a euro 925.183), determinato dai proventi delle partecipazioni in imprese controllate, dalla rivalutazione della partecipazione nelle società Elettra-Sincrotrone S.c.p.a., al netto della svalutazione della partecipazione in Innovation Factory S.r.l. e dalla diminuzione degli oneri finanziari su mutui.

Tale saldo, sommato al risultato della gestione caratteristica, porta a un risultato prima delle imposte pari a euro 3.534.609.

Dal 2018 la gestione straordinaria viene rappresentata all'interno delle voci "valore e costi della produzione". Per l'esercizio in esame, dai dati di dettaglio ricavabili dalla nota integrativa, le sopravvenienze attive e le insussistenze del passivo, contabilizzate fra gli "altri ricavi e proventi", ammontano a euro 735.767, mentre quelle passive e le insussistenze dell'attivo, indicate fra gli "oneri diversi di gestione", sono pari a euro 57.415, facendo rilevare un saldo positivo delle componenti straordinarie di euro 678.352, in miglioramento rispetto al saldo precedente, comunque positivo, pari a euro 382.089.

Tabella 35 - Conto economico

	2023	2024	Var. %
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.752.258	4.397.087	-7,47
Altri ricavi e proventi	26.128.658	28.777.935	10,14
TOTALE A)	**30.880.916**	**33.175.022**	**7,43**
COSTI DELLA PRODUZIONE			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	172.906	248.179	43,53
Per servizi	8.411.532	6.978.080	-17,04
Per godimento di beni di terzi	110.376	59.743	-45,87
Per il personale:	12.267.224	12.572.808	2,49
a) salari e stipendi	*9.047.286*	*9.105.047*	*0,64*
b) oneri sociali	*2.279.436*	*2.312.491*	*1,45*
c) trattamento di fine rapporto	*520.978*	*582.516*	*11,81*
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi	*419.524*	*572.755*	*36,53*
Ammortamenti e svalutazioni:	4.113.743	5.715.456	38,94
a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	*9.514*	*153.299*	*1511,34*
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	*4.103.857*	*5.299.177*	*29,13*
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione crediti	*372*	*262.980*	*70.593,55*
Oneri diversi di gestione	4.345.573	5.047.147	16,14
TOTALE B)	**29.421.353**	**30.621.414**	**4,08**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)	**1.459.562**	**2.553.609**	**74,96**
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
Proventi da partecipazioni:		147.958	100
a) da imprese controllate;		147.958	100
Altri proventi finanziari	5	3	-40,00
d) Proventi diversi dai precedenti	*5*	*3*	*-40,00*
- Da altri	*5*	*3*	*-40,00*
Interessi ed altri oneri finanziari	- 39.136	- 38.834	-0,77
- Da altri	*- 39.136*	*- 38.834*	*-0,77*
TOTALE C)	**- 39.130**	**109.126**	**-378,88**
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
Rivalutazioni	964.313	1.231.942	27,75
a) di partecipazioni	*964.313*	*1.231.942*	*27,75*
Svalutazioni		360.067	100
a) di partecipazioni		*360.067*	*100*
TOTALE D)	**964.313**	**871.875**	**-9,59**
RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE	**2.384.746**	**3.534.609**	48,22
Imposte sul reddito	- 837.119	- 963.370	15,08
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**1.547.627**	**2.571.239**	**66,14**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

5.4 Stato patrimoniale

L'analisi dello stato patrimoniale evidenzia un incremento del patrimonio netto (3,66 per cento), che si attesta, complessivamente, a euro 72.784.723, seguitando quanto avvenuto nel 2023 (aumento del 2,25 per cento sul 2022). Il suddetto incremento è dovuto all'utile conseguito nel 2024.

