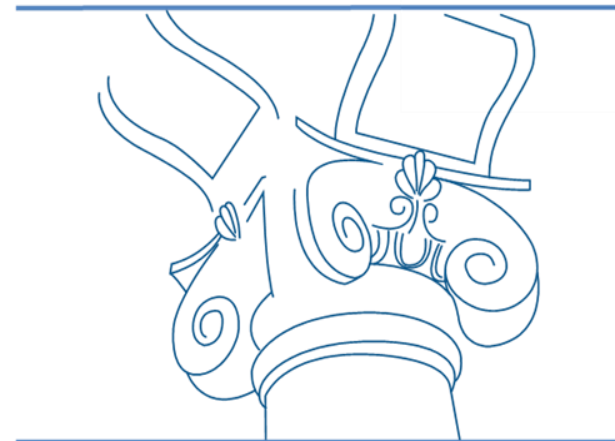




Cassa depositi e prestiti a supporto dell'economia

*Camera dei deputati – Commissione X
(Attività produttive, commercio e turismo)*



Cassa depositi e prestiti

Roma, 15 gennaio 2015



- ▶ **Overview di CDP**
- ▶ **Finanziamenti alle imprese**
- ▶ **Internazionalizzazione ed *export***
- ▶ ***Equity* per le imprese**
- ▶ **Focus: Fincantieri**
- ▶ **Polo del turismo**
- ▶ **Apertura del capitale di CDP Reti**



***OVERVIEW* DI CDP**

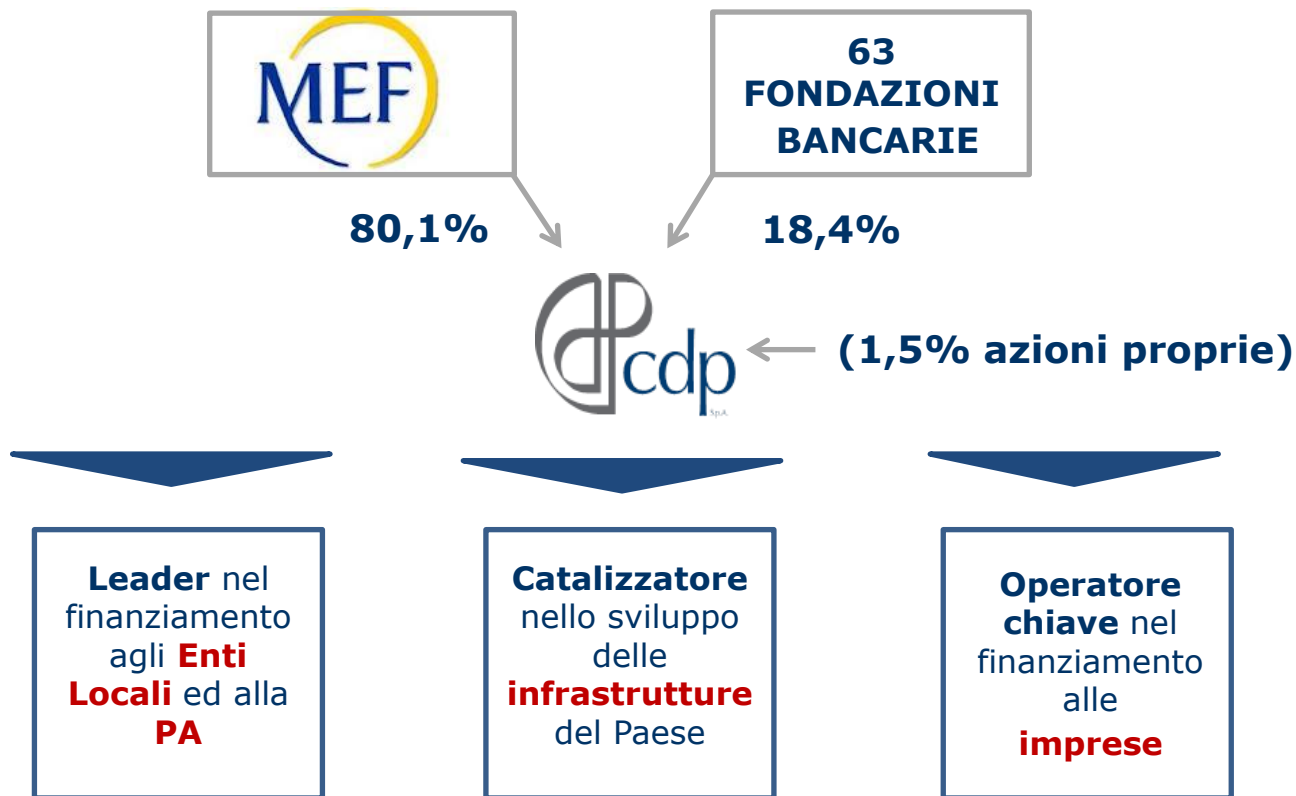




MISSIONE

Società per Azioni a controllo pubblico,
partecipata da un ampio gruppo di Fondazioni bancarie

**OBIETTIVO: CONTRIBUIRE ALLA CRESCITA
DELL'ITALIA**



ASSETS & LIABILITIES



Totale Attivo (€ 342,2 mld)



Totale Fonti (€ 342,2 mld)



PORTAFOGLIO EQUITY



SOCIETA' QUOTATE



25,76%



29,85%



30,00%¹

via CDP RETI



ca. 59%²

SOCIETA' NON QUOTATE



100%



76%



100%

Fincantieri³

72,5%



100%

FONDI E VEICOLI



Fondo Strategico Italiano

€ 4 mld



FONDO ITALIANO
D'INVESTIMENTO

€ 250
mln⁴



Fondi italiani
per le infrastrutture

€ 251
mln⁵



CDP Investimenti Sgr

FIV

FIA

FIT

€ 2,2 mld



eeef
EUROPEAN ENERGY
EFFICIENCY FUND



Marguerite

€ 310
mln⁶



EUROPEAN INVESTMENT FUND

€ 50 mln

¹ Ulteriore 3,4% detenuto tramite CDP GAS, controllata 100% da CDP (il 19 settembre 2014 CDP ha firmato un accordo vincolante per il trasferimento della partecipazione di TAG a SNAM, realizzato attraverso un aumento di capitale riservato a CDP GAS. Trasferimento perfezionato il 19 dicembre 2014).

² Perfezionata cessione del 35% di CDP RETI a State Grid International Development Limited il 27 novembre 2014, ad un prezzo di € 2.101 mln. In pari data perfezionata cessione quota ca. 6% a 34 investitori istituzionali (33 fondazioni bancarie + Cassa Forense).