Tabella 36 – Stato patrimoniale

ATTIVO	2023	2024	Var. %
IMMOBILIZZAZIONI			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
Immobilizzazioni in corso e acconti	199.795		-100,00
Altre	135.484	125.970	-7,02
TOTALE B I	**335.279**	**125.970**	**-62,43**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
Terreni e fabbricati	35.809.261	34.193.636	-4,51
Impianti e macchinari			
Attrezzature industriali e commerciali	787.595	799.066	1,46
Altri beni	5.137.835	14.997.549	191,90
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	1.737.960	100
TOTALE B II	**41.734.691**	**51.728.211**	**23,95**
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	*33.896.178*	*37.813.566*	11,56
b) imprese collegate (C.b.m.)	*665.000*	*665.000*	0,00
d) altre imprese	*66.446*	*56.046*	-15,65
Totale 1	**34.627.624**	**38.534.612**	**11,28**
Crediti verso			
e) verso altri (mutui alla partecipata CBM)	*23.574*	*19.862*	-15,75
Totale 2	**23.574**	**19.862**	**-15,75**
Altri titoli			
Azioni proprie			
TOTALE B III	**34.651.198**	**38.554.475**	**11,26**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	**76.721.168**	**90.408.656**	**17,84**
ATTIVO CIRCOLANTE			
CREDITI VERSO:			
Clienti	2.182.683	1.457.407	-33,23
Crediti tributari	239.034	144.470	-39,56
Altri (verso lo Stato ed altri enti su progetti)	26.050.864	16.916.621	-35,06
TOTALE C II	**28.472.582**	**18.518.498**	**-34,96**
DISPONIBILITA' LIQUIDE			
Depositi bancari e postali	35.685.437	41.731.666	16,94
Denaro e valori in cassa			
TOTALE C IV	**35.685.437**	**41.731.666**	**16,94**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	**64.158.019**	**60.250.164**	**-6,09**
RATEI E RISCONTI PASSIVI			
Aggi su prestiti			
Altri ratei e risconti	3.274.151		-100,00
TOTALE D)	**3.274.151**		**-100,00**
TOTALE ATTIVO	**144.153.337**	**150.658.820**	**4,51**

segue

PASSIVO	2023	2024	Var. %
PATRIMONIO NETTO:			

Fondo di dotazione	**38.734.267**	**38.734.267**	**0,00**
Altre riserve			**-**
- Riserva straordinaria	**418.209**	**418.209**	**0,00**
- Contributi in conto capitale	**516.457**	**516.457**	**0,00**
Utili (perdite) portati a nuovo	**28.996.924**	**30.544.551**	**5,34**
Utile (perdita) dell'esercizio	**1.547.627**	**2.571.239**	**66,14**
TOTALE A)	**70.213.484**	**72.784.723**	**3,66**
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**4.441.386**	**4.804.405**	**8,17**
DEBITI			
Debiti verso altri finanziatori	**450.922**	**276.814**	**-38,61**
Debiti verso fornitori	**5.685.652**	**4.628.899**	**-18,59**
Debiti tributari	**381.448**	**918.614**	**140,82**
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	**361.052**	**404.107**	**11,92**
Altri debiti	**2.005.111**	**2.734.742**	**36,39**
TOTALE D)	**8.884.185**	**8.963.176**	**0,89**
RATEI E RISCONTI PASSIVI			
Altri ratei e risconti	**60.614.282**	**64.106.516**	**5,76**
TOTALE E)	**60.614.282**	**64.106.516**	**5,76**
TOTALE PASSIVO	**144.153.337**	**150.658.820**	**4,51**

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

L'attivo dello stato patrimoniale è aumentato del 4,51 per cento, passando da euro 144.153.337 (dato del 2023) a euro 150.658.820 nel 2024.

Per effetto degli ammortamenti (e per aver spostato la voce immobilizzazioni in corso ed acconti tra le immobilizzazioni materiali), le immobilizzazioni immateriali diminuiscono del 62,43 per cento; quelle materiali, invece, crescono del 23,95 per cento, come conseguenza delle nuove acquisizioni dell'anno.