³ Fincantieri quotata il 3 luglio 2014.

⁴ Ammontare riferito al commitment CDP nel primo fondo equity lanciato nel 2010. Il 22 luglio 2014 CDP ha sottoscritto un commitment di € 300 mln in due nuovi fondi promossi e gestiti da Fondo Italiano di Investimento SGR (di cui € 250 mln fondo di fondi private debt e € 50 mln fondo di fondi venture capital). Impegno deliberato dal CdA di CDP nel fondo di fondi venture capital è fino a € 100 mln (28 maggio 2014).

⁵ Commitment relativo all'ammontare complessivo gestito in due fondi (€ 151 mln F2i uno e € 100 mln F2i due).

⁶ European Energy Efficiency Fund (€ 60 mln), InfraMed Infrastructure Fund (€ 150 mln), Marguerite Fund (€ 100 mln).

Nota: **dati aggiornati al 31/12/2014**. Le percentuali rappresentano le quote di spettanza CDP, mentre gli ammontari in € rappresentano il commitment.



PIANO INDUSTRIALE 2013-2015



IL GRUPPO CDP CONTINUERÀ AD ESERCITARE IL **RUOLO A SUPPORTO DELL'ECONOMIA DEL PAESE** FOCALIZZANDOSI SUI "MOTORI SANI" DELLO SVILUPPO MOBILITANDO RISORSE FINO A CIRCA € **90 MILIARDI**

**Risorse mobilitate
triennio 2010-2012
pari a circa
€ 70 miliardi**

Fino a 9 miliardi

**Finanziando
infrastrutture
«intelligenti»**

Fino a 23 miliardi

**Supportando
investimenti delle
Pubbliche
Amministrazioni**

Fino a 48 miliardi

**Supportando
imprese ed
esportazioni**



**Sostenendo
ulteriormente la
crescita del Paese**



Oltre 7 miliardi*



Cassa depositi e prestiti

* Grazie a nuovi interventi normativi



FINANZIAMENTI ALLE IMPRESE

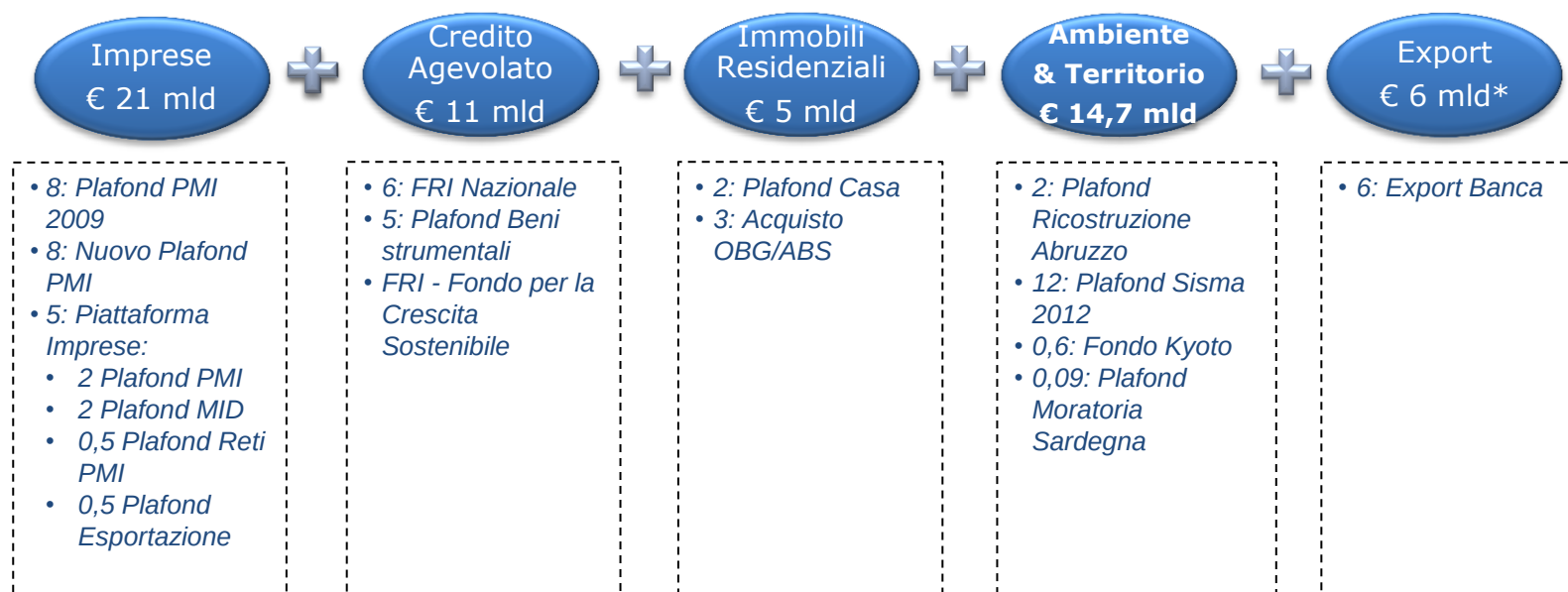


STRUMENTI A SOSTEGNO DELLE IMPRESE



Dal 2009, mobilitate risorse per il sostegno dell'economia pari a 58 mld €

Con l'implementazione dei «prodotti in discontinuità» da Piano Industriale 2013-15, i volumi sono stati incrementati di oltre 10 mld €



La legge di Stabilità 2015 ha disposto il raddoppio della dotazione Plafond Beni Strumentali, portandolo a € 5 mld. In corso di finalizzazione relativo addendum Convenzione CDP-ABI-MiSE



MISURE ATTIVE

Prodotti		Risorse
Plafond PMI	Sostenere, attraverso il sistema bancario, investimenti e capitale circolante delle PMI . Ad oggi, circa 93 mila PMI finanziate , con banche aderenti pari al 92% quota di mercato	€ 16 mld (15,6 erogati)
Export Banca*	Supportare l'export delle imprese italiane, mediante operazioni di credito all'esportazione e internazionalizzazione Operatività diretta o indiretta attraverso il sistema bancario	€ 6 mld (2,8 impegnati)
FRI	Cofinanziamento CDP degli investimenti di imprese ammesse a godere di agevolazioni pubbliche (R&D, industria, commercio, artigianato, turismo, filiere agricole, ecc.) a condizioni economiche agevolate (0,50%)	€ 6 mld (2,2 impegnati)
Fondo Kyoto	Strumento gestito per conto del MATTM. Tramite risorse pubbliche, CDP finanzia a condizioni agevolate (0,50%) gli investimenti di imprese, famiglie e Enti pubblici che accrescono l' efficienza energetica	€ 0,6 mld

INIZIATIVE RECENTI



Prodotti

Risorse

Plafond Beni Strumentali

Finanziare attraverso il sistema bancario **acquisti di macchinari, impianti e attrezzature** da parte delle PMI, con contributo MiSE del 2,75%. I finanziamenti possono essere assistiti da **garanzia FCG**. Dato l'ottimo avvio dello strumento, la Legge di stabilità 2015 ha previsto **raddoppio della dotazione**, portandola a **€ 5 mld**

€ 5 mld



Pacchetto Casa

Plafond Casa pari a **€ 2 mld** di provvista bancaria per accesso al credito delle famiglie ai fini di acquisto e ristrutturazione immobili residenziali

Acquisti OBG/ABS pari a **€ 3 mld** per sostenere ripresa del settore edilizio-residenziale, tramite concessione di nuovo credito

€ 5 mld



Piattaforma Imprese

La **Piattaforma Imprese**, attivata ad agosto 2014, destina ulteriori **€ 5 mld** alle misure di sostegno all'economia, raggruppando in uno strumento organico quattro nuovi "Plafond" dedicati a **favorire l'accesso al credito** dei vari comparti imprenditoriali, per favorire un maggiore afflusso di risorse a medio-lungo termine

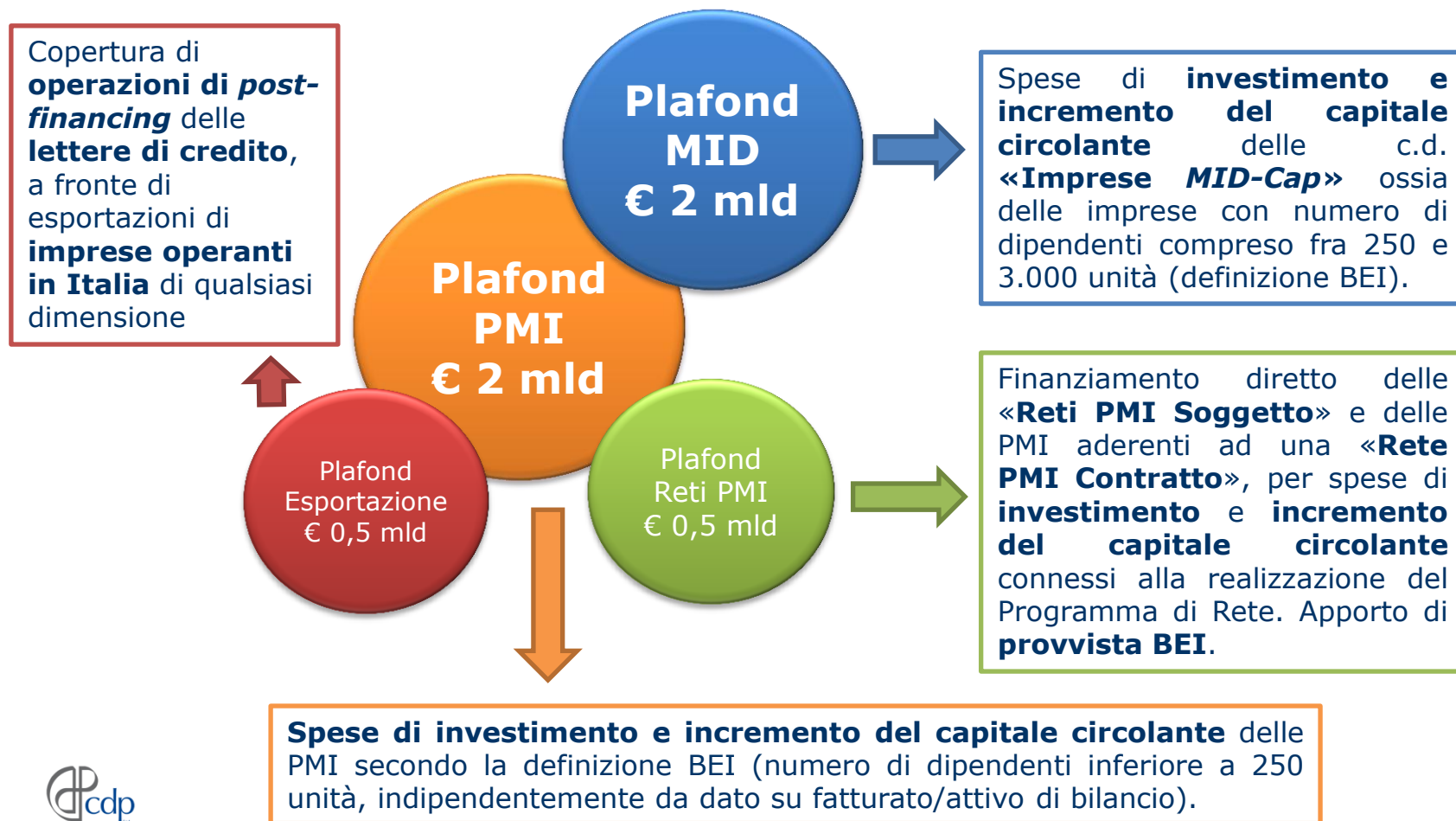
€ 5 mld



PIATTAFORMA IMPRESE: PANORAMICA



*La Piattaforma Imprese ha razionalizzato l'offerta e ampliato il target delle imprese a cui sono rivolti gli strumenti CDP di sostegno all'economia tramite il sistema bancario.
La Convenzione CDP-ABI è stata sottoscritta il 5 agosto u.s.*





INTERNAZIONALIZZAZIONE ED EXPORT



EXPORT BANCA



Dal 2011 ad oggi, il sistema “**Export Banca**” ha consentito di sottoscrivere **29 operazioni** di finanziamento per un totale pari a **€ 4,5 mld *** di risorse impegnate in **settori** (quali Trasporti, Infrastrutture, Meccanica, Costruzioni, Energia) e **aree geografiche** di destinazione (quali America del Nord, America Latina, Europa Centrale e dell’Est, Sud Africa e Medio Oriente) **di importanza cruciale** per lo **sviluppo delle imprese italiane all’estero**