Le immobilizzazioni finanziarie invece si incrementano (11,28 per cento, pari a euro 3.906.988) per effetto del maggior valore delle partecipazioni nelle imprese controllate, a seguito della periodica rivalutazione delle partecipazioni in Elettra - Sincrotrone S.c.p.a. nonché all'operazione di aumento di capitale presso la stessa[7].

L'attivo circolante diminuisce del 6,09 per cento, principalmente, come conseguenza del decremento nella voce Crediti verso altri (- 35,06 per cento).

Nel passivo dello stato patrimoniale, il fondo trattamento di fine rapporto registra un incremento del 8,17 per cento per effetto degli accantonamenti dell'anno, a copertura delle indennità dovute ai dipendenti in essere al 31 dicembre, come previsto dalla normativa civilistica e contrattuale.

I debiti aumentano lievemente (0,89 per cento), passando da euro 8.884.185 nel 2023 a euro 8.963.176 nel 2024; in dettaglio, diminuiscono i debiti verso altri finanziatori, in seguito al

[7] Nella nota integrativa si precisa che l'Ente applica il metodo del patrimonio netto e che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio dell'esercizio 2023, in quanto i cicli di chiusura del bilancio non sono coordinati con i tempi di redazione del bilancio della controllante.

regolare ammortamento del mutuo (- 38,61 per cento), così come i debiti verso fornitori (euro 4,63 milioni rispetto agli 5,68 milioni del 2023), mentre sono in aumento quelli tributari (140,82 per cento) e quelli verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale (11,92 per cento).

Per quanto concerne la differenza di euro 16,09 milioni tra i debiti registrati nello stato patrimoniale, pari a 8,96 milioni, e l'importo dei residui passivi, pari a 25,05 milioni, la stessa è dovuta a impegni relativi a obbligazioni giuridicamente perfezionate ma non ancora liquidate.

La voce "altri debiti" (+ 36,39 per cento sul 2023) si riferisce principalmente alle voci stipendiali da erogare ai dipendenti nell'esercizio successivo, alle cauzioni relative alla gestione delle locazioni del Parco dell'Ente e alle attività progettuali, nei termini delle anticipazioni ricevute per la realizzazione dei progetti e dei debiti verso i partner di progetto per le quote di finanziamento da trasferire.

I debiti verso altri finanziatori sono costituiti dal mutuo stipulato con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per il finanziamento del progetto di ricerca Enerplan; il dettaglio dell'indebitamento per i suddetti mutui è riportato nella seguente tabella.

Tabella 37 - Indebitamento per mutui

Oggetto del mutuo richiesto	Decorrenza	Scadenza	Importo nominale	Rata annua	Debito residuo al 31/12/2023	Debito residuo al 31/12/2024
Progetto speciale Enerplan	31/12/2011	30/06/2026	2.100.000	193.287	450.922	276.814
Totale			**2.100.000**	**193.287**	**450.922**	**276.814**

Fonte: Area Science Park

Per quanto concerne la voce "Ratei e risconti passivi", questa si incrementa di euro 3.492.234 per effetto dei contributi pubblici ricevuti nell'esercizio in esame per i progetti IMAME, ITA, IP4FVH – EDIH e RIANA.

6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nel corso del 2024, non diversamente che dal passato, la missione istituzionale di Area Science Park, come declinata dal nuovo statuto, è stata finalizzata allo sviluppo del sistema economico delle imprese, basato sulle leve dell'innovazione, della ricerca tecnologica, sul loro trasferimento al mercato e il supporto ai processi di creazione di nuove imprese.

In particolare, l'annualità 2024 ha visto la rinegoziazione del Protocollo di intesa del progetto complesso "Sistema Argo" (2018-2023) che ha portato il Ministero dell'università e della ricerca (Mur), il Ministero delle imprese e del *made in Italy* (Mimit) e la Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia (RAFVG) alla firma di un nuovo Protocollo di intesa che ha rivisto gli ambiti di intervento e suddiviso l'iniziativa in due progettualità: "#Innovation HUB FVG - #IHUB FVG" per la parte regionale e "ITA - Infrastruttura Tecnologica di Area" per la parte del Mur a valere sul FOE. Al Protocollo di intesa ha seguito la definizione dell'Accordo tra Mur, RAFVG e Area Science Park nel quale l'Ente è stato individuato come soggetto attuatore dell'iniziativa.