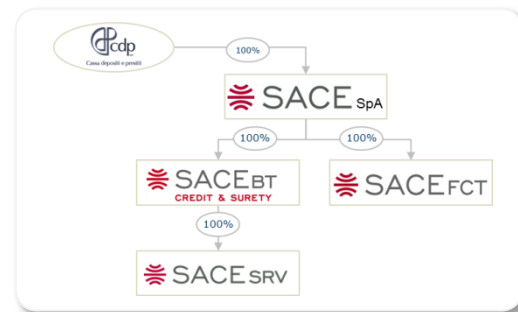
Nel 2015 (decreto ministeriale in corso di emanazione) saranno efficaci le modifiche normative del D.L. Stabilità 2014. **CDP allargherà il perimetro dell’operatività** a supporto **dell’internazionalizzazione delle imprese**, con finanziamenti supportati anche da garanzie o strumenti copertura rischio rilasciati da **ECA diverse da SACE** o di **istituti finanziari multilaterali (DFIs)**





Ambito di azione

SACE, integralmente controllata da CDP, è un gruppo finanziario attivo nell'**export credit**, nella **protezione degli investimenti all'estero**, nelle **garanzie finanziarie**, nell'**assicurazione del credito**, nelle **cauzioni** e nel **factoring**



Strategia di intervento

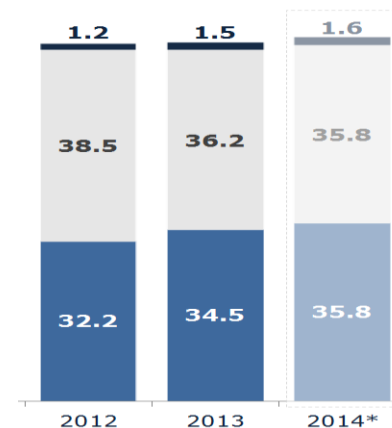
Offrire soluzioni che **facilitano l'attività d'impresa** sui mercati internazionali

Contribuire alla creazione e al mantenimento di un **contesto favorevole all'attività d'impresa**

Operazioni assicurate¹

€ mld

- Sostegno Export ed Internazionalizzazione**
- Assicurazione credito, Rischi della costruzione e Cauzioni**
- Factoring**



Dalla trasformazione in S.p.A. ad oggi, SACE ha aumentato di 5 volte il portafoglio rischi, con un'operatività in 189 Paesi e oltre 20mila clienti serviti in Italia e all'estero



Ambito d'azione

Simest è la finanziaria di sviluppo italiana che:

1. promuove lo **sviluppo delle imprenditoria italiana all'estero**, offrendo consulenza professionale, supporto tecnico e strumenti di finanza pubblica
2. promuove, anche con partecipazione diretta, gli **investimenti in imprese italiane all'estero**

Sviluppa e offre i seguenti **prodotti/servizi** principali:

Partecipazioni in imprese

Investimenti propri

Fondo «Venture Capital»

Promozione e gestione fondi pubblici

Fondo «295/73»

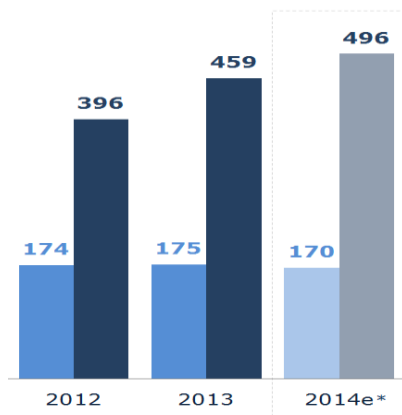
Fondo «394/81»

Investimenti in partecipazioni azionarie

€ mln

■ Partecipazioni fondi propri Simest

■ Partecipazioni fondo pubblico «Venture Capital»



Il **portafoglio** di Simest (risorse proprie o per conto Stato) comprende oltre **€ 650 mln di investimenti** in imprese all'estero e (in misura minore) in Italia. I **tassi di crescita** degli investimenti Simest, in più di **50 differenti Paesi**, sono stati superiori al **10%** annuo, con oltre **200 progetti** approvati.

Nel 2014, il «**Fondo 295**» ha mobilitato **nuovi finanziamenti per ~ €2,3 mld**, mentre gli **impieghi in essere** del «**Fondo 394**» risultano pari a ~ **€390 mln**



***EQUITY* PER LE IMPRESE**



INVESTIRE NELLE IMPRESE STRATEGICHE: FSI



Obiettivo: acquisizione di partecipazioni (di norma minoritarie) in aziende strategiche per il Paese, per il sostegno alla crescita, all'aggregazione e alla competitività internazionale

«*Rilevante interesse nazionale*»

SETTORI



in alternativa



DIMENSIONI

Difesa; sicurezza; infrastrutture; trasporti; comunicazioni; energia; assicurazioni e intermediazione finanziaria; ricerca e innovazione ad alto contenuto tecnologico; pubblici servizi; turistico-alberghiero; agroalimentare e distribuzione; gestione beni culturali e artistici