Il 2024 è stato, inoltre, caratterizzato dalla prosecuzione del finanziamento da parte del Mur della progettualità, di carattere continuativo con una prospettiva di sviluppo decennale, QuB - *Quantum Behavior in Biological Functions*, che si propone di affrontare lo studio della natura quantistica dei processi biologici analizzabili con approcci "omici" (genomica e proteomica), accoppiando esperimento e simulazione.

Nel corso dell'anno, oltre ai progetti già attivi, sono stati presentati numerosi altri progetti in risposta a bandi Interreg, quali BEST 4.0 (programma Interreg Italia-Croazia), che ha come focus le soluzioni ICT per la blue economy, SMARTMOBAIR (programma Adrion), che ha ad oggetto le *smart technologies* per il settore della mobilità sostenibile, AIGRAPE (programma Italia-Slovenia), avente ad oggetto lo sviluppo di un sistema di supporto alla decisione per il settore vitivinicolo. Proposte progettuali che sono state finanziate e avviate nel corso del 2024.

Nel 2024 sono, inoltre, continuate le attività del progetto LIFE IN-PLAN nell'ambito del programma LIFE - Clean Energy Transition. Il progetto, coordinato dall'Agenzia per l'Energia della Croazia Nord Occidentale (REGEA), è stato avviato a ottobre 2022 e sta sviluppando nuove metodologie per la pianificazione della transizione energetica e dell'adattamento al cambiamento climatico, integrata con la pianificazione territoriale e urbanistica. Il progetto capitalizza l'esperienza maturata dall'Ente in progetti precedenti e, in particolare, del progetto SIMPLA (del programma Horizon 2020), in cui sono state sviluppate le linee guida

europee per l'armonizzazione della pianificazione della mobilità urbana e dell'energia sostenibile. Tre sono le città faro italiane associate ad Area Science Park: Padova, Prato e Narni.

Diversi anche i progetti attivi nel 2024 e finanziati da vari programmi di cooperazione territoriale. L'Ente coordina, infatti, i progetti SMARTMOBAIR (programma *Interreg Adrion*) avente ad oggetto le *smart technologies* per il settore della mobilità sostenibile e AIGRAPE (programma Interreg Italia-Slovenia) teso allo sviluppo di un sistema di supporto alla decisione (DSS) per il settore vitivinicolo, in grado di prevedere l'insorgere di malattie e attacchi di parassiti alle viti. L'Ente è *partner* anche dei progetti BEST 4.0 (programma Interreg Italia-Croazia) che ha come *focus* le soluzioni ICT per la *blue economy* e INFIRE (programma Interreg EUROMED) avente ad oggetto le politiche per la neutralità climatica e la realizzazione di uno studio di fattibilità per la decarbonizzazione della rete di teleriscaldamento di Area Science Park.

Per quanto attiene le progettualità finanziate con il PNRR, le attività sono proseguite avendo come riferimento i *milestone* e *target* specifici. In particolare, è proseguito il Progetto *Machine Learning Algorithms for Single-Cell Genomics From Long-Reads Sequencing Technologies* (SCOLORINA) rientrante nel PNRR e, in particolare, nella Misura 4 – Componente 2 - bando PRIN 2022. Il soggetto proponente è l'Università degli studi di Trieste, coordinatore del progetto. Il progetto è stato avviato il 30 novembre 2023, con una durata pari a 24 mesi, e risulta concluso.