- Fatturato annuo netto > € 300 mln
- Dipendenti > 250 unità

REQUISITI CHIAVE DELLE AZIENDE TARGET



STABILE **EQUILIBRIO**
FINANZIARIO,
PATRIMONIALE,
ECONOMICO



ADEGUATE PROSPETTIVE
DI **REDDITIVITÀ**



SIGNIFICATIVE
PROSPETTIVE DI
SVILUPPO



PORTAFOGLIO INVESTIMENTI DI FSI

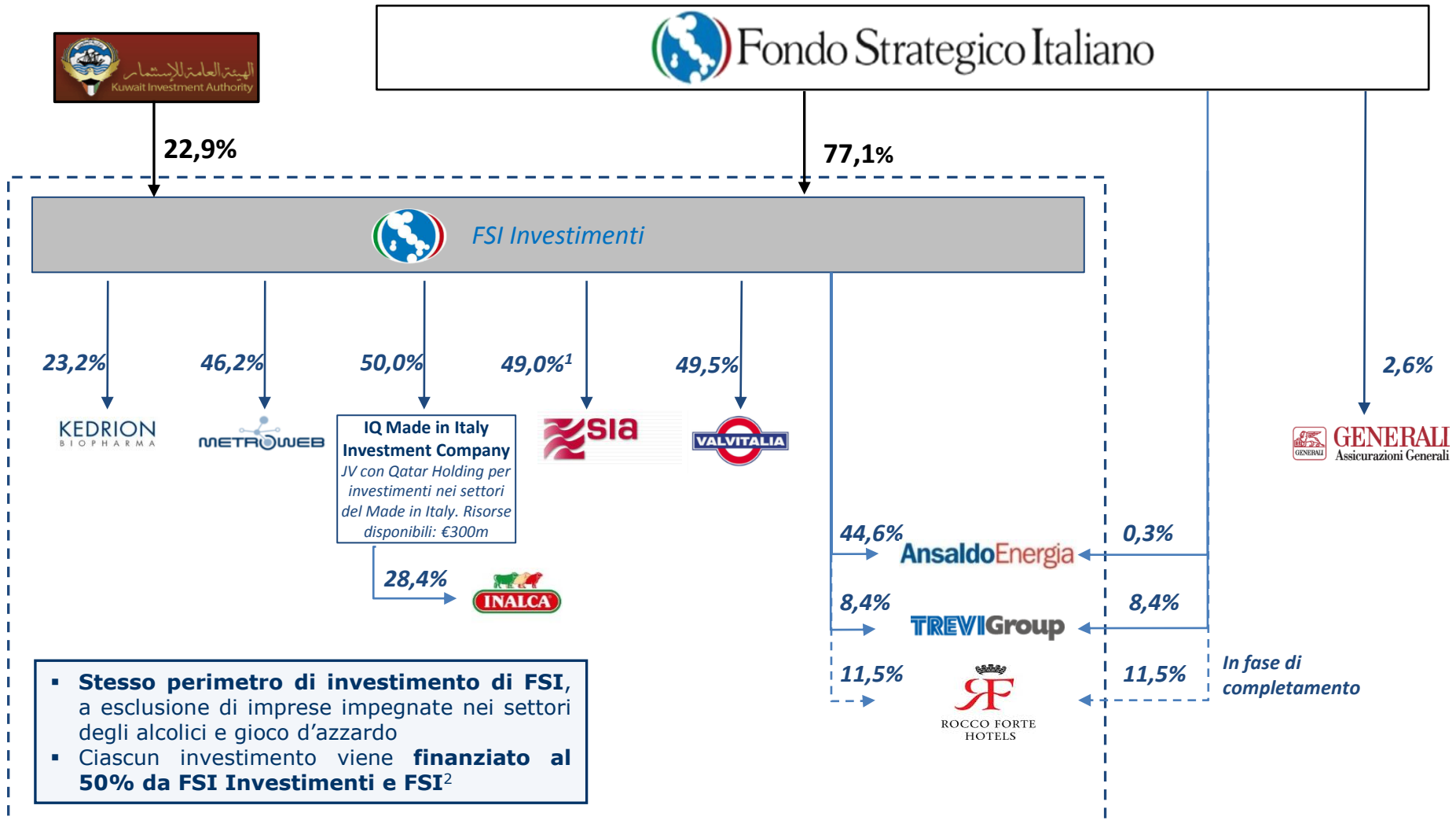


 METROWEB The Fiber Network Provider	Infrastruttura di Telecomunicazioni: €200 mln (46,2%) <i>Investimento finalizzato allo sviluppo della Banda larga nel Paese</i>
 KEDRION BIOPHARMA	Bio-farmaceutica: €100 mln (23,2%) + prestito obbl. conv. per €50 mln <i>Crescita organica e attraverso acquisizioni del quinto produttore mondiale nel settore plasmaderivati</i>
 AnsaldoEnergia	Turbine a gas: €348 mln (44,84%) con opzione da esercitare entro il 2017 per ulteriore 15% (€ 147mln) <i>A sostegno della crescita e l'innovazione tecnologica di un'azienda strategica per l'economia italiana</i>
 VALVITALIA	Valvole a sistemi di controllo dei flussi principalmente per il settore Oil&Gas: €151 mln (49,5%) <i>Stabilizzare l'azionariato in vista della prosecuzione della crescita</i>
 sia	Infrastrutture e servizi tecnologici per il settore finanziario: €238 mln (49,0%). <i>Rafforzare il sistema dei pagamenti, accelerare la penetrazione della monetica, aumentare il supporto alla gestione del debito pubblico italiano e favorire la digitalizzazione della PA</i>
 TREVI Group	Ingegneria del sottosuolo: €101 mln (16,9%) <i>Investimento finalizzato alla crescita nei mercati internazionali</i>
 INALCA	Settore alimentare e della distribuzione alimentare: €165 mln (28,4%) <i>Crescita organica e attraverso acquisizioni. Sviluppo della distribuzione di prodotti agroalimentari italiani all'estero, con l'obiettivo di promuovere il Made in Italy alimentare</i>
 ROCCO FORTE HOTELS	Gestione di alberghi a cinque stelle: £60 mln (ca. €76 mln) (23,0%) <i>Ingresso finalizzato ad un piano di sviluppo del mercato italiano</i>

*In fase di
perfezionamento*



FSI INVESTIMENTI



FSI: ACCORDI INTERNAZIONALI



ACCORDO DI CO-INVESTIMENTO CON CHINA INVESTMENT CORPORATION

Accordo sottoscritto (ottobre 2014) con China Investment Corporation per operazioni di co-investimento paritetiche fino ad un tot. di €1 mld, anche ai fini di promuovere la cooperazione economica fra Italia e Cina



中国投资有限责任公司
CHINA INVESTMENT CORPORATION



ACCORDO DI INVESTIMENTO CON KUWAIT INVESTMENT AUTHORITY

FSI e Kuwait Investment Authority hanno costituito FSI Investimenti S.p.A. (giugno 2014), con risorse complessive pari a € 2,2 mld, di cui € 500 mln versati e impegnati da KIA



هيئة العامة للاستثمار
Kuwait Investment Authority



JV CON QATAR HOLDING LLC

Joint venture costituita (marzo 2013) da FSI e Qatar Holding LLC (QH) denominata IQ Made in Italy Investment Company S.p.A. (IQMIIC). Dotata di iniziali € 300 mln, la società può dotarsi di un capitale complessivo fino a € 2 mld, versato pariteticamente da FSI e QH



ACCORDO DI CO-INVESTIMENTO CON RUSSIAN DIRECT INVESTMENT FUND

Sottoscritto nell'ambito del vertice italo-russo (2013), l'accordo prevede un investimento paritetico complessivo fino a € 1 mld per investimenti che promuovano la cooperazione economica tra Italia e Russia e supportino la crescita delle rispettive economie



RUSSIAN DIRECT
INVESTMENT FUND





SEC (Shanghai Electric Company) ha acquisito il 40% di Ansaldo Energia

✓ **Valore dell'operazione: € 400 mln**

L'accordo comprende inoltre:

1. La costituzione di **due joint venture** in Cina tra AEN e SEC per la produzione di turbine a gas destinate ai mercati asiatici e la costituzione di un centro R&S a Shanghai, in sinergia con lo stabilimento di Genova
2. La realizzazione di un **progetto di cooperazione tra i centri di R&S di Genova e Shanghai** per lo sviluppo di una nuova tecnologia di turbina a gas



EQUITY PER LE PMI: IL FII

- Costituita su iniziativa del Ministero dell'Economia e delle Finanze, la **Fondo Italiano d'Investimento SGR** (la «Società di Gestione») gestisce il **Fondo FII UNO**, il **più grande fondo italiano di capitale per lo sviluppo**, creato per dare impulso alla crescita patrimoniale e manageriale delle imprese italiane di piccole e medie dimensioni
- Il **Fondo FII UNO** è un fondo mobiliare chiuso riservato a investitori qualificati che prevede le seguenti tipologie di investimenti:
 - **assunzione di partecipazioni dirette**, prevalentemente di minoranza, nel capitale di imprese italiane, anche in co-investimento con altri fondi specializzati
 - interventi come “**fondo di fondi**”, investendo in altri fondi che condividano la politica di investimento e gli obiettivi del Fondo



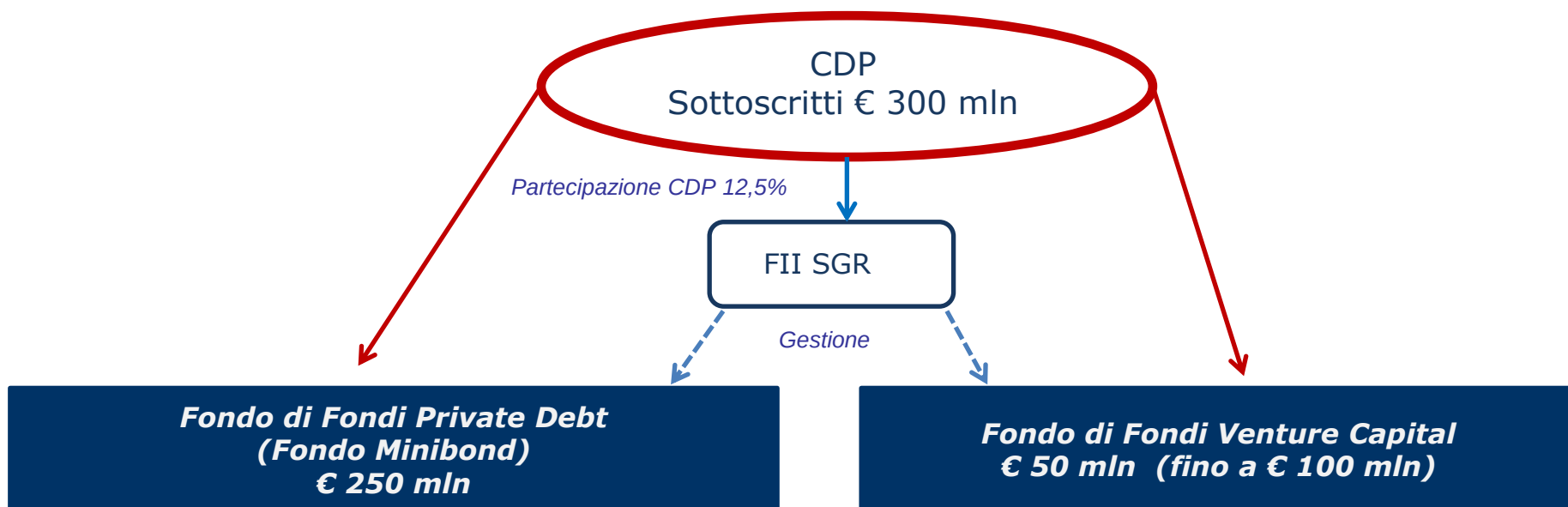
- Complessivamente la somma degli **impegni investiti e deliberati** è di circa **€785 mln** (pari a circa il 75% del *commitment* di FII UNO)*
- Le **imprese coinvolte**, direttamente e indirettamente, nell'attività di FII UNO sono oltre **100**, per un **fatturato aggregato** di circa **€4,3 mld** e oltre **26.500 dipendenti**



NUOVE INIZIATIVE: FONDI PRIVATE DEBT E VENTURE CAPITAL



- Il 28 maggio 2014, il CdA di CDP ha deliberato **un impegno di investimento fino a € 350 mln** in due nuovi fondi, di cui **€ 250 mln in un fondo di fondi di *private debt*** e fino a **€ 100 mln in un fondo di fondi di *venture capital***
- I due fondi sono promossi e gestiti da Fondo Italiano di Investimento SGR spa («FII SGR») società partecipata al 12,50% da CDP, ed hanno **complessivamente una dimensione *target* di € 700 mln, di cui € 500 mln relativi al FoF *Private Debt*** (con *hard cap* di € 600 mln) e **€ 200 mln al FoF *Venture Capital***
- Ad oggi **CDP è l'unico sottoscrittore dei due fondi**, con una quota di **€ 250 mln nel FoF *Private Debt*** e di **€ 50 mln nel FoF *Venture Capital*** (elevabile a € 100 mln)





FOCUS: FINCANTIERI

GRUPPO FINCANTIERI



- ▶ A seguito della conclusione del recente processo di quotazione (luglio 2014), CDP controlla il 72,5% della **principale impresa Italiana di costruzioni navali - Fincantieri** - attraverso la sua controllata Fintecna.
- ▶ Nel processo di quotazione si è deciso di privilegiare la componente di **aumento di capitale** (ca. € 350 mln) utilizzato **per il rafforzamento patrimoniale di un'azienda che sta facendo investimenti importanti, che negli ultimi due anni ha visto crescere in maniera significativa il proprio portafoglio ordini** e che deve misurarsi con un contesto competitivo globale

FIGURE CHIAVE DELLE AZIENDE TARGET

Fincantieri

- Leader mondiale nel mercato delle navi da crociera
- Unico fornitore della Marina militare italiana
- Uno dei maggiori fornitori di imbarcazioni di media taglia della Marina militare e della Guardia costiera americane

- Cantieri navali: Italia 8, USA 3
- Dipendenti: ~20.000 (dei quali 2.100 in USA)
- Patrimonio netto 2013: € 1,2 mld
- Volume ordini 2013: € 5,0 mld
- Portafoglio 2013: € 8,1 mld
- Vendite 2013: € 3,8 mld
- EBITDA 2013: € 298 mln