Nell'autunno 2024, inoltre, è stato approvato e avviato il 1° gennaio 2025, con capofila l'azienda FATROMED s.r.l, il Progetto "MARIS - *Marine Analysis for Research on Infrastructures and Sequencing*" è finanziato a valere sul bando a cascata "*Spoke 8 Maritime, Marine and Inland Water Technologies*: *Towards The Digital Twin Of The Upper Adriatic*" nell'ambito del Programma di ricerca dell'ecosistema dell'innovazione "*I-Nest – Interconnected Nord-est innovation Ecosystem*", a valere sulle risorse del Pnrr, M4C2 –Investimento 1.5. Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione per la sostenibilità". Gli obiettivi fissati al 30 giugno 2025 sono raggiunti.

Dopo una lunga fase di messa a punto e negoziazione, in data 01 luglio 2024, è stata siglata, inoltre, la Convenzione di sovvenzione tra il Ministero delle imprese e del *made in Italy* e Area Science Park quale soggetto attuatore. Con decreto del 04 luglio 2024 il Ministero delle imprese e del *made in Italy* individuava l'ammontare delle agevolazioni concedibili per il *Seal of*

excellence "IP4FVG-EDIH", pari a 4.413.990,07 euro (progetto diverso da IP4FVG che si basava su un finanziamento specifico del sistema Argo e che contava 21 partner).

Sotto il profilo della *governance*, nel corso dell'annualità in esame, la Presidente dell'Ente, inizialmente nominata con decreto Mur del 19 febbraio 2021, n. 228, è stata successivamente confermata nella carica con decreto del 28 marzo 2025, n. 287.

Il consigliere di nomina ministeriale in carica nell'esercizio 2024 è stato nominato dal Mur con decreto n. 934 del 23 dicembre 2020; alla scadenza della carica, il nuovo consigliere è stato nominato con decreto Mur n. 288 del 31 marzo 2025.

Il terzo consigliere, che rappresenta la comunità scientifica ed economica di riferimento, è stato nominato con decreto del Mur in data 17 aprile 2020, n. 30; alla scadenza dalla carica, il nuovo consigliere è stato nominato con decreto Mur del 21 maggio 2024, n. 746.

Il Vicepresidente dell'Ente è stato nominato con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 30 maggio 2024, n. 36.

Il Collegio dei revisori è stato, integralmente, ricostituito a decorrere dal 1° gennaio 2021 ed è rimasto in carica per tutto il 2024. Nel corso del 2025, è stato nominato il nuovo Collegio dei revisori, con decreto n. 145 del 20 febbraio 2025.

La spesa complessivamente liquidata per gli organi statutari nel 2024 che ammonta a euro 129.918 ha subito una lieve variazione in diminuzione rispetto all'anno precedente (euro 133.233), dovuta alla diversa incidenza delle missioni effettuate.

In applicazione delle disposizioni relative ai compensi, previste dal d.p.c.m. 23 agosto 2022, n. 143, l'Ente, al pari dell'anno precedente, ha ritenuto di non modificare i compensi corrisposti in quanto l'art.14 del d.p.c.m. ha espressamente indicato che "*i compensi fissati antecedentemente alla data di entrata in vigore del presente regolamento continuano ad essere applicati dagli enti fino alla scadenza dei relativi mandati fatto salvo quanto previsto dall'art. 4, comma 7, e, comunque fino a nuova determinazione ai sensi dell'art. 4, comma 1*".

Per quanto concerne, invece, la struttura amministrativa le spese per il personale registrano un decremento complessivo del 2,50 per cento, passando da euro 13.287.828 nel 2023 a euro 12.955.504 nel 2024.

La categoria "Stipendi, assegni e accantonamenti" registra un aumento delle spese per stipendi e altri assegni fissi (6,06 per cento), degli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente (1,45 per cento), degli interventi assistenziali (4,38 per cento) e della quota del Tfr accantonato (11,81 per cento).

Sempre in questa categoria si rileva, al contrario, una flessione delle spese relative al trattamento accessorio del personale dipendente (- 11,50 per cento) e quelle legate agli assegni di ricerca (- 86,33 per cento).

Nell'esercizio 2024, le spese per le consulenze ammontano a complessivi euro 232.783, con un decremento del 46,03 per cento rispetto al livello registrato nel precedente esercizio (nel 2023 la medesima voce aveva subito un decremento pari al 53,83 per cento rispetto al 2022).

In particolare, l'andamento del programma "Innovazione delle imprese e valorizzazione della ricerca" vede un decremento del 49,39 per cento rispetto all'esercizio 2023, passando da euro 398.206 a euro 201.521.

Il programma "Gestione, sviluppo e promozione del Parco scientifico" registra anch'esso un importante decremento pari all'81,72 per cento rispetto all'esercizio 2023, passando da euro 17.685 a euro 3.232. Le spese riguardano principalmente l'incarico di valutazione tecnico/scientifica del piano presentato da 4 PMI per l'insediamento nel Parco scientifico.

Infine, il programma "Incarichi di programma – Servizi e affari generali" ha registrato spese per euro 28.030 nel 2024 registrando un incremento dell'81,62 per cento rispetto ai 15.433 registrati a consuntivo per l'anno 2023. Le spese afferiscono principalmente al conferimento dell'incarico per il servizio di sportello *counselling* e per le iniziative legate al miglioramento del clima aziendale e del benessere organizzativo.

Nell'ambito delle iniziative di investimento strategico nel capitale umano, il "Piano triennale di fabbisogno del personale", approvato dall'Ente unitamente al Piano triennale di attività 2024 - 2026 (PTA) con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 31 gennaio 2024, n. 3, e da ultimo modificato con la deliberazione dell' 11 novembre 2024, n. 19, ha individuato la necessità di dotarsi, al netto di n. 2 cessazioni previste, di n. 19 unità aggiuntive di personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato, cui andavano aggiunte le unità di personale da assumere con contratto a termine per rispondere alle esigenze di natura temporanea o eccezionale derivanti dalla gestione dei progetti finanziati da terzi, anche nell'ambito del PNRR.

Sotto il profilo dei controlli interni, si rileva l'aggiornamento del Codice di comportamento dell'Ente, a seguito del d.p.r 30 giugno 2023, n. 81, la cui procedura partecipata è stata conclusa con l'approvazione del nuovo Codice, avvenuta con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 29 aprile 2024, n. 36, nonché con l'aggiornamento e la formazione obbligatoria di tutti i dipendenti dell'Ente avvenuta a gennaio 2025. Tra le iniziative di

prevenzione e contrasto dei fenomeni corruttivi l'Ente ha provveduto all'aggiornamento del Patto di Integrità in materia di contratti pubblici, approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 28 febbraio 2024, n. 14.

Per ciò che concerne le misure di prevenzione della corruzione previste nel PTPCT, è stata data attuazione la misura correlata alla realizzazione dei progetti PNRR in capo all'Ente, con la creazione di un registro per le dichiarazioni di conflitto di interessi nelle gare d'appalto, a cura dell'Ufficio Appalti.

In merito all'attività negoziale, l'Ente ha adottato tempestivamente i Programmi triennali dei lavori pubblici e degli acquisti di beni e servizi di cui all'art. 37 del codice e l'indice di tempestività dei pagamenti, valorizzato attraverso la Piattaforma Crediti Commerciali (PCC) e regolarmente pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito internet dell'Ente, è di - 13,58 giorni, migliorativo rispetto al - 10,81 del 2023.

Sotto il profilo delle partecipazioni societarie, l'Ente, nel 2024, ha continuato a sostenere iniziative per il trasferimento delle innovazioni tecnologiche, avvalendosi del suo articolato sistema di partecipazioni societarie.

In particolare, nel corso dell'annualità 2024, nell'ambito dell'operazione straordinaria di cessione di ramo d'azienda, operata dalla società "Innovation Factory Srl in liquidazione" a favore del Polo tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani S.c.p.a., la maggior parte delle partecipazioni detenute dalla società in house "Innovation Factory Srl in liquidazione" sono state cedute al Polo.