Vard

- Fincantieri nel 2013 ha completato l'acquisizione del 55,6% di STX OSV, poi Vard
- Vard è il leader mondiale nella costruzione di mezzi di supporto offshore per l'estrazione e la produzione di olio e gas

- Cantieri navali: Norvegia 5, Romania 2, Brasile 2, Vietnam 1
- Dipendenti: ~ 10.000
- Patrimonio netto 2013: € 439 mln
- Volume ordini 2013: € 1,6 mld
- Portafoglio 2013: € 2,2 mld
- Ricavi 2013: € 1,3 mld
- EBITDA 2013: € 82 mln

FINCANTIERI: L'INDOTTO

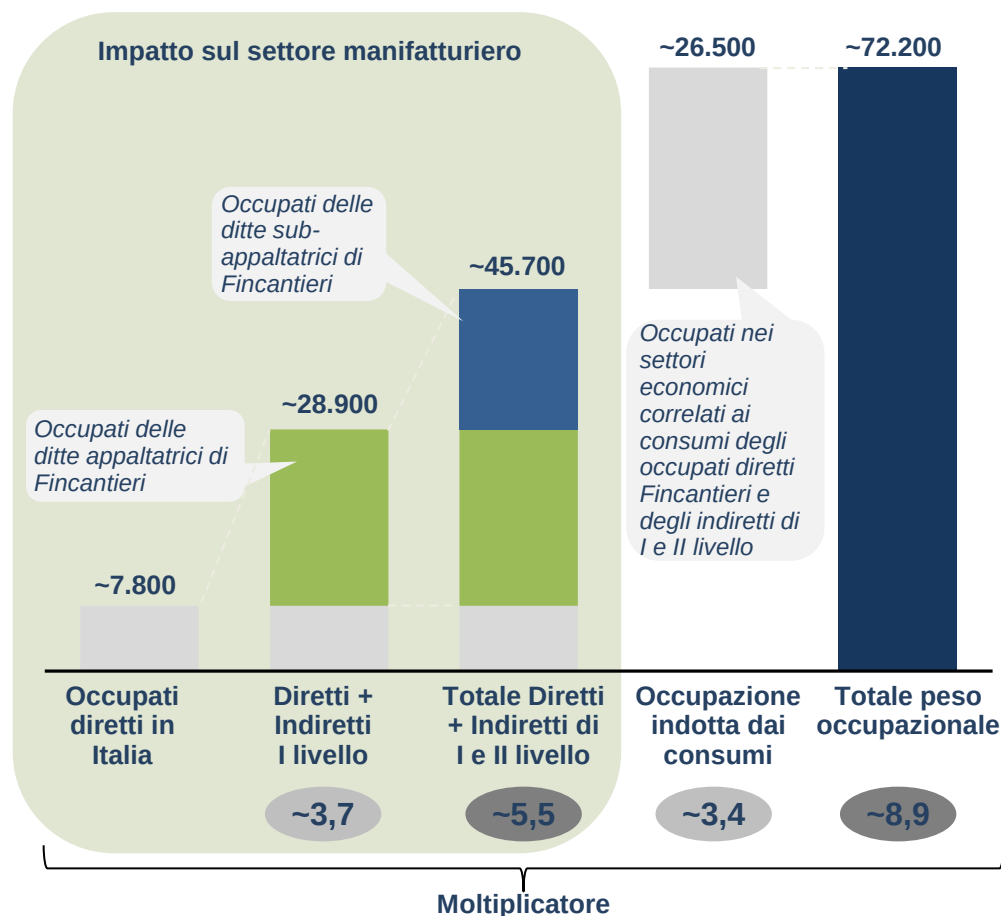


Peso Fincantieri su economia nazionale

- Fincantieri ha un impatto rilevante sul sistema economico italiano
- Un recente studio CENSIS ha evidenziato come **ogni euro investito nella cantieristica produce un valore di 3,9⁽¹⁾ volte superiore**, a beneficio soprattutto del territorio d'insediamento, attraverso il coinvolgimento di un ampio e diversificato network di imprese, fra cui molte PMI altamente specializzate
- **Ne deriva che ogni nave da crociera costruita da Fincantieri sviluppa mediamente oltre € 2,0 Mld di volume di business per il Sistema Italia:**
 - **direttamente** generato da Fincantieri: **ca. € 550 MM**
 - **addizionale** tramite stimolo per l'indotto: **oltre € 1,5 Mld**

Peso Fincantieri su occupazione nazionale

occupati, dicembre 2013



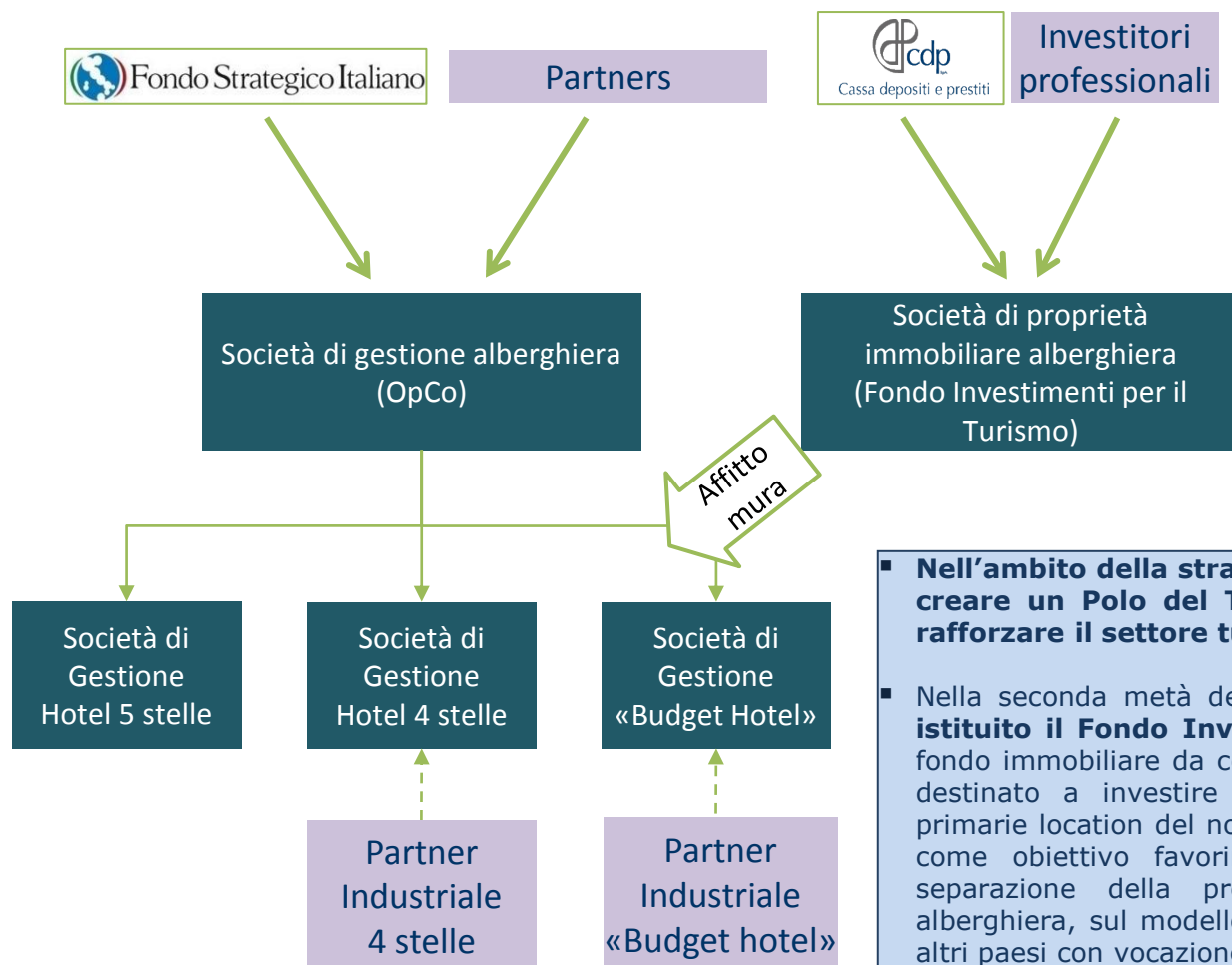


POLO DEL TURISMO





IL POLO DEL TURISMO



- **Nell'ambito della strategia di Cassa depositi e prestiti di creare un Polo del Turismo italiano con l'obiettivo di rafforzare il settore turistico – alberghiero**
- Nella seconda metà del 2014, **CDP Investimenti SGR ha istituito il Fondo Investimenti per il Turismo (FIT)**, un fondo immobiliare da collocare presso investitori istituzionali, destinato a investire nel settore turistico alberghiero in primarie location del nostro Paese. La costituzione del FIT ha come obiettivo favorire anche in Italia un processo di separazione della proprietà immobiliare dalla gestione alberghiera, sul modello già adottato con successo in diversi altri paesi con vocazione turistica



APERTURA DEL CAPITALE DI CDP RETI



APERTURA DEL CAPITALE DI CDP RETI: SINTESI DELL'OPERAZIONE



- Nel novembre 2014 è stata **trasferita a State Grid Europe Limited (SGEL)**, società del gruppo State Grid Corporation of China, e a un gruppo di investitori istituzionali italiani una **quota complessiva pari al 40,9% del capitale di CDP RETI**, la società che detiene una **partecipazione del 30% del capitale di SNAM e del 29,851% del capitale di TERNA**
 - **SGEL** ha acquistato una partecipazione del **35% per un corrispettivo pari a 2.101 milioni** di euro
 - la **Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza Forense e trentatre Fondazioni** di origine bancaria hanno acquistato una **partecipazione rispettivamente pari al 2,6% e al 3,3%, per un ammontare complessivo di 313,5 milioni** di euro
- Le operazioni di cessione si sono perfezionate a seguito dell'ottenimento delle approvazioni governative e antitrust previste
- L'operazione prevede la **concessione di limitati diritti di governance a SGEL**, tale per cui:
 - Vengono tutelati i diritti di investitore di minoranza di SGEL
 - CDP mantiene saldamente il controllo della governance su CDP RETI
- La Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza Forense e le trentatre Fondazioni bancarie non godono di diritti di governance, ma beneficiano di alcuni diritti specifici sull'exit
- In connessione con l'operazione, è stato effettuato un **finanziamento a CDP RETI per un importo pari a 1.500 milioni di euro** (finanziato per il 45% dell'importo complessivo da CDP stessa e per il restante 55% da un pool di banche). Tale ammontare è stato distribuito come dividendo straordinario a CDP prima del closing



APERTURA DEL CAPITALE DI CDP RETI: HIGHLIGHTS



- L'investimento di SGEL in CDP RETI rappresenta **(i) il maggiore investimento mai effettuato da un operatore cinese in una società industriale non quotata all'interno dell'Eurozona ed è (ii) tra i primi 10 investimenti di sempre di un investitore cinese a livello mondiale in una società industriale**
- Tale transazione va anche inquadrata nel più ampio contesto in cui la Cina sta diventando un partner sempre più importante per CDP:
- **La cessione a SGEL rappresenta la seconda transazione che CDP stipula con un importante partner industriale cinese nel 2014:** a maggio 2014, FSI ha siglato un accordo con Shanghai Electric (SEC) per la cessione del 40% di Ansaldo energia per €400mil, oltre alla costituzione di due joint venture in Cina per la produzione di turbine a gas
- **CDP ha anche firmato con China Development Bank un Memorandum of Understanding finalizzato a garantire una maggiore cooperazione** fra i due istituti, attraverso l'istituzione di partnership e l'individuazione di aree potenziali di collaborazione, quali: Infrastrutture, Export Finance, Equity e Mercato dei Capitali
- Inoltre, in ottobre 2014, **FSI ha sottoscritto un accordo di co-investimento con China Investment Corporation** per operazioni paritetiche fino ad un totale di €1mld
- L'operazione conferma:
 - **la centralità del ruolo di CDP nei processi di valorizzazione del patrimonio pubblico del nostro Paese**, con ca. €32mld(*) di risorse mobilitate da CDP verso MEF, MSE e società da essi controllate attraverso investimenti in equity
 - **il ruolo di CDP come catalizzatore di investimenti esteri in Italia:** €5,0mld sono i capitali esteri che il Gruppo CDP ha attratto in Italia in investimenti di minoranza ed in co-investimenti paritari da parte di importanti partner quali Kuwait Investment Authority (€0,5mld), Qatar Investment Authority (€1mld), Shanghai Electric (€0,4mld), State Grid International Development Limited (€2,1mld), Russian Direct Investment Fund (€0,5mld) e China Investment Corporation (€0,5mld).