Dal punto di vista contabile, l'esercizio 2024 si chiude con un risultato finanziario di competenza negativo per euro 6.672.619, dovuto al saldo di parte capitale. Tale saldo, negativo per euro 13.416.251 e in diminuzione del 175,66 per cento rispetto al 2023, è dovuto a una flessione delle entrate in conto capitale pari all'88,47 per cento, a fronte di un aumento delle medesime spese del 23,60 per cento. Per la parte corrente, invece, aumentano dell'8,42 per cento le entrate correnti rispetto all'esercizio precedente, mentre le spese correnti diminuiscono del 2,51 per cento. Quanto detto determina un saldo positivo di parte corrente pari a euro 6.743.631, in aumento del 74,05 per cento rispetto al 2023.

Rispetto al precedente esercizio, il decremento del risultato finanziario è conseguente a un maggior aumento delle uscite (8,85 milioni) al quale si contrappone una diminuzione delle entrate (- 19,43 milioni), al netto delle partite di giro.

Dal confronto tra le singole voci del rendiconto 2024 con quelle dell'esercizio precedente si

evince, nella gestione di parte corrente, un incremento delle entrate correnti complessivamente dell'8,42 per cento (pari a euro 2.285.055) seguite da una diminuzione anche delle spese correnti del 2,51 per cento (pari a euro 584.033).

Il maggior incremento nelle entrate in termini assoluti si rileva, tuttavia, alla voce "Contributi su progetto dello Stato" ascrivibile ai maggiori contributi sui progetti da parte dello Stato (pari a 3,95 milioni, ovvero l'84,46 per cento).

Complessivamente, i residui attivi sono passati da 29,63 milioni del 2023 a 19,87 milioni del 2024, con un decremento di 9,76 milioni.

I residui passivi registrati al 31 dicembre 2024, ammontanti a 25,05 milioni, hanno subito un aumento rispetto all'esercizio precedente, pari a 1,63 milioni.

I residui attivi, dunque, sono diminuiti del 32,93 per cento, con maggiore incidenza di quelli di parte corrente, mentre i residui passivi sono, invece, aumentati e, precisamente, del 6,95 per cento, per effetto della componente in conto capitale e alle partite di giro, mentre si registra un decremento nelle spese correnti.

In particolare, i minori residui attivi hanno riguardato per lo più gli accertamenti di parte corrente, principalmente entrate extratributarie e marginalmente partite di giro, mentre, dal lato passivo, le cancellazioni, riferite sia alla spesa corrente, in maniera prevalente, sia a quella in conto capitale, nonché a partite di giro, hanno avuto ad oggetto insussistenze ed economie di spesa.

Inoltre, nell'esercizio 2024, l'Ente ha effettuato un riaccertamento dei residui, pervenendo alla cancellazione di residui attivi per euro 76.482 e di residui passivi per euro 1.411.021, con un miglioramento complessivo della relativa gestione pari a euro - 1.334.539.

La situazione amministrativa evidenzia una diminuzione dell'avanzo di amministrazione, che passa da euro 41.896.109 nel 2023 a euro 36.558.028 nel 2024, con un decremento percentuale del 12,74 per cento (nel 2023, tale avanzo presentava un aumento del 120,27 per cento rispetto al 2022).

Il risultato di competenza negativo dovuto alle poste di parte capitale trova copertura nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente.

Relativamente al conto economico dell'esercizio 2024, l'Ente consegue un utile di euro 2.571.239. In linea con l'esercizio 2023, anch'esso in utile per euro 1.547.627, si registra il consolidamento di un *trend* economico positivo.

L'analisi dello stato patrimoniale evidenzia, invece, un incremento del patrimonio netto (3,66 per cento), che si attesta, complessivamente, a euro 72.784.723, seguitando quanto avvenuto nel 2023 (aumento del 2,25 per cento sul 2022). Il suddetto incremento è dovuto all'utile conseguito nel 2024.

CORTE DEI CONTI – SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

CORTE DEI CONTI